



# Voorbeeld Jeugdbeleidsplan

1. ----Algemeen
  - 1.1 ----- Inleiding
  - 1.2 ----- Jeugdbeleid
  - 1.3 ----- Missie Jeugdcommissie
  - 1.4 ----- Werkwijze en taken Jeugdcommissie
  - 1.5 ----- JeugdSponsoring
  - 1.6 ----- Randvoorwaarden
2. ----De liefde voor het spel onder jongeren laten groeien: 'Jeugfan Club'
  - 2.1 ----- Programma Committed to Jeugd
  - 2.2 ----- Sterkte-/Zwakte analyse
  - 2.3 ----- Groeien naar volwassen jeugdbeleid
  - 2.4 ----- Professional.
    - 2.4.1 --- Specialisme Jeugd-Pro
    - 2.4.2 --- Les-structuur
  - 2.5 ----- Jeugdcoaches
  - 2.6 ----- Samenstelling Jeugd
    - 2.6.1 --- Leeftijdsgroepen
    - 2.6.2 --- Prestatieniveau
    - 102.6.3 --- Situatie 2009
    - 2.6.4 --- Groeidoelstellingen 2010-2013
  - 2.7 ----- Actieplan versnelde instroom
    - 2.7.1 --- Wat verwachten we van het bestuur
    - 2.7.2 --- Wat verwachten we van de pro
    - 2.7.3 --- Specifieke wervingsactiviteiten 2010-2013
  - 2.8 ----- Eenmalige kosten opzet structureel Programma
  - 2.9 ----- Inkomsten Jeugd
    - 2.9.1 ---- Uitgave jeugd
    - 2.9.2 ---- Consolidatie inkomsten en uitgaven Jeugd



## 1. Algemeen

### 1.1 Inleiding

In dit jeugdbeleidsplan beschrijft de Jeugdcommissie haar doelstellingen en de wijze waarop deze bereikt kunnen worden. Het plan bestaat uit drie delen. Het eerste deel gaat over het Jeugdbeleid.

Het tweede deel gaat over het programma 'Jeugdfan Club' van de NGF en de wijze waarop de vereniging in enkele jaren (2024-2032) kan toegroeien naar een stabiel Programma. De NGF heeft samen met PGA Holland en Golfton een enorme ambitie, om golf te laten groeien.

Het derde deel gaat over de reguliere jaaractiviteiten die nodig zijn om de jeugd op de vereniging te binden en blijvend positief te laten ontwikkelen. Dit derde deel is daarmee de basis van het jaarlijks terugkerend Jaarplan Jeugdcommissie. Het plan vormt de basis voor uit te voeren activiteiten, eventueel noodzakelijke bijsturing en onderbouwing voor benodigde middelen.

### 1.2 Jeugdbeleid

In het "Beleidsplan van de Golfclub 2024-2032" zijn een aantal aan de jeugd gerelateerde uitgangspunten aanwezig. Deze uitgangspunten zijn:

#### Verenigingsleven

De Golfclub is een recreatieve golfvereniging met grote aandacht voor het spelniveau. Het streven is om de komende vijf jaar te groeien in ledenaantallen in alle categorieën. De vereniging is gastvrij en open en biedt alternatieve lidmaatschappen, lesprogramma's en arrangementen. Een actieve inbreng van de leden wordt gestimuleerd.

#### Wedstrijdzaken

De vereniging staat een goede begeleiding en ondersteuning en scholing van commissieleden voor. De eerste heren- en damesteams zijn het vlaggenschip van de vereniging. Maar ook de jeugdteams moeten hier een positie in krijgen. Er is aandacht voor de veiligheid en risico's in de baan. Om dit te stimuleren wordt het Plan "Jeugdfan Club" van het NGF omarmd. Verder is het streven om de de barrières voor kinderen weg te nemen en ze vooral veel te laten spelen in de baan.

#### Doelstelling vereniging/club

Het stimuleren, begeleiden en ondersteunen van de golfsport, het golfspel, de golfer en de omgeving door:

- een gezellige vereniging te zijn en te blijven
- een open-vereniging voor jeugd te zijn (ruimte voor jeugd van buitenaf)
- te zorgen voor een toegankelijke baan
- recreatief spel met competitieve aspecten als uitgangspunt te hebben
- een grote deelname aan te organiseren wedstrijden en activiteiten
- een functie in de regio te vervullen
- regels en etiquette bijbrengen
- aandacht te hebben voor veiligheid in de baan en een vertrouwde omgeving op de club



## Jeugd

Er dient een doorzichtig en interessant jeugd- en trainingsplan opgezet te worden in samenwerking met clubs in de regio's. Naast de opleidingen tot jeugdcoaches zullen we ons verder moeten ontwikkelen door het plan "Jeugdfan Club" van de NGF te omarmen. De ouders worden hierbij betrokken door middel van kennismakingsdagen. In het opleidingsplan worden wedstrijden met jeugd van andere clubs opgenomen naast de regionale toernooistructuur die vanaf 2025 door de NGF uitgerold zal worden. Verder dient in het jaarprogramma tijd gereserveerd te worden voor jeugdactiviteiten, zodat op vastgestelde tijden de baan beschikbaar is voor een jeugdactiviteit. Hierbij speelt het clubhuis / Jeugdhonk een belangrijke rol. Hier dienen jeugd en ouders gastvrij ontvangen te worden. Een toename van jeugdleden zal hierbij tevens leiden tot deelname door de ouders, dus toename van jongere seniorleden. Er wordt gestreefd naar een aantal van 50-100 jeugdleden wat vaak 8 tot 10% van het actieve leden bestand zal zijn.

Tot zover de citaten uit het Beleidsplan van de Vereniging en de commissie top golf. De activiteiten van de jeugdcommissie moeten binnen deze door de vereniging gestelde doelen passen. Aan het bestuur van de vereniging wordt gevraagd deze activiteiten met raad, daad en bijbehorende middelen te ondersteunen om realisatie mogelijk te maken.

