



KONINKLIJKE  
NEDERLANDSE  
GOLF FEDERATIE



# Financieel Verslag **2018**







Wij hebben het genoeg de rekening en verantwoording aan te bieden van de financiën van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie, achtereenvolgens:

#### **Jaarrekening**

- Geconsolideerde balans per 31 december 2018
- Geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2018 en 2017; begroting 2018 en 2019
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2018 en 2017
- Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
- Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2018
- Toelichting op de geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2018
- Enkelvoudige balans per 31 december 2018
- Enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2018 en 2017
- Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2018
- Toelichting op de enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2018

#### **Overige gegevens**

- Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

#### **Bijlagen**

- Specificatie van de Baten over 2018
- Recapitulatie van de financiële resultaten 2018 ten opzichte van de begroting 2018

Mevr. C.M.G. Huyskes-van Doorne  
*penningmeester*

Utrecht, 9 mei 2019

Omslag foto: Koninklijke Haagsche G&CC



## JAARREKENING

**Geconsolideerde balans per 31 december 2018**

(na voorstel resultaatbestemming, bedragen maal € 1.000)

ACTIVA	31-12-2018	31-12-2017
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa [1]	136	176
Materiële vaste activa [2]	564	638
Vorraden [3]	48	59
<b>Vlottende activa</b>		
Debiteuren [4]	515	940
Vorderingen op groepsmaatschappijen [5]	6	89
Overige Vorderingen [6]	321	431
Liquide middelen [7]	5.526	5.228
<b>Totaal</b>	<b>7.116</b>	<b>7.561</b>

PASSIVA	31-12-2018	31-12-2017
<b>Eigen vermogen</b>		
Algemene Reserve [8]	4.728	4.728
Bestemmingsreserves [9]	301	420
Voorzieningen [10]	51	47
Kortlopende schulden en overlopende passiva [11]	2.036	2.366
<b>Totaal</b>	<b>7.116</b>	<b>7.561</b>





**Geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2018 en 2017; begroting 2018 en 2019**

(bedragen maal € 1.000)

<b>BATEN [12]</b>	<b>2018</b>	<b>BEGROTING 2018</b>	<b>2017</b>	<b>BEGROTING 2019</b>
Contributie Leden, handicapregistratie, golfbaanpermissie	5.009	5.031	4.868	5.291
Contributie Jeugdclub	0	0	2	0
Contributie niet-homeclub	53	53	53	52
Bijdragen vrije golfers	2.068	1.957	1.982	1.960
Bijdragen Geassocieerden	7	6	3	0
Chipkaarten	15	0	0	0
Bankrente	2	1	6	0
Subsidies	1.029	1.009	1.085	1.009
Sponsorinkomsten	722	750	737	865
Publicaties	27	50	36	110
Doorberekende coaching	0	10	2	20
Inleggelden	32	25	33	35
Doorberekende servicekosten	0	0	0	0
Overige inkomsten	71	19	33	19
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>9.035</b>	<b>8.911</b>	<b>8.840</b>	<b>9.361</b>
<b>LASTEN [13]</b>	<b>2018</b>	<b>BEGROTING 2018</b>	<b>2017</b>	<b>BEGROTING 2019</b>
Algemeen	1.568	1.606	1.727	1.761
Verenigingskosten	79	81	86	105
Kosten NGF-Leden	1.204	1.154	1.157	1.077
Samenwerkingen	158	150	114	195
Evenementen	259	218	220	265
Wedstrijden	486	423	466	457
Jeugd & Familie	329	377	328	403
Sportief Beleid	731	729	707	788
Duurzaam Beheer	408	479	413	491
Topgolf	1.770	1.659	1.639	1.609
Marketing	529	534	463	520
Communicatie	1.489	1.501	1.391	1.690
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>9.010</b>	<b>8.911</b>	<b>8.711</b>	<b>9.361</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>25</b>	<b>0</b>	<b>129</b>	<b>0</b>

<b>RESULTAATBESTEMMING</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Resultaat voor resultaatbestemming	25	129
Dotatie Bestemmingsreserves	31	144
Onttrekking Bestemmingsreserves Del Court Fonds	6	15
<b>Dotatie aan de Algemene Reserve</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Ledenvergadering stelt het bestuur voor het resultaat van € 31K te bestemmen ten behoeve van inkoop van projectmanagement-ondersteuning voor IT-projecten.

**Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2018 en 2017**

(bedragen maal € 1.000)

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	2018	2017	
Resultaat voor bestemming	25	129	
<b>Aanpassingen voor</b>			
- Afschrijvingen	168	171	
- Rentelasten en rentebaten	- 2	- 6	
- Mutaties in voorzieningen	4	5	
- Mutatie bestemmingsreserve	-144	0	
<b>Veranderingen in werkkapitaal</b>			
- Mutaties in voorraden	11	8	
- Mutaties in debiteuren	425	- 597	
- Mutaties in vorderingen (exclusief rentevordering)	193	- 201	
- Mutaties in kortlopende schulden	- 330	269	
	<b>299</b>	<b>- 521</b>	
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>350</b>	<b>- 222</b>	
Rente-ontvangsten	2	16	
Kasstroom uit operationele activiteiten	352	- 206	
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
- Investerings in immateriële vaste activa	- 44	- 159	
- Investerings in materiële vaste activa	- 10	- 588	
- Desinvesteringen in materiële vaste activa	0	0	
- Desinvesteringen in financiële vaste activa	0	0	
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>- 54</b>	<b>- 747</b>	
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Netto kasstroom zijnde de mutatie in geldmiddelen</b>	<b>298</b>	<b>- 953</b>	
<b>Mutatie in geldmiddelen</b>			
<b>Stand 31 december 2017</b>	<b>5.228</b>	<b>Stand 31 december 2016</b>	<b>6.181</b>
<b>Stand 31 december 2018</b>	<b>5.526</b>	<b>Stand 31 december 2017</b>	<b>5.228</b>
<b>Mutatie</b>	<b>298</b>	<b>Mutatie</b>	<b>- 953</b>

**Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling****Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640**

De activiteiten van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie (NGF) en haar dochtermaatschappijen bestaan voornamelijk uit de behartiging van de belangen van de Leden van de Federatie ten aanzien van golf in de ruimste zin van het woord. De vereniging heeft de jaarrekening opgesteld volgens de richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven (640). De jaarrekening is opgemaakt op 9 mei 2019.

De Koninklijke Nederlandse Golf Federatie is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 40516270. Bestuurders: W.P. Zelsmann, J.E. Kuipers, J.H. Prins, A.E. Levi, R.L.M. Kooloos en C.M.G. Huyskes-van Doorne.

De grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen zijn ten opzichte van voorgaand boekjaar niet gewijzigd.

De jaarrekening wordt gepresenteerd op duizendtallen afgeronde bedragen.

Marginale afrondingsverschillen tussen balans en staat van Baten en Lasten ten opzichte van de toelichtingen zijn niet aangepast, aangezien dit het inzicht niet beïnvloedt.

**Continuïteit**

De jaarrekening is opgemaakt onder het uitgangspunt van de continuïteit van de vereniging.

**Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De NGF heeft geen derivaten.

**Valutaomrekening**

De jaarrekening luidt in euro's (de functionele en presentatievaluta van de vereniging). Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum

voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de staat van Baten en Lasten.

**Oordelen en schatten**

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening komt het bestuur van de NGF tot diverse oordelen en schattingen. De belangrijkste oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen zijn:

- economische levensduur en restwaarde vaste activa;
- inbaarheid van de vorderingen;
- omvang van de voorziening;
- volledigheid van de aan het boekjaar toe te rekenen Lasten.

**Consolidatie**

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de NGF en haar groepsmaatschappijen per 31 december van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin de NGF beslissende zeggenschap kan uitoefenen.

**De groepsmaatschappijen van de NGF zijn:**

- St. Del Court Fonds (100%), KvK-nummer 41192974 te Utrecht.

*Doelstelling:* de behartiging van de belangen van degenen die beroepsmatig aan de Nederlandse golfclubs zijn verbonden.

*Bestuurders:* W.P. Zelsmann en C.M.G. Huyskes-van Doorne.

- St. tot Bevordering van de Golfsport (SBG) (100%), KvK-nummer 30168183 te Utrecht.

*Doelstelling:* de bevordering van de golfsport en de behartiging van de belangen van met name de niet-clubgebonden golfers.

*Bestuurders:* W.P. Zelsmann, J.E. Kuipers, J.H. Prins en C.M.G. Huyskes-van Doorne.

- Vereniging NGF CAO Golfbranche (100%), KvK-nummer 59338008 te Utrecht.

*Doelstelling:* het in sociaaleconomisch opzicht behartigen van de belangen van de Leden van de NGF en aan die Leden gelieerde partijen, alles voor zover betrekking hebbende op de CAO voor de Golfbranche, onder andere door middel van het lidmaatschap van de Nederlandse Vereniging van Golfaccommodaties (NVG) in verband met de participatie van de NVG samen met FNV Bondgenoten en CNV Vakmensen

in de CAO voor de Golfbranche, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

**Bestuurders:** Koninklijke Nederlandse Golf Federatie.

- St. RAAK! (100%), KvK-nummer 65445554 te Utrecht.

**Doelstelling:** De bevordering van de golfsport onder de jeugd.

**Bestuurders:** Koninklijke Nederlandse Golf Federatie.

- St. Golf Team Holland (100%), KvK-nummer 63741156 te Utrecht.

**Doelstelling:** De facilitering van de opleiding en begeleiding en (golf)evenementen alsmede de ontwikkeling van talentvolle jonge beoefenaars van de golfsport in Nederland, alsmede het aangaan van overeenkomsten met deze talentvolle jonge personen, teneinde meer jongeren aan te sporen tot de beoefening van de golfsport.

**Bestuurders:** C.M.G. Huyskes-van Doorne J.E. Kuipers en J.H. Prins.

De invloed van betekenis wordt veroorzaakt doordat de bestuurders van de NGF, de St. Del Court Fonds, de Vereniging NGF CAO Golfbranche, de St. RAAK!, de St. tot Bevordering van de Golfsport en de St. Golf Team Holland dezelfde zijn. Naast de gelijkheid van bestuur, ontstaat de invloed van betekenis als gevolg van de financiële afhankelijkheid van de groepsmaatschappijen van de NGF.

De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap op de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld. Onderlinge transacties van de in de consolidatie betrokken entiteiten zijn in de consolidatie geëlimineerd.

De geconsolideerde jaarrekening bevat niet de gegevens van maatschappijen wier gezamenlijke betekenis van te verwaarlozen betekenis is voor het groepsgeheel. Dit heeft tot gevolg dat de groepsmaatschappijen Vereniging NGF CAO Golfbranche en St. Golf Team Holland niet in de consolidatie zijn betrokken.

### Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

### Immateriële vaste activa

#### Algemeen

Een immaterieel vast actief wordt in de balans opgenomen als:

- het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die een actief in zich bergt, zullen toekomen aan de groep; en
- de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Uitgaven inzake een immaterieel vast actief die niet aan de voorwaarden voor activering voldoen (bijvoorbeeld uitgaven van onderzoek en intern ontwikkelde merken, logo's, uitgavenrechten en klantenbestanden) worden rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

De immateriële vaste activa die zijn verkregen bij de acquisitie van een groepsmaatschappij worden tegen de reële waarde op het verkrijgingsmoment opgenomen. De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

De afschrijving van de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur met een maximum van twintig jaar. De economische levensduur en afschrijvingsmethode worden aan het einde van ieder boekjaar opnieuw beoordeeld. Indien de geschatte economische levensduur langer is dan twintig jaar zal, vanaf het moment van verwerking aan het einde van elk boekjaar, een bijzondere waardeverminderingstest worden uitgevoerd.

### Intellectueel eigendom

Het intellectueel eigendom en de bijbehorende vooruitbetalingen betreffen de website, die lineair wordt afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur van drie jaar.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. Er zijn geen rentekosten opgenomen in de tegen de vervaardigingsprijs gewaardeerde materiële vaste activa.

De materiële vaste activa worden als volgt lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur rekening houdend met de restwaarde, dan wel afgeschreven over de periode van het huurcontract, zijnde 11 jaar.

Op investeringen in materiële vaste activa met een aanschafwaarde van > € 1.000 exclusief btw wordt een afschrijvings-systeem toegepast, waarbij, voor zover van toepassing, rekening wordt gehouden met een restwaarde.

Verbouwingen	20,00% en 9,09% per jaar
Inventarissen	20,00% en 9,09% per jaar
ICT-apparatuur	33,33% per jaar
Vervoermiddelen (occasion)	33,33% per jaar

### Voorraden

De voorraad handelsgoederen betreft aangeschafte golfsets en wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel de lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgingsprijs van de handelsgoederen wordt bepaald op grond van de first-in-first-out-regel.

### Vlottende vorderingen

De overige vorderingen die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille, worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

### Bestemmingsreserves

Dit is het gedeelte van het vermogen waaraan het bestuur een bestedingsbeperking heeft gegeven. De bestedingsbeperking is opgenomen onder de toelichting van desbetreffende Bestemmingsreserves.

### Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd indien de vereniging op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen.

### Jubileumuitkeringen

De voorziening jubileumuitkering is opgenomen voor toekomstige uitkeringen in verband met jubilea van personeelsleden. De voorziening wordt berekend tegen contante waarde, waarbij rekening wordt gehouden met specifieke elementen, zoals de verwachte blijfkans.

### Pensioenen

De Koninklijke Nederlandse Golf Federatie is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfonds Zorg en Welzijn en past voor al haar medewerkers de middelloonregeling conform het standaard pensioenreglement toe. De pensioenregeling is in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling omdat:

- de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie aangesloten is bij een bedrijfstakpensioenfonds en samen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toepast;
- de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstige premies.

De dekkingsgraad van Pensioenfonds Zorg en Welzijn per ultimo 2018 is 97,5% en daarmee 3,6% lager dan ultimo 2017. De beleidsdekkingsgraad over 2018 bedroeg 101,3%.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van Baten en Lasten verantwoord. Te betalen

premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord. Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting.

#### Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met (in geval van een financiële verplichting die niet tegen reële waarde, met verwerking van waardeveranderingen in de staat van Baten en Lasten, is opgenomen) de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De overige kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de staat van Baten en Lasten opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

#### Geamortiseerde kostprijs

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Grondslagen voor resultaatbepaling

De contributiegelden worden bepaald op basis van het aantal leden van de Leden per 1 juli van het boekjaar, behoudens

voor de Leden welke na deze datum toetreden tot de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie. Voor laatstgenoemde Leden wordt contributie berekend over de nog niet verstreken periode op basis van het aantal leden op het moment van toetreden.

De baten voor vrije golfers worden bepaald op basis van ontvangst, waarbij de ontvangsten vanaf 1 december van het boekjaar worden aangemerkt als vooruit ontvangen opbrengsten en derhalve in het volgende boekjaar ten gunste van het resultaat worden gebracht.

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van Baten en Lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

#### Rente

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

De overige Baten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben respectievelijk waarin zij ontvangen zijn.

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Op de begrotingen zoals opgenomen in de jaarrekening is geen accountantscontrole toegepast.

#### Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2018

(bedragen maal € 1.000)

#### ACTIVA

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA [1]	2018	2017
<b>Website</b>		
<b>Boekwaarde op 1 januari</b>	<b>176</b>	<b>141</b>
Aanschaffingen in boekjaar:		
- website en database	44	159
<b>Totaal aanschaffingen</b>	<b>44</b>	<b>159</b>
	<b>220</b>	<b>300</b>
Af: afschrijvingen per 31 december	- 84	- 124
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>136</b>	<b>176</b>
Cumulatieve aanschafwaarde immateriële vaste activa	600	556
Cumulatieve afschrijvingen immateriële vaste activa	- 464	- 380
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>136</b>	<b>176</b>
MATERIELE VASTE ACTIVA [2]	2018	2017
<b>Inventaris</b>		
<b>Boekwaarde op 1 januari</b>	<b>638</b>	<b>97</b>
Aanschaffingen in boekjaar:		
- verbouwing/inrichting	0	588
- promotiematerialen	0	0
- ICT-apparatuur	10	0
<b>Totaal aanschaffingen</b>	<b>10</b>	<b>588</b>
	<b>648</b>	<b>685</b>
Af: afschrijvingen per 31 december	- 84	- 47
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>564</b>	<b>638</b>
Cumulatieve aanschafwaarde materiële vaste activa	987	977
Cumulatieve afschrijvingen materiële vaste activa	- 423	- 339
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>564</b>	<b>638</b>
TOTALE VASTE ACTIVA		
Totale cumulatieve aanschafwaarde	1.587	1.533
Totale cumulatieve afschrijvingen	- 887	- 719
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>700</b>	<b>814</b>

VOORRADEN [3]	2018	2017
<b>Stand op 1 januari</b>	<b>59</b>	<b>67</b>
Aanschaffingen	0	0
	<b>50</b>	<b>67</b>
Verkopen	- 11	- 8
	<b>48</b>	<b>59</b>
Op- en afwaardering	0	0
<b>Boekwaarde op 31 december</b>	<b>48</b>	<b>59</b>

De voorraden betreffen in 2016 aangeschafte jeugd golfsets en putters ten behoeve van St. RAAK! De sets worden nu ingezet bij het programma intensieve clubbegeleiding en zullen langzaam afnemen.

DEBITEUREN [4]	2018	2017
Debiteuren Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	540	979
Af: voorziening	- 25	- 39
<b>Totaal</b>	<b>515</b>	<b>940</b>

De daling van het debiteurensaldo per 31 december vindt zijn oorzaak in een aantal zaken:

1. In het saldo van 2017 was nog de doorbelasting van de verbouwingskosten begrepen, waarvan een deel op de balansdatum nog niet was betaald.
2. Het sponsorbedrag van ING over de maanden november en december in plaats van zes maanden.
3. Op de balansdatum was er nog een vordering van € 102K op Weekly Media die net na 31 december is voldaan.

Per 12 februari 2019 is de totale vordering afgelopen tot een bedrag van circa € 175K, waaronder nog een vordering op de Stichting DeWeerelt van € 43K.

VORDERINGEN OP GROEPSMAATSCHAPPIJEN [5]	2018	2017
St. Golf Team Holland	6	64
Vereniging NGF CAO Golfbranche	0	25
<b>Totaal</b>	<b>6</b>	<b>89</b>

OVERIGE VORDERINGEN [6]	2018	2017
Aanmaken clubkaarten nieuwe boekjaar	53	172
Bankrente	1	1
Vooruitbetaalde contributies	25	52
IT-automatiseringskosten	0	26
Waarborgsom	54	54
Te vorderen voorschotten	31	5
Verzekering	0	0
Pensioenfonds	26	27
Huur	24	28
Overige vorderingen	107	66
<b>Totaal</b>	<b>321</b>	<b>431</b>

LIQUIDE MIDDELEN [7]	2018	2017
<i>Spaarrekeningen</i>		
ABN AMRO	2.215	2.214
Van Lanschot Bankiers	8	8
ING	1.201	1.800
<i>Rekening-courant</i>		
ING	1.601	605
Van Lanschot Bankiers	67	202
Van Lanschot Bankiers Del Court Fonds	270	278
ABN AMRO	164	121
Kas	0	0
<b>Totaal</b>	<b>5.526</b>	<b>5.228</b>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.



<b>PASSIVA</b>		
<b>ALGEMENE RESERVE [8]</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Stand op 1 januari	4.728	4.728
Resultaat na bestemming	0	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>4.728</b>	<b>4.728</b>

In de Algemene Ledenvergadering van 28 november 2011 heeft het bestuur aangegeven dat het vermogen waardevast moet blijven. De Koninklijke Nederlandse Golf Federatie streeft een weerstandsvermogen na dat gelijk is aan circa 50% van de jaarlijkse kosten. Het weerstandsvermogen zou moeten zijn 50% van € 9.010K, zijnde € 4.505K. Dit weerstandsvermogen is aanwezig en zodoende is er geen reden om het resultaat toe te voegen aan het vermogen.

<b>BESTEMMINGSRESERVES [9]</b>			
Voor het gedeelte van het eigen vermogen waaraan het bestuur een bestedingsbeperking heeft gegeven, wordt een bestemmingsreserve gevormd. Dit betreft de volgende bestemmingsreserves.			
	<b>Del Court Fonds</b>	<b>NGF</b>	<b>Totaal</b>
<b>Stand 1 januari 2017</b>	<b>291</b>	<b>0</b>	<b>291</b>
Dotatie	0	144	144
Onttrekking	- 15	0	- 15
<b>Stand 31 december 2017</b>	<b>276</b>	<b>144</b>	<b>420</b>
Dotatie	0	31	31
Onttrekking	- 6	- 144	- 150
<b>Stand 31 december 2018</b>	<b>270</b>	<b>31</b>	<b>301</b>

#### **Del Court Fonds**

Deze reserve is gevormd met als statutair doel de belangenbehartiging van personen die beroepsmatig aan Nederlandse golfclubs zijn verbonden. De onttrekking aan de Bestemmingsreserve van het Del Court Fonds betreft het resultaat van het Del Court Fonds per 31 december.

