



ALGEMENE LEDENVERGADERING

ZATERDAG 26 NOVEMBER 2022

Plaats : [Papendal](#) te Arnhem
Ontvangst : 09.30 uur
Aanvang : 10.00 uur

AGENDA

1. Opening
2. Notulen Algemene Ledenvergadering 14 mei 2022 bijlage 1
3. Mededelingen/update met o.a.
 - Update rondom Solheim Cup 2026
 - Rookvrije generatie
 - Digitale NGF-pas
 - Magazine GOLF.NL
 - Digitalisering Golfregelexamen en nieuwe golfregels 2023
 - Update BOSA-regeling
 - Update rondom pesticiden verbod
 - Update (NGF) bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering
 - Update Onderzoek Lidmaatschapsoptimalisatie
 - (Overheidsstrategie m.b.t.) corona
4. NGF Competitie (stemming) bijlage 2
5. Voorstel wijziging NGF Statuten (stemming) bijlage 3
6. Voorstel goedkeuring overeenkomst aansluiting Instituut Sportrechtspraak (ISR) (stemming) bijlage 4
7. Vaststelling Nationaal Dopingreglement 2021 - versie sept 2021 (stemming) bijlage 5
8. Vaststelling Tuchtreglement Dopingzaken ISR (stemming) bijlage 6
9. Jaarplan 2023 bijlage 7
10. Marketingstrategie 2023-2026 bijlage 8
11. Voorstel begroting 2023 (stemming) bijlage 9
12. Voorstel herbenoeming bestuurslid Marketing & Communicatie (stemming) bijlage 10
13. Voorstel herbenoeming bestuurslid Topgolf (stemming) bijlage 11
14. Voorstel herbenoeming Penningmeester (stemming) bijlage 12



KONINKLIJKE
NEDERLANDSE
GOLF FEDERATIE

- 15.** Datum volgende Algemene Ledenvergaderingen:
Extra Algemene Ledenvergadering: voorstel dinsdag 7 december 2022
Voorjaars-ALV: voorstel zaterdag 13 mei 2023
- 16.** Rondvraag
- 17.** Benoeming Ereleden/Leden van Verdienste
- 18.** Sluiting

Notulen Algemene Ledenvergadering 14 mei 2022

**NOTULEN ALGEMENE LEDENVERGADERING
KONINKLIJKE NEDERLANDSE GOLF FEDERATIE
14 mei 2022 van 10.00 – 12.30 uur in Spant! te Bussum**

1. OPENING

President **Caroline Huyskes** opent om 10.00 uur de Algemene Ledenvergadering (ALV) en heet alle aanwezigen hartelijk welkom.

Er wordt stilgestaan bij het overlijden van het erelid Rolf Olland, het lid van verdienste Toto Strumphler als ook gouden speld drager Bauke Bult. Een moment van stilte wordt in acht genomen.

Vervolgens kondigt Caroline Huyskes het verloop van de ALV aan. Er wordt over vijf punten gestemd:

- Algemeen jaarverslag
- Financieel jaarverslag
- Decharge bestuur
- Voorstel Contributie- en bijdragereglement 2023
- Voorstel benoeming lid NGF Tuchtcommissie

Caroline Huyskes geeft uitleg over de stemprocedure.

2. NOTULEN ALGEMENE LEDENVERGADERING 20 NOVEMBER 2021

De notulen van de Algemene Ledenvergadering van 20 november 2021 worden onveranderd en met algemene stemmen goedgekeurd.

3. MEDEDELINGEN/UPDATE

Bij de stukken van de ALV zat een uitnodiging voor bijeenkomsten waarin een toelichting werd gegeven over het Contributie- en bijdragereglement. Er zijn vijf nuttige bijeenkomsten geweest. De directie heeft vragen van diverse Leden beantwoord. Over het onderwerp zijn twee brieven ontvangen: van het bestuur van Golfvereniging Regthuys en van Stichting Golf4Holland. In de presentatie, bij agendapunt 5, zijn nagenoeg alle gemelde en besproken aandachtspunten meegenomen.

Over de statutenwijziging en de aansluiting bij het ISR is in april 2022 een notitie aan de Leden verstuurd. Daarin staat dat, mede op advies van de werkgroep, met de aansluiting bij het ISR gewacht wordt op een aanpassing van het reglement. Een lid van de werkgroep zal zitting nemen in de reglementencommissie van het ISR. De werkwijze van het ISR draagt niet bij aan het vertrouwen in die organisatie. Over het al dan niet aansluiten bij het ISR voor SI en grensoverschrijdend gedrag wordt - in nauwe samenspraak met de werkgroep - de komende maanden een knoop doorgehakt.

Jeroen Stevens geeft een update van de werkgroep die nadenkt over de toekomst van de competitie. Een belangrijk aandachtspunt heeft betrekking op het gebrek aan capaciteit. Het aantal teams in de 27-holescompetitie zou kunnen worden verminderd dan wel moet worden verspreid over het jaar. Het is een gevoelig onderwerp. Hij roept besturen op om een lid af te vaardigen in de werkgroep en deel te nemen aan de onlinebijeenkomst op 8 juni en 14 juli 2022 op het Big Green Egg Open op de Rosendaelsche Golfclub. Jeroen vraagt de clubs ook na te denken over deelname aan de Najaarscompetitie. De Najaarscompetitie groeit gestaag naar nu al negentig clubs. Wellicht kan het een voorportaal worden voor de - zeer toegankelijke - 18-holescompetitie.

Inmiddels worden bijna veertig golfbanen in Noord-Brabant bedreigd in verband met het gebruik van water. Drie waterschappen hebben een verbod afgekondigd voor het gebruik van zowel oppervlakte- als grondwater. Vanaf 1 juni 2022 mag weer grondwater gebruikt worden. Voor de tien clubs in de regio die afhankelijk zijn van oppervlaktewater blijft het problematisch. Bij een recent bezoek aan de waterschappen is over dit probleem gesproken. De NGF hoopt op een uitzonderingspositie. Jeroen roept de clubs op zich op de hoogte te stellen van de regels. De NGF zal voor dit nieuwe beleid, dat nodig is om de droogte te bestrijden, inspraak organiseren.

De bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering is dit jaar voortgezet. Er worden nu gesprekken gevoerd met AON en Zeker in Sport om deze collectieve verzekering te schrappen. Dit zorgt ervoor dat uiteindelijk clubs die nog geen eigen aansprakelijkheidsverzekering hebben zelf voor een alternatief moeten zorgen. Er wordt een offerte opgevraagd voor een collectieve ongevallenzekeringsverzekering voor de individuele golfer. Jeroen roept de clubs op om contact met hem op te nemen over de reis-, materiaal- en contributieverzekering.

De BOSA-regeling loopt in haar huidige vorm eind 2023 af. De NGF heeft een aantal vragen hierover ontvangen. Het gaat om veel geld dat rechtstreeks naar 'private' sportaccommodaties gaat (€ 70 miljoen). Over deze subsidie wordt middels NOC*NSF en NGF rechtstreeks met het ministerie gesproken. Eind 2022 hopen we dat er een besluit over genomen wordt. Uiterlijk zal dit medio 2023 zijn. Er zijn op dit moment geen signalen zijn dat de BOSA afgeschaft gaat worden. Indien de regeling toch vanaf 2024 wordt afgeschaft, is er sowieso sprake van een afbouwperiode (meestal drie jaar). Op dit moment is het bedrag voor 2022 en 2023 gelijk aan het bedrag van de jaren ervoor en ook als zodanig in de rijksbegroting opgenomen.

Danielle Wallet geeft een update van de lidmaatschapsoptimalisatie. Daartoe is in maart 2020 een onderzoek gestart. Inmiddels zijn er vier clubs die o.b.v. de uitkomsten van het onderzoek ook daadwerkelijk hebben gedifferentieerd. De uitkomsten van deze vier clubs zijn vergeleken met de andere clubs die meegedaan hebben met het onderzoek. Met een optimalisatie kan aan leden een passender aanbod worden voorgelegd met onder andere aandacht voor gedifferentieerde tijden. Daardoor ontstaat ook meer zicht op de baanbezetting. Jongeren bijvoorbeeld hebben interesse in andere soorten lidmaatschappen met bijvoorbeeld een beperkt aantal ronden. Deze nieuwe doelgroepen zullen zorgen voor meer diversiteit in de clubs. Het verwachte aantal nieuwe leden zal zorgen voor een gezondere financiële exploitatie. De inkomsten van de vier clubs zijn met factor 2,3 harder gestegen ten opzichte van de referentieclubs. Het ledenbestand is met factor 2 gestegen. Er is geen sprake van een kannibalisatie. Het aantal leden is met 29% gestegen ten opzichte van 12% bij de referentieclubs. Juiste lidmaatschappen leiden tot groei, verjonging en meer omzet. Het onderzoek krijgt eind 2022 een vervolg met een tweede ronde. Daarvoor wordt op 30 mei 2022 een onlinebijeenkomst georganiseerd. Het aanmeldingsformulier is al uitgereikt.

Het doel van de keuze om van een bepaalde tee te spelen, is om spelers te laten spelen op het spelniveau dat bij hen past waardoor een speler meer succesbeleving heeft, een ronde sneller verloopt en de speler uiteindelijk dus meer plezier heeft. Een klein aantal banen in Nederland is overgestapt op het criterium afstand i.p.v. kleur. De NGF blijft (voorlopig) kleuren als systeem hanteren. Een van de redenen hiervoor is dat 95% van de spelers niet weet hoe lang een golfbaan überhaupt is. Veel voorlichting is dus noodzakelijk. Het is niet de kleur waar het probleem ligt, maar de communicatie over de keuze van welke tee je het beste kan spelen. De kleur geeft onzes inziens een voor iedereen begrijpelijk advies op basis van handicap. De NGF hoopt dat zo veel mogelijk clubs het bestaande systeem blijven gebruiken en meer gaan communiceren over het belang van de juiste tee.

De pilot van het digitale magazine GOLF.NL wordt verlengd. De NGF maakt het magazine om de golfsport te promoten binnen de bestaande groep golfers. We weten uit onderzoek dat een kleine meerderheid de voorkeur heeft om het digitale magazine te ontvangen. De waardering voor de leesbaarheid en de opmaak zijn voor beide alternatieven gelijk. De NGF-organisatie heeft de voorkeur voor een digitaal magazine. Dat levert meer informatie op van de lezers en is beter voor het milieu en een stuk goedkoper.

Inmiddels zijn er vier digitale magazines uitgebracht. Het aantal unieke lezers was 35.000 per nummer. De gemiddelde leestijd was bijna 5 minuten. Het volgende digitale magazine verschijnt in september 2022. In november 2022 zal een definitieve keuze gemaakt worden.

De president geeft ruimte om vragen te stellen.

Welke vier clubs hebben meegedaan aan de lidmaatschapsoptimalisatie?

Golfclub De Hooge Rotterdamsche, Golfbaan Delfland, Golfcentrum Noordwijk en de Oosterhoutse Golf Club. Daar vond een grotere verjonging plaats, stegen de lidmaatschapsinkomsten meer en groeide het aantal leden meer dan bij de referentieclubs.

De Rosendaelsche Golfclub is recent afgestapt van de kleuren en is overgegaan op afstand-tees, juist om de spelers meer speelplezier te geven, want er zitten soms grote verschillen tussen banen van dezelfde kleuren.

Jeroen Stevens snapt waarom sommige clubs overgaan naar afstanden. Namelijk om een verandering te bewerkstelligen. Hij benadrukt tevens dat de gemiddelde golfer geen idee heeft van afstanden en dat het dus communicatie is wat het verschil moet maken en niet afstanden versus kleur. Met het kleurensysteem kunnen clubs eenduidig (landelijk) communiceren. Hij roept clubs die willen overgaan op afstand-tees op met hem contact op te nemen.

Is er contact met de NVG over de differentiatie van lidmaatschappen mede in verband met de commerciële golfbanen?

Jeroen Stevens deelt mee dat de NVG op de hoogte was en is m.b.t. de activiteiten rondom lidmaatschapsoptimalisatie. Hij roept clubs op om mee te doen aan het onderzoek. Dan wordt tenminste duidelijk of er in hun specifieke geval ook een optimalisatie mogelijk is.

4. JAARVERSLAG

Algemeen Deel

Het Jaarverslag is op 6 mei 2022 digitaal verstuurd. De vragen hierover zijn al beantwoord. Caroline Huyskes stelt vast dat er geen behoefte is aan een schriftelijke stemming. Het algemeen deel van het Jaarverslag 2021 wordt goedgekeurd.

Financieel Deel

Marise Blom geeft een toelichting.

Een aandachtspunt voor de jaarrekening 2021 is de ontwikkeling van het aantal golfers. De groei (ook onder jongeren) zet zich voort. De golfsport is vorig jaar met 25.000 leden (met 50.000 nieuwe leden en 25.000 leden die gestopt zijn) gegroeid. De cijfers in 2022 zijn echter terug bij de situatie van medio 2021 en het aantal starters en stoppers is vergelijkbaar met het niveau van 2019. De NGF is uit financieel oogpunt blij met de grote groei in 2021. Dat is een positief effect van corona. De epidemie had nog andere invloeden. Zo was er sprake van een eenmalige coronasubsidie van NOC*NSF, heeft de verschuiving van de B-NL Challenge geleid tot hogere kosten en minder inkomsten en waren er minder internationale toernooien voor onze (amateur)topgolfers.

Stichting Golf Team Holland (GTH) is een entiteit van substantiële omvang geworden door de organisatie van het Big Green Egg Open en de B-NL Challenge. Daardoor heeft de accountant de NGF opgedragen GTH, conform de richtlijnen, te consolideren.

Het resultaat van 2021 laat een flink overschot zien van € 474K, met name door de (tijdelijke) groei van het aantal golfers. Het eigen vermogen is met 48% (€ 4,8 miljoen) voldoende. Daarom stelt de NGF voor om het positieve resultaat van € 474K als volgt te bestemmen:

- € 250K voor vervolgonderzoek lidmaatschapsoptimalisatie;
- € 95K ten behoeve van redesign website GOLF.NL;
- € 75K voor het creëren van een beeldbank van alle golfbanen in Nederland;
- € 30K voor extra praktijkonderzoek voor Duurzaam Beheer van golfbanen;
- € 24K ten behoeve van topgolf voor extra te spelen internationale toernooien in 2022;
- € 6K ten laste van de bestemmingsreserve van Del Court Fonds; en
- € 2K ten gunste van de algemene reserve van GTH.

De totale opbrengsten zijn ruim € 920K hoger dan begroot, onder andere door de stijging van het aantal golfers (dat aantal was door corona voorzichtig begroot) en de eenmalige subsidie van NOC*NSF. De sponsorinkomsten daalden, onder andere door corona en de eerdergenoemde consolidatie van GTH.

De kosten in 2021 waren ruim € 450K hoger dan begroot. Daarvan zijn de hogere kosten bij evenementen een belangrijke oorzaak. Dit heeft ook weer te maken met de doorgevoerde consolidatie.