In dit Jeugdbeleidsplan is gekozen voor de periode 2024-2032 om aansluiting te vinden bij het beleidplan 2024-2032 van de club of de Technische Commissie. Het is de ambitie van de jeugdcommissie om al voor 2025 het predicaat "Jeugdfan Club" van de NGF te mogen ontvangen en aan te sluiten bij de regio indeling van de NGF.

### 1.3 Missie Jeugdcommissie

"Zorg dragen voor een situatie waarbij jeugdleden op de club plezier beleven aan de golfsport en prestatie gerichte jeugdleden zich daadwerkelijk kunnen ontwikkelen."

De leeftijdsgrens voor een jeugdlid ligt bij onze vereniging op 21 jaar. Deze missie is geslaagd wanneer wordt voldaan aan het volgende: (Onder een drietal motto's worden de doelstellingen geformuleerd).

Motto: Een gezond Jaarrond programma.

- Een stabiel en herkenbaar Programma. Vastgelegd, overdraagbaar en daardoor onafhankelijk van individuen.
- Een goede samenwerkingsrelatie tussen Club, Jeugdcommissie en de Golfpro die actief met jeugd aan de slag wil zijn. Een onmisbare combinatie.
- Basisvoorzieningen om het programma effectief te draaien.
- Een jaarrond programma met ten minste 1 tot 3 contactmomenten per week.
- Neem de barrières zo veel mogelijk weg voor jeugd zoals beschreven in het plan 'Jeugdfan Club'

Motto: Verkrijgen van voldoende kritische massa.

- Aantal jeugdleden dat minimaal gelijk is aan de NGF-norm (8% totaal aantal leden).

- Aantal jeugdleden eind 2032 gegroeid naar de norm van het NGF. Op basis van een gewenst ledenaantal van circa 1000 in 2032 en een NGF-norm van 8 tot 10% betekent dit circa 80 tot 100 actieve jeugdleden eind 2032.
- Per jeugdcategory voldoende leden zodat organisatie van activiteiten leidt tot voldoende deelname en daardoor de energie van de clubvrijwilligers waard is.
- Zoveel mogelijk jeugdleden in de jongste categorie werven zodat ze langer behouden blijven voor de club en zodat een aantal van hen kunnen (gaan) spelen in de jeugd competitie teams. Maar ook de DNA van de club in de toekomst kunnen borgen

Motto: Blijvend binden van de jeugd.

Het verloop van jeugdleden beperken. Het behouden van leden is over het algemeen veel effectiever dan het werven van nieuwe leden. Onevenredig groot verloop betekent daarnaast dat er structureel tekortkomingen zijn.

“De jeugd is de toekomst”, aldus Judith Hermans van Hagen, voorzitter van de commissie Jeugd van de NGF, in het handboek Jeugdgolf. Een gezonde club heeft 10% jeugdleden. Een evenwichtige opbouw van het ledenbestand geeft continuïteit in de toekomst. Golf moet leuk zijn en in de breedte gedragen worden. De families op de club zijn de hoeksteen van de club.

Veel van de jeugdleden van de club hebben ouders die ook lid zijn van de club. Het actief stimuleren van “families op de club” zal de sfeer en de waardering van het lidmaatschap positief beïnvloeden. Dit matched ook met de Welcome tot he club campagne van de NGF. Bovendien is daar ook het potentieel aan vrijwilligers aanwezig om zich in te zetten voor de club. Hierbij moet bedacht worden dat een deel van de jeugdleden op enig moment elders in het land gaat wonen, studeren en/of werken. Gedurende een bepaalde periode zal intensief golfen wellicht minder aandacht krijgen. Dit wil echter niet zeggen dat “de club-jeugdperiode” niet is gewaardeerd of wellicht zelfs een belangrijke rol heeft gespeeld voor de spelende ouders en jeugdleden. De grootste waardering voor de club kan zijn dat deze jeugdleden op termijn terug keren “op het nest”. Daarnaast is het ook mogelijk om jeugdige golfspelers te werven zonder ouders die lid zijn van de club. Bij een zorgvuldige werving en goede begeleiding leidt dit tot waardevolle verenigingsleden. Deze “Foster parents” jeugdleden kunnen ook een selectie manier zijn voor potentieel nieuwe oudere leden, immers op deze manier kunnen ouders ook met het golfspel betrokken worden.

Denk bij het bepalen van het beleid hoe je de 6 aanbevelingen vanuit het plan ‘Jeugdfan Club’ kunt integreren in het beleid:

1. Voeg 1 toegewijd bestuurslid toe met volledige focus op Jeugdgolf
2. 50% van de trainingen speelt zich af in de baan.
3. Creëer een jaarrond trainingsprogramma waarbij je 1-3 keer per week contact hebt met de jeugdspelers.
4. Verwijder alle barrières zodat kinderen kunnen spelen in de baan.
5. Focus op specifieke jeugddoelen.
6. Sluit je aan bij de jeugdregio’s.

## 1.4 Werkwijze en taken Jeugdcommissie

Bedacht moet worden dat ook door deze commissieleden veel vrije tijd wordt geïnvesteerd en dat dit voor eenieder een schaars goed is. Bij een groei van het



aantal jeugdleden neemt dit nog verder toe. Daarom wil de jeugdcommissie werken vanuit de volgende principes:

- De commissie bestaat uit zes tot acht leden en zorgt voor een kader waarbinnen de activiteiten kunnen plaats vinden.
- Het is de wens van de jeugdcommissie dat minimaal één jeuglid lid is van de commissie.
- Deelname aan de jeugdcommissie is voor een periode van minimaal 3 jaar.
- De commissie komt maandelijks bij elkaar en notuleert haar vergaderingen (vastleggen afspraken en actiepunten).
- Vanuit het bestuur worden de vergaderingen bijgewoond door het bestuurslid Jeugd. De golfpro wordt zo veel als mogelijk uitgenodigd voor de vergaderingen.
- De commissie houdt contact met de NGF om mee te blijven groeien met de landelijke ontwikkelingen met betrekking tot golf voor de jeugd en doet actief mee in de regio.
- De commissie benoemt in ieder geval de rollen Voorzitter Jeugdcommissie en Penningmeester Jeugdcommissie. Hierbij wordt door de Jeugdcommissie geen feitelijk geld beheerd.
- De commissie organiseert een pool van Jeugdcoaches en een pool van ouders die helpen bij de activiteiten.
- De commissie organiseert werkgroepen die onder leiding van een lid van de jeugdcommissie een of meer taken van het jeugdbeleid organiseren en uitvoeren. De (bestuurs)kaders worden meegegeven door de jeugdcommissie.
- Het technisch lesprogramma en de technische invulling van de coachingsessies blijft expliciet voorbehouden aan de Pro met ondersteuning van de jeugdcoaches. Dit betekent wel dat de Pro dit technisch programma tijdig aan moet leveren bij de jeugdcommissie die vervolgens voor verdere organisatie zorgt.
- De vaardigheden-balans bij iedere sport ligt bij 'Trainen en Spelen'. De commissie zal dit in de opzet van het jaarprogramma blijven bewaken. Voldoende trainingsmogelijkheden en coaching-sessies, voldoende wedstrijden en competitiedeelname. Denk hierbij weer aan een jaarrond programma met 1 tot 3 contactmomenten per week.
- De lesgroepen worden ingedeeld op vaardigheid en leeftijd. Door in te delen op vaardigheid ontstaat een competitief element. Het is mogelijk op te klimmen naar hogere groepen. Hierdoor wordt een stimulans gegeven om te trainen en daardoor ook meer op de club aanwezig te zijn.
- De sociale balans is belangrijk voor het behouden van jeugdleden. Het moet leuk zijn (meer dan 'ballen slaan op de drivingrange') en het moet sociaal veilig zijn. Er moeten mogelijkheden zijn om vrienden en vriendinnen te ontmoeten, te lachen of gek te doen. Ook bij golf zijn er mogelijkheden om groepsstructuren op te zetten (jeugdcoach per groep, sociale activiteiten, jeugdwedstrijden, etcetera).
- Jeugdlid zijn bij de club betekent een plicht om deel te nemen aan de trainingen, coachingprogramma's en activiteiten. Afzeggen met reden is natuurlijk altijd mogelijk. Deze verplichting wordt nadrukkelijk besproken bij het intakegesprek met jeugdleden en hun ouders.
- Oudere Jeugdleden worden gestimuleerd om deel te nemen als Jeugdcoach en kunnen ingezet worden als ambassadeur richting de andere jeugdleden.

De volgende rollen en bijbehorende taakgebieden en werkgroepen worden onderkend:

Rol	Taakveld	Werkgroep
Bestuurslid Jeugd	<input type="checkbox"/> Beleidsplan <input type="checkbox"/> Afstemming in het bestuur <input type="checkbox"/> Intensief contact NGF	
Voorzitter	<input type="checkbox"/> Jaarplan <input type="checkbox"/> Afstemming bestuur en NGF	
Penningmeester	<input type="checkbox"/> Begroting en Realisatie	
Lid Jeugdcommissie - Lesschema	<input type="checkbox"/> Coaching <input type="checkbox"/> Afstemming Pro en jeugdcoaches <input type="checkbox"/> Regelllessen en handicaptraject. <input type="checkbox"/> Organisatie en inzet Jeugdcoaches	Werkgroep Jeugdcoaches
Lid Jeugdcommissie - Competitieteams	<input type="checkbox"/> NGF Competie en Dutch kids -tour <input type="checkbox"/> Wedstrijden	Werkgroep Competitie
Lid Jeugdcommissie - Werving jeugdleden	<input type="checkbox"/> Sociale activiteiten (vriendendag, schoolgolfdagen, jaarbarbecue, golfclinics etc.)	Werkgroep Activiteiten
Lid Jeugdcommissie - Sponsoring	<input type="checkbox"/> Sponsoring	Werkgroep Jeugdsponsoring

Noot 1: Als lid van de commissie ben je verantwoordelijk voor een taakveld. Dit betekent niet dat bij het invullen van het taakveld geen andere commissieleden betrokken kunnen worden.

Noot 2: Als lid van de commissie ben je verantwoordelijk voor een taakveld. Ouders, jeugdcoaches en jeugdleden kunnen en moeten via de werkgroepen actief betrokken worden bij de organisatie en uitvoering van alle activiteiten.

De werkgroep Jeugdcoaches:

Deze werkgroep concentreert zich op het verwerven, informeren, inzetten en betrokken houden van jeugdcoaches. De werkgroep wordt samengesteld uit een lid van de jeugdcommissie (trekker), de Pro (inhoudelijk coaching programma en opleiding jeugdcoaches) en enkele vrijwilligers. De werkgroep maakt een verdeling van de jeugdcoaches over de verschillende groepen.

De werkgroep Competitie:

Deze werkgroep concentreert zich op NGF of Regio competitie, Dutch kids programma en transport (rijouders van spelende jeugdleden). De werkgroep wordt samengesteld uit een lid van de jeugdcommissie (trekker), en enkele vrijwilligers. De Pro is beschikbaar als adviseur (bepalen niveau).

De werkgroep Activiteiten:

Deze werkgroep concentreert zich op de organisatie van de sociale activiteiten. De werkgroep wordt samengesteld uit een lid van de jeugdcommissie (trekker) en enkele jeugdcoaches. Hier ligt ook de rol voor de regio integratie



De werkgroep Jeugd sponsoring:

Deze werkgroep concentreert zich op het verwerven van sponsorgelden specifiek voor de jeugd. De werkgroep wordt samengesteld uit een lid van de jeugdcommissie (trekker), een lid van de sponsorcommissie de club en enkele relatiegerichte vrijwilligers. Er wordt actief gezocht naar sponsors voor specifieke jeugdactiviteiten, waarbij rekening wordt gehouden dat de belangen van de jeugdsponsors niet conflicteren met de belangen van de overige sponsors van de club.