Voor het verschil tussen het groepsvermogen en het enkelvoudige eigen vermogen verwijzen wij naar de toelichting zoals is opgenomen bij het enkelvoudige eigen vermogen. In de komende jaren zal er structureel circa € 6K per jaar aan het Fonds onttrokken worden in verband met de hulp die er gegeven wordt aan een mindervalide werknemers bij een van de NGF-Leden (in 2017 was er een eenmalige bijdrage van € 8.250).

<b>VOORZIENINGEN [10]</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Jubileumuitkeringen per 1 januari</b>	<b>47</b>	<b>42</b>
Dotatie aan voorziening	6	7
Onttrekking aan voorziening	- 2	- 2
Mutatie boekjaar	4	5
<b>Jubileumuitkeringen per 31 december</b>	<b>51</b>	<b>47</b>

De looptijd van de voorziening jubileumuitkeringen:

Korter dan 1 jaar	€ 2K
Tussen 1 en 5 jaar	€ 29K
Langer dan 5 jaar	€ 20K
	<b>€ 51K</b>

<b>KORTLOPENDE SCHULDEN [11]</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Crediteuren	280	394
Belastingen en premies	132	244
Bankkosten	7	21
Accountant	18	17
Drukkerwerk jaarverslag	7	8
Vakantietoelage/vakantiedagen personeel	122	114
Vooruitontvangen bijdragen vrije golfers	1.257	1.396
Vooruitontvangen sponsorvergoeding	0	100
Pensioenpremies	0	2
Samenwerkingen	17	0
GOLF.NL	0	0
Overige schulden en overlopende passiva	196	70
<b>Totaal</b>	<b>2.036</b>	<b>2.366</b>

**Financiële instrumenten**

Er zijn geen afgeleide financiële instrumenten in de balans opgenomen.

**Niet in de balans opgenomen regelingen en verplichtingen**

Ultimo 2018 bedroeg de huurverplichting van het Federatiekantoor € 1.150K.

< 1 jaar € 117K

1-5 jaar € 468K

> 5 jaar € 565K

De verplichting inzake het leasewagenpark bedroeg ultimo 2018 € 163K.

< 1 jaar € 101K

1-5 jaar € 62K

**Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die van invloed zijn op de jaarrekening 2018.

**Toelichting op de geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2018**

Hieronder volgt een verantwoording van de Baten en Lasten naar aandachtsgebied met daarbij een nadere toelichting.

Tevens vindt u een toelichting op de grootste afwijkingen van het 2018 resultaat in relatie tot de begroting.

**BATEN [12]**

	BEGROTING		BEGROTING	
	2018	2018	2017	2019
Contributie Leden, handicapregistratie, golfbaan-permissie, Jeugdclub, niet-homeclub	5.062	5.084	4.923	5.343
Bijdragen vrije golfers	2.068	1.957	1.982	1.960
Bankrente	2	1	6	0
Subsidies NOC*NSF	1.029	1.009	1.085	1.009
Sponsorinkomsten	722	750	737	865
Boekenverkoop	27	50	36	110
Diversen	125	60	71	74
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>9.035</b>	<b>8.911</b>	<b>8.840</b>	<b>9.361</b>

De gerealiseerde geconsolideerde Baten in 2018 bedragen ruim € 9 miljoen en zijn daarmee circa € 124K hoger dan begroot.

**Contributiegelden: € 5.062K**

De inkomsten van Leden zijn bijna gelijk aan de begrote inkomsten. De afwijking bedraagt €22K negatief. De stijging van het aantal leden van Leden was iets lager dan begroot (1.500).

**Bijdragen vrije golfers: € 2.068K**

De inkomsten vanuit de Stichting Golfsport zijn € 111K hoger dan begroot. Dit komt enerzijds doordat de verwachte daling lager was en anderzijds dat alle leden van Stichting Golfsport hetzelfde zijn gaan betalen (€ 27,50).

**Rente: € 2K**

De ontvangen rente betreft de in 2018 ontvangen rente op spaarrekeningen. De doorzettende negatieve bankrenteontwikkeling heeft ertoe geleid dat we nagenoeg geen rente op onze banksaldi ontvangen.

**Bijdrage Bestedingsplan NOC\*NSF: € 1.029K**

In 2018 is de bijdrage vanuit het NOC\*NSF € 20K hoger uitgevallen dan begroot door een aantal onverwachte bijdragen.

In 2018 werden de volgende bijdragen onder de door NOC\*NSF voorgeschreven richtlijnen toegekend:

	2018	2017
Kwaliteitsbevordering kader	0	2
Vervoersvoorziening Talent TeamNL Sporters	2	0
Maatwerkfinanciering Top 10	75	75
Algemeen functioneren Sportbonden	942	1.008
Participatie Buitensport	10	0
<b>Totaal bijdragen NOC*NSF</b>	<b>1.029</b>	<b>1.085</b>

**Sponsorbijdragen: € 722K**

In 2018 zijn de sponsorbijdragen € 28K lager uitgevallen dan begroot, doordat een aantal kleinere sponsoren die waren begroot uiteindelijk niet zijn gevonden.

	2018	2017
ING Private Banking	257	250
ING app-GOLF.NL	0	37
Stern	90	90
Deloitte	150	145
Ricoh	25	15
Titleist-Acushnet	15	13
Golf Awards	0	3
TeamNL	120	120
Montereij G&CC	40	39
Numa Group	25	25
<b>Totaal</b>	<b>722</b>	<b>737</b>



**Publicaties: € 27K**

In 2018 viel de verkoop van informatieve NGF-publicaties € 23K lager uit dan in de begroting van 2018 was voorzien. Dit is toe te schrijven aan lagere bestelvolumes door onder andere de digitalisering van informatie middels het NGF Informatieplein en NGF.nl.

**Diversen: € 125K**

Deze post wordt als volgt gespecificeerd:

	2018	2017
Bijdragen Geassocieerden	7	3
Chipkaarten	15	0
Inleggelden	32	33
Overige	71	35
<b>Totaal</b>	<b>125</b>	<b>71</b>

De overige inkomsten in 2018 zijn € 40K hoger dan begroot en zijn een opsomming van een aantal posten. De bijdragen van Geassocieerden bedroeg € 7K (versus € 6K begroot) en de verkoop van chipkaarten € 15K, terwijl deze niet waren begroot. De inleggelden van wedstrijden waren in 2018 € 32K en daarmee € 7K hoger dan begroot. Onder de post overige, € 52K hoger dan begroot, valt een betaling van een afgeboekte debiteur en minder kosten Stichting Del Court Fonds. De btw (pro rata) viel hoger uit dan begroot.

**Niet-contributiegebonden activiteiten**

Over niet-contributiegebonden activiteiten, zoals (barter)sponsorbijdragen en verkoop van NGF-publicaties wordt btw afgedragen aan de fiscus.

**LASTEN [13]**

	2018	BEGROTING 2018	2017	BEGROTING 2019
Algemeen	1.568	1.606	1.727	1.761
Verenigingskosten	79	81	86	105
Kosten NGF-Leden	1.204	1.154	1.157	1.077
Samenwerkingen	158	150	114	195
Evenementen	259	218	220	265
Wedstrijden	486	423	466	457
Jeugd & Familie	329	377	328	403
Sportief Beleid	731	729	707	788
Duurzaam Beheer	408	479	413	491
Topgolf	1.770	1.659	1.639	1.609
Marketing	529	534	463	520
Communicatie	1.489	1.501	1.391	1.690
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>9.010</b>	<b>8.911</b>	<b>8.711</b>	<b>9.361</b>

De totale geconsolideerde lasten zijn in 2018 in totaal € 99K hoger uitgevallen dan begroot. In 2018 namen de kosten toe met € 299K ten opzichte van 2017.

Het NGF-bestuur, de commissieleden en overige vrijwilligers ontvangen geen financiële vergoeding voor de uitvoering van hun taken.

Bij de NGF waren ultimo 2018 40 werknemers (gemiddeld 32,4 fte) in dienst (2017: 36 werknemers, gemiddeld 31,1 fte). De personeelskosten van de NGF-medewerkers zijn toebedeeld naar de verschillende kostensoorten zoals hieronder nader beschreven. De totale loonkosten zijn in 2018 ongeveer € 10K hoger uitgevallen dan begroot.

In april 2018 heeft het bestuur van de NGF aan de Algemene Ledenvergadering voorgesteld om het resultaat over het boekjaar 2017 van € 144K als volgt te bestemmen:

- € 55K voor onderzoek naar de economische, sociaal-maatschappelijke en ecologische waarde van golf.
- € 35K ten behoeve van het aanpassen van het huidige GEO-platform.
- € 54K ten behoeve van inkoop van projectmanagementondersteuning voor IT-projecten.

Dit voorstel is door de Leden aangenomen. In de detailomschrijving over 2018 zal bij de betreffende kostenposten worden aangegeven wanneer (een deel van de) kosten wegvallen tegen de gevormde bestemmingsreserve.

**Algemeen**

De gerealiseerde algemene kosten zijn € 38K lager dan werd begroot voor 2018.

De huisvestings- en kantoorkosten zijn aanzienlijk lager dan begroot (€ 69K). Na een vol jaar in DeWeerelt van Sport is er nu meer zicht op de daadwerkelijke kosten en deze pakken gunstig uit ten opzichte van hetgeen is begroot. Tevens zijn de afschrijvingskosten lager dan begroot vanwege investeringen die in 2019 zullen plaatsvinden in plaats van oorspronkelijk in 2018 begroot.