De penningmeester besteedt aandacht aan de ontwikkeling van de loonkosten. Het aantal fte's bij de NGF is in de afgelopen jaren flink gegroeid. Met name op het gebied van marketing en communicatie (in de afgelopen zes jaar van ± 6 naar 13 fte). Tevens is de groei veroorzaakt doordat een aantal zzp'ers in dienst is genomen. De totale loonsom is gegroeid. Het gemiddelde loon is in zes jaar met ± € 4K per fte gestegen. Dat wijkt niet of nauwelijks af van de index. De afgelopen jaren is er fors minder uitbesteed aan derden. Dat levert dezelfde of een betere kwaliteit op met een enorme stijging in hoeveelheid beschikbare uren.

De algemene kosten komen iets minder dan 10% hoger (ruim € 200K) uit dan begroot door onder andere hogere personeelskosten, hogere vervoerskosten, hogere kantoorkosten en hogere kosten voor automatisering (door een inhaalslag en een aantal tegenvallers). Een hele specifieke reden hiervoor behalve de inzet van extra mensen is niet te geven.

De kosten die te maken hebben met NGF-Leden zijn met € 86K gedaald, met name door de lagere kosten voor software van de ledenadministratie nu de ledenadministratie in eigen beheer is genomen.

De kosten voor evenementen zijn € 565K hoger dan begroot. Dat is heel fors. Dit komt met name doordat GTH niet was meegenomen in de begroting (geen consolidatie). Het Big Green Egg Open en de B-NL Challenge kostten samen € 951K. Voor een deel zijn die kosten opgevangen door een deel van het resultaat van 2020 door te schuiven naar 2021. In totaal hebben deze evenementen € 200K meer gekost dan begroot.

Bij Sportief Beleid is sprake van een daling van de kosten van € 27K. Door corona kon minder ondersteuning worden geboden aan de clubs.

De kosten van Marketing en Redactie zijn € 63K hoger dan begroot. Er is meer geld uitgegeven aan het campagnebudget, onder meer aan de twee eerdergenoemde evenementen.

De kosten voor Communicatie vallen ruim € 250K lager uit, onder meer omdat er geen papieren magazines meer worden uitgegeven. Ook de kosten voor Sponsoring waren lager (€ 100K) dan begroot.

Vraag: waarom zijn de personeelskosten verdeeld opgenomen?

Er is geprobeerd om de kosten inzichtelijker te maken door ze per rubriek/kostensoort op te nemen, zodat eenieder kan zien op welke onderdelen hoeveel mensen werken.

Vraag: een klein deel van het resultaat wordt bestemd voor duurzaam beheer. Dat is in deze tijd wel heel erg minimaal zeker gezien de besproken ontwikkelingen op het gebied van water.

Op dit moment is het NGF-bestuur van mening dat de huidige begroting 2022 voldoet; er is voor 2022 een extra bedrag van € 30K voor nader onderzoek uitgetrokken. Voor 2023 wordt een nieuw bedrag aan de ALV voorgelegd.

Vraag: de besteding van het overschot van € 470K is over een aantal rubrieken verdeeld. Zo wordt € 75K besteed aan het creëren van een beeldbank. Dat zou iedere golfbaan toch zelf moeten doen.

De NGF en GOLF.NL heeft voor (goede) communicatie over golfbanen in Nederland goed beeldmateriaal nodig. Vaak zijn er bij de NGF, maar ook bij de clubs, geen goede foto's beschikbaar.

Vraag: het ledenaantal is weer terug bij af. Wat is de doelstelling van het bestuur wat betreft het aantal golfers in Nederland? Is groei een doel op zich?

Nee. Maar daar wordt bij agendapunt 5 uitgebreid over gesproken.

Vraag: er is in het jaarverslag een kleine inconsistentie bij de bedragen voor sponsoring. Op de gepresenteerde sheets zijn per abuis de enkelvoudige resultaten vermeld en niet de geconsolideerde resultaten. Het bedrag in het verslag is juist. Excuses.

Caroline Huyskes stelt vast dat het Financieel Jaarverslag 2021 wordt goedgekeurd.

Decharge bestuur

Caroline Huyskes stelt vast dat de Leden hiermee instemmen en bedankt hen voor het in het bestuur gestelde vertrouwen.

5. INVULLING NGF-STRATEGIE 2021+

Caroline Huyskes deelt mee dat Alfred Levi, Jeroen Stevens en Danielle Wallet samen een presentatie verzorgen over dit onderwerp. Het plan is eerder al in verschillende sessies in kleinere gezelschappen gepresenteerd en besproken.

Jeroen Stevens gaat in op de aanleiding voor de nieuwe strategie.

Eind 2019 werd geconstateerd dat het aantal spelers in de leeftijdscategorie 30-40 jaar is gehalveerd (tot 30.000 spelers) en dat het aantal spelers in de leeftijdscategorie 40-50 jaar aanzienlijk is gekrompen (met 10.000 spelers). Het aantal spelers in de leeftijdscategorie 70+ is gegroeid met 40.000 spelers. Als die trend zich doorzet, zullen er in 2030 nog slechts 65.000 spelers in de leeftijdscategorie 30-50 jaar over zijn. In 2008 waren dat er nog 138.000. Dan is het percentage spelers in de leeftijdscategorie 70+ meer dan 30% van het totaal (120.000 spelers). Corona heeft gezorgd voor een grote groei van het aantal spelers, echter niet in de leeftijdscategorie 30-50 jaar. Nu in 2022 is het aantal starters weer gelijk aan het aantal stoppers. De groei van het aantal golfers lijkt er nu weer uit te zijn.

In 2021 is een onderzoek uitgevoerd naar het imago van de golfsport en is er een nulmeting gehouden. Daaruit blijkt dat het imago van de golfsport onder de niet-golfers moet veranderen. De NGF kent geen doelstellingen op het gebied van het aantal spelers. De doelstelling is een gezonde golfsport met een evenwichtige leeftijdsopbouw met (financieel en op het gebied van duurzaamheid) gezonde golfbanen. Voor een gezonde golfsport zijn spelers in alle leeftijdscategorieën nodig.

De NGF werkt daartoe aan vier pijlers:

- Het verbeteren van het imago van de golfsport, met name onder (jonge) niet-golfers.
- Het interesseren van nieuwe mensen, speciaal in de leeftijd van 25-50 jaar.
- Met extra aandacht voor het aantrekken van vrouwen, in alle leeftijden. Een gelijke verdeling tussen mannen en vrouwen zal voor een gezonde golfsport zorgen.
- Getracht moet worden om nieuwe golfers - minstens vijf jaar - te behouden voor de golfsport.

Alfred Levi vindt de genoemde cijfers, met veel oudere sporters, zeer zorgelijk. Het bestuur streeft naar een evenredige verdeling van leeftijdscategorieën, geslacht en met verschillende achtergronden. Dat is tot nu toe maar zeer beperkt gelukt. De NGF moet dus een andere richting inslaan met een plan voor de toegang tot golf voor de Nederlandse samenleving. Hij noemt als voorbeeld de opkomst van het vrouwenvoetbal in Nederland. De KNVB heeft ervoor gezorgd dat steeds meer meisjes en vrouwen het vanzelfsprekend vinden om te gaan voetballen in plaats van hockey, tennis of ballet, maar ook deelnemen in de besturen van de voetbalverenigingen. Dat heeft geleid tot een veel gezondere voetbalsport. Daartoe heeft de KNVB een infrastructuur opgezet voor clubs met programma's en diensten, een meerjarig marketingprogramma opgezet met de focus op meisjes en vrouwen en grote evenementen georganiseerd zoals het EK in 2017. De stadions waren destijds vol. Vrouwenvoetbal deed (en doet nu) ertoe. Voor de NGF is dit een goed voorbeeld.

Dat de structuur op de clubs zeer belangrijk is voor het slagen van onze gezamenlijk missie om de golfsport te verjongen is duidelijk. Een belangrijk onderwerp daarin is bestuurlijke vernieuwing met onder andere meer vrouwen (50%) in de besturen dan de 30% op dit

moment, maar ook meer jongeren in de besturen met wellicht andere ideeën over sport met aandacht voor (snellere) 9-holes rondes in plaats van 18 holes.

Een zeer belangrijk onderwerp om het imago van golf te beïnvloeden is marketing. Met Danielle, een exponent van de doelgroep (nieuwe golfster, vrouw en jong), kan de NGF wellicht de klassieke manier van denken verlaten. Het is schrijnend om te zien hoe verschillend golfers en niet-golfers tegen de golfsport aankijken. Veel niet-golfers vinden golf een (ongelooflijk dure) sport voor oude mannen. Veel nieuwe golfers voelen zich ook lang niet altijd welkom op de baan. Dat moet veranderen. Dat vraagt om een nieuw beeld van de golfsport. Het bestuur stelt dan ook voor om de komende vier jaar met een significant (marketing)budget in te zetten op de nieuwe doelgroepen. De KNVB heeft laten zien dat je daarmee het verschil kunt maken.

De KNVB wil in 2027 het WK Voetbal voor vrouwen organiseren. Een dergelijk toernooi - voor vrouwen, de Solheim Cup in 2026 in Nederland - kan ook voor de Nederlandse golfsport een mooie stip aan de horizon zijn. De plannen voor de nieuwe marketingstrategie (tot 2026) worden de komende zes tot twaalf maanden in meer detail uitgewerkt en in grove vorm voor de komende jaren en in meer detail voor het jaar 2023 in november 2022 tijdens de ALV aan de leden voorgelegd. Dit plan voor de komende jaren kost veel geld. Mede vanwege de noodzaak tot herhaling. Eindeloze herhaling. Daarom stelt het bestuur voor om de contributie te verhogen.

Danielle Wallet geeft een kort overzicht van de nieuwe strategie met het creëren van de juiste infrastructuur bij de clubs, meerjarige intensieve marketing en een groot evenement als stip op de horizon. Dat moet leiden tot een verbetering van het imago van de golfsport en het aantrekken van meer sporters, met name jongeren en vrouwen. Voor een grootschalige meerjarige marketing moet overeenstemming zijn tussen de clubs. De KNVB heeft gezorgd voor aandacht voor vrouwen in (het bestuur en de trainersstaf van) de verenigingen met onder andere aparte kleedlokalen. Daardoor zijn meisjes en vrouwen massaal gestart met voetbal. De keuze van hen voor voetbal is in tegenstelling tot vijftien jaar geleden heel normaal geworden. De golfsport kent al open golf- en kennismakingsdagen, Golfstart 2, lidmaatschapsoptimalisaties (die meer aansluiten bij de nieuwe doelgroepen) en bijvoorbeeld GOLFGO (waarmee je gemakkelijk starttijden kunt reserveren). Voor de pilot Women & Golf hebben zich al twintig clubs aangemeld. Deze programma's kunnen worden meegenomen in een grote toekomstige imagocampagne. Wel vragen onze programma's om succesvol te worden om een groot commitment van de leden. Deze is nu nog te laag.

Een toekomstige campagne heeft een duidelijke missie en een boodschap met een prachtig verhaal. Danielle toont vervolgens twee filmpjes over de (huidige) problemen voor vrouwen in de golfsport. In andere sporten als atletiek, tennissen en bijvoorbeeld boksen, was deelname van vrouwen in eerste instantie ook 'crazy'. Het motto is: 'show them what crazy can do.' Volgens Danielle tonen de twee getoonde filmpjes de kracht van vrouwen en van verjonging aan.

Voor een campagne worden - naast filmpjes - ook campagnebeelden gemaakt en gepubliceerd. Gedacht wordt aan het betrekken van Nederlandse muzikanten die een soundtrack maken met aandacht voor de relevante facetten van de golfsport. Muziek verhoogt de waardering voor een campagne. Veel (sport)merken werken met muziek. Uit onderzoek blijkt dat mensen die relatie blijven leggen. Een ander idee is een documentaire over golf (op bijvoorbeeld Netflix of Videoland) met aandacht voor bijvoorbeeld de beste vrouwelijke golfers van de wereld of voor golfbanen als de mooiste plekken ter wereld. Ook kan bijvoorbeeld aandacht voor de sport gevraagd worden in (pop-up)tentoonstellingen met kunstenaars die beelden of doeken maken van (vrouwelijke) golfers, die vervolgens later kunnen worden geveild voor een goed doel. Het blijkt verder dat kleding, voor vooral vrouwen, een drempel is voor deelname aan de golfsport. Met een nieuwe kledinglijn kunnen nieuwe doelgroepen worden aangesproken. Ludieke activiteiten kunnen zorgen voor meer publiciteit, bijvoorbeeld een soundtrack op de radio, tentoonstellingen, (sport)documentaires en artikelen in de bladen. Daarbij zijn herhaling (via verschillende kanalen) en volhouden belangrijke elementen. De kunst is om iedere keer een klein deel aan de boodschap toe te voegen. Branding kost veel tijd. De boodschap blijkt na zeven tot

tien keer te zijn aangekomen. Voorbeelden om de doelstelling te behalen zijn opvallende buitenreclame op plekken waar veel mensen samenkomen. Mensen zullen er foto's maken en op sociale media publiceren; media zullen er artikelen over schrijven. In LINDA Magazine zou een special gepubliceerd kunnen worden. Op golfclubs kunnen, net als in Amsterdam, de letters I LOVE GOLF (of LET'S GOLF) worden neergezet. In een pop-upstore (bijvoorbeeld bij de clubs) kunnen kleding en schoenen worden getoond en verkocht. Er wordt al twee jaar gewerkt met influencers. Ook dat facet moet in de campagne worden geïntegreerd net als bijvoorbeeld tutorials.

Investeren in media is belangrijk, maar investeren in nieuwe ideeën is net zo belangrijk. Samenwerking met externe partners zorgt voor zichtbaarheid op de kanalen van die partners. Foto's van een kledinglijn voor tennissen zijn gemaakt op tennisbanen. Hoe interessant zou het zijn om samen te werken met Albert Heijn of andere winkels? Veel merken willen investeren in vrouwen en in diversiteit.

De Solheim Cup in 2026 is het op drie na grootste vrouwenevenement en het grootste golfevenement voor vrouwen ter wereld. In een filmpje wordt getoond hoe groot en populair het evenement is. Het evenement heeft een grote impact op het organiserende land. Danielle verwacht meer dan 100.000 bezoekers uit de hele wereld. Daarmee zal Nederland als golfland op de kaart worden gezet. Het evenement is een belangrijk onderdeel van de strategie en steunt het globale plan voor de infrastructuur op de clubs en meerjarige en intensieve marketing. Ook het jaarlijkse Big Green Egg Open wordt geïntegreerd in de strategie. Dat moet leiden tot meer participatie.

Alfred Levi gaat in op de financiering van de plannen. De plannen beslaan een periode van minimaal vier jaar. Voor 2023 wordt voorgesteld om de contributie vast te stellen op € 23 voor volwassenen, € 10 voor de jeugd en € 6 voor een tweede lidmaatschap. In de periode 2023–2026 wil de NGF ongeveer € 6 tot 7 miljoen extra uitgeven aan marketing en € 3 tot 4 miljoen aan de Solheim Cup. Middels de Leden komt er ongeveer € 6 miljoen extra binnen middels de voorgestelde NGF-bijdrageverhoging. Daarnaast wil het NGF-bestuur in de komende jaren in totaal € 1,5 miljoen uit de eigen begroting genereren, € 1,5 miljoen van externe partners (sponsors) en € 1 miljoen van NOC*NSF en VWS.