## 1.5 JeugdSponsoring

Binnen Golfclub bestaat het begrip sponsoring. Bedrijven kunnen tegen vergoeding exposure verkrijgen op de club met daarbij specifieke faciliteiten. De middelen die verkregen worden uit sponsoring zijn ten bate van de algemene middelen. Deze vorm van sponsoring heeft met name een 'zakelijk' karakter.

Door de jeugdcommissie is bij andere golfclubs vastgesteld dat specifieke jeugdsponsoring in ruime mate wordt toegepast. Groot voordeel is dat de jeugd enorm is te stimuleren met sponsorgelden. De jeugdcommissie is ervan overtuigd dat er individuen en/of bedrijven zijn die geen belang zien in een algemene sponsoring bij de club, maar wel bereid zijn om specifiek de jeugd te sponsoren. Meestal zijn dit ouders of direct betrokkenen bij de jeugd die vanuit de werksituatie in staat zijn en/of bereid zijn om (deel)activiteiten te sponsoren.

Hierbij kan gedacht worden aan sponsoring van:

- Kleding (bijvoorbeeld golftruien, windbrekers etcetera). Door vooraf afspraken te maken over kleuren, de clublogo's ontstaat al vroeg een de club cultuur bij de jeugd.
- Prijzen voor recreatieve wedstrijden. Met name voor de jeugd zijn prijzen een grote stimulans om mee te doen.
- Jaarlijks terugkerende symbolen om de jeugd te stimuleren (tradities) Denk aan 'beste jeugdspeler van het jaar', 'snelste handicap-stijger van het jaar', 'beste les-/activiteit bezoeker van het jaar' etcetera. Gedacht kan worden aan gesponsorde wisseltrofeeën, bekens etcetera).
- Financiële ondersteuning van bijvoorbeeld het informatieboekje, de jeugdflyer, een lunch of diner, de drankjes etcetera.

Uiteraard zijn er randvoorwaarden indien wordt overgegaan tot specifieke jeugdsponsoring:

- Jeugdsponsoring mag niet ten koste gaan van de algemene sponsoringdoelstellingen.
- Zichtbare merknamen mogen alleen maar wanneer vooraf is vastgesteld dat dit niet strijdig is met algemene de club sponsoren.
- Er zijn vanuit de NGF specifieke reglementen beschikbaar waarin merksporing op een juiste wijze uitgevoerd kan worden, zodat de kleding ook zonder problemen door de jeugdcompetitie teams van de club kan worden gedragen.
- Het kleurgebruik dient aan te sluiten bij de algemene clubkleuren maar ook de logo uitingen

De jeugdcommissie is ervan overtuigd dat deze specifieke vorm van sponsoring een geheel eigencircuit heeft buiten de 'zakelijke' sponsoring en daarmee geen bedreiging vormt. De jeugdcommissie is bereid om zelfstandig deze activiteit op te pakken, in nauwe afstemming met de sponsorcommissie.

## 1.6 Randvoorwaarden

Om de doelstellingen daadwerkelijk te kunnen realiseren heeft de jeugdcommissie steun nodig.

- Uitvoering kan alleen wanneer het bestuur de plannen van de commissie ondersteund, raad en daad geeft en tenslotte ook de raambegroting als kader goedkeurt, evenals het jaarplan.
- Voor de periode van 2024 tot en met 2032 is een extra investering noodzakelijk om op het gewenste basisniveau te komen. De jeugdcommissie wil hier graag tijd in investeren, maar resultaat is uitsluitend mogelijk met financiële en beleidsmatige ondersteuning. Om op de juiste wijze de weg naar het basisniveau te bewandelen is de club inmiddels aangesloten bij het Plan 'Jeugdfan Club' zoals dit door de NGF in Nederland wordt opgezet.
- Jeugdleden begeleiden en laten doorontwikkelen kan alleen wanneer de golfpro proactief is en trainingen, wedstrijden en overige activiteiten mede worden gezien vanuit het perspectief van de jeugd.
- De ouders van jeugdspelers hebben een belangrijke rol bij het stimuleren van eigen kinderen.
- De jeugdspelers zelf hebben een belangrijke rol bij het levend houden van de jeugdcategory.
- Tenslotte is inspanning van ouders van jeugdspelers en jeugdspelers zelf nodig om de verschillende activiteiten ten uitvoer te kunnen brengen.

## 2. De liefde voor het spel onder jongeren laten groeien: 'Jeugdfan Club'

### 2.1 Programma Jeugdfan Club

De NGF is in 2023 gestart met het Programma Jeugdfan Club. Doelstelling van dit programma is om bij Golfclubs in samenwerking met de NGF, PGA Holland en GolfTon een structureel Programma vorm te geven en te implementeren.

Na een voorlichting van Accountmanager jeugd Kaj van Leeuwen in 2024 is na afstemming met het bestuur en de toenmalige Pro besloten om in 2024 te participeren in dit programma. Het programma loopt inmiddels.:

- Vaste contactpersonen vanuit NGF (Kaj van Leeuwen, Chanti Janssen en Donna Bosland als Accountmanagers en PGA-professional Naam Professional) voor ondersteuning;
- Afstemmingsgesprekken met de Jeugdcommissie en de Pro (doorlopend);
- Opleiding Jeugdcoach met afrondend certificaat (X jeugdcoaches zijn opgeleid);
- Oefenmateriaal voor jeugdcoaching (inmiddels verstrekt vanuit NGF);
- Snaggolf tas voor gebruik in de regio
- Grote holecups en hole steker voor gebruik in de regio
- Presentatie Programma 'Jeugdfan Club' op ledenvergadering de club (datum nog vast te stellen);

### 2.2 Sterkte-/Zwakte analyse

De jeugdcommissie heeft zelf een analyse gemaakt. Dit geeft het volgende beeld:



### Sterke punten:

- Wil van de jeugdcommissie, bestuur en Pro om jeugd een plaats te geven.
- Ervaring met het inzetten van jeugdcoaches.
- Aantal al ontwikkelde documenten: jaarplan, informatieboekje, draaiboeken.
- De ligging van de club. (goede busverbinding met de stad).
- De aanwezigheid van oefenholes.
- Een aparte website voor de jeugd.
- Een aantrekkelijk aantal jeugdleden.
- Ervaring met kennismakingsdagen voor schooljeugd.