De hogere personeelskosten (€ 54K) kunnen worden verklaard door hogere kosten voor de financiële administratie en het in oktober 2018 in dienst treden van een jurist/HR-medewerker. De hogere automatiseringskosten (€ 27K) worden grotendeels verklaard door extern ingehuurd ICT-projectmanagement. Op de post 'algemeen automatiseringskosten' is tevens de bestemmingsreserve van € 54K geboekt. De hogere advieskosten (€ 24K) kunnen worden verklaard door het extern inhuren van kennis inzake btw-wetgeving.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2018	2018	2017	2019
Algemeen Personeelskosten	302	248	387	365
Algemeen Verzekeringskosten personeel	22	20	10	22
Algemeen Vervoerskosten	214	210	198	200
Algemeen Overige personeelskosten	51	51	43	91
Algemeen Huisvesting	155	202	200	188
Algemeen Kantoor	158	180	190	156
Algemeen Automatisering	177	150	203	200
Algemeen Afschrijvingen	167	200	171	240
Algemeen Drukkerij	5	14	17	7
Algemeen Accountantskosten	31	25	34	28
Algemeen Juridische kosten	38	67	87	20
Algemeen Advieskosten	99	75	32	80
Algemeen Lidmaatschappen	138	149	140	144
Algemeen Reiskosten	11	15	15	20
<b>TOTAAL ALGEMEEN</b>	<b>1.568</b>	<b>1.606</b>	<b>1.727</b>	<b>1.761</b>

#### Vereniging

In totaal vallen deze kosten iets lager (€ 2K) uit dan begroot. De kosten voor de Algemene Ledenvergadering laten lagere kosten (€ 6K) zien doordat de Algemene Ledenvergadering van december 2018 in DeWeerelt van Sport is georganiseerd. Ook de bestuurskosten zijn lager dan begroot (€ 2K). De NGF-commissies laten hogere kosten zien (€ 6K) die voornamelijk gerelateerd zijn aan reis- en verblijfskosten.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2018	2018	2017	2019
Verenigingskosten ALV	16	22	19	18
Verenigingskosten Bestuur	11	13	13	12
Verenigingskosten Commissies	52	46	54	75
<b>TOTAAL VERENIGING</b>	<b>79</b>	<b>81</b>	<b>86</b>	<b>105</b>

#### NGF-Leden

De kosten gerelateerd aan NGF-Leden vallen € 50K hoger uit dan begroot. De fors hogere kosten voor de Ledenadministratie (€ 88K) worden grotendeels verklaard door het (eenmalig) inrichten van de nieuwe administratie van de Stichting Golfport, die vanaf 2019 niet meer wordt uitbesteed, en het in gebruik nemen van de nieuwe database van de NGF. Naast de 'nieuwe' ICT-omgeving heeft ook de 'oude' ICT-omgeving nog doorgedraaid met hogere kosten als gevolg. De hogere kosten voor informatievoorziening (€ 21K) worden verklaard door de (eenmalige) kosten voor het vervaardigen van de nieuwe regeltuitgaven. Aan opleidingen en begeleiding van Committed to-projecten wordt in 2018 € 34K minder uitgegeven dan begroot door met name minder inhuur van externen.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2018	2018	2017	2019
Kosten NGF Leden Personeelskosten	265	266	229	260
Kosten NGF Leden Bijeenkomsten	7	10	12	10
Kosten NGF Leden Ledenadministratie	493	405	451	355
Kosten NGF Leden software Ledenadministratie	150	150	144	135
Kosten NGF Leden Verzekeringen	106	106	106	106
Kosten NGF Leden Informatievoorziening	101	80	77	65
Kosten NGF Leden Opleidingen	21	42	30	31
Kosten NGF Jeugd committed to	36	70	48	25
Kosten NGF Leden NGF Zakelijk	25	25	60	90
<b>TOTAAL NGF LEDEN</b>	<b>1.204</b>	<b>1.154</b>	<b>1.157</b>	<b>1.077</b>

#### Samenwerkingen

Aan zowel de PGA Holland (€ 52K) als de NVG (€ 63K) is meer geld uitgegeven dan begroot (gezamenlijke overschrijding van € 5K). Mede door de goede verstandhoudingen wordt er meer samen gedaan. De NGA is in 2018 ondersteund middels de inzet van 0,5 fte.

De samenwerking binnen DeWeerelt van Sport loopt voorspoedig. In 2018 is € 43K naar deze samenwerking gegaan (€ 3K hoger dan begroot). De verwachting is dat deze kosten de komende jaren terugverdiend worden door het bereiken van synergievoordelen.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2018	2018	2017	2019
Samenwerkingen PGA	52	50	51	60
Samenwerkingen NVG	63	60	63	65
Samenwerkingen NGA en Overig	0	0	0	0
Samenwerking de Weerelt	43	40	0	70
<b>TOTAAL SAMENWERKINGEN</b>	<b>158</b>	<b>150</b>	<b>114</b>	<b>195</b>

#### Evenementen

In 2018 zijn de kosten voor evenementen € 41K hoger uitgekomen dan begroot. Hogere personeelskosten worden veroorzaakt door een grote hoeveelheid overuren (€ 7K). De post Diversen bestaat uit het Individueel Europees Kampioenschap dat in 2018 op de Koninklijke Haagsche G&CC is georganiseerd en € 9K duurder is uitgevallen dan begroot. De hogere kosten voor het KLM Open (€ 17K) worden verklaard door hogere kosten voor het Crew Café vanwege een toenemend aantal vrijwilligers. De kosten voor de Golf Awards zijn hoger uitgevallen (€15 K) door het grote aantal bezoekers.



	BEGROTING		2017	BEGROTING	
	2018	2018		2019	2019
Evenementen Personeelskosten	67	60	65	65	
Evenementen KLM Open	88	71	81	80	
Evenementen ING Private Banking Golfweek	9	16	17	0	
Evenementen Olympische Spelen	0	0	0	0	
Evenementen Golf Awards	51	36	51	40	
Evenementen Diversen	44	35	6	80	
<b>TOTAAL EVENEMENTEN</b>	<b>259</b>	<b>218</b>	<b>220</b>	<b>265</b>	

#### Wedstrijden

Vrijwel alle kosten onder Wedstrijden zijn hoger uitgevallen dan begroot, hetgeen resulteert in een overschrijding van € 63K. Het is een combinatie van te voorzichtig begroten, (eenmalige) ICT-kosten voor de competitie, extra wedstrijden alsmede nagekomen kosten inzake baanvergoedingen 2017.

	BEGROTING		2017	BEGROTING	
	2018	2018		2019	2019
Wedstrijden Personeelskosten	107	105	105	113	
Wedstrijden Prijzen(gelden)	129	108	123	111	
Wedstrijden Reis- en verblijfkosten	76	53	66	61	
Wedstrijden Baanvergoedingen	118	116	126	118	
Wedstrijden Kleding	32	25	30	30	
Wedstrijden Gehandicaptengolf	8	11	10	11	
Wedstrijden Diversen	16	5	6	13	
<b>TOTAAL WEDSTRIJDEN</b>	<b>486</b>	<b>423</b>	<b>466</b>	<b>457</b>	

#### Jeugd & Familie

In 2018 is € 48K minder besteed aan Jeugd & Familie dan begroot. Nagenoeg alle geplande activiteiten zijn doorgegaan, maar op diverse posten vielen de kosten lager uit dan begroot. Daarnaast was een post 'diversen' van € 26K begroot die niet is gebruikt.

	BEGROTING		2017	BEGROTING	
	2018	2018		2019	2019
Jeugd & Familie Personeelskosten	169	179	144	194	
Jeugd & Familie Familietoernooi	12	15	20	15	
Jeugd & Familie RAAK! digitaal platform & administratie	2	11	8	6	
Jeugd & Familie RAAK! materialen	19	24	36	21	
Jeugd & Familie RAAK! campagnes	7	8	6	8	
Jeugd & Familie RAAK! evenementen	120	114	113	93	
Jeugd & Familie RAAK! diversen	0	26	1	66	
<b>TOTAAL JEUGD</b>	<b>329</b>	<b>377</b>	<b>328</b>	<b>403</b>	

#### Sportief Beleid

In totaal komen de kosten vrijwel overeen (+/+ € 2K) met de begroting. De kosten voor personeel zijn iets te voorzichtig begroot en vallen daardoor hoger uit (€ 14K). De begrote post diversen is niet in zijn geheel besteed (€ 19K minder) en de kosten voor De Golf Academie online zijn € 13K hoger uitgevallen dan begroot in verband met het gebruiksvriendelijker maken.

	BEGROTING		2017	BEGROTING	
	2018	2018		2019	2019
Sportief Beleid Personeelskosten	623	609	615	658	
Sportief Beleid De Golf Academie on tour	31	35	35	20	
Sportief Beleid De Golf Academie online	53	40	44	20	
Sportief Beleid Committed to-programma's	0	0	0	0	
Sportief Beleid Gehandicaptengolf	18	20	8	15	
Sportief Beleid Diversen	6	25	5	75	
<b>TOTAAL SPORTIEF BELEID</b>	<b>731</b>	<b>729</b>	<b>707</b>	<b>788</b>	

#### Duurzaam Beheer

In de jaarrekening over 2018 zijn de kosten circa € 71K lager dan begroot. Hierbij dient echter rekening te worden gehouden met het feit dat € 50K van de gevormde bestemmingsreserve betrekking heeft op Duurzaam Beheer. Enerzijds € 15K op de DTRF en anderzijds € 35K op GEO. De extra verwachte kosten op deze post in verband met onderzoeken en aanpassingen aan het GEO platform zijn lager uitgevallen dan eind 2017 ingeschat. Tevens is de post diversen, die in de begroting was opgenomen, ook hier niet in zijn geheel uitgegeven (€ 17K).

	2018	BEGROTING 2018	2017	BEGROTING 2019
Duurzaam Beheer Personeelskosten	200	199	190	232
Duurzaam Beheer GEO	80	93	94	98
Duurzaam Beheer Informatievoorziening	16	20	7	30
Duurzaam Beheer Vogels	2	5	1	5
Duurzaam Beheer Green Deal	18	30	28	15
Duurzaam Beheer DTRF	62	78	58	78
Duurzaam Beheer Vewin/VBN/NMF	3	8	10	5
Duurzaam Beheer Golfalliantie	13	15	14	15
Duurzaam Beheer Diversen	14	31	11	13
<b>TOTAAL DUURZAAM BEHEER</b>	<b>408</b>	<b>479</b>	<b>413</b>	<b>491</b>

### Topgolf

In totaal zijn de kosten voor Topgolf € 111K hoger dan begroot. Er is substantieel meer uitgegeven aan coaching dan begroot in verband met meer internationale toernooien en extra ondersteuning tijdens met name de trainingen bij de dames (€ 85K). Ook de reis- en verblijfkosten voor buitenlandse toernooien en Europese kampioenschappen zijn fors hoger dan begroot (€ 52K). De hogere kosten voor ondersteuning van professionals worden verklaard door de kosten die de NGF voor Dewi Weber heeft gemaakt voor het spelen van de Q-school in Amerika. De trainingen in Nederland laten lagere kosten zien dan begroot (€ 15K).