Per jaar komt er per actieve golfer ongeveer € 1.000 binnen aan inkomsten voor de golfsport. Als leden vijf jaar lid blijven, ontstaat, inclusief een succesrate van minstens 2.000 (dat moeten er veel meer worden) incrementele sponsors, al een break-even. Daarmee vertonen de plannen een positieve ROAS, return on advertising spent. De investering is fractioneel ten opzichte van wat de golfsport ervoor terugkrijgt.

*Op de vraag welk ledenaantal het NGF-bestuur nu nastreeft, merkt **Caroline Huyskes** op dat een huidige aantal golfers van ruim 400.000 leden genoeg lijkt om de golfsport in de toekomst gezond te laten zijn. We weten zeker dat bijvoorbeeld 250.000 te laag is, waar we in tien jaar naartoe kunnen gaan als we de jongere doelgroep niet aan ons kunnen binden.*

Vraag/opmerking: het is fantastisch dat de Solheim Cup naar Nederland komt. Dat komt ten goede aan de strategie om de vergrijzing tegen te gaan en het aantal jongeren en vrouwen te verhogen. Spreekster roept dan ook op om de plannen te onderschrijven.

Vraag: voor de vrije golfers is de verhoging van de contributie van € 19 naar € 23 vrij stevig. Zijn er mogelijkheden om, als het niet aan de verwachtingen voldoet, bijvoorbeeld binnen een termijn van twee jaar, met het programma te stoppen?

Danielle Wallet deelt mee dat de financiën jaarlijks worden beoordeeld en vastgelegd in de begroting. Een imago-verandering realiseer je niet in twee jaar. De plannen die voorliggen zijn gebaseerd op investeren voor meerdere jaren. De effecten van acties worden doorlopend gemeten. Als iets niet werkt stoppen we ermee, als het wel werkt schalen we op. In de ALV van mei legt het bestuur ieder jaar verantwoording af, in november wordt goedkeuring gevraagd voor uitgaven voor het jaar daarop. Vanzelfsprekend zal ook het bestuur de ontwikkelingen blijven volgen.

Vraag: zijn ook in andere landen zorgen om verregaande vergrijzing? In Zweden bijvoorbeeld is de golfsport een echte familiesport.

De trend van vergrijzing is ook in andere landen te zien. Daarentegen heeft Zweden bijvoorbeeld wel meer dan 60.000 jeugdleden en wij minder dan 20.000.

Vraag: de campagne bevat veel aspecten waar golfclubs apart ook mee aan de slag kunnen gaan. Worden zij daarbij ondersteund?

Het wordt een joint effort. Het is zeker goed om dat samen met de clubs op te pakken.

Vraag: bij voetbalverenigingen was al veel jeugd actief. Dat is een groot verschil met de golfsport.

Het programma van NGF is gericht op de doelgroep 25-50-jarigen. De doelgroepen zijn dus totaal verschillend. De KNVB is als voorbeeld genomen voor de voordelen van aandacht voor een goede infrastructuur, marketing en evenementen.

Vraag: 80% van de leden van de golfclub van spreker is 60 jaar en ouder. Die groep moet in het besluitvormingsproces worden meegenomen, onder andere omdat zij vaak ook kinderen (potentiële golfers) hebben. Maar ook omdat deze groep zich steeds minder thuis voelt op de golfclub, bijvoorbeeld omdat ze niet meer mee mogen doen aan bepaalde competities in het weekend.

Dat wordt in het competitieplan verwerkt.

6. VOORSTEL CONTRIBUTIE EN BIJDRAGEREGLEMENT 2023

Caroline Huyskes deelt mee dat er 70 clubs aanwezig zijn. Zij vertegenwoordigen 267 stemmen. Zij stelt vast dat het voorstel voor de verhoging van de contributie wordt aangenomen met 7 Leden tegen, een grote meerderheid aan stemmen voor en drie onthoudingen. Er is geen behoefte aan een schriftelijke stemming.

7. VOORSTEL BENOEMING LID VAN DE TUCHTCOMMISSIE

Caroline Huyskes deelt mee dat Erik van Wensen zich beschikbaar heeft gesteld voor deze functie. Hij doet als neuroloog onderzoek naar het fenomeen YIPS, een neurologische 'golfziekte'.

Zij stelt vast dat het voorstel wordt aangenomen.

8. DATUM ALGEMENE LEDENVERGADERING

De volgende algemene ledenvergadering zal plaatsvinden op zaterdag 26 november 2022.

9. RONDVRAAG

Vraag: het aantal clicks op het aantal magazines is 36.000 per editie. Dat is nog minder dan 1/10 van het aantal leden. Spreker stelt voor om het magazine met een klein budget aantrekkelijker te maken.

Dat wordt beaamd.

Het is gebruikelijk dat de voorzitter van de oudste vereniging, de Koninklijke Haagsche Golf & Country Club, aan het eind van de jaarvergadering het woord voert. Jan van Zuren feliciteert het bestuur met de goedkeuring van de voorstellen en bedankt Jeroen, Danielle en alle andere NGF-medewerkers van harte voor hun inzet voor de golfsport, de verenigingen, de banen en de golfers en voor hun accurate ondersteuning in de coronaperiode.

Hij prijst verder de 'spiffy' vorm van het jaarverslag. Het financieel verslag werd opgeleukt met een aantal foto's, waarbij hij verheugd is dat een deel zijn eigen golfclub betreft.

Spreker heeft eerder kritiek gehad op de weergave van de standen en uitslagen van competities op de website van NGF. Die leidden altijd snel naar 't Jagerspaadje.

Vermoedelijk is het technisch onmogelijk om dit op te lossen. Het eerste team van 't Jagerspaadje is gedegradeerd uit de hoofdklasse, het tweede en het derde team hebben zich ruim gehandhaafd. Hij feliciteert deze vereniging met hun 40-jarig bestaan.

10. BENOEMING ERELEDEN/LEDEN VAN VERDIENSTE

Er zijn geen benoemingen.

11. SLUITING

Caroline Huyskes bedankt allen voor hun bijdragen en sluit om 12.30 uur de vergadering en nodigt iedereen uit voor de lunch.

De volledige presentatie van de Algemene Ledenvergadering kunt u vinden op www.ngf.nl via [deze link](#).

PRESENTIELIJST ALGEMENE LEDENVERGADERING

14 mei 2022

Golfclub Almeerderhout	Golfvereniging Ameland
Amsterdamse Golfclub	Golfclub Anderstein
ANWB Golf	Golfclub Bentwoud
Golfclub Bergvliet	Bernardus
Stichting Club NL	DSV Concordia Golf
Golf- en Countryclub Crossmoor	Golfclub De Dommel
Golfclub De Dorpswaard	Eindhovensche Golf
Engelenburg Golf & Country Club	Golfclub Flevoland
Stichting Golf4Holland	Gooise Golfclub
Goyer GolfClub	GolfVereniging Nederland
Koninklijke Haagsche Golf & Country Club	Golfclub De Haar
Haarlemmermeersche Golfclub	Golfclub De Haenen
Harderwold Golf & Events	Hilversumsche Golf Club
Stichting Hoenderdaal Sport	Stichting Holland Golft
De Hollandsche Golfclub	Hooge Graven Golfclub Ommen
Golfclub De Hooge Rotterdamsche	Golfclub Houtrak
Golfclub 't Jagerspaadje	Kennemer Golf & Country Club
Golfclub De Kieviten	Golfclub Liemeer
Golfclub De Lingewaelsche	Stichting Golf The Links Valley
Lochemse Golfclub	Golfclub De Vijf Margen
Nieuwegeinse Golf Club	Golfclub Het Rijk van Nijmegen
Golfclub Het Rijk van Nijmegen	Noord-Nederlandse Golf & Country Club
Noordwijkse Golfclub	De Nunspeetse
Golfclub Ockenburgh	Golfclub Old Course Loenen
Golfclub Oude Maas	Utrechtse Golfclub De Pan
Golfvereniging Regthuys	Rijswijkse Golfclub
Rosendaelsche Golfclub	Golfclub De Schoot
Golfclub Sloten	Golfvereniging De Stok
Noord-Brabantsche Golfclub Toxandria	Twentsche Golfclub
Golfclub Veldzijde	Stichting Vlietrand Golf Rijswijk
Voorschotense Golfclub	Golfclub Welderen
Golf & Country Club Winterswijk	Golfvereniging Het Woold
Golfclub Wouwse Plantage	Golfclub Zeewolde
Golfclub 't Zelle	Golfclub Zwolle

Bericht van verhindering

Golfvereniging Albatross	Golfclub Almkreek
Golfvereniging Ameland	Golfclub Amsterdam Old Course
Golfvereniging De Batouwe	Stichting Golfsport Bentwoud
Golfvereniging De Berckt	Best Golf & Country Club
Golfclub Bleijenbeek	Golfclub Bois-le-Duc
Golfclub Broekpolder	Golfclub Brunsummerheide
Golf Stichting De Club	Golfclub Cromstrijen
Golfclub Dirkshorn	Domburgsche Golfclub
Golfvereniging De Drentsche	Golfclub Golfresidentie Dronten
Vereniging Golf Duinzicht	Dutch Golf Hattem
Edese Golfclub Papendal	Shortgolf Vereniging Flevoland
Golfclub Nederland	Drentsche Golfclub De Gelpenberg

Wassenaarse Golf Groendael
Haagsche Countryclub Groen-Geel
Hattemse Golf & Country Club
Golfclub Heidemeer
Golf & Country Club de Herkenbosche
Golf- en Countryclub Hoenshuis
Golfvereniging Kapèlkehof
Kennemer Golf & Countryclub
KLM Golfvereniging
Golfclub Kralingen
Golfclub De Kurenolder
Golfclub Martensplek
Golfclub de Merwelanden
Stichting Golfbaan Molenslag
Golfclub Landgoed Nieuwkerk
Golfvereniging De Peelse Golf
Golfvereniging Prins Hendrik
Stichting Registratie Golf
Wassenaarse Golfclub Rozenstein
Golfclub de Semslanden
Golfclub Ter Specke
Nederlandse Studenten Golf Vereniging
Twentse Golf Academy
Valkenswaardse Golfclub
Stichting Golfbaan De Vlietlanden
Golfclub Weesp
Golfvereniging De Woeste Kop
Golfclub Zuid-Drenthe

Leeuwarder Golfclub De Groene Ster
Golfclub De Gulbergen
Golfclub Havelte
Golf- & Countryclub Heiloo
Golfclub De Hildenberg
Golfclub Hoog Vaals
Golfclub Kavel II Beemster
Golfclub Kleiburg
GC De Koggen
Golfclub Kromme Rijn
Golfclub de Lage Mors
Golfclub Meerssen
Golfclub Midden-Brabant
Marine Golfclub Nieuwediep
Golfclub Ooghduyne
Golfclub Princenbosch
Golfclub Prinses Wilhelmina
#Het Rijk Golf
Golfparc Sandur
Golfclub Son
Golfclub Stippelberg
Stichting Top-Club
Golfvereniging Uithoorn
Veluwse Golfclub
Golfclub Vught
Golfclub Weilenseind
De Zuid Limburgse G&CC Wittem

VOORSTEL NGF COMPETITIE

Inleiding

Tijdens de ALV van 26 november 2022 brengt het NGF-bestuur een aantal mogelijke aanpassingen aan de NGF Voorjaarscompetitie in stemming. In dit memo wordt stilgestaan bij de achtergrond van de voorgestelde aanpassingen, als ook bij het proces dat is doorlopen. Ten slotte worden de individuele onderwerpen die ter stemming worden gebracht toegelicht.

Achtergrond

De NGF Voorjaarscompetitie is al tientallen jaren een uitstekend en geliefd 'onderdeel' van de NGF, waaraan jaarlijks ongeveer 20.000 mensen veel plezier beleven. Dit aantal is ongeveer 5% van alle Nederlandse golfers. De toenemende populariteit van de Voorjaarscompetitie – in combinatie met het beslag dat de competitie legt op de banen – heeft echter ook tot twee problemen geleid.

1. Een verdere groei van het aantal teams in de Voorjaarscompetitie is op heel veel banen niet meer mogelijk. Dit komt door de inrichting van de competitie, waarbij het merendeel van de teams per speeldag 36 of 27 holes speelt. Bij teams die 36 of 27 holes spelen is er een ochtend- en een middagstart, wat betekent dat veel banen nagenoeg de hele dag zijn bezet door competitiepelers.
2. Zoals hierboven benoemd zijn veel Nederlandse banen in het voorjaar op meerdere dagen in de week bezet door competitieteams. Niet-competitiepelers en gastspelers kunnen op de competitiedagen niet of slechts enkele uren per dag terecht voor een ronde.

De populariteit van de Voorjaarscompetitie zorgt al jaren voor wrijving tussen competitiepelers en niet-competitiepelers. En clubbesturen die deze kwestie willen adresseren, zitten in een spagaat. Want als een club een extra competitieteam inschrijft, betekent dit minder speelmogelijkheden voor niet-competitiepelers. Maar als het extra team niet wordt ingeschreven, betekent dit dat enthousiaste leden niet aan de competitie kunnen deelnemen. Daarnaast is er een aantal clubs in Nederland die op één of meerdere dagen vol zitten qua aantal mogelijk op te stellen teams, waardoor er mogelijk leden zijn die om deze reden geen competitie kunnen spelen.

In de afgelopen jaren is de NGF door veel clubs en banen benaderd met de vraag om mee te denken over een oplossing. De vraag kwam van verenigingen met een eigen baan, van clubs die spelen op een commerciële baan en van baanexploitanten.

In overleg met haar Leden heeft de NGF besloten om de materie nader te laten onderzoeken door een werkgroep die qua clubsamenstelling representatief zou zijn voor competitie spelend Nederland. Aan de werkgroep, die in 2021 in het leven is geroepen, is gevraagd om het 'probleem' van de NGF Voorjaarscompetitie in kaart te brengen en het NGF-bestuur een conclusie en mogelijk ook oplossingen c.q. alternatieven, voor te leggen.

De werkgroep heeft begin 2022 gerapporteerd. De werkgroep onderschreef dat het managen van baancapaciteit de grootste uitdaging is in de komende jaren. Het is een uitdaging, omdat er idealiter meer capaciteit gecreëerd dient te worden voor (1) nieuwe mensen die aan de Voorjaarscompetitie willen meedoen én (2) voor mensen die niet aan de competitie willen deelnemen, maar wel in de voorjaarscompetitieperiode willen kunnen spelen. De conclusie van de werkgroep liet er geen twijfel over bestaan: het gebrek aan capaciteit is alleen op te lossen als de inrichting van de NGF Voorjaarscompetitie aangepast wordt.

Gedurende 2022 heeft de NGF bij besturen, coördinatoren, competitiespelers en niet-competitiespelers ideeën opgehaald over een andere inrichting van de NGF Voorjaarscompetitie. In clubbijeenkomsten en op andere manieren zijn verschillende oplossingen en scenario's voorgesteld en getoetst op haalbaarheid en draagvlak.

Het voornoemde proces heeft uiteindelijk geleid tot onderstaand voorstel dat bestaat uit vier punten. Punt 1 betreft een aanpassing van de inrichting van de Voorjaarscompetitie die capaciteit oplevert. Punt 2, 3 en 4 hebben meer spelvreugde tot doel. Ook punt 2, 3 en 4 zijn via de werkgroep en Leden naar voren gekomen en in clubbijeenkomsten besproken.