### Zwakke punten:

- Golf is meestal de tweede of derde sport die de kinderen beoefenen.
- Aantal jeugdleden is te beperkt voor goede bezetting bij wedstrijden en competitie.
- Relatief kleine club met 9 holes baan. Getalenteerde jeugd stapt over naar club met 18 holes baan.
- De ligging van de club: jongere jeugd moet vaak gebracht worden.
- Deelname aan aangeboden wedstrijd en trainingsprogramma is te laag (dit geldt met name voor de jeugdleden die reeds langer lid zijn van de club, de nieuwe leden hebben een goed opkomstpercentage).
- Een hoge gemiddelde leeftijd van de leden, dat er soms toe leidt dat men minder positief ten opzichte van jeugd staat.
- Een kleine club met slechts één golfprofessional, waardoor we kwetsbaar zijn.
- Algemene communicatie vanuit vereniging is matig afgestemd op de doelgroep jeugd.
- Een 9 holes baan, waardoor de belasting bij wedstrijden door oudere leden als negatief wordt ervaren.

## 2.3 Groeien naar volwassen jeugdbeleid

Om de gewenste groep jeugdleden (10% ledenaantal) op de club te kunnen laten instromen en te behouden is een volwassen jeugdorganisatie noodzakelijk. Om dit te bereiken moeten een aantal stappen genomen worden:

- Op dit moment wordt door enkele mensen uit de jeugdcommissie het totale programma opgezet en uitgevoerd. Nu al betekent dit een forse belasting. Wanneer het aantal jeugdleden conform plan gaat groeien is dit niet vol te houden. Daarom wordt vanaf 2024 gestart met een opzet van jeugdcommissieleden en werkgroepen. Vele handen maken licht werk. In 2024 kan hiermee al ervaring opgedaan worden.
- Het aantal jeugdleden is op dit moment laag. Het lijkt daarom verstandig om de werving van jeugdleden in eerste instantie vooral te richten op kinderen en de kleinkinderen van de huidige leden (laaghanend fruit).
- De club is een relatief vergrijsde club. De gemiddelde leeftijd loopt naar de 65 jaar. Leden zijn vooral recreatief bezig en ervaren een inbreuk op die recreatie door jongere golfers vaak als storend. Toch is de club afhankelijk van instroom van jonge spelers en hun ouders. Als dat niet het geval is, kan het motto van de club beter veranderd worden in "langzaam grafwaarts" (Of snel, gezien de ontwikkelingen in de omgeving).

## 2.4 Professional

Er is geen arbeids- of gezagsverhouding tussen de golfclub de club en de golfprofessional. Dit kan een goed jeugdbeleid verzwakken omdat de club afhankelijk is van de inzet van de professional onder andere ten behoeve van de jeugd. Dit betekent dat er continu overleg noodzakelijk is om de wederzijdse verwachtingen te delen. Daarnaast is het inzetten jeugdcoaches in samenwerking met de golfprofessional erg belangrijk.

In de sterkte-/zwakte-analyse is als nadelig kenmerk opgenomen dat er slechts één Pro werkzaam is op de club. De huidige Pro (naam pro) , is enthousiast en gemotiveerd om met de jeugd en de jeugdcommissie te werken. Toch blijft een club met slechts één Pro kwetsbaar. Aandacht behoeft het feit dat vanuit de club geen enkele borging aanwezig is dat er altijd een meer op jeugd gerichte pro aanwezig zal blijven. Tegelijkertijd is het succes van het hele jeugdbeleid met name gebaseerd op twee peilers: De jeugdcommissie, maar minstens gelijkwaardig een enthousiaste Pro.

### 2.4.1 Les-structuur

Hoewel daarvoor nu de eerste stappen worden gezet, is er op dit moment is er bij de club nog geen vaste lesstructuur op basis van programma 's. Om dit op een beter niveau te krijgen is het volgende noodzakelijk

- Maak gebruik van de "handleiding opstellen jaarprogramma" voor een jaarrond programma.
- Indeling van jeugdleden in lesprogramma 's op basis van vaardigheid;
- Jaarrond les- en trainingsmomenten en wedstrijdmomenten, tijdig opgesteld zodat opname in het jaarschema van de jeugdcommissie plaats kan vinden.
- trainingsmomenten ook buiten de zondag;
- de lessen dienen in een activiteitenkalender vastgelegd te worden, inclusief het bijbehorende inhoudelijke coaching programma en de overige contactmomenten;
- de Pro is verantwoordelijk voor het jaarlijks evalueren van de peilers les, trainen en spelen.

Verwezen wordt naar de richtlijnen voor het opstellen van een jaarprogramma, zoals te vinden in het document "handleiding opstellen jaarprogramma".

De NGF ziet in het kader van het programma 'Jeugdfan Club' het aanleveren van materiaal voor een goed onderbouwd trainingsprogramma als hoofdtaak. Hier kunnen we dus duidelijk steun verwachten en van profiteren.

## 2.5 Jeugdcoaches

Naast pro's en een jeugdcommissie zijn jeugdcoaches en vrijwilligers onmisbaar. Door de inzet van jeugdcoaches kan, zonder een grote kostenverhoging een veel groter aantal contactmomenten met de jeugdleden gerealiseerd worden. In het driemanschap les, trainen en spelen geeft de Pro les, de jeugdcoaches begeleiden trainen en spelen.



De NGF biedt een opleiding jeugdcoach . In 2024 zijn 5 jeugdcoaches opgeleid, in 2025 zijn 3 extra jeugdcoaches opgeleid. Het werven van nieuwe jeugdcoaches moet een permanente activiteit zijn. Er zal ook rekening gehouden moeten worden met opleidingskosten voor nieuwe jeugdcoaches.