	2018	BEGROTING 2018	2017	BEGROTING 2019
Topgolf Personeelskosten	209	216	198	226
Topgolf Coaching B- en C-selectie	229	201	190	203
Topgolf Coaching Oranje Heren	126	127	136	117
Topgolf Coaching Oranje Dames	205	170	172	102
Topgolf Coaching overig	163	140	145	150
Topgolf Mentale coaching	7	10	8	10
Topgolf Fysieke coaching	28	30	28	30
Topgolf Performance coaching	3	0	0	0
Topgolf Opleiding coaches	56	56	59	91
Topgolf Reis- en communicatiekosten coaches	33	50	48	37
Topgolf Trainingen Nederland en buitenland	220	235	242	206
Topgolf Toernooien Buitenland	159	123	129	140
Topgolf WK	23	30	0	0
Topgolf ELTK	65	49	48	60
Topgolf IEAK	14	12	10	14
Topgolf Materialen spelers	13	5	10	10

Topgolf Medische ondersteuning	10	15	13	13
Topgolf Ondersteuning professionals	116	100	104	100
Topgolf Senioren	51	60	64	60
Topgolf Gehandicapten	40	30	35	40
<b>TOTAAL TOPGOLF</b>	<b>1.770</b>	<b>1.659</b>	<b>1.639</b>	<b>1.609</b>

### Marketing

In totaal komen de kosten vrijwel overeen (-/- € 5K) met de begroting. De inhuur van externen heeft minder gekost dan begroot en de kosten voor Fairwaystrokes hebben helaas tot het vierde kwartaal doorgelopen in plaats van het eerste kwartaal van 2018 wat extra kosten van € 32K heeft opgeleverd.

	2018	BEGROTING 2018	2017	BEGROTING 2019
Marketing Personeelskosten	186	183	108	190
Marketing Sponsorkosten	222	233	251	263
Marketing Wervingskosten	12	10	15	13
Marketing Fairwaystrokes	47	15	58	0
Marketing Inhuur derden	43	60	28	40
Marketing Diversen	19	33	3	14
<b>TOTAAL MARKETING</b>	<b>529</b>	<b>534</b>	<b>463</b>	<b>520</b>

### Communicatie

In totaal vallen de kosten van Communicatie in 2018 € 12K lager uit dan begroot. De personeelskosten zijn lager, omdat een extra begrote fulltime medewerker in april 2018 is begonnen in plaats van januari en het begrote bedrag voor deze medewerker lager is ingeschaald (€ 52K). De kosten voor het platform GOLF.NL online, Magazine en Weekly kennen een overschrijding van € 24K.

	2018	BEGROTING 2018	2017	BEGROTING 2019
Communicatie Personeelskosten	230	282	183	274
Communicatie Campagnekosten	112	100	58	180
Communicatie GOLF.NL personeelskosten	205	201	179	218
Communicatie GOLF.NL online/ Magazine/Weekly	942	918	948	1.018
Communicatie Diversen	0	0	23	0
<b>TOTAAL COMMUNICATIE</b>	<b>1.489</b>	<b>1.501</b>	<b>1.391</b>	<b>1.690</b>



**Enkelvoudige balans per 31 december 2018**

(na voorstel resultaatbestemming, bedragen maal € 1.000)

ACTIVA	31-12-2018	31-12-2017
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa [14]	136	176
Materiële vaste activa [15]	526	583
<b>Vlottende activa</b>		
Debiteuren [16]	515	937
Vorderingen op groepsmaatschappijen [17]	437	225
Overige Vorderingen [18]	264	286
Liquide middelen [19]	3.708	4.553
<b>Totaal</b>	<b>5.586</b>	<b>6.760</b>

PASSIVA	31-12-2018	31-12-2017
<b>Eigen vermogen</b>		
Algemene Reserve [20]	4.728	4.728
Bestemmingsreserves [21]	31	144
Voorzieningen [22]	51	47
Kortlopende schulden [23]	776	1.841
<b>Totaal</b>	<b>5.586</b>	<b>6.760</b>

**Enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2018 en 2017**

(bedragen maal € 1.000)

BATEN [24]	2018	2017
Contributie Leden, handicapregistratie, golfbaanpermissie	6.299	6.316
Contributie niet-homeclub	53	53
Bijdragen Geassocieerden	7	3
Bankrente	1	6
Subsidies	1.029	1.085
Sponsorinkomsten	722	737
Publicaties	27	36
Overige opbrengsten	637	334
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>8.775</b>	<b>8.570</b>
LASTEN [25]	2018	2017
<b>ALGEMEEN</b>		
Algemeen Personeelskosten	301	387
Algemeen Verzekeringskosten personeel	22	10
Algemeen Vervoerskosten	214	198
Algemeen Overige personeelskosten	50	43
Algemeen Huisvesting	155	200
Algemeen Kantoor	81	117
Algemeen Automatisering	177	203
Algemeen Afschrijving	151	148
Algemeen Drukwerk	5	17
Algemeen Accountantskosten	31	34
Algemeen Juridische kosten	38	87
Algemeen Advieskosten	99	32
Algemeen Lidmaatschappen	138	140
Algemeen Reiskosten	12	15
<b>TOTAAL ALGEMEEN</b>	<b>1.474</b>	<b>1.631</b>
<b>VERENIGING</b>		
Verenigingskosten Algemene Ledenvergadering	16	19
Verenigingskosten Bestuur	11	13
Verenigingskosten Commissies	52	54
<b>TOTAAL VERENIGING</b>	<b>79</b>	<b>86</b>

LASTEN [25]	2018	2017
<b>NGF-LEDEN</b>		
Kosten NGF-Leden Personeelskosten	265	229
Kosten NGF-Leden Bijeenkomsten	7	12
Kosten NGF-Leden Ledenadministratie	303	252
Kosten NGF-Leden Software Ledenadministratie	150	139
Kosten NGF-Leden Verzekeringen	106	106
Kosten NGF-Leden Informatievoorziening	101	77
Kosten NGF-Leden Opleidingen	21	30
Kosten NGF-Leden Committed to	36	48
Kosten NGF-Leden NGF Zakelijk	25	60
<b>TOTAAL NGF-LEDEN</b>	<b>1.014</b>	<b>953</b>
<b>SAMENWERKINGEN</b>		
Samenwerkingen PGA Holland	52	51
Samenwerkingen NVG	63	63
Samenwerkingen diversen	43	0
<b>TOTAAL SAMENWERKINGEN</b>	<b>158</b>	<b>114</b>
<b>EVENEMENTEN</b>		
Evenementen Personeelskosten	67	65
Evenementen KLM Open	88	81
Evenementen ING Golfweek	9	17
Evenementen Olympische Spelen	0	0
Evenementen Golf Awards	51	51
Evenementen Diversen	44	6
<b>TOTAAL EVENEMENTEN</b>	<b>259</b>	<b>220</b>
<b>WEDSTRIJDEN</b>		
Wedstrijden Personeelskosten	107	105
Wedstrijden Prijzen(gelden)	59	60
Wedstrijden Reis- en verblijfkosten	76	78
Wedstrijden Baanvergoedingen	100	100
Wedstrijden Nationaal Open	34	40
Wedstrijden Competitie	26	11
Wedstrijden Kleding	32	30
Wedstrijden Gehandicaptengolf	8	10
Wedstrijden Diversen	44	32
<b>TOTAAL WEDSTRIJDEN</b>	<b>486</b>	<b>466</b>

LASTEN [25]	2018	2017
<b>JEUGD &amp; FAMILIE</b>		
Jeugd & Familie Personeelskosten	169	144
Jeugd & Familie Familietoernooi	12	20
Jeugd & Familie RAAK! digitaal platform en administratie	2	5
Jeugd & Familie RAAK! materialen	19	24
Jeugd & Familie RAAK! campagnes	7	4
Jeugd & Familie RAAK! evenementen	120	118
Jeugd & Familie RAAK! diversen	18	28
<b>TOTAAL JEUGD &amp; FAMILIE</b>	<b>347</b>	<b>343</b>
<b>SPORTIEF BELEID</b>		
Sportief Beleid Personeelskosten	623	615
Sportief Beleid De Golf Academie on tour	31	35
Sportief Beleid De Golf Academie online	53	44
Sportief Beleid Committed to-programma's	0	0
Sportief Beleid Gehandicaptengolf	18	8
Sportief Beleid Diversen	6	5
<b>TOTAAL SPORTIEF BELEID</b>	<b>731</b>	<b>707</b>
<b>DUURZAAM BEHEER</b>		
Duurzaam Beheer Personeelskosten	200	190
Duurzaam Beheer GEO	80	94
Duurzaam Beheer Informatievoorziening	16	7
Duurzaam Beheer Vogels	2	1
Duurzaam Beheer Green Deal	18	28
Duurzaam Beheer DTRF	62	58
Duurzaam Beheer Vewin/VBN/NMF	3	10
Duurzaam Beheer Golfalliantie	13	14
Duurzaam Beheer Diversen	14	11
<b>TOTAAL DUURZAAM BEHEER</b>	<b>408</b>	<b>413</b>

<b>LASTEN [25]</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>TOPGOLF</b>		
Topgolf Personeelskosten	209	198
Topgolf Coaching B- en C-selectie	229	190
Topgolf Coaching Oranje Heren	126	136
Topgolf Coaching Oranje Dames	205	172
Topgolf Coaching overig	163	145
Topgolf Mentale coaching	7	8
Topgolf Fysieke coaching	28	28
Topgolf Performance coaching	3	0
Topgolf Opleiding coaches	56	59
Topgolf Reis- en communicatiekosten coaches	33	48
Topgolf Trainingen Nederland en buitenland	220	242
Topgolf Toernooien buitenland	159	129
Topgolf WK	23	0
Topgolf ELTK	65	48
Topgolf IEAK	14	10
Topgolf Materialen spelers	13	10
Topgolf Medische ondersteuning	10	13
Topgolf Ondersteuning professionals	116	104
Topgolf Senioren	51	64
Topgolf Gehandicapten	40	35
<b>TOTAAL TOPGOLF</b>	<b>1.770</b>	<b>1.639</b>
<b>MARKETING</b>		
Marketing Personeelskosten	186	108
Marketing Sponsorkosten	222	251
Marketing Wervingskosten	12	15
Marketing Fairwaystrokes	47	58
Marketing Inhuur derden	43	28
Marketing Diversen	19	3
<b>TOTAAL MARKETING</b>	<b>529</b>	<b>463</b>

<b>COMMUNICATIE</b>				
Communicatie Personeelskosten		230		183
Communicatie Campagnekosten		112		58
Communicatie GOLF.NL personeelskosten		205		179
Communicatie GOLF.NL online		242		269
Communicatie GOLF.NL Magazine		509		373
Communicatie GOLF.NL Weekly		170		306
Communicatie Diversen		21		23
<b>TOTAAL COMMUNICATIE</b>		<b>1.489</b>		<b>1.391</b>
<b>TOTAAL LASTEN</b>		<b>8.744</b>		<b>8.426</b>
<b>RESULTAAT</b>		<b>31</b>		<b>144</b>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>		<b>2018</b>		<b>2017</b>
Saldo resultaatbestemming		144		0
Resultaat voor resultaatbestemming	31		144	
Dotatie Bestemmingsreserves	31		144	
Onttrekking Bestemmingsreserves	- 144	113	0	144
<b>Dotatie aan de Bestemmingsreserve</b>		<b>31</b>		<b>144</b>

Het resultaat over 2018 bedraagt € 31K positief. Na consolidatie met St. Del Court Fonds is het positieve geconsolideerde resultaat over 2018 € 25K. Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Ledenvergadering stelt het NGF-bestuur voor om het positieve resultaat over 2018 geheel te bestemmen aan kosten ten behoeve van inkoop van projectmanagement ondersteuning voor IT-projecten.



**Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2018**

(bedragen maal € 1.000)

<b>ACTIVA</b>		
<b>IMMATERIËLE VASTE ACTIVA ENKELVOUDIG [14]</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Website</b>		
<b>Boekwaarde op 1 januari</b>	<b>176</b>	<b>141</b>
Aanschaffingen in boekjaar:		
- website en database	44	159
<b>Totaal aanschaffingen</b>	<b>44</b>	<b>159</b>
	<b>220</b>	<b>300</b>
Af: afschrijvingen per 31 december	- 84	- 124
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>136</b>	<b>176</b>
Cumulatieve aanschafwaarde immateriële vaste activa	600	556
Cumulatieve afschrijvingen immateriële vaste activa	- 464	- 380
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>136</b>	<b>176</b>
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA ENKELVOUDIG [15]</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Inventaris</b>		
<b>Boekwaarde op 1 januari</b>	<b>583</b>	<b>19</b>
Aanschaffingen in boekjaar:		
- verbouwing/inrichting	0	588
- promotiematerialen	0	0
- ICT-apparatuur	10	0
<b>Totaal aanschaffingen</b>	<b>10</b>	<b>588</b>
	<b>593</b>	<b>607</b>
Af: afschrijvingen per 31 december	- 67	24
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>526</b>	<b>583</b>
<b>TOTALE VASTE ACTIVA</b>		
Cumulatieve aanschafwaarde materiële vaste activa	960	950
Cumulatieve afschrijvingen materiële vaste activa	- 434	- 367
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>526</b>	<b>583</b>
<b>Totale Boekwaarde per 31 december</b>	<b>662</b>	<b>759</b>

<b>DEBITEUREN [16]</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Debiteuren	540	976
Af: voorziening	- 25	- 39
<b>Totaal</b>	<b>515</b>	<b>937</b>

<b>VORDERINGEN OP GROEPSMAATSCHAPPIJEN [17]</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
St. Golf Team Holland	6	64
Vereniging NGF CAO Golfbranche	0	25
Rekening-courant St. GOLF RAAK!	117	135
Rekening-courant St. Del Court Fonds	0	1
Rekening-courant St. Golfsport	314	0
<b>Totaal</b>	<b>437</b>	<b>225</b>

<b>OVERIGE VORDERINGEN [18]</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Aanmaken clubkaarten nieuwe boekjaar	53	41
Bankrente	1	1
Contributies en abonnementen	43	18
IT-communicatieplatform	4	30
Waarborgsom	40	40
Te vorderen voorschotten	31	5
Verzekering	0	0
Pensioenpremie	26	27
Huur	29	28
EGA-lidmaatschap	0	34
NedSkiV	0	45
Overige vorderingen	37	17
<b>Totaal</b>	<b>264</b>	<b>286</b>

LIQUIDE MIDDELEN [19]	2018	2017
<i>Spaarrekeningen</i>		
ABN-AMRO	2.006	2.005
Van Lanschot Bankiers	8	8
ING	1.201	1.800
<i>Rekening-courant</i>		
ABN AMRO	303	443
Van Lanschot Bankiers	44	192
ING Private Banking	146	105
Kas	0	0
<b>Totaal</b>	<b>3.708</b>	<b>4.553</b>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

#### PASSIVA

Het geconsolideerde eigen vermogen van de NGF bedraagt ruim € 5 miljoen (2017: circa € 5,1 miljoen). Voor het verloop-overzicht hiervan verwijzen wij naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Het enkelvoudige eigen vermogen van de NGF bedraagt circa € 4,8 miljoen (2017: circa € 4,8 miljoen). Het verschil tussen het geconsolideerde en enkelvoudige eigen vermogen wordt verklaard door het feit dat de geconsolideerde entiteiten stichtingen en verenigingen zijn, waardoor geen kapitaalbelang tot uitdrukking kan worden gebracht, zodat eliminatie van een zodanig kapitaalbelang tegenover het eigen vermogen van de stichting respectievelijk vereniging niet mogelijk is.

Het verschil tussen het geconsolideerde en enkelvoudige eigen vermogen is als volgt gespecificeerd:

EIGEN VERMOGEN	2018	2017
<b>Geconsolideerd eigen vermogen</b>	<b>5.029</b>	<b>5.148</b>
<b>Voegingen</b>		
St. Del Court Fonds	- 270	- 276
St. tot Bevordering van de Golfsport	0	0
St. RAAK!	0	0
<b>Enkelvoudig eigen vermogen</b>	<b>4.759</b>	<b>4.872</b>

ALGEMENE RESERVE [20]	2018	2017
Stand op 1 januari	4.728	4.728
Resultaat na bestemming	0	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>4.728</b>	<b>4.728</b>

#### BESTEMMINGSRESERVES [21]

Voor het gedeelte van het eigen vermogen waaraan het bestuur een bestedingsbeperking heeft gegeven, wordt een bestemmingsreserve gevormd. Dit betreft de volgende bestemmingsreserves.

	NGF
<b>Stand 1 januari 2017</b>	<b>0</b>
Dotatie	0
Onttrekking	0
<b>Stand 31 december 2017</b>	<b>144</b>
Dotatie	31
Onttrekking	- 144
<b>Stand 31 december 2018</b>	<b>31</b>

VOORZIENINGEN [22]	2018	2017
<b>Jubileumuitkeringen per 1 januari</b>	<b>47</b>	<b>42</b>
Dotatie aan voorziening	6	7
Onttrekking aan voorziening	- 2	- 2
Mutatie boekjaar	4	5
<b>Jubileumuitkeringen per 31 december</b>	<b>51</b>	<b>47</b>

De looptijd van de voorziening jubileumuitkeringen:

Korter dan 1 jaar	€ 2K
Tussen 1 en 5 jaar	€ 29K
Langer dan 5 jaar	€ 20K
	<b>€ 51K</b>

KORTLOPENDE SCHULDEN [23]	2018	2017
Crediteuren	280	385
Rekening-courant St. Golfsport	0	904
Vooruitontvangen sponsoring	0	100
Belastingen en premies	132	243
Belastingen voorgaande jaren	0	0
Bankkosten	0	0
Accountant	18	17
Drukwerk jaarverslag	7	8
Vakantietoeslag en vakantiedagen personeel	122	114
Communicatieplatform GOLF.NL	0	0
Samenwerkingen	0	0
Jeugdsport	17	20
Golf Team Holland	0	2
Pensioenpremie	0	2
Overige schulden en overlopende passiva	200	46
<b>Totaal</b>	<b>776</b>	<b>1.841</b>

#### Toelichting op de enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2018

Voor de toelichting op de verschillen in de realisatie 2018 ten opzichte van de begroting 2018 verwijzen wij u naar de toelichting zoals opgenomen bij de geconsolideerde jaarrekening. Hieronder lichten wij beknopt de belangrijkste verschillen toe tussen de enkelvoudige en de geconsolideerde staat van Baten en Lasten.

#### BATEN [24]

##### Bijdragen vrije golfers en Geassocieerden

De afwijking tussen de geconsolideerde en enkelvoudige staat van Baten en Lasten valt te verklaren doordat in de enkelvoudige staat van Baten en Lasten de contributieafdracht van de St. Golfsport aan de NGF is opgenomen.

##### Overige baten

In de enkelvoudige staat van Baten en Lasten is onder deze post de toerekening voor de indirecte kosten van de NGF aan de St. Golfsport opgenomen.

#### LASTEN [25]

In de enkelvoudige staat van Baten en Lasten zijn de kosten, welke direct toerekenbaar zijn aan de groepsmaatschappijen, niet opgenomen.

#### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Algemene Ledenvergadering en het bestuur van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie

#### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

##### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie te gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met Richtlijn 640 "Organisaties-zonder-winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

##### De jaarrekening bestaat uit:

1. de enkelvoudige en geconsolideerde balans per 31 december 2018;
2. de enkelvoudige en geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens; en
- bijlagen

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn 640 "Organisaties-zonder-winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving vereist is.



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn 640 "Organisaties-zonder-winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

### C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

#### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn 640 "Organisaties-zonder-winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 9 mei 2019