Besluitvorming

Het voorstel dat het NGF-bestuur graag per punt apart ter stemming wil voorleggen aan de ALV is als volgt:

1: Het creëren van capaciteit door het terugbrengen van 27 holes naar 18 holes

Met ingang van de Voorjaarscompetitie **2024** in de Heren 27-holes Afdeling het terugbrengen van de 3^e, 4^e en 5^e klasse naar 18 holes. Met ingang van de Voorjaarscompetitie 2024 in de Heren 50+ 27-holes Afdeling het terugbrengen van de 3^e, 4^e en 5^e klasse naar 18 holes. Teams die in de 3^e klasse spelen en promoveren naar de 2^e klasse zullen 27 holes gaan spelen. Teams die in de 2^e klasse en degraderen naar de 3^e klasse zullen 18 holes gaan spelen.

Met ingang van de Voorjaarscompetitie **2024** in de Dames 27-holes Afdeling het terugbrengen van de 2^e en 3^e klasse naar 18 holes. Met ingang van de Voorjaarscompetitie 2024 in de Dames Dinsdag 27-holes Afdeling het terugbrengen van de 2^e en 3^e klasse naar 18 holes. Met ingang van de Voorjaarscompetitie 2024 in de Dames 50+ 27-holes Afdeling het terugbrengen van de 2^e en 3^e klasse naar 18 holes. Teams die in de 2^e klasse spelen en promoveren naar de 1^e klasse zullen 27 holes gaan spelen. Teams die in de 1^e klasse en degraderen naar de 2^e klasse zullen 18 holes gaan spelen.

De 18 holes zal bestaan uit een 9-holes greensome en 9-holes single. Met een puntentelling dat alle holes gespeeld moeten worden en elke hole telt. Dit is gelijk aan de huidige 18-holes competities die als positief wordt ervaren.

Na elk van de 9 holes wordt er door de matches geteld hoeveel holes er gewonnen zijn. Als single 1 van team A wint van single 1 van team B door meer holes gewonnen te hebben, dan ontvangt hij daarvoor 2 matchpunten. Zo gaat het met alle 6 singles en alle 3 greensomes. In totaal zijn er 18 matchpunten te verdelen. Tevens zijn er nog 2 extra matchpunten te verdienen voor het team dat de meeste holes in de singles heeft gewonnen en ook 2 extra matchpunten voor het team dat de meeste holes in de greensomes heeft gewonnen. In totaal zijn er dus 22 punten te winnen.

Hiermee zorg je ervoor dat iedereen tot en met de laatste hole z'n best blijft doen, omdat het afhankelijk kan zijn voor de 2 extra matchpunten.

Voordeel van het terugbrengen van 27 holes naar 18 holes bij bepaalde klassen

De voorgestelde aanpassing levert nationaal ± 40% capaciteit op. Per club verschilt het, aangezien het afhankelijk is van in welke klassen de teams van de desbetreffende club spelen. Op aanvraag kunnen we laten zien hoeveel capaciteitswinst het op jouw club oplevert. Stuur je aanvraag naar abejan.terbeek@ngf.nl.

Een verplichte aanvangstijd voor de 18-holes competitie zal worden losgelaten en mag worden bepaald door de ontvangende club. Er zal wel een 'tijdspanne' gegeven worden waarbinnen de eerste start moet zijn. Door het loslaten van een verplichte aanvangstijd is het voor een 9-holes baan straks ook mogelijk om twee teams op dezelfde dag te laten ontvangen. En een 18-holes baan kan zelfs vier teams op dezelfde dag ontvangen.

Belangrijk om te weten: clubs kunnen er - indien gewenst - voor kiezen om meer competitieteams in te schrijven of de vrijgekomen capaciteit vrij te houden voor niet-competitiespelers en gastspelers.

2: Het samenvoegen van de Dames Dinsdag met de Dames 50+ afdeling

Met ingang van de Voorjaarscompetitie **2024** het samenvoegen van de volledige Dames Dinsdag Afdeling en de volledige Dames 50+ Afdeling tot één Afdeling. De speeldag voor deze Afdeling zal de donderdag worden. Analyse van de twee afdelingen leert dat zowel de leeftijd als speelsterkte van de competitiepelers nagenoeg gelijk is.

Voordeel van het samenvoegen van de Dames Dinsdag met de Dames 50+ afdeling

Door het samenvoegen ontstaat er een sterkere en grotere Afdeling, waardoor reistijden zullen afnemen, er meer gelijkheid in speelsterkte is en het speelplezier zal toenemen. Het samenvoegen van alle teams levert geen capaciteitsproblemen op. Op basis van de huidige opgave kunnen alle clubs de ingeschreven Dames Dinsdag en Dames 50+ teams binnen de normale competitieperiode ontvangen. Uiteindelijk betekent het dus dat de dinsdag geheel vrijkomt voor niet-competitiespelers en gastspelers.

3: Toelaten van professionals in de Voorjaarscompetitie

Met ingang van de Voorjaarscompetitie **2023** het toestaan van maximaal één professional per competitieteam. De professional, geen onderscheid tussen 'playing' of 'teaching', dient aan dezelfde voorwaarden te voldoen als de huidige competitiepelers. Dit houdt in dat zij lid moeten zijn van de vereniging waarvoor zij uitkomen en in het bezit zijn van een WHS-handicap.

Voordeel van het toelaten van professionals

Professionals die lid zijn van een vereniging en plezier beleven in het spelen in teamverband de mogelijkheid bieden om – net als ieder ander lid – deel te nemen aan de NGF Voorjaarscompetitie.

4: Start van een 65+ competitie

Met ingang van de Voorjaarscompetitie **2024** het opzetten van een nieuwe op zichzelf staande leeftijdscompetitie, een 65+ competitie 18-holes, voor zowel dames als heren. Spelers die op 1 april van het betreffende competitiejaar de leeftijd van 65 of ouder hebben bereikt, kunnen aan deze competitie meedoen. Spelers van 65+ zijn niet verplicht hieraan mee te doen. Tijdens de competitie 2023 zal er onderzoek worden gedaan of er minimaal 100 teams gaan inschrijven voor deze competitie. Dit aantal is een minimaal volume om logistiek en geografisch een volwaardige competitie op te zetten.

Voordeel van een 65+ competitie

Het leeftijdsverschil in de 50+ competitie is een aantal jaren terug toegenomen toen de seniorenleeftijd van 55 naar 50 jaar is gedaald. Het introduceren van een 65+ competitie draagt bij aan het speelplezier van de competitiepelers.

Conclusie en vervolg

Middels het in stemming brengen van de opgenomen stempunten meent het NGF-bestuur tegemoet te komen aan de vraag van de Leden om te onderzoeken hoe de NGF Voorjaarscompetitie beter kan aansluiten bij de wensen van de Leden en de leden van de clubs en verenigingen. Er is vooral veel aandacht besteed aan het capaciteitsvraagstuk, waarbij vele scenario's zijn uitgewerkt en waarbij gemeend is een scenario in stemming te brengen dat een substantieel effect heeft en ervoor zorgt dat er in de 'hogere' klassen nog steeds in het 27-holes format gespeeld kan worden.

Er is in het voortraject ook gesproken om de NGF Voorjaarscompetitie zo in te richten dat er geen competitie gespeeld wordt op de zondag en de vrijdag. Dit zou alleen mogelijk zijn als punt 1 van de stemming wordt aangenomen. Terugkoppeling van de Leden heeft de NGF doen besluiten om deze eventuele mogelijkheid te onderzoeken (en in stemming te brengen) nadat de effecten van de huidige wijzigingen duidelijk zijn geworden.

Voorstel wijziging NGF Statuten

VOORSTEL WIJZIGING NGF STATUTEN

Toelichting

1. In 2021 is de NGF van start gegaan met de voorbereiding van de statutenwijziging en de voorgenomen aansluiting bij het ISR voor het tuchtrecht. Hierover zijn de Leden in 2021 en tijdens de algemene vergadering in mei 2022 geïnformeerd.
2. De voorgenomen statutenwijziging die nu voorligt heeft betrekking op een algemene update van de statuten ingegeven door o.a. het WHS, de Wet bestuur en toezicht rechtspersonen (hierna 'WBTR'), het elektronisch vergaderen en de voorgenomen aansluiting bij het ISR voor doping. Initieel was (in 2021) ook het voornemen om voor tuchtzaken op het gebied van matchfixing, seksuele intimidatie en het algemeen tuchtrecht (niet sport-specifiek) aan te sluiten bij het ISR. Door recente ontwikkelingen en voortschrijdend inzicht sluit NGF vooralsnog enkel voor doping aan bij het ISR.
3. Daarnaast zijn wij bezig met een update van de NGF Tuchtrechtreglementen voor de onderwerpen waarin de NGF zelf blijft voorzien. Zodra deze update gereed is, zullen deze aan de Algemene Vergadering worden voorgelegd ter goedkeuring.
4. De voornaamste onderwerpen die onderdeel vormen van de statutenwijziging zijn:
 - i. invoering WHS en toevoeging definities, o.a. Reglementen
 - ii. relevante bepalingen uit de WBTR
 - iii. aansluiting bij het Instituut Sportrechtspraak (ISR) voor doping
 - iv. mogelijkheid tot instellen klachtencommissie (nieuw ten opzichte van voorstel statutenwijziging 2021)
 - v. mogelijkheid tot elektronisch stemmen en vergaderen
 - vi. bepalingen ten aanzien van Gekwalificeerde Golfbaan
 - vii. verduidelijking verwijzingen en maatregelen

WHS en nieuwe definitie Reglementen

5. Het EGA Handicap Systeem is vervangen door het Wereld Handicap Systeem (WHS) per 1 maart 2021. Nieuw in de statuten is de verwijzing naar het WHS, opgenomen in de nieuwe definitie van Reglementen. Deze verwijzing ontbrak in de statuten maar was wel reeds opgenomen in het Huishoudelijk Reglement (namelijk de verwijzing naar het EGA Handicap Systeem). Met de komst van het WHS is ook het Reglement Handicap 54 daarop aangepast. In diverse artikelen zijn verwijzingen opgenomen naar de Reglementen om duidelijk te maken dat de Reglementen (waaronder het WHS) op alle Leden en Kandidaat-Leden van de NGF, alsmede Gekwalificeerde Golfbanen en Geassocieerden, en de bij haar aangesloten golfers van toepassing zijn. Daarnaast zijn enkele definities toegevoegd die door de hele tekst heen worden gebruikt.

WBTR

6. Op 1 juli 2021 is de WBTR in werking getreden. Een van de eisen van de WBTR is dat de statuten van de vereniging voortaan een bepaling moeten bevatten waarin staat wat er moet gebeuren in het geval van ontstentenis of belet van alle bestuurders.
7. *Ontstentenis* heeft betrekking op de situatie dat een bestuurder defungeert of is ontslagen. *Belet* ziet op (bijvoorbeeld) langdurige ziekte of schorsing. In de statuten moet dus opgenomen worden wie er beslissingen mag nemen als niemand van het bestuur dat meer kan. In het geval zich een situatie van belet of ontstentenis voordoet van alle bestuurders is het nu tevens verplicht om vast te leggen wie dan de beslissingen mag nemen.

8. In het voorstel voor de statutenwijziging wordt bepaald dat de Directeur in geval van ontstentenis of belet van alle bestuurders tijdelijk de bestuurstaken uitoefent.

In het **nieuwe artikel 17.6** is een bepaling opgenomen over de ontstentenis of het belet van bestuurders:

In geval van ontstentenis of belet van een Bestuurder, worden de taken en bevoegdheden van die Bestuurder tijdelijk uitgeoefend door de overblijvende Bestuurders of de enig overblijvende Bestuurder. In geval van ontstentenis of belet van alle Bestuurders, worden de taken en bevoegdheden van de Bestuurders tijdelijk uitgeoefend door de Directeur. De Algemene Vergadering is evenwel bevoegd daartoe een of meer andere personen aan te wijzen.

9. De WBTR schrijft verder voor dat een bestuurder, indien deze met betrekking tot een bepaald onderwerp een tegenstrijdig belang heeft met de rechtspersoon, niet kan deelnemen aan de beraadslaging en besluitvorming daarover. In het geval dat het hierdoor geen bestuursbesluit kan worden genomen, wordt het besluit genomen door de Algemene Vergadering (**nieuw artikel 18.7**):

Een Bestuurder neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming van het Bestuur omtrent een onderwerp waarbij hij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de Federatie en de met haar verbonden organisatie. Wanneer het Bestuur hierdoor geen besluit mocht kunnen nemen, wordt het besluit genomen door de Algemene Vergadering.

Ten slotte is op grond van de WBTR aan **artikel 18.1** onderstaande zin toegevoegd:

Bij het vervullen van hun taak richten de Bestuurders zich naar het belang van de Federatie en de met haar verbonden organisatie.

Nationaal Dopingreglement (NDR) 2021

10. In 2021 zijn wereldwijd de dopingregels als gevolg van de World Anti-Doping Code (WADA-Code) gewijzigd. In de statuten zijn verwijzingen opgenomen naar de geldende dopingreglementen (ISR). Tevens is de binding aan de besluiten van de Dopingautoriteit toegevoegd in **artikel 5 lid 1 sub e** en **artikel 14.1**.

Aansluiting bij het Instituut Sportrechtspraak (ISR)

11. Aanleiding voor de aansluiting bij ISR voor dopingzaken is de WADA-Code 2021. Deze code vereist dat iedere sportbond een geheel losstaand orgaan moet inrichten dat belast is met de behandeling van dopingzaken. Dit orgaan mag op geen enkele wijze worden bestuurd door, verbonden zijn aan of vallen onder de sportbond. Door deze aanscherping van de WADA-Code is volledige behandeling (zowel in eerste instantie als in beroep) van dopingzaken door de NGF niet meer mogelijk.
12. Zowel NOC*NSF als de Dopingautoriteit is, vanwege de aangescherpte eisen, voorstander van het laten behandelen van dopingzaken door ISR als een onafhankelijk instituut dat aan de kwaliteitseisen van NOC*NSF voldoet.
13. Door aan te sluiten bij het ISR voor doping voldoet NGF aan de WADA-code en worden eventuele dopingzaken binnen de golfsport behandeld door deskundigen met ervaring op het gebied van doping.

14. Om aan te kunnen sluiten bij ISR is een statutenwijziging en goedkeuring van de Algemene Vergadering nodig, zodat de NGF een overeenkomst kan aangaan met ISR. De NGF-Leden en alle andere categorieën en golfers worden alsdan gebonden aan het ISR voor wat betreft doping. In verband met het aangaan van de overeenkomst met ISR is een **nieuw artikel 14.2** opgenomen in de statuten dat berust op artikel 34a van boek 2 van het burgerlijk wetboek:

'Het Bestuur is bevoegd verbintenissen aan het (kandidaat-)lidmaatschap of de toelating als Geassocieerde of Gekwalificeerde Golfbaan te verbinden. De verbintenissen behoeven de goedkeuring van de Algemene Vergadering.'