## 2.6 Samenstelling Jeugd

In tegenstelling tot de senioren groep is er binnen de leeftijdsgroep tussen 6 en 18 jaar een enorm verschil in sociale ontwikkeling, beleving en vaardigheden. De groep 'Jeugd' kan ingedeeld worden in drie dimensies. Leeftijdsgroep, spelniveau en spelvorm (recreatief of competitief).

### 2.6.1 Leeftijdsgroepen

Er zijn verschillende leeftijdsgroepen te onderkennen die ieder bepaalde eigenschappen hebben in gedrag en vaardigheden.

#### 6-9 jaar

Spelen. Deze kinderen spelen graag. Resultaten zijn minder van belang. Een korte concentratieboog kenmerkt deze groep. Op een speelse manier kan een begin gemaakt worden met golfvaardigheden.

#### 9-11 jaar

Ontdekkend leren. Deze kinderen willen elke aanwijzing omzetten in direct gedrag. Resultaten spelen bij deze leeftijdsgroep al een belangrijke rol. Het behalen van GVB of handicap is een prima doel voor deze kinderen. Tegelijkertijd is deze groep speels en moeilijk in staat om lang concentratie vast te houden. Een gevarieerd en speels aanbod is van belang. Begeleiding van ouders blijft bij deze groep van groot belang.

#### 12-14 jaar

Groeps- en eigen opvattingen worden belangrijker. Gezamenlijke activiteiten, zowel met sportief als gezelligheidskarakter, zijn van essentieel belang om deze kinderen gemotiveerd en betrokken te houden. Duidelijke structuur en aanspreken op verantwoordelijkheden mag bij deze groep. De groep moet in staat zijn om onder begeleiding zelf activiteiten te organiseren.

#### 15 jaar en ouder

Zoekt uitdaging en erkenning. Getalenteerde jeugd wil erbij horen. Activiteiten waarbij prestatie en koppeling aan getalenteerde volwassenen verdienen de voorkeur. Deelname aan competitieteam stimuleren. Vanaf circa 18 jaar vinden deze leden hun eigen weg binnen de club. Betrokkenheid bij de jongere garde ('de ervaren jeugd') in een begeleidende rol stimuleren.

### 2.6.2 Prestatieniveau

Naast een indeling in leeftijdsgroepen kan een indeling plaats vinden naar prestatieniveau:

#### Starters



Om tot een goed basis te komen dient de werving met name gericht te worden op de groep tussen 6 en 13 jaar. Deze groep zal in het algemeen geen tot weinig golfervaring hebben.

Eerste doel is het traject naar een Handicap.

Belangrijk tweede doel is het motiveren van deze starters om golf als primaire sport te zien. Indien deze doelen worden bereikt zal de uitstroom minimaal zijn en is de kans het grootst dat talentvolle golfers binnen de club ontwikkelen. Dit verhoogt het aantal lage handicappers binnen de club en verhoogt het competitieniveau. De kans is groot dat deze jeugdleden ook seniorlid blijven.

### Recreatiegolf

Deze groep golfers zal na het bereiken van golfbaanpermissie en wellicht een eerste handicap golf vooral zien als een leuk tijdverdrijf. Deelname aan de sociale activiteiten kan gestimuleerd worden, maar de actieve binding met het Programma zal beperkt zijn.

### Prestatiegolf

Deze groep golfers zal na het bereiken van het golfbaanpermissie direct door willen stromen naar een handicap. Indien deze groep gemotiveerd kan worden zal hier de meeste binding ontstaan met het Programma en zal doorontwikkeling naar talentvolle golfers mogelijk zijn. Voor deze groep zijn met name de competitieve elementen van belang. Doorstromen naar hogere handicap-lesgroepen en mogelijkheden om vanaf bepaalde handicap niveaus deel te mogen nemen aan bepaalde clubwedstrijden, jeugdtours of competitie.

Op dit moment wordt binnen de club nog niet gewerkt met een jeugd lesprogramma dat is opgezet op basis van vaardigheden en het doorgroeien naar hogere speelniveaus. Door dit in te brengen in het Programma ontstaat een meer prestatiegerichte aanpak die tegelijkertijd zorgt voor meer binding en meer bereidheid om actief deel te nemen. Dit hoeft niet te veroorzaken dat minder prestatiegerichte de club jeugdleden geen aandacht krijgen. Het sociaal programma en de lesprogramma's voorzien in voldoende contactmomenten. De focus wordt alleen meer gericht op activiteiten die leiden tot binding en het beleven van golf als sport. De verschillende programma's bestaan bijvoorbeeld uit elementen als les, coaching-vormen, mee mogen doen aan bepaalde clubwedstrijden, mee mogen doen aan NNo competitie en bepaalde landelijke jeugdtours. Uiteraard gaat het kunnen geven van verschillende programma's op verschillende niveaus hand in hand met het hebben van voldoende jeugdleden in iedere categorie. Dit zal in de komende jaren stap voor stap tot stand moeten komen.

In het jaarplan (zie hoofdstuk 3) staat aangegeven welke programma's voor 2025 worden opgezet.

### 2.6.3 Situatie 2024

Medio 2024 zijn er bij de club in totaal 40 jeugdleden, waarvan 31 jeugdleden deelnemen aan het bestaande lesprogramma. Als jeugdleden worden beschouwd jonge golfers tot en met 20 jaar. Vanaf 21 jaar worden jeugdige golfers beschouwd als juniorlid. Zij zijn niet in het onderstaande schema opgenomen.

De NGF hanteert ideaalpercentages voor de leeftijdsopbouw. Die gelden voor jeugdleden tot 19. Daarom is in het schema een onderscheid gemaakt, waarbij de categorie 19-21 niet is meegenomen.