Hoogachtend,  
Londen & Van Holland  
Registeraccountants en Belastingadviseurs

drs. K.J. Schouten RA

## BIJLAGE

## Specificatie van de Baten over 2018

NGF-LEDEN	2018	VOLW.	JUN.	2017	BEDRAG	NGF-LEDEN	2018	VOLW.	JUN.	2017	BEDRAG
001 Koninklijke Haagsche G&CC	1.304	1.209	95	1.278	21.678	044 G&CC Hoenshuis	596	554	42	625	9.846
002 Noordwijkse GC	1.175	1.108	67	1.159	19.603	045 GC Anderstein	1.318	1.273	45	1.349	22.482
003 Hilversumsche GC	1.131	999	132	1.149	18.524	046 GC Almeerderhout	1.606	1.545	61	1.588	26.942
004 Utrechtse GC De Pan	964	865	99	963	15.698	047 G&CC De Tongelreep	815	753	62	820	13.453
005 Kennemer G&CC	1.371	1.251	120	1.364	22.631	048 Nieuwegeinse GC	809	777	32	773	13.220
006 Eindhovensche Golf	972	893	79	992	16.029	049 Haarlemmermeersche GC	1.788	1.662	126	1.807	30.053
007 Noord Brabantse GC Toxandria	800	720	80	773	13.109	050 GV Reymerswael	819	795	24	869	14.037
008 Amsterdamse GC	1.015	954	61	1.018	17.047	051 Best G&CC	1.091	1.030	61	1.117	18.245
009 GC Kralingen	638	574	64	543	10.543	052 GC De Merwelanden	880	848	32	883	15.089
010 Rosendaelsche GC	950	866	84	965	15.611	053 Nunspeetse GV De Verwaeyde Sandbergen	520	488	32	511	8.404
011 GC De Dommel	898	819	79	865	14.815	054 Rijswijkse GC	860	824	36	915	14.445
012 GC De Haar	584	547	37	559	9.749	055 Zaanse GC	743	702	41	774	12.323
013 Twentsche GC	896	849	47	876	15.085	056 GV De Brugse Vaart	555	500	55	565	9.063
014 Noord-Nederlandse G&CC	898	825	73	895	14.841	057 GC Amsterdam Old Course	606	544	62	578	9.738
015 Hattemse G&CC	393	370	23	407	6.544	058 GC Grevelingenhout	888	831	57	870	14.562
016 Veluwe GC	513	487	26	538	8.250	060 Oosterhoutse GC	1.045	1.026	19	1.120	17.852
017 De Zuid-Limburgse G&CC Wittem	563	554	9	590	9.519	063 GC Havelte	758	733	25	724	12.701
018 G&CC Lauswolt	749	715	34	767	12.307	064 GC de Semslanden	867	838	29	831	14.492
019 Sallandsche GC De Hoek	850	802	48	875	14.167	065 G&CC Capelle aan den IJssel	980	936	44	942	16.484
020 G&CC Geijsteren	708	668	40	721	11.869	066 GC Cromstrijen	1.451	1.392	59	1.407	24.621
021 GC Kleiburg	1.112	1.048	64	1.102	18.614	067 GC De Hooge Rotterdamsche	1.074	1.024	50	1.043	17.989
022 Drentse GC De Gelpenberg	610	580	30	603	9.831	068 Open GC Olympus	1.247	1.177	70	1.313	21.009
023 Domburgsche GC	627	605	22	624	8.803	069 Westfriese GC	904	860	44	921	15.229
024 Keppelse GC	693	657	36	673	11.729	071 G&CC Winterswijk	951	877	74	898	15.931
025 GC De Schoot	845	810	35	808	14.369	072 GC Flevoland	417	381	36	415	6.905
026 Leender GC Haviksoord	398	396	2	418	6.792	073 G&CC de Herkenbosche	647	627	20	648	11.074
027 GC Oude Maas	818	804	14	803	14.143	074 Waterlandse GC	267	265	2	295	4.620
028 GC Wouwse Plantage	1.027	964	63	951	17.274	075 Haagse GV Leeuwenberg	1.181	1.103	78	1.132	19.748
029 GC Spaarnwoude	2.349	2.269	80	2.360	40.066	076 GC De Breuninkhof	482	479	3	496	8.339
030 GC Broekpolder	926	877	49	964	15.621	077 Hooge Graven G&CC	872	836	36	856	14.816
031 de Noordhollandse GC	738	686	52	734	12.344	078 GV De Batouwe	1.331	1.270	61	1.337	22.405
032 Edese GC Papendal	1.086	1.054	32	1.081	18.079	079 GC De Compagnie	1.004	978	26	1.033	17.037
033 GC Brunsummerheide	836	816	20	916	14.381	080 GC Princenbosch	1.793	1.698	95	1.745	30.253
034 GC De Hoge Kleij	1.179	1.073	106	1.137	19.421	081 Lochemse GC	975	936	39	961	16.384
035 Wassenaarse GC Rozenstein	1.199	1.130	69	1.177	20.029	082 GC Ooghduyne	1.947	1.876	71	1.885	33.319
036 GC Zeewolde	2.038	1.952	86	2.051	34.644	084 GC Harderwold	499	486	13	471	8.461
037 GC Zeegersloot	1.382	1.323	59	1.386	23.275	085 G&CC 't Sybrook	842	782	60	874	14.098
038 GC De Koepel	883	851	32	917	14.987	086 Leeuwarder GC De Groene Ster	1.036	1.000	36	979	17.657
039 GC Holthuizen	890	848	42	795	14.755	087 GC Kagerzoom	761	719	42	811	12.836
040 G&CC Crossmoor	701	670	31	722	11.862	088 GC Landgoed Nieuwkerk	484	461	23	487	8.194
041 Vereniging GC Het Rijk van Nijmegen	1.750	1.596	154	1.692	28.958	089 GV Albatross	626	598	28	625	10.611
043 GV De Woeste Kop	895	844	51	886	15.089	090 GC Efteling	791	754	37	717	13.429

NGF-LEDEN	2018	VOLW.	JUN.	2017	BEDRAG
091 GC Zwolle	1.070	1.010	60	1.080	18.032
092 GC De Dorpswaard	698	667	31	696	11.862
093 Gendersteyn	774	742	32	791	13.257
094 GC Veldzijde	1.034	998	36	1.023	17.656
095 GC Martensplek	499	493	6	437	8.495
096 GC 't Zelle	1.079	1.053	26	1.070	18.436
097 GC Prise d'Eau	2.745	2.623	122	2.637	46.716
099 GC De Gulbergen	1.411	1.385	26	1.380	24.327
100 GV De Peelse Golf	850	827	23	875	14.220
101 GV Ameland	332	316	16	350	4.459
102 GC Heidemeer	395	383	12	421	6.793
103 GC Welderen	933	902	31	934	15.957
104 GC Kurenpolder	516	502	14	482	8.703
105 GC Driene	554	518	36	568	9.274
106 GC Hitland	380	362	18	346	6.339
107 GC Almkreek	995	938	57	921	16.676
108 Heemskerke GC	1.215	1.185	30	1.199	20.487
109 Marine GC Nieuwediep	235	234	1	223	4.012
110 GC Houtrak	873	835	38	896	14.677
111 GC Welschap	544	519	25	586	9.238
112 GC Golfresidentie Dronten	564	541	23	595	9.468
113 Helmondse GC Overbrug	719	664	55	730	11.801
114 De Texelse GC	487	407	80	463	6.661
115 GC De Lingewaelsche	324	314	10	267	5.328
116 GC De Scherpenbergh	2.528	2.448	80	2.645	42.393
118 GC Dorhout Mees	2.183	2.149	34	2.329	37.558
119 GV Dongen	443	406	37	432	7.385
120 GC Kromme Rijn	1.147	1.091	56	1.041	19.287
121 Utrechtse GC Amelisweerd	1.439	1.336	103	1.424	23.975
122 Golfsocieteit De Lage Vuursche	654	639	15	648	10.396
123 De Purmer	997	931	66	1.208	16.842
124 Sint Nyk	363	353	10	358	6.263
125 De Berendonck	737	708	29	803	12.637
126 Westerpark	660	615	45	748	11.145
127 Goyer GC	1.123	1.039	84	1.134	18.345
128 GC Roxenisse	720	713	7	672	12.503
129 GC Midden-Brabant	1.032	971	61	934	17.414
130 GC De Haverleij	777	725	52	754	13.078
131 GV Golfhorst	554	535	19	554	9.490
132 GV De Drentsche	1.552	1.500	52	1.483	26.439
133 GC Gaasterland	533	513	20	524	8.906
134 Engelenburg G&CC	178	169	9	192	3.034
135 G&CC Heiloo	867	815	52	777	14.648
136 GC Heelsum	1.388	1.290	98	1.392	23.042
137 GC Kavel II Beemster	541	509	32	488	9.076

NGF-LEDEN	2018	VOLW.	JUN.	2017	BEDRAG
138 GC Westerwolde	241	237	4	252	4.124
139 GC Spandersbosch	969	898	71	1.009	16.072
140 GC De Hildenberg	329	328	1	329	5.323
141 GC Bleijenbeek	468	467	1	513	8.089
142 GC Het Rijk van Margraten	576	556	20	559	9.751
143 GV Regthuys	1.539	1.492	47	1.482	26.435
144 Vereniging GC Landgoed Bergvliet	2.125	2.034	91	1.931	36.225
145 GC Land van Thorn	571	557	14	547	9.763
146 GC Maastricht	445	418	27	437	7.247
147 G&CC Liemeer	1.216	1.177	39	1.187	20.400
148 Wassenaarse Golf Groendael	424	424	0	414	6.983
150 GC de Lage Mors	457	446	11	454	7.807
151 GC De Haenen	1.173	1.110	63	1.145	19.783
152 GC Echt-Susteren	222	212	10	216	3.761
153 GC Dirkshorn	839	795	44	768	14.120
154 GC Old Course Loenen	625	542	83	626	9.794
155 Verereniging Golfpark Crimpenerhout	256	226	30	257	4.187
156 GV De Stok	319	313	6	404	5.483
157 Rijsbergse GC De Turfvaert	986	936	50	975	16.748
158 GC Emmeloord	692	667	25	667	11.609
159 GC Duurswold	360	347	13	347	6.011
160 GC De Koggen	374	354	20	372	6.296
161 GV Het Woold	1.375	1.303	72	1.275	22.990
162 GC Stippelberg	1.315	1.258	57	1.182	21.856
163 GC Bentwoud	507	485	22	473	8.422
164 GV De Swinkelsche	516	497	19	516	8.670
165 GV Het Caves	621	614	7	547	10.667
166 GV Hoogland Amersfoort	904	829	75	744	14.968
167 GV Naarderbos	945	913	32	855	16.158
168 De Strijensche GC	499	464	35	507	8.251
169 GV De Berckt	501	494	7	423	8.636
170 GC Weleveld (opgeheven per 22-12-2017)	0	0	0	140	0
171 GC Ockenburgh	753	724	29	742	12.882
172 St. Golf The Links Valley	120	117	3	0	1.659
173 Weleveld Golf BV	332	327	5	0	5.662
505 G&VC De Biltse Duinen	988	902	86	998	16.235
507 DSV Concordia Golf	302	301	1	327	5.161
510 St. Golf Duinzicht	608	606	2	598	9.518
511 ESTEC GC	220	209	11	231	3.435
513 Haagsche CC Groen-Geel	538	536	2	544	9.006
517 GC 't Jagerspaadje	361	360	1	367	5.952
518 GC De Kieviten	362	357	5	339	5.773
520 GC Mariënweide	237	237	0	235	3.573
532 Schaerweijde Golf	649	604	45	675	10.292
540 GC Prinses Wilhelmina	398	394	4	354	6.481