15. In de statuten worden diverse verwijzingen naar ISR opgenomen, waaronder de nieuwe definities van ISR-Reglementen, ISR Tuchtcommissie en ISR Commissie van Beroep. De Tuchtcommissie en Commissie van Beroep van de NGF blijven bestaan.
16. In een **nieuw artikel 15.4** is opgenomen dat het lidmaatschap van het NGF-bestuur onverenigbaar is met een functie bij ISR. Dit mede ter borging van de onafhankelijkheid.
17. In een **nieuw artikel 30** staan diverse bepalingen over de overeenkomst met ISR en de bevoegdheden van ISR genoemd. Door het invoegen van dit nieuwe artikel is de nummering van de artikelen die hierna volgen gewijzigd.

Klachtencommissie

18. In een **nieuw artikel 27** zijn bepalingen opgenomen over de mogelijkheid voor het Bestuur een Klachtencommissie in te stellen. Deze Klachtencommissie heeft tot taak (a) te fungeren als centraal meldpunt voor klachten die kunnen worden ingediend onder de Tuchtreglementen, (b) het namens de Federatie indienen van klachten onder de Tuchtreglementen bij de Tuchtcommissie of de Commissie van Beroep, (c) het initiëren van onderzoeken op grond van de Tuchtreglementen en (d) alle andere taken die bij of krachtens de statuten of de Reglementen aan de Klachtencommissie worden opgedragen. Een deel van deze taken ligt nu bij de Onderzoekscommissie op basis van het NGF Tuchtreglement Seksuele Intimidatie. Gelet op een gewenste afbakening van taken voor de Onderzoekscommissie kan een Klachtencommissie beter in deze rol voorzien.
19. In verband met het voornemen tot het instellen van een Klachtencommissie zijn er definities toegevoegd wat betreft Klachtencommissie en Tuchtreglementen. Zie hiertoe o.a. de artikelen 1, 4.1, 15.3, 22.1.a, 33.3 en het nieuwe artikel 27.

Elektronisch stemmen en vergaderen

20. De tijdelijke coronaspoedwetgeving voldeed aan de behoefte om elektronisch te kunnen stemmen en te vergaderen. Om desgewenst elektronisch in de toekomst te kunnen stemmen en vergaderen is **artikel 25.3** hierop aangepast.

Gekwalificeerde Golfbanen

21. Een Gekwalificeerde Golfbaan die geen rechtsverhouding heeft met Lid, Kandidaat-Lid of Geassocieerde dient zich evengoed aan de NGF Statuten en reglementen te houden als banen die wel een dergelijke rechtsverhouding hebben. Hierbij kan worden gedacht aan de bepalingen in het Reglement Handicap 54 en o.a. binding aan de ISR-Reglementen en het Huishoudelijk Reglement van de NGF. Hier was in de huidige statuten nog niet in voorzien. Vanwege de huidige voorgenomen statutenwijziging is daarom het voorstel om dit direct mee te nemen. In een aantal artikelen in de statuten is daarom de Gekwalificeerde Golfbaan toegevoegd. Aanpassingen zijn gedaan in: **artikel 7 lid 2, artikel 9.5, een nieuw artikel 13, artikel 23.1 en 23.2, artikel 25.1 en artikel 25.4.**

Verduidelijking verwijzingen en maatregelen

22. De voorgenomen statutenwijziging geeft aanleiding om de statuten nog op een aantal punten te verduidelijken.
23. Zo is de verwijzing naar het Huishoudelijk Reglement op een aantal punten in de statuten toegevoegd, namelijk o.a. in **artikel 3 sub f**.
24. In een nieuw **artikel 4** staat een opsomming van de formele organen van de NGF.
25. In **artikel 6** is toegevoegd dat overdracht van het lidmaatschap enkel mogelijk is in geval van fusie of splitsing van een rechtspersoon na schriftelijke goedkeuring door het Bestuur. Deze vraag komt in de praktijk voor maar in de huidige statuten was niet in deze mogelijkheid voorzien.
26. In artikel 9 lid 4 zijn drie ordemaatregelen toegevoegd die het NGF Bestuur kan opleggen (**nieuw artikel 9 lid 4 sub d, en f**) waaronder het intrekken van de bevoegdheid van een Lid of Kandidaat-Lid om als handicapautoriteit op te treden, het afnemen van het regelexamen en het afgeven van NGF-baanpermissie o.a. als sprake is van handelen in strijd met Reglementen.

Consequenties statutenwijziging/aansluiting bij ISR

27. Na goedkeuring van de voorgenomen statutenwijziging door de algemene vergadering en na goedkeuring van het sluiten van de overeenkomst met ISR zal NGF een overeenkomst met ISR sluiten die inhoudt dat ISR namens de NGF rechtsprekt bij overtredingen op het gebied van doping.
28. De ISR-tuchtreglementen over doping zullen van toepassing zijn op de bij de NGF aangesloten clubs, aangeslotenen en de bij hun hun aangesloten golfers nadat deze zijn opgenomen in de eigen statuten c.q. overeenkomsten.
29. De NGF-Leden, Kandidaat-Leden, Geassocieerden en Gekwalificeerde Golfbanen en de bij hen aangeslotenen zijn verplicht deze ISR-reglementen na te leven.
30. Het ISR stelt deze reglementen vast en mag deze wijzigen.
31. De NGF-Leden en Kandidaat-Leden, Geassocieerden en Gekwalificeerde Golfbanen zullen ervoor moeten zorgen dat zij de nieuwe NGF Statuten en de daaruit voortvloeiende verplichtingen inzake naleving van alle toepasselijke reglementen en besluiten van de algemene vergadering en de besluiten genomen door de diverse commissies voor zover van toepassing op hun golfers doen implementeren (al dan niet door de daartoe benodigde besluiten van de eigen algemene vergadering), waardoor deze van toepassing zijn op de bij hen aangesloten golfers. Om die reden is per NGF-Lid, Kandidaat-Lid, Geassocieerde en Gekwalificeerde Golfbaan een statutenwijziging nodig dan wel aanpassing van de betreffende overeenkomsten voor aangeslotenen. NGF neemt de verwijzing naar de geldende Reglementen als voorwaarde op bij de inschrijving voor NGF-wedstrijden en -competitie en het Handicap 54 Reglement.
32. NGF-Leden, Kandidaat-Leden, Geassocieerden en Gekwalificeerde Golfbanen dienen naar aanleiding van de NGF-statutenwijziging tevens hun eigen statuten aan te passen dan wel een vaststelling van de toepasselijke reglementen te realiseren via de eigen ledenvergadering. NGF zal op korte termijn na de Algemene Vergadering een aantal voorbeeldbepalingen verstrekken en kan hier desgewenst bij ondersteunen.

33. Voor de goedkeuring van de voorgestelde statutenwijziging gelden de volgende vereisten (op basis van artikel 28.1. huidige statuten):

- (1) het besluit tot statutenwijziging moet worden genomen bij een meerderheid van ten minste twee derden van de uitgebrachte stemmen; en
- (2) in deze Algemene Vergadering moeten voldoende Leden aanwezig of vertegenwoordigd zijn die ten minste twee derden van het totaal door alle Leden gezamenlijk uit te brengen aantal stemmen vertegenwoordigen. Indien dit quorum van aantal aanwezige/vertegenwoordigde Leden niet wordt gehaald zal een tweede Algemene Vergadering worden gehouden.

Deze tweede Algemene Vergadering, voor zover nodig, zal worden gehouden op **7 december 2022**. Alsdan kan het besluit tot statutenwijziging worden genomen bij een meerderheid van ten minste twee derden van de uitgebrachte stemmen, maar dit is onafhankelijk van het ter vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aantal Leden.

34. Bij aanvaarding van dit voorstel tot statutenwijziging, zullen de NGF Statuten als volgt luiden (zie volgende pagina's), waarbij de nieuwe artikelen en aanpassingen zijn gemarkeerd.
Tevens wordt een versie van het voorstel tot statutenwijziging toegevoegd zonder markeringen.

STATUTEN

Artikel 1. Definities en interpretatie

1.1 In deze Statuten hebben de volgende begrippen de volgende betekenis:

"**Accountant**" betekent een accountant als bedoeld in artikel 2:393 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek, dan wel een organisatie waarin zodanige accountants samenwerken;

"**Algemene Vergadering**" betekent het orgaan van de Federatie dat wordt gevormd door de Leden, dan wel een bijeenkomst van Leden;

"**Bestuur**" betekent het bestuur van de Federatie;

"**Bestuurder**" betekent een bestuurder van de Federatie;

"**Commissie van Beroep**" betekent de commissie als bedoeld in Artikel ~~26~~29;

"Commissie van Beroep ISR" betekent de commissie van beroep van ISR;

"**Contributiereglement**" betekent het reglement als bedoeld in Artikel ~~40~~11;

"**Directeur**" betekent de directeur ~~als bedoeld in Artikel 19~~;

~~"Dopingreglement" betekent het reglement als bedoeld in Artikel 30.3~~21;

"Dopingreglement" betekent het (Nationaal) Dopingreglement zoals dit wordt gepubliceerd op de website van de Nationale Dopingautoriteit en op voorstel van het Bestuur door de Algemene Vergadering is vastgesteld of goedgekeurd als Reglement, al dan niet in de vorm van een ISR Reglement;

"**Erelid**" heeft de betekenis als daaraan toegekend in Artikel ~~4.2~~5.2;

"Evenement" betekent een door of onder auspiciën van de Federatie georganiseerde activiteit, in het bijzonder – doch niet uitsluitend – zoals bedoeld in Artikel 3 onder (f), (h) en (i), welke voor de toepassing van de Reglementen (a) aanvangt op het moment van inschrijving voor deze activiteit en eindigt indien de activiteit in zijn geheel is beëindigd of zoveel later als men zich nadien nog als deelnemer manifesteert en (b) in het desbetreffende Reglement nader kan worden omschreven;

"**Federatie**" betekent de vereniging die wordt geregeerd door deze Statuten;

"**Federatiebureau**" heeft de betekenis als daaraan toegekend in Artikel ~~19~~21;

"Functionaris" betekent een persoon die is aangesteld door de Federatie, dan wel door een Lid, Kandidaat-Lid of Gekwalificeerde Golfbaan, in het kader van een Evenement of commissie;

"**Geassocieerde**" heeft de betekenis als daaraan toegekend in Artikel ~~11.1~~12;

~~"Gekwalificeerde Golfbaan" betekent een golfbaan die voldoet aan de minimale kwaliteitseisen zoals nader vastgesteld bij het Huishoudelijke Reglement~~heeft de betekenis als daaraan toegekend in Artikel 13;

"**Golfers**" betekent:

- (i) leden van ~~een Kandidaat-Lid,~~ of Lid, ~~dat vereniging of coöperatie is;~~
- ~~(ii) deelnemers, aangeslotenen of personen die onder welke benaming dan ook krachtens overeenkomst of op andere met een lidmaatschap vergelijkbare wijze verbonden zijn aan,~~ een Kandidaat-Lid of Lid, ~~dat stichting is; en~~
- ~~(iii) deelnemers, aangeslotenen of personen die onder welke benaming dan ook krachtens overeenkomst of op andere met een lidmaatschap vergelijkbare~~

~~wijze verbonden zijn aan een~~ Kandidaat-Lid of ~~Lid, dat~~
~~kapitaalvennootschap is,~~
~~waarvoor~~ Gekwalificeerde Golfbaan voor wie door een Lid, Kandidaat-Lid of
Lid Gekwalificeerde Golfbaan afdracht ~~is~~ moet worden gedaan aan de
Federatie overeenkomstig het Contributiereglement.;

(ii) Functionarissen; en

(iii) andere personen die bij of krachtens Reglement of besluit van de Algemene Vergadering voor de doeleinden daarvan als Golfer kwalificeren;

"Huishoudelijk Reglement" betekent het reglement als bedoeld in Artikel ~~30.1~~34.1;

"ISR" betekent Stichting Instituut Sportrechtspraak, een stichting, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 30189821;

"ISR Reglement" betekent elk door het bestuur van ISR vastgesteld reglement of gewijzigde versie daarvan dat dan wel die van tijd tot tijd bij of krachtens de Statuten of besluit van de Algemene Vergadering van toepassing is verklaard als reglement van de Federatie;

"Kandidaat-Lid" betekent een kandidaat-lid van de Federatie;

"Klachtencommissie" betekent de commissie als bedoeld in Artikel 27;

"Klachtreglement" betekent het reglement als bedoeld in Artikel 27.10;

"Lid" betekent een lid van de Federatie;

"Lid van Verdienste" heeft de betekenis als daaraan toegekend in Artikel ~~4.3~~5.3;

~~"Reglement Matchfixing~~ NGF Tuchtreglement" betekent het reglement als bedoeld in ~~Artikel 30.3~~ de Artikelen 28.13 en 29.13;

~~"Reglement Seksuele Intimidatie"~~ betekent het reglement als bedoeld in Artikel 30.3

"Organen" betekent de organen genoemd in de Artikelen 4.1 en 4.2;

"Reglementen" betekent het Huishoudelijk Reglement, het Contributiereglement, het Klachtreglement, de Tuchtreglementen, het Reglement Handicap 54, het Wereld Handicap System (WHS), het Wedstrijdreglement, het Competitiereglement, elk ISR Reglement en elk ander reglement van de Federatie dat is vastgesteld of gewijzigd (en niet is ingetrokken) door het Bestuur of de Algemene Vergadering in overeenstemming met de Statuten;

"Statuten" betekent deze statuten;

"Tuchtcommissie" betekent de commissie als bedoeld in Artikel ~~25~~28;

"Tuchtcommissie ISR" betekent de tuchtcommissie van ISR;

"Tuchtreglementen" betekent het NGF Tuchtreglement, elk van de tuchtreglementen als bedoeld in Artikel 34.3 en elk ander tuchtreglement van de Federatie dat is vastgesteld of gewijzigd (en niet is ingetrokken) door het Bestuur of de Algemene Vergadering in overeenstemming met de Statuten.

1.2 In deze Statuten betreffen verwijzingen naar Artikelen verwijzingen naar artikelen van deze Statuten, tenzij anders aangegeven.

Artikel 2. Naam, zetel en oprichtingsdatum

- 2.1 De Federatie is genaamd: Koninklijke Nederlandse Golf Federatie.
- 2.2 De Federatie heeft haar zetel te Utrecht.
- 2.3 De Federatie is opgericht op zestien maart negentienhonderdveertien.