Leeftijdscategorie	Jongens	Meisjes	Totaal	%	% ideaal
--------------------	---------	---------	--------	---	----------

6 t/m 9	6	5	11	30	30
10-12	12	1	13	32	25
13-15	9	1	10	27	25
16-18	3	1	4	11	20
Totaal			38	100	100
19-21			3		
Totaal	30	8	41		

- 31 jeugdleden nemen actief deel aan het lesgroepen-programma. Dit is 77%.
- Van de 41 jeugdleden zijn 8 meisje en 33 jongen. De NGF hanteert als norm 30% meisjes, 70% jongens. Bij de club is dit momenteel 20% respectievelijk 80%.
- Van de 41 jeugdleden heeft 23 het golfbaanpermisje behaald. Van die 23 hebben 11 een actieve handicap.

Het is van belang bij het werven van nieuwe jeugdleden vooral te richten op jonge spelers. Wanneer de jeugdleden golfvaardig zijn voordat ze dertien jaar oud zijn is de kans dat men bewust kiest voor golf veel groter. In het algemeen kiezen kinderen voor de sporten waar ze goed in zijn, waar het leuk is en waar sociale veiligheid is. Bovendien leidt een vroege start tot grotere kansen op lage handicap-spelers in de club en dit is weer goed voor het competitieniveau van de club.

#### 2.6.4 Groeidoelstellingen 2024-2030

Op hoofdlijn is de doelstelling om in 2024, 2025 en 2026 per jaar 5 nieuwe jeugdleden in te laten stromen. Wanneer dit wordt behaald zijn er eind 2026 circa 50 jeugdleden bij de club (exclusief uitstroom, inclusief doorstroom: 4 jeugdleden zijn dan doorgestroomd naar het juniorlidmaatschap).

Bedacht moet worden dat de club een relatief kleine club is met circa 500 leden, een 9 holes baan en beperkte oefenfaciliteiten. Daarbij komt dat er slechts één professional beschikbaar is. Wanneer alle 50 jeugdleden deelnemen aan het lesprogramma, en er wordt gewerkt in groepjes van zes jeugdleden, dan is het beslag op de pro en op de oefenfaciliteiten groot. Een hogere ambitie dan een aantal van 50 lijkt daarom niet realistisch.

#### 2.6.5 Faciliteiten

Kinderen moeten veilig en plezierig kunnen oefenen. Verder moeten ze zich thuis kunnen voelen op de club. Om het voor kinderen zo goed mogelijk in te richten, worden de volgende zaken geadviseerd:

- De jeugd moet gemakkelijk en op meerdere momenten toegang krijgen tot de baan.
- De jeugd moet vrijelijk gebruik kunnen maken van de oefenfaciliteiten. Dat geldt voor de drivingrange, de putting en chippingfaciliteiten en de par 3 baan.

- Voor de drivingrange worden per kind per dag maximaal 4 muntjes ter beschikking gesteld om te kunnen oefenen. De muntjes worden verstrekt door het secretariaat en wanneer dat gesloten is, door de horeca.
- Er zou een plan van aanpak gemaakt moeten worden om de oefenfaciliteiten in zijn algemeenheid te verbeteren, waarbij meegenomen kan worden om ze ook jeugdvriendelijk te maken met bijvoorbeeld uitdagende doelen.
- De oranje tees moeten steeds geplaatst blijven.
- Zorg voor voldoende fietsenrekken en lage lockers
- Voor beginnende golfers zijn sets te huur. Die zijn beschikbaar totdat de golfer is uitgegroeid. Er wordt een borg gevraagd en bij de uitleen wordt een contractje opgesteld (zie bijlage)
- Er zou gedacht moeten worden over een eigen plek voor de jeugd in het clubhuis waar ze zich veilig en prettig voelen.

## 2.7 Actieplan invoering plan ' Jeugdfan Club'

In overleg met de Accountmanager van de NGF is een actieplan opgezet om te komen tot certificering van de club als Jeugdfan Club. Dit actieplan omvat een aantal stappen die vervolgens moeten worden uitgevoerd. Het betreft dan garanties voor continuïteit, waarbij te denken valt aan dit beleidsplan, maar ook aan draaiboeken en andere documenten zoals te vinden in de bijlagen. Om de stap naar een structureel Programma te kunnen maken zijn er ieder jaar een aantal extra activiteiten nodig. In de volgende paragrafen is per aandachtsgebied aangegeven wat we daarvoor moeten doen.

### 2.7.1 Wat verwachten we van het bestuur

Om het Programma van de grond te krijgen zijn er een aantal voorzieningen noodzakelijk:

- Toevoegen bestuurslid met volledig focus op jeugd;
- Ondersteuning jeugdbeleid in algemene zin;
- Mogelijkheden Jeugdsponsoring onderzoeken;
- Goedkeuring van het Jeugdbeleidsplan de club;
- Goedkeuring van eenmalige investeringen om te komen tot een structureel Programma;
- Goedkeuring van basisbegroting jaarplan 2025;

### 2.7.2 Wat verwachten we van de Pro

Om het programma van de grond te krijgen zijn er een aantal voorzieningen noodzakelijk:

- Ondersteuning jeugdbeleid in algemene zin;
- Inhoud coachingsessies opstellen aansluitend op de trainingen en afgestemd op het niveau en de leeftijd van de groepjes;
- In overleg met de coördinator uit de jeugdcommissie de jaarplanning in een activiteitenkalender verwerken.
- Deelnemen aan (deel van) vergaderingen jeugdcommissie.