NGF-LEDEN	2018	VOLW.	JUN.	2017	BEDRAG
547 GC Ookmeer	368	356	12	367	6.166
556 Brabant Golf	186	185	1	188	3.085
564 Wageningse GC	390	383	7	397	6.532
567 Gooise GC	193	192	1	206	3.150
571 GC Riel	693	647	46	716	11.599
572 GC Sloten	182	180	2	198	3.167
574 Oegstgeester GC	454	446	8	456	7.816
579 GC Son	446	428	18	455	7.241
586 GC Rosmalen	652	615	37	643	10.928
591 Doornse GC	235	217	18	218	3.825
593 GC IJsselweide (opgeheven per 31-12-2017)	0	0	0	332	0
595 GC De Vijf Margen	400	372	28	449	6.386
596 Valkenswaardse GC	367	358	9	384	6.181
603 O & O De Nederlandse Bank	153	152	1	155	2.531
605 GC Vught	510	501	9	501	8.752
607 Voorschotense GC	332	316	16	312	5.287
610 GC Meerssen	503	484	19	486	8.448
615 Haaksbergse GC Het Langeloo	168	155	13	175	2.674
616 GC Bois-le-Duc	1.046	982	64	1.045	17.678
617 GV Weesp	300	283	17	364	4.833
619 GV Eyckenduyn	214	213	1	233	3.627
622 GC Slottermolen	189	188	1	195	3.299
627 GV Soestduinen	395	370	25	393	6.056
631 GC De Zandvoortse	165	165	0	172	2.888
632 GC Hoog Vaals	254	236	18	253	4.237
634 GV A.M.V.J.	292	292	0	297	4.857
635 GC Amstelborgh	216	204	12	233	3.672
636 GC Overloon	239	236	3	215	4.006
638 GV Prins Hendrik	259	255	4	268	4.393
639 GV Kapèlleshof	284	277	7	278	4.804
642 GC Weilenseind	429	415	14	446	7.359
701 GV Nederland	8.742	8.649	93	9.027	152.102
702 St ANWB Golf	43.141	42.419	722	39.384	710.368
703 St. BurgGolf LoyalTee Club	9.558	9.453	105	9.856	166.320
705 St. All4Golf	1.362	1.357	5	1.531	23.560
707 St. Golf4Holland	6.225	6.123	102	6.384	107.416
708 Golfkring Het Rijk BV	3.249	3.174	75	3.038	56.183
711 Golfparc Sandur	370	345	25	308	6.113
712 St. GC NederGolf	133	132	1	139	2.319
713 St. Golfpark Exloo	740	729	11	770	12.840
715 St. Club Flogolf	799	760	39	858	13.517
716 Golf St. de Club	1.234	1.219	15	1.294	21.391
717 St. Golfbaan Delfland	5.520	5.274	246	5.029	94.375
718 St. Top-Club	1.668	1.650	18	1.691	28.867
719 St. Voor Onafhankelijk Clubgolf	6.530	6.443	87	6.796	113.423

NGF-LEDEN	2018	VOLW.	JUN.	2017	BEDRAG
720 Nederlandse Studenten GV	384	364	20	463	6.225
721 Vereniging United GC	10.710	10.365	345	9.757	184.125
722 Amsterdamse GV SHELL	52	52	0	59	738
723 St. GC Spieleshof Boekelo	247	246	1	212	4.279
725 St. GC Erve Braakman	710	697	13	689	12.113
730 St. Golfbaan De Vlietlanden	535	514	21	529	8.846
731 GC Losdorp	336	319	17	68	5.716
732 St. Arbor Golf	596	587	9	638	10.349
735 St. Dutch Golf Putten	543	515	28	511	9.199
736 St. Openbare GC Dronten	481	473	8	506	8.104
737 St. Golf Club The Dutch	972	942	30	1.031	13.464
739 De Zeeuwsche	510	483	27	523	8.217
740 We are Golf BV	1.058	1.011	47	1.164	18.092
741 GWS-Golf BV (opgeheven 31-12-2017)	0	0	0	79	0
744 St. Promotie Limburg Golfland	1.603	1.583	20	1.474	27.643
746 Golfbaan Schinkelshoek	808	785	23	782	13.933
748 St. Club NL	642	627	15	485	10.353
749 GC Zuid-Drenthe	134	127	7	140	2.122
750 St. Dutch Golf Hattem	432	404	28	471	7.280
751 St. Twentse Golf Academy	347	336	11	559	5.784
752 Golfcentrum Amsteldijk BV	839	793	46	827	14.269
753 GC Nederland	5.522	5.340	182	4.962	94.756
754 St. GC Westland	474	461	13	469	8.155
755 St. Ontwikkeling Open Golf Zandvoort	1.824	1.721	103	1.790	30.947
757 St. Golfsport Bentwoud	739	723	16	670	12.766
758 G&CC 't Kruisselt	269	261	8	269	4.636
759 Shortgolf Vereniging Flevoland	277	268	9	287	4.606
760 St. Holland Golf	2.321	2.183	138	2.050	38.859
761 GC Terschelling	207	200	7	221	2.859
762 The International GC	328	309	19	376	5.569
763 St. Hoenderdaal Sport	760	717	43	687	12.862
765 European GC	309	297	12	271	5.208
766 St. Registratie Golf	2.948	2.791	157	2.533	50.035
767 St. TCGC	270	258	12	249	4.594
768 The Duke	886	725	161	815	13.292
769 Golf St. MGV	3.031	2.906	125	2.474	51.918
770 St. Lingewaard Golf	495	461	34	244	8.345
771 St. Handicapregistratie Golfbaan Welschap	362	351	11	340	6.098
772 St. de Goese Golf	907	879	28	903	15.471
773 St. Vlietrand Golf Rijswijk	384	348	36	358	6.396
775 GC-Europe	1.067	1.056	11	1.068	18.355
777 St. De Blanckenborg Golf	61	59	2	59	1.038
778 GV De Heensche	256	252	4	224	4.444
779 St. GC Den Heikant	221	221	0	207	3.799
780 St. Trumpi Golf	1.984	1.902	82	1.800	33.925

NGF-LEDEN	2018	VOLW.	JUN.	2017	BEDRAG
781 St. VIP-Golf	268	258	10	384	4.600
782 St. International Sports Society	344	325	19	351	5.849
783 KLM GV	675	675	0	632	10.329
784 Vereniging Countrygolf Ees	152	151	1	161	2.640
785 Golf Pro-Motion BV	1.835	1.764	71	1.718	31.462
786 St. GC Bladel	169	161	8	157	2.806
788 St. Golfbaan Oss	444	427	17	348	7.514
790 St. GC Noordeloos	362	347	15	312	5.959
791 St. Golfcentrum Eindhoven	149	148	1	132	2.553
792 GC Ter Specke	220	220	0	224	3.747
793 St. GC De Wehlse Heerlijkheid	25	25	0	22	369
794 St. Golf Maasduinen	217	214	3	237	3.610
795 St. Golfbaan Molenslag	117	117	0	131	1.967
796 Stichting P&P Golf - Fitting 'N Fun	134	126	8	111	2.204
797 Golfmember.nl	85	73	12	0	1.368
<b>Totaal</b>	<b>300.201</b>	<b>288.879</b>	<b>11.322</b>	<b>291.928</b>	<b>5.051.038</b>

  

GOLFBANEN	2018	VOLW.	Jun.	2017	BEDRAG
300 Golfpark Almkreek	0	0	0	10	0
304 Golfcentrum de Batouwe	30	17	13	10	408
308 Golfpark Soestduinen	0	0	0	2	0
312 St. Golfbaan Landgoed Bergvliet	4	4	0	5	70
313 Edda Huzid G&CC	0	0	0	7	0
315 Efteling Golfpark	72	66	6	68	1.206
317 Golfexploitatie maatschappij Naarderbos	0	0	0	2	0
318 Golfbaan Engelenburg	0	0	0	1	0
321 Golfpark Groendaal BV	3	2	1	3	44
324 de Herkenbosche	17	14	3	22	271
330 St. Openbare Golfbaan Kralingen	15	12	3	19	236
334 Crayestein Golf	81	77	4	55	1.382
336 Golf Event Center/Unigolf Lelystad	1	1	0	0	18
339 Golfbaan de Hoge Dijk/Olympus	3	3	0	0	53
340 St. Aanleg en Exploitatie Golfbaan Ockenburgh	1	1	0	7	18
342 Rhooon Golfcenter	24	24	0	28	420
354 Golfbaan Waterland-Amsterdam	0	0	0	3	0
365 Golfbaan Land van Thorn	0	0	0	3	0
368 Golfbaan Sluispolder	6	6	0	4	105
370 G&CC Regthuys	311	299	12	270	5.335
377 Sportfondsen Voorschoten BV/Golfbaan Het Wedde	0	0	0	9	0
379 Golftuin Zwolle	1	1	0	0	18
380 Golfbaan Landgoed Welderen	0	0	0	40	0
414 Golfbaan Tespelduyn BV	24	23	1	25	411
<b>Totaal</b>	<b>593</b>	<b>550</b>	<b>43</b>	<b>593</b>	<b>9.991</b>

GEASSOCIEERDEN	2018	VOLW.	JUN.	2017	BEDRAG	JAARLIJKSE BIJDRAGE
917 Young Gentleman GC	56	56	0	64	750	450
918 CB&I GC	53	53	0	51	652	450
920 GC de Bakker	95	91	4	97	1.305	450
930 Amsterdamsche Senior Golf Society	39	39	0	38	315	450
942 Golfmannen.nl	0	0	0	16	0	0
950 St. Tata Steel Golf	128	128	0	135	1.884	450
<b>Totaal</b>	<b>371</b>	<b>367</b>	<b>4</b>	<b>401</b>	<b>4.904</b>	<b>2.250</b>

  

TOTAAL GENERAAL						
Totaal vrije golfers via St. tot Bevordering van de Golf sport			74.128			2.067.916
NGF-Leden						5.051.038
Golfbanen						9.991
Geassocieerden						7.154
<b>Totaal</b>						<b>7.136.099</b>

## Recapitulatie van de financiële resultaten 2018 ten opzichte van de begroting 2018

(bedragen maal € 1.000)

## HOGERE BATEN

Vrije golfers	111		
Bijdrage Bestedingsplan NOC*NSF	20		
Diversen	65		
Rente	1	197	

## LAGERE BATEN

Contributies	22		
Sponsors	28		
Publicaties	23	73	124

## HOGERE LASTEN

NGF-Leden	50		
Samenwerkingen	8		
Evenementen	41		
Wedstrijden	63		
Sportief Beleid	2		
Topgolf	111	275	

## LAGERE LASTEN

Algemeen	38		
Vereniging	2		
Jeugd	48		
Duurzaam Beheer	71		
Marketing	5		
Communicatie	12	176	99

## Resultaat voor bestemming

25



## COLOFON

Het Financieel Verslag 2018 is onderdeel van het Jaarverslag 2018, een uitgave van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie te Utrecht.

### Redactie

Koninklijke Nederlandse Golf Federatie  
(Daniëlla Demont, Nelleke Hilligeheken, Caroline Huyskes en Jeroen Stevens)

### Vormgeving

Saskia van Geijlswijk

### Fotografie

Ronald Speijer, Koen Suyk

### Productie

Koninklijke Nederlandse Golf Federatie  
© 2019 NGF  
Alle rechten voorbehouden







**Contact**

T 030 242 63 70

E [golf@ngf.nl](mailto:golf@ngf.nl)

**Adres**

Postbus 8585

3503 RN Utrecht

[www.ngf.nl](http://www.ngf.nl)

Hoofdsponsor van  
het Nederlandse golf