Artikel 3. Doel

De Federatie heeft ten doel het bevorderen van de golfsport in al haar verschijningsvormen en voorts al hetgeen daaruit voortvloeit, daartoe bevorderlijk kan zijn, dan wel daarmee verband houdt. Dit doet de Federatie door het reguleren, ondersteunen en organiseren van golf in Nederland ten behoeve van alle Leden, Kandidaat-Leden, ~~Leden en Geassocieerden, waaronder~~ Gekwalificeerde Golfbanen, ~~golfers~~Geassocieerden, Golfers, golfprofessionals en andere bij de golfsport betrokkenen in de meest brede zin van het woord, alsmede het uitdragen van het erfgoed van golf. Meer specifiek tracht de Federatie dit doel te bereiken door:

- (a) het behartigen van de belangen van haar Leden en Kandidaat-Leden en het ondersteunen van deze Leden ~~te behartigen en deze~~ Kandidaat-Leden ~~en Leden te ondersteunen~~, in de breedste zin van het woord;
- (b) het (regelmatig) toetsen of de Leden en Kandidaat-Leden ~~en Leden~~ voldoen aan de vereisten voor ~~(kandidaat-)~~lidmaatschap zoals genoemd in ~~artikel 4.1~~Artikel 5.1;
- (c) het behartigen van de belangen en ondersteunen van Gekwalificeerde Golfbanen, onder andere op het gebied van duurzaam beheer en duurzame exploitatie;
- (d) het regelmatig toetsen van minimale kwaliteitseisen van ~~deze~~ Gekwalificeerde Golfbanen;
- (e) het in contact brengen van geïnteresseerden met de golfsport en verbinden van alle bij de golfsport betrokkenen;
- (f) het uitdragen en handhaven van de regels en de etiquette van het golfspel alsmede van de regels met betrekking tot handicapping en amateurstatus en het opstellen van regels met betrekking tot competities en wedstrijden die voldoen aan de criteria zoals gesteld in het Huishoudelijk Reglement;
- (g) het uitdragen van een veilig sportklimaat ~~voor alle Golfers~~binnen de golfsport;
- (h) het bevorderen van een beter spelpeil van de Nederlandse amateur golfers en golfprofessionals, onder meer door het organiseren van nationale selecties, wedstrijden en trainingen en het bewaken van de kwaliteit van de opleiding van ~~Golfers~~golfers en golfprofessionals;
- (i) het vertegenwoordigen van de Nederlandse golfbelangen op nationaal en internationaal gebied en op internationale toernooien,

en voorts al hetgeen daaruit voortvloeit, daartoe bevorderlijk kan zijn, dan wel daarmee verband houdt.

Artikel 4. Organen van de Federatie

4.1 Organen van de Federatie zijn:

- (a) het Bestuur;
- (b) de Algemene Vergadering;
- (c) de Tuchtcommissie;
- (d) de Commissie van Beroep;

(e) alsmede die personen en commissies die bij of krachtens deze Statuten dan wel bij of krachtens besluit van de Algemene Vergadering zijn belast met een nader omschreven taak en aan wie daarbij beslissingsbevoegdheid is toegekend.

4.2 Indien de Federatie een overeenkomst met ISR heeft gesloten tot al dan niet gedeeltelijke uitvoering van de tuchtrechtspraak namens de Federatie, zijn de aanklager van ISR, de Tuchtcommissie ISR en de Commissie van Beroep ISR onder het desbetreffende ISR Reglement voor de duur en uitvoering daarvan eveneens orgaan van de Federatie.

Artikel 5. Leden, Kandidaat-Leden, ~~Leden~~, vereisten voor het lidmaatschap en toelating, Ereleden en Leden van ~~Verdiensten~~Verdienste

~~4.1~~5.1 ~~Lid of~~ Kandidaat-~~Lid of~~ Lid kunnen slechts zijn rechtspersonen:

- (a) met als doel de bevordering van de golfsport onder ~~haar~~hun Golfers;
- (b) met ten minste honderd (100) Golfers op één juli van enig jaar;
- (c) die jaarlijks een bij het Huishoudelijk Reglement vast te stellen substantieel aantal (zulks ter beoordeling van het Bestuur) golfevenementen organiseren voor ~~haar~~hun Golfers op een Gekwalificeerde Golfbaan in Nederland;
- (d) die de beschikking hebben over een eigen wedstrijdcommissie, handicapcommissie en regelcommissie, zoals nader beschreven in het Huishoudelijk Reglement;
- (e) die de Statuten, ~~de reglementen en~~Reglementen, besluiten van de ~~Federatie aangenomen in Algemene Vergadering, waaronder begrepen maar niet beperkt tot het Huishoudelijk Reglement, het Contributiereglement, Organen en op~~ het Dopingreglement, ~~het Reglement Seksuele Intimidatie en het Reglement Matchfixing, en de~~ gebaseerde besluiten ~~genomen door de Tuchte commissie en de Commissie van Beroep van de Nationale Dopingautoriteit en haar commissies en organen implementeren en~~, voor zover van toepassing op hun Golfers, doen implementeren (al dan niet door de daartoe benodigde besluiten van een orgaan van die rechtspersoon) waardoor deze van toepassing zijn op de bij hen aangesloten Golfers; en
- (f) al dan niet met een Gekwalificeerde Golfbaan, waarvan zij eigenaar zijn, dan wel waarvan zij houder zijn van een beperkt recht, zoals een recht van vruchtgebruik, een recht van erfpacht, een recht van opstal of een erfdiensbaarheid, of waarvoor zij een huur- of andere gebruiksovereenkomst hebben gesloten die voldoet aan de bij het Huishoudelijk Reglement vast te stellen minimale criteria ten aanzien van looptijd en gebruiksomvang.

~~4.2~~5.2 Op voordracht van het Bestuur kan de Algemene Vergadering aan natuurlijke personen het predicaat Ere lid verlenen vanwege gewichtige en bijzondere verdiensten voor de Federatie en de golfsport.

~~4.3~~5.3 Op voordracht van het Bestuur kan de Algemene Vergadering aan natuurlijke personen het predicaat Lid van Verdienste verlenen vanwege belangrijke verdiensten voor de Federatie en de golfsport.

~~4.4~~5.4 Slechts Leden zijn leden in de zin van titel 2 van Boek 2 van het Burgerlijk

Wetboek. Kandidaat-Leden, Gekwalificeerde Golfbanen, Geassocieerden, Ereleden en Leden van Verdienste zijn geen leden in de zin van titel 2 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek; zij hebben geen andere rechten en verplichtingen dan die welke hun bij of krachtens deze Statuten zijn toegekend dan wel opgelegd.

4.65.5 De aanvraag tot toelating als Kandidaat-Lid tot de Federatie geschiedt schriftelijk bij het Bestuur.

4.75.6 Bij het Huishoudelijke Reglement kunnen nadere regels worden gegeven omtrent de aanvraag en de toelating als Kandidaat-Lid tot de Federatie.

4.85.7 Het Bestuur beslist over de toelating als Kandidaat-Lid. Bij niet-toelating kan de Algemene Vergadering op voorstel van ten minste tien Leden alsnog tot toelating besluiten mits met een meerderheid van ten minste drie vierden van de uitgebrachte stemmen.

4.95.8 Nadat een Kandidaat-Lid gedurende ten minste twee jaren Kandidaat-Lid is geweest, kan ~~hij een~~het bij het Bestuur een aanvraag indienen tot toelating als Lid tot de Federatie. De aanvraag tot toelating als Lid tot de Federatie geschiedt schriftelijk bij het Bestuur.

4.105.9 Het Bestuur beslist over de toelating als Lid. Bij niet-toelating kan de Algemene Vergadering op voorstel van ten minste tien Leden alsnog tot toelating besluiten mits met een meerderheid van ten minste drie vierden van de uitgebrachte stemmen.

Artikel 56. Overdracht en overgang van het lidmaatschap

Het lidmaatschap is persoonlijk en mitsdien niet vatbaar voor overdracht of overgang, behoudens in het geval van fusie of splitsing van een rechtspersoon na schriftelijke goedkeuring door het Bestuur.

Artikel 67. Audit

6.17.1 Ieder Lid en Kandidaat-~~Lid en ieder~~Lid is verplicht op verzoek van het Bestuur alle gevraagde informatie te verschaffen aan het Bestuur, welke het Bestuur redelijkerwijs nodig heeft om te kunnen vaststellen of het betrokken Lid of Kandidaat-~~Lid of~~Lid aan de vereisten door Artikel 4.15.1 voor het (kandidaat-)lidmaatschap gesteld, voldoet. Indien blijkt dat ~~het betrokken een~~ Lid of Kandidaat-Lid ~~of Lid~~ niet of niet langer aan de vereisten door Artikel 4.15.1 voor het (kandidaat-)lidmaatschap gesteld, voldoet, stelt het Bestuur het betrokken Lid of Kandidaat-~~Lid of~~Lid een redelijke termijn om hieraan te voldoen.

6.27.2 Ieder Lid en Kandidaat-~~Lid en ieder~~Lid met een Gekwalificeerde Golfbaan en ~~iedere Geassocieerde~~elke andere Gekwalificeerde Golfbaan is verplicht op verzoek van het Bestuur alle gevraagde informatie te verschaffen aan het Bestuur, welke het Bestuur redelijkerwijs nodig heeft om te kunnen vaststellen of de betrokken Gekwalificeerde Golfbaan aan de minimum vereisten gesteld in het Huishoudelijk Reglement voldoet. Indien ~~de betrokken een~~ Gekwalificeerde Golfbaan niet of niet langer aan de minimum vereisten gesteld in het Huishoudelijk Reglement voldoet, stelt het Bestuur het betrokken Lid of Kandidaat-Lid of ~~Lid of~~ de betrokken ~~Geassocieerde~~Gekwalificeerde Golfbaan een redelijke termijn om de Gekwalificeerde Golfbaan hieraan te laten voldoen.

Artikel 78. Einde van het (kandidaat-)lidmaatschap

- 7.18.1 Het lidmaatschap dan wel kandidaat-lidmaatschap eindigt:
- (a) doordat het Lid of Kandidaat-~~Lid of~~ Lid ophoudt te bestaan;
 - (b) door opzegging door het Lid of Kandidaat-~~Lid of~~ Lid;
 - (c) door opzegging door de Federatie in het geval een Lid of Kandidaat-Lid ~~of Lid~~ niet binnen de ~~in~~krachtens Artikel ~~6.17.1~~ 6.17.1 gestelde termijn voldoet aan de vereisten door Artikel ~~4.15.1~~ 4.15.1 voor het (kandidaat-)lidmaatschap gesteld;
 - (d) door opzegging door de Federatie wanneer redelijkerwijs van de Federatie niet gevegd kan worden het (kandidaat-)lidmaatschap te laten voortduren;
 - (e) door ontzetting; ontzetting uit het (kandidaat-)lidmaatschap kan alleen worden uitgesproken wanneer een Lid of Kandidaat-Lid ~~of Lid~~ handelt in strijd met de Statuten, ~~reglementen~~ Reglementen of besluiten van ~~de Algemene Vergadering, de Tuchtcommissie of de Commissie van Beroep~~ handelt een of meer Organen, of de Federatie op onredelijke wijze benadeelt.
- 7.28.2 Opzegging van het (kandidaat-)lidmaatschap door de Federatie geschiedt door het Bestuur.
- 7.38.3 Opzegging van het (kandidaat-)lidmaatschap kan slechts geschieden tegen het einde van een boekjaar en met inachtneming van een opzeggingstermijn van drie maanden. Het (kandidaat-)lidmaatschap kan in ieder geval onmiddellijk worden beëindigd, indien redelijkerwijs van het ~~de~~ Lid of Kandidaat-Lid of van de Federatie niet gevegd kan worden het (kandidaat-)lidmaatschap te laten voortduren.
- 7.48.4 Een opzegging in strijd met Artikel ~~7.3,8.3~~ 7.3,8.3 doet het (kandidaat-)lidmaatschap eindigen op het vroegst toegelaten tijdstip volgend op de datum waartegen was opgezegd, onverminderd Artikel ~~7.98.9~~ 7.98.9.
- 7.58.5 Een Lid of Kandidaat-Lid ~~of Lid~~ kan voorts zijn (kandidaat-)lidmaatschap met onmiddellijke ingang opzeggen binnen een maand nadat een besluit waarbij zijn rechten zijn beperkt of zijn verplichtingen zijn verzwaard, hem bekend is geworden of medegedeeld; het besluit is alsdan niet op hem van toepassing.
- 7.68.6 Een Lid of Kandidaat-~~Lid of~~ Lid kan zijn (kandidaat-)lidmaatschap ook met onmiddellijke ingang opzeggen binnen een maand nadat hem een besluit is medegedeeld tot omzetting van de Federatie in een andere rechtsvorm of tot fusie of splitsing als bedoeld in titel 2.7 van het Burgerlijk Wetboek.
- 7.78.7 Ontzetting uit het (kandidaat-)lidmaatschap geschiedt door het Bestuur.
- 7.88.8 Het Lid of Kandidaat-~~Lid of~~ Lid wordt ten spoedigste schriftelijk in kennis gesteld van een besluit tot opzegging van het (kandidaat-)lidmaatschap door de Federatie op de grond dat redelijkerwijs van de Federatie niet gevegd kan worden het lidmaatschap te laten voortduren en van een besluit tot ontzetting uit het (kandidaat-)lidmaatschap, met opgave van de redenen, ~~in kennis gesteld~~. Hem staat binnen één maand na ontvangst van de kennisgeving van het besluit, beroep op de Commissie van Beroep open. Gedurende de beroepstermijn en hangende het beroep is het Lid of Kandidaat-~~Lid of~~ Lid geschorst. Het Lid of Kandidaat-~~Lid of~~ Lid heeft het recht zich voor de Commissie van Beroep te verantwoorden.

~~7.98.9~~ Wanneer het (kandidaat-)lidmaatschap in de loop van een boekjaar eindigt, blijft desalniettemin de jaarlijkse bijdrage voor het geheel verschuldigd.

Artikel 89. ~~Sancties~~Schorsing en sancties

~~8.19.1~~ Onverminderd Artikel ~~7.8~~ is het Bestuur bevoegd een Lid of Kandidaat-~~Lid of~~Lid te schorsen:

- (a) gedurende de termijn als bedoeld in Artikel ~~6.17.1~~;
- (b) voor een termijn van ten hoogste zes maanden, indien het Bestuur gegronde redenen heeft te vermoeden dat ~~een~~het Lid of Kandidaat-Lid ~~of Lid~~handelt in strijd met de Statuten, ~~reglementen~~Reglementen of besluiten van ~~de Algemene Vergadering, de Tuchtcommissie of de Commissie van Beroep~~handelt een of meer Organen, of de Federatie op onredelijke wijze benadeelt.

~~8.29.2~~ Het Lid of Kandidaat-~~Lid of~~Lid wordt ten spoedigste schriftelijk van een besluit tot schorsing, met opgave van de redenen, in kennis gesteld. Hem staat binnen één maand na ontvangst van de kennisgeving van het besluit, ~~beroep op~~bij de Commissie van Beroep open.

~~8.39.3~~ Indien het Bestuur een Lid of Kandidaat-~~Lid of~~Lid heeft geschorst, dient het Bestuur uiterlijk op de laatste dag van de termijn van de schorsing te besluiten tot opzegging, ~~hetzij dan wel~~ ontzetting, ~~hetzij of~~ tot opheffing van de schorsing; bij gebreke daarvan vervalt de schorsing.

~~8.49.4~~ Onverminderd ~~Artikel 8.1, de bevoegdheid tot schorsing~~ is het Bestuur bevoegd in de in lid 1 genoemde gevallen een Lid of Kandidaat-~~Lid of~~Lid een of meer van de volgende sancties op te leggen:

- (a) een berisping;
- (b) een geldboete tot de bedragen genoemd in het Huishoudelijk Reglement;
- (c) een verbod tot deelneming aan de door de Federatie uitgeschreven competitie, wedstrijden en toernooien;

~~8.5~~

(d) het intrekken van de bevoegdheid om als handicapautoriteit op te treden voor de bij hem aangesloten Golfers;

(e) het intrekken van de bevoegdheid tot het afnemen van het regelexamen van de Federatie; en/of

(f) het intrekken van de bevoegdheid tot het verlenen van NGF-baanpermissie.