### 2.7.3 Specifieke wervingsactiviteiten 2025-2030

Deze activiteiten worden uitgevoerd om uit het bestaande potentieel versneld nieuwe jeugdleden te werven. Hierbij worden de volgende activiteiten voorgesteld:



- Twee maal per jaar een vriendjesdag, waarbij wordt aangesloten bij de "meeneemdagen" van de club.
- Tijdelijk eenmaal per jaar een werving onder bestaande leden middels een gerichte brief. Zet een retentie programma op op basis van je vernieuwde plan
- Specifieke flyer voor werving jeugdleden.
- Twee maal per jaar een specifieke oproep in clubblad.
- Verbetering zichtbaarheid werving jeugd op website.
- Ieder jaar een kennismaking met de golfsport voor schooljeugd (basisscholen groep 6 en 7). Daar is ervaring mee, ook dit jaar is een dergelijke kennismaking georganiseerd: gedurende drie dagen wordt aan de groepen een programma geboden van anderhalf uur, waarbij onder leiding van de Pro, met ondersteuning van vrijwilligers, een kijkje op de golfsport wordt geboden. Er werden ongeveer 400 kinderen ontvangen. Een tiental daarvan ging in op een aanbod om nog een aantal proeflessen te volgen. Overigens is het wel van belang om hierin een kosten-batenanalyse te maken: het was niet bekend of aan de scholen een vergoeding werd gevraagd voor de kennismakingsdagen op de club, terwijl de kosten flink oplopen bij een aantal van 400 schoolkinderen. Zoals het nu lijkt zijn er slechts 2 kinderen die lid zullen worden na deze kennismaking.

## 2.8 Eenmalige kosten opzet structureel Programma

Om een structureel en stabiel Programma te bereiken is het noodzakelijk om enkele jaren een extra investering te doen. In deze paragraaf zijn alleen deze eenmalige kosten opgenomen. De verwachting is dat een stabiel Programma en het juiste aantal leden bereikt zal worden in 2032.

Kosten		Toelichting
Inzet pro	1.000	Overleg over inrichting programma, opstellen jaarplan en activiteitenkalender
Mailing leden	300	Specifieke aandacht voor de jeugd: werven jeugdcoaches, mentoren en aandacht voor Committed to Jeugd
Totaal	1300	

## 2.9 Inkomsten Jeugd

In onderstaand schema zijn de inkomsten vanuit jeugdcontributie, lessen en leensets opgenomen. Er is nog geen rekening gehouden met eventuele inkomsten uit jeugdsponsoring. Het betreft een begroting van de inkomsten over de jaren 2024-2026

Inkomsten	2024	2025	2026	Toelichting
Contributie jeugd tot 15 jaar (110 euro)	4.400	4.840	5.170	In 2010 zijn er 40 jeugdleden in deze categorie geraamd, in 2011 43 en in 2012 47

Contributie van 15 tot 21 jaar (160 euro)	480	480	480	Ieder jaar 3 jeugdleden in deze categorie. Totale ledenbestand 50 in 2012. (10% totaal)
Bijdrage lessen (20x30)	1.980	2.220	2.400	Van 33 naar 37 naar 40 in begrote jaren.
Huur golfset (25 euro per set)	250	300	300	De golfsets zijn te huur voor kinderen in de groei. Het aanschaffen van een eigen set wordt gestimuleerd.
Jeugd sponsoring	P.M.	P.M.	P.M.	Op dit moment is er nog geen sprake van sponsoring.
Totaal inkomsten	7.110	7.840	8.350	

### 2.9.1 Uitgaven Jeugd

Inkomsten	2024	2025	2026	Toelichting
Aantal leden	43	46	50	Groei naar 10% totale ledenbestand
Programma vaardigheden				
Jeugdlessen	5.000	5.500	6.000	Groepen van 6 leerlingen, 20 lessen per groep, jongste groepen 10 Per les 50 euro. 2010: 7 groepen, waarvan 4 jong. ->100 uur 2011: 7 groepen, waarvan 3 jong. ->110 uur 2012: 8 groepen, waarvan 4 jong. ->120 uur
Oefenballen	P.M.	P.M.	P.M.	Automaat eigendom club
Afschrijving leensets	500	600	700	
Theorie lesboekjes	P.M.	P.M.	P.M.	Jeugdleden kopen de boekjes zelf
Notitieboekjes	50	50	50	
Drukkosten jeugdinfoboekje	250	250	250	Eenvoudige uitvoering
Prijzen wedstrijden	250	250	250	
Kosten nachtwedstrijd	250	250	250	Lichtgevende ballen zijn duur. Olie en batterijen, prijzen
Opleiding jeugdcoaches	250	250	250	
Begeleiding jeugdcoaches door pro				Instructie door pro, eventueel individuele begeleiding indien nodig, enz Schatting maken van het aantal uren dat de pro hieraan zal/mag besteden.
Subtotaal	6.550	7.150	7.750	
Competitie				
Lidmaatschap NNO	25	25	25	Noordelijke competitie
Deelname team aan competitie	P.M.	P.M.	500	Voorlopig nog geen jeugdcompetitieteam gepland
Subtotaal	25	25	525	
Sociaal programma				

Kennismaking ouders	200	200	200	Nieuwe ouders verwelkomen, clinic inclusief
Vriendjesdag	100	100	100	Meeliften met open dagen
Jeugdcoachmiddagen	200	200	200	Evaluatiemomenten inclusief clinic en onderlinge wedstrijd
Subtotaal	500	500	500	
Overig				
Vergaderkosten	240	240	240	12 vergaderingen, koffie en een drankje, 20 euro per vergadering
Porti	40	40	40	Mailing aan jeugdleden
Onderhoud website	40	40	40	
Reiskosten	80	80	80	Bezoek landelijke NGF jeugddagen
Subtotaal	400	400	400	
Totaal uitgaven	7.475	8.075	8.675	

## 2.9.2 Consolidatie inkomsten en uitgaven Jeugd

In onderstaand schema zijn de uitgaven voor het jaarprogramma opgenomen.

	2024	2025	2026
Inkomsten	7.110	7.840	8.350
Uitgaven	7.475	8.075	8.675
Totaal (tekort)	365	235	325

Wanneer de bijdrage voor de lessen wordt gesteld op 5 euro in plaats van 3 euro per les bedraagt het tekort: (20 lessen van 5 euro, oftewel 100 euro waar nu 60 euro wordt gevraagd)

	2024	2025	2026
Inkomsten	8.710	9.320	9.950
Uitgaven	7.475	8.075	8.675
Totaal (overschot)	1.235	1.245	1.185