9.5 Indien het Bestuur gegronde redenen heeft te vermoeden dat een Gekwalificeerde Golfbaan, niet zijnde een Lid of Kandidaat-Lid, of een Geassocieerde handelt in strijd met de Statuten, Reglementen of besluiten van een of meer Organen, of de Federatie op onredelijke wijze benadeelt, is het Bestuur bevoegd een of meer van de volgende sancties op te leggen:

(a) in het geval van een Gekwalificeerde Golfbaan, niet zijnde een Lid of Kandidaat-Lid: de sancties genoemd in lid 4 onder (a), (b) en (f);

(b) in het geval van een Geassocieerde: de sancties genoemd in lid 4 onder (a) en (b).

9.6 Het Lid of Kandidaat-Lid of ~~Lid~~Gekwalificeerde Golfbaan of Geassocieerde wordt ten spoedigste schriftelijk in kennis gesteld van een besluit tot oplegging van een sanctie als bedoeld in Artikel 8.4 lid 4 of lid 5, met opgave van de redenen, ~~in kennis gesteld~~. Hem staat binnen één maand na ontvangst van de kennisgeving van het besluit, beroep ~~op~~bij de Commissie van Beroep open.

~~8.69.7~~ Het Bestuur is bevoegd de in dit Artikel ~~89~~ bedoelde sancties voorwaardelijk op te leggen, mits het betrokken Lid of Kandidaat-Lid of ~~Lidde~~betrokken Gekwalificeerde Golfbaan of Geassocieerde van de voorwaarden in kennis wordt gesteld bij de kennisgeving als bedoeld in Artikel 8.2 lid 2 of Artikel 8.5 lid 6.

Artikel ~~910~~ 910. Register van Leden en Kandidaat-Leden-en-Leden

~~9.110.1~~ Het Bestuur houdt een register waarin de namen en adressen van alle Leden en Kandidaat-~~Leden en alle~~-Leden worden opgenomen, met vermelding van de datum waarop zij het (kandidaat-)lidmaatschap hebben verkregen.

~~9.210.2~~ Ieder ~~Kandidaat~~-Lid en ieder Kandidaat-Lid is verplicht zijn adres aan het Bestuur op te geven.

~~9.310.3~~ Ieder Lid en ieder Kandidaat-Lid is verplicht op te geven aan het Bestuur of ~~hij~~het een of meer Gekwalificeerde Golfbanen vertegenwoordigt in verband met Artikel ~~24.326.3~~.

~~9.410.4~~ Het register wordt regelmatig bijgehouden.

Artikel ~~1011~~ 1011. Jaarlijkse bijdragen en Contributiereglement

~~10.111.1~~ De Leden en Kandidaat-~~Leden en~~-Leden zijn gehouden tot het betalen van een jaarlijkse bijdrage als vast te stellen bij het Contributiereglement. Bij het Contributiereglement kunnen de Leden en Kandidaat-~~Leden en~~-Leden in categorieën worden ingedeeld die een verschillende bijdrage betalen.

~~10.211.2~~ Het Contributiereglement wordt, op voorstel van het Bestuur, vastgesteld door de Algemene Vergadering.

~~10.311.3~~ Het Bestuur kan in bijzondere gevallen gehele of gedeeltelijke ontheffing verlenen van de verplichting tot het betalen van de jaarlijkse bijdrage.

Artikel ~~1112~~ 1112. Geassocieerden

~~11.112.1~~ Geassocieerden zijn in Nederland gevestigde rechtspersonen—~~en personenvennootschappen~~, niet zijnde Gekwalificeerde Golfbanen, waarvan ~~hunde~~ doelstelling en werkzaamheden nauw verwant zijn aan de golfsport en die op door het Bestuur vast te stellen voorwaarden door het Bestuur als Geassocieerde zijn toegelaten.—~~Indien de in de vorige zin bedoelde rechtspersonen en personenvennootschappen beschikken over een golfbaan waarvan zij eigenaar zijn, dan wel waarvan zij houder zijn van een beperkt recht, zoals een recht van vruchtgebruik, een recht van erfpacht, een recht van opstal of een erfdiensbaarheid, of waarvoor zij een huur of andere gebruiksovereenkomst hebben gesloten die voldoet aan de bij het Huishoudelijk Reglement vast te stellen minimale criteria ten aanzien van looptijd en gebruiksomvang, worden zij door het Bestuur slechts toegelaten als Geassocieerde indien die golfbaan kwalificeert als een Gekwalificeerde Golfbaan.~~

~~11.2~~12.2 Geassocieerden zijn gehouden tot het betalen van een jaarlijkse bijdrage als vast te stellen bij het Contributiereglement. Bij het Contributiereglement kunnen de Geassocieerden in categorieën worden ingedeeld die een verschillende bijdrage betalen. Het Bestuur kan in bijzondere gevallen gehele of gedeeltelijke ontheffing verlenen van de verplichting tot het betalen van de jaarlijkse bijdrage.

~~11.3~~12.3 Geassocieerden hebben geen andere rechten en verplichtingen dan die welke hun bij of krachtens deze Statuten en de Reglementen dan wel bij overeenkomst zijn toegekend dan wel opgelegd.

~~11.4~~12.4 De rechten en verplichtingen van een Geassocieerde kunnen te allen tijde door de Geassocieerde en door de Federatie worden beëindigd door opzegging. Opzegging door de Federatie geschiedt door het Bestuur.

~~11.5~~12.5 Wanneer de rechten en verplichtingen van een Geassocieerde in de loop van een jaar eindigen, blijft desalniettemin de jaarlijkse bijdrage voor het geheel verschuldigd, tenzij het Bestuur anders bepaalt.

Artikel ~~12~~13. Gekwalificeerde Golfbaan

13.1 Gekwalificeerde Golfbanen zijn, al naar de context vereist:

- (a) in Nederland gevestigde rechtspersonen (i) waarvan de doelstelling en werkzaamheden nauw verwant zijn aan de golfsport, (ii) die beschikken over een golfbaan waarvan zij direct of indirect eigenaar zijn, dan wel waarvan zij houder zijn van een beperkt recht, zoals een recht van vruchtgebruik, een recht van erfpacht, een recht van opstal of een erfdiensbaarheid, of waarvoor zij een huur- of andere gebruiksovereenkomst hebben gesloten die voldoet aan de bij het Huishoudelijk Reglement vast te stellen minimale criteria ten aanzien van looptijd en gebruiksomvang, (iii) die als rechtspersoon en als golfbaan voldoen aan de bij het Huishoudelijk Reglement vast te stellen minimale kwaliteitseisen, (iv) die al dan niet verbonden zijn aan een Lid of Kandidaat-Lid en (v) die door het Bestuur als Gekwalificeerde Golfbaan zijn toegelaten; of
- (b) een golfbaan die voldoet aan de bij het Huishoudelijk Reglement vast te stellen minimale kwaliteitseisen.

13.2 Gekwalificeerde Golfbanen zijn gehouden tot het betalen van een jaarlijkse bijdrage als vast te stellen bij het Contributiereglement. Bij het Contributiereglement kunnen de Gekwalificeerde Golfbanen in categorieën worden ingedeeld die een verschillende bijdrage betalen. Het Bestuur kan in bijzondere gevallen gehele of gedeeltelijke ontheffing verlenen van de verplichting tot het betalen van de jaarlijkse bijdrage.

13.3 Gekwalificeerde Golfbanen hebben geen andere rechten en verplichtingen dan die welke hun bij of krachtens deze Statuten en de Reglementen dan wel bij overeenkomst zijn toegekend dan wel opgelegd.

13.4 De rechten en verplichtingen van een Gekwalificeerde Golfbaan kunnen te allen tijde door de Gekwalificeerde Golfbaan en door de Federatie worden beëindigd, in

het geval van de Federatie door het intrekken van de kwalificatie Gekwalificeerde Golfbaan. Intrekking door de Federatie geschiedt door het Bestuur.

13.5 Wanneer de rechten en verplichtingen van een Gekwalificeerde Golfbaan in de loop van een jaar eindigen, blijft desalniettemin de jaarlijkse bijdrage voor het geheel verschuldigd, tenzij het Bestuur anders bepaalt.

Artikel 14. Verplichting tot naleving Statuten, reglementen en besluiten, Verbintenissen

14.1 Leden, Kandidaat-Leden, ~~Leden en~~ Geassocieerden, Gekwalificeerde Golfbanen, Ereleden en Leden van Verdienste zijn verplicht de Statuten, ~~de reglementen~~ Reglementen, besluiten van de ~~Federatie, waaronder begrepen maar niet beperkt tot het Huishoudelijk Reglement, het Contributiereglement, het Dopingreglement, het Reglement Seksuele Intimidatie en het Reglement Matchfixing, alsmede besluiten na te leven~~ Organen en op het Dopingreglement gebaseerde besluiten van de Nationale Dopingautoriteit en haar commissies en organen na te leven, en waar van toepassing, door hun Golfers te doen naleven door, in het geval van Leden, Kandidaat-leden, Gekwalificeerde Golfbanen en Geassocieerden, daartoe strekkende bepalingen op te nemen in hun statuten of door algemeen bindende besluiten van hun algemene vergadering dan wel overeenkomsten of algemene voorwaarden.

14.2 Het Bestuur is bevoegd verbintenissen aan het (kandidaat-)lidmaatschap of de toelating als Geassocieerde of Gekwalificeerde Golfbaan te verbinden. De verbintenissen behoeven de goedkeuring van de Algemene Vergadering, ~~de Tuchtcommissie en de Commissie van Beroep.~~

Artikel ~~13~~15. Bestuur

~~13.1~~15.1 Het Bestuur bestaat uit een door de Algemene Vergadering te bepalen aantal van ten minste vijf Bestuurders. Is het aantal ~~bestuurders~~ Bestuurders minder dan vijf, dan blijft het Bestuur volledig bevoegd; het Bestuur neemt alsdan onverwijld maatregelen tot aanvulling van het aantal Bestuurders.

~~13.2~~15.2 Slechts natuurlijke personen kunnen Bestuurder zijn.

~~13.3~~15.3 Bestuurder kunnen niet zijn:

- (a) leden van de ~~Tuchtcommissie~~ Klachtencommissie;
- (b) leden van de Tuchtcommissie;
- (c) leden van de Commissie van Beroep;
- (~~e~~) personen die in dienst zijn van de Federatie.

15.4 Het lidmaatschap van het Bestuur is onverenigbaar met enige andere functie die de belangen van de Federatie kan schaden of enige functie bij ISR, dit ter beoordeling van het Bestuur. Bestuurders dienen alle relevante functies die zij beroepshalve of als vrijwilliger vervullen aan het Bestuur bekend te maken.

Artikel 1416. Benoeming van ~~bestuurders~~ Bestuurders

~~14.1~~16.1 Bestuurders kunnen uit en buiten de Leden worden benoemd.

~~14.2~~16.2 De benoeming van Bestuurders geschiedt door de Algemene Vergadering. De president wordt in functie benoemd.

~~14.3~~16.3 De benoeming van een Bestuurder geschiedt uit een of meer bindende voordrachten. Zowel het Bestuur als tien of meer Leden zijn bevoegd tot het opmaken van een bindende voordracht. De voordracht opgemaakt door het Bestuur wordt vermeld in de oproeping tot de Algemene Vergadering waarin de benoeming onderwerp van behandeling zal zijn. Een voordracht opgemaakt door tien of meer Leden moet ten minste ~~zeven~~veertien dagen vóór de aanvang van de vergadering schriftelijk bij het Bestuur worden ingediend.

~~14.4~~16.4 De Algemene Vergadering kan echter aan elke voordracht steeds het bindend karakter ontnemen bij een besluit genomen met een meerderheid van ten minste twee derden van de uitgebrachte stemmen.

~~14.5~~16.5 Is geen voordracht opgemaakt of besluit de Algemene Vergadering aan de opgemaakte voordrachten het bindend karakter te ontnemen, dan is de Algemene Vergadering in de benoeming vrij.

~~14.6~~16.6 Indien er meer dan ~~een~~één bindende voordracht is, geschiedt de benoeming uit die voordrachten op basis van het grootste aantal stemmen dat op een kandidaat wordt uitgebracht.

Artikel ~~15~~17. Aftreden, defungeren, schorsing en ontslag van Bestuurders

~~15.1~~17.1 Een Bestuurder treedt af volgens een door het Bestuur al dan niet bij reglement vast te stellen rooster van aftreden. Een wijziging in het rooster kan niet meebrengen dat een Bestuurder tegen zijn wil moet aftreden voordat de termijn waarvoor hij is benoemd, verstreken is. Een Bestuurder treedt evenwel uiterlijk af ~~op de dag~~aan het eind van de eerstvolgende Algemene Vergadering na afloop van vier jaren na zijn laatste benoeming. Een aftredende Bestuurder kan ~~een maal~~ worden herbenoemd met dien verstande dat de totale aaneengesloten periode van benoeming uiterlijk eindigt aan het eind van de eerstvolgende Algemene Vergadering na afloop van acht jaren na zijn eerste benoeming. In afwijking van de voorgaande zin kan de Algemene Vergadering op voorstel van het Bestuur in bijzondere omstandigheden besluiten voor een Bestuurder de periode van acht jaren met één jaar te verlengen.

~~15.2~~17.2 Een Bestuurder defungeert voorts door schriftelijk bedanken met inachtneming van een opzeggingstermijn van drie maanden.

~~15.3~~17.3 Een Bestuurder defungeert voorts doordat hij niet langer aan de in Artikel ~~13.3~~15.3 gestelde vereisten voldoet. De eerste zin van Artikel 15.4 is van overeenkomstige toepassing.

~~15.4~~17.4 Bestuurders kunnen te allen tijde door de Algemene Vergadering worden geschorst of ontslagen. Een besluit van de Algemene Vergadering tot schorsing of ontslag van een Bestuurder kan slechts worden genomen met een meerderheid van ten minste twee derden van de uitgebrachte stemmen.

~~15.5~~17.5 Indien de Algemene Vergadering een Bestuurder heeft geschorst, dient de Algemene Vergadering binnen drie maanden na ingang van de schorsing te besluiten

hetzij tot ontslag, hetzij tot opheffing van de schorsing; bij gebreke daarvan vervalt de schorsing.

17.6 In geval van ontstentenis of belet van een Bestuurder, worden de taken en bevoegdheden van die Bestuurder tijdelijk uitgeoefend door de overblijvende Bestuurders of de enig overblijvende Bestuurder. In geval van ontstentenis of belet van alle Bestuurders, worden de taken en bevoegdheden van de Bestuurders tijdelijk uitgeoefend door de Directeur. De Algemene Vergadering is evenwel bevoegd daartoe een of meer andere personen aan te wijzen.

Artikel 1618. Taak, taakverdeling, bevoegdheden en besluitvorming van het Bestuur

~~16.1~~18.1 Behoudens beperkingen volgens deze Statuten is het ~~bestuur~~Bestuur belast met het ~~Besturen~~besturen van de Federatie. Bij het vervullen van hun taak richten de Bestuurders zich naar het belang van de Federatie en de met haar verbonden organisatie.

~~16.2~~18.2 Tenzij deze bevoegdheid krachtens de Statuten is voorbehouden aan de Algemene Vergadering, is het Bestuur bevoegd reglementen vast te stellen, te wijzigen en in te trekken. Het Bestuur zal een reglement vaststellen waarin de onderwerpen worden geregeld die het Bestuur betreffen, waaronder begrepen de onderwerpen als bedoeld in Artikel 3.

~~16.3~~18.3 De president wordt overeenkomstig Artikel ~~14.2~~16.2 in functie benoemd. Het Bestuur benoemt uit zijn midden een ~~vicevoorzitter~~vicepresident en een penningmeester en kan, al dan niet uit zijn midden, een secretaris benoemen.

~~16.4~~18.4 Het Bestuur kan de commissies instellen die het voor de vervulling van zijn taak redelijkerwijs nodig heeft. Het Bestuur bepaalt de samenstelling, taak, bevoegdheden en werkwijze van de commissies.

~~16.5~~18.5 Het Bestuur is, met inachtneming van Artikel ~~17.1~~19.1, bevoegd te besluiten tot het aangaan van de in dat Artikel genoemde overeenkomsten ~~tot verkrijging, vervreemding en bezwaring van registergoederen, en tot het aangaan van overeenkomsten waarbij de Federatie zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidstelling voor een schuld van een ander verbindt.~~ De goedkeuring als bedoeld in Artikel ~~17.1~~19.1 geldt mede voor de bevoegdheid tot vertegenwoordiging van de Federatie ter zake van deze handelingen.

~~16.6~~18.6 Het Bestuur vergadert zo dikwijls een Bestuurder dit wenselijk oordeelt. Iedere Bestuurder kan door middel van een elektronisch communicatiemiddel aan de vergadering deelnemen, mits alle aan de vergadering deelnemende Bestuurders daarin het woord kunnen voeren en elkaar tegelijkertijd kunnen verstaan. Iedere Bestuurder heeft één stem. Alle besluiten worden genomen bij volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Staken de stemmen, dan is het voorstel verworpen. Een Bestuurder kan zich voor een vergadering van het Bestuur slechts door een andere Bestuurder doen vertegenwoordigen.

~~16.7~~

18.7 Een Bestuurder neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming van het Bestuur omtrent een onderwerp waarbij hij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de Federatie en de met haar verbonden organisatie. Wanneer het Bestuur hierdoor geen besluit mocht kunnen nemen, wordt het besluit genomen door de Algemene Vergadering.

18.8 Besluitvorming van het Bestuur kan op andere wijze dan in een vergadering geschieden, mits met algemene stemmen en de stemmen schriftelijk of langs elektronische weg worden uitgebracht. Op de besluitvorming van het Bestuur buiten vergadering zijn de leden 6 en 7 van overeenkomstige toepassing.

Artikel ~~17~~19. Goedkeuring van besluiten van het Bestuur

~~17.1~~19.1 Aan de goedkeuring van de Algemene Vergadering zijn onderworpen de besluiten van het Bestuur tot:

- (a) het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding en bezwaring van registergoederen;
- (b) het aangaan van overeenkomsten waarbij de Federatie zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidstelling voor een schuld van een ander verbindt;
- (c) het aangaan van overeenkomsten waarbij aan de Federatie een bankkrediet wordt verleend.

~~17.2~~19.2 Het ontbreken van de goedkeuring van de Algemene Vergadering op een besluit als bedoeld in ~~Artikel 17.1~~lid 1 onder (c) tast de vertegenwoordigingsbevoegdheid van het Bestuur of Bestuurders niet aan.

Artikel ~~18~~20. Vertegenwoordiging

~~18.1~~20.1 Het Bestuur vertegenwoordigt de Federatie. De bevoegdheid tot vertegenwoordiging komt, behalve aan het Bestuur, mede toe aan twee gezamenlijk handelende Bestuurders. Het Bestuur zorgt ervoor dat de Federatie zoveel als mogelijk vertegenwoordigd wordt door ten minste een of beide van de president en de vicepresident.

~~18.2~~ ~~In alle gevallen waarin een Bestuurder een belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de Federatie kan de Algemene Vergadering een of meer personen aanwijzen om de Federatie te vertegenwoordigen.~~

~~18.3~~

20.2 Het Bestuur kan een of meer functionarissen met algemene of beperkte doorlopende bevoegdheid tot vertegenwoordiging aanstellen. Ieder van hen vertegenwoordigt de Federatie met inachtneming van de grenzen aan zijn bevoegdheid gesteld. De titel van zodanige functionarissen wordt door het Bestuur vastgesteld.

Artikel ~~19~~21. Federatiebureau en Directeur

~~19.1~~21.1 Het Bestuur kan een Federatiebureau in stand houden en het Bestuur kan een Directeur benoemen. Het Bestuur kan aan de Directeur bevoegdheid tot vertegenwoordiging toekennen als bedoeld in Artikel ~~18.3~~20.2.

~~19.2~~21.2 Het Federatiebureau staat onder leiding van de Directeur.

~~19.3~~21.3 Het Bestuur kan de Directeur te allen tijde schorsen of ontslaan.

~~19.4~~21.4 Het Federatiebureau en de Directeur zijn onder verantwoordelijkheid van het Bestuur belast met de voorbereiding, begeleiding en uitvoering van die taken die het Bestuur aan hen opdraagt.

~~19.5~~21.5 Het Bestuur kan een reglement vaststellen waarin de taken en bevoegdheden van het Federatiebureau en de Directeur nader worden uitgewerkt.

Artikel 20

21.6 Indien zich een situatie voordoet als omschreven in de tweede zin van Artikel 17.6, is de Directeur bevoegd en gehouden binnen acht weken een Algemene Vergadering bijeen te roepen teneinde in de vacatures in het Bestuur te voorzien. Artikel 23 is van overeenkomstige toepassing.

21.7 Onverminderd hetgeen is bepaald in lid 6 blijft de Directeur bevoegd om de hem bij of krachtens deze Statuten toegekende taken en bevoegdheden uit te oefenen.

Artikel 22. Algemene ~~vergaderingen~~Vergaderingen

~~20.1~~22.1 De jaarlijkse Algemene Vergadering wordt gehouden binnen zes maanden na afloop van het boekjaar. In ieder geval worden de volgende onderwerpen op de agenda voor deze vergadering geplaatst:

- (a) de behandeling van het ~~Bestuursverslag~~bestuursverslag;
- (b) de goedkeuring van de balans en de staat van baten en lasten met de toelichting;
- (c) de decharge van de Bestuurders voor hun bestuur over het afgelopen boekjaar;
- (d) de vervulling van eventuele vacatures in het Bestuur, de Tuchtcommissie en de Commissie van Beroep.

22.2 Deze onderwerpen behoeven niet op de agenda te worden geplaatst, indien de termijn voor het overleggen van het ~~Bestuursverslag~~bestuursverslag door de Algemene Vergadering is verlengd of een voorstel daartoe op de agenda is geplaatst.

~~20.2~~22.3 Het Bestuur roept de Algemene Vergadering bijeen, zo dikwijls het dit wenselijk oordeelt, of wanneer het daartoe volgens de wet of deze Statuten verplicht is.

~~20.3~~22.4 Op schriftelijk verzoek van ten minste een zodanig aantal Leden als bevoegd is tot het uitbrengen van een tiende gedeelte van de stemmen in de Algemene Vergadering, is het Bestuur verplicht tot het bijeenroepen van een Algemene Vergadering op een termijn van niet langer dan ~~twintig dagen~~vier weken na indiening van het verzoek. Indien aan het verzoek binnen veertien dagen geen gevolg wordt gegeven, kunnen de verzoekers zelf tot die bijeenroeping overgaan op de wijze waarop het Bestuur de ~~algemene vergadering~~Algemene Vergadering bijeenroept of bij advertentie in ten minste één ter plaatse waar de Federatie gevestigd is, veel gelezen dagblad. De verzoekers kunnen alsdan anderen dan Bestuurders belasten met de leiding van de vergadering en het opstellen van de notulen. Aan de eis van schriftelijkheid van het verzoek wordt voldaan indien het verzoek elektronisch is vastgelegd.

Artikel ~~21~~23. Oproeping

~~21.1~~ 23.1 Leden, Kandidaat-Leden, Leden, Ereleden, Leden van Verdienste~~en,~~
Geassocieerden en Gekwalificeerde Golfbanen die niet worden vertegenwoordigd
door een Lid of Kandidaat-Lid worden tot de Algemene Vergadering opgeroepen
door het Bestuur of een Bestuurder.

~~21.2~~ 23.2 De oproeping tot een Algemene Vergadering geschiedt door middel van
oproepingsbrieven gericht aan de Leden, Kandidaat-Leden, Leden, Ereleden, Leden
van Verdienste~~en,~~ Geassocieerden en Gekwalificeerde Golfbanen die niet worden
vertegenwoordigd door een Lid of Kandidaat-Lid, aan de laatstelijk aan het Bestuur
opgegeven adressen. Indien het Lid, Kandidaat-Lid, Lid, Erelid, Lid van Verdienste
~~of,~~ Geassocieerde of Gekwalificeerde Golfbaan hiermee instemt, kan de oproeping
geschieden door een langs elektronische weg toegezonden leesbaar en
reproduceerbaar bericht aan het adres dat door hem voor dit doel aan de Federatie is
bekend gemaakt.

~~21.3~~ 23.3 De oproeping tot een Algemene Vergadering geschiedt niet later dan op de
twintigste dag vóór die van de vergadering. In spoedeisende gevallen, ter
beoordeling van het Bestuur, kan de oproeping tot een Algemene Vergadering
geschieden tegen een kortere termijn mits niet later dan op de achtste dag vóór die
van de vergadering.

~~21.4~~ 23.4 De oproeping vermeldt de te behandelen onderwerpen en de plaats en het tijdstip
van de Algemene Vergadering. Onderwerpen die niet in de oproeping zijn vermeld,
kunnen op dezelfde wijze worden aangekondigd met dien verstande dat
aankondiging daarvan niet later dan op achtste dag vóór die van de vergadering
geschiedt.

~~21.5~~ 23.5 Indien de oproeping een voorstel tot benoeming van een Ereldid of een Lid van
Verdienste vermeldt, behoeft niet de naam van de betrokken persoon genoemd te
worden.

Artikel ~~22~~24. Voorzitter, secretaris en notulen

~~22.1~~ 24.1 De Algemene Vergadering wordt voorgezeten door de president. Bij afwezigheid
van de president wordt de Algemene Vergadering voorgezeten door de
vicepresident. De ~~voorzitter~~ president dan wel de ~~vieveorzitter~~ vicepresident kan
echter, ook indien hij zelf ter vergadering aanwezig is, een ander in zijn plaats als
voorzitter aanwijzen. Bij afwezigheid van de president en de vicepresident zonder
dat zij een ander in hun plaats als voorzitter hebben aangewezen, benoemen de ter
vergadering aanwezige Bestuurders een van hen tot voorzitter. Bij gebreke daarvan
of bij afwezigheid van alle Bestuurders benoemt de Algemene Vergadering zelf haar
voorzitter. De voorzitter van de vergadering wijst de secretaris aan.

~~22.2~~ 24.2 Tenzij van het ter vergadering verhandelde een notarieel proces-verbaal wordt
opgemaakt, worden daarvan door de secretaris van de vergadering notulen
gehouden. Notulen worden vastgesteld en ten blijke daarvan ondertekend door de
voorzitter en de secretaris van de vergadering.

~~22.3~~ 24.3 De voorzitter van de vergadering en iedere Bestuurder kan te allen tijde opdracht
geven tot het opmaken van een notarieel proces-verbaal van het ter vergadering

verhandelde, op kosten van de Federatie. Het notarieel proces-verbaal wordt medeondertekend door de voorzitter van de vergadering.

Artikel ~~23~~25. Toegang en vergaderrechten

~~23.125.1~~ Alle Leden en Kandidaat-~~Leden en alle~~-Leden die niet geschorst zijn, ~~alle~~ Ereleden, ~~alle~~-Leden van Verdienste, ~~alle~~-Geassocieerden ~~en alle~~, Gekwalificeerde Golfbanen die niet worden vertegenwoordigd door een Lid of Kandidaat-Lid en, indien daartoe uitgenodigd door de voorzitter, medewerkers van het Federatiebureau, hebben toegang tot de Algemene Vergadering en zijn bevoegd daarin het woord te voeren. Slechts Leden zijn bevoegd het stemrecht uit te oefenen. Alle Bestuurders die ~~geen Lid zijn en~~ niet geschorst zijn, hebben toegang tot de Algemene Vergadering en hebben als zodanig in de Algemene Vergadering een raadgevende stem. Een geschorste Bestuurder ~~die geen Lid is~~ heeft toegang tot de vergadering waarin het besluit tot schorsing wordt behandeld; en is bevoegd daarover het woord te voeren.

~~23.225.2~~ Een stemgerechtigd Lid kan aan een ander stemgerechtigd Lid schriftelijk volmacht verlenen tot het uitbrengen van zijn stem. Aan de eis van schriftelijkheid van de volmacht wordt voldaan indien de volmacht elektronisch is vastgelegd. Een Lid kan slechts optreden als gevolmachtigde voor één ander Lid.

~~23.3~~

~~25.3~~ Indien zulks bij de oproeping tot de vergadering is vermeld, is een ieder die tot de vergadering is opgeroepen bevoegd om, in persoon of bij schriftelijk gevolmachtigde, door middel van een elektronisch communicatiemiddel aan de vergadering deel te nemen, daarin het woord te voeren en het hem toekomende stemrecht uit te oefenen. Daartoe is vereist dat de deelnemer via het elektronische communicatiemiddel kan worden geïdentificeerd, rechtstreeks kan kennismaken van de verhandelingen ter vergadering en het hem toekomende stemrecht kan uitoefenen. Een op deze wijze deelnemende persoon wordt geacht ter vergadering aanwezig dan wel vertegenwoordigd te zijn. Degenen die de oproeping doen kunnen bepalen dat stemmen die voorafgaand aan de Algemene Vergadering worden uitgebracht, doch niet eerder dan de dertigste dag voor die van de vergadering, gelijk worden gesteld met stemmen die ten tijde van de vergadering worden uitgebracht. Bij de oproeping tot de Algemene Vergadering wordt de wijze waarop de deelnemers hun rechten kunnen uitoefenen vermeld. Degenen die de oproeping doen kunnen voorwaarden stellen aan het gebruik van het elektronische communicatiemiddel. Deze voorwaarden worden bij de oproeping bekend gemaakt.

~~25.4~~ De voorzitter van de vergadering beslist omtrent de toelating van andere personen tot de Algemene Vergadering.

~~23.425.5~~ Voor ieder Lid dat aan de Algemene Vergadering deelneemt, worden maximaal twee vertegenwoordigers toegelaten. Voor ieder Kandidaat-Lid ~~en~~, iedere Geassocieerde en iedere Gekwalificeerde Golfbaan die aan Algemene Vergadering deelneemt, wordt slechts één vertegenwoordiger toegelaten. De Bestuurders en de Directeur ~~zullen treden~~ in de Algemene Vergadering niet ~~optreden op~~ als

vertegenwoordiger van een Lid ~~of~~ Kandidaat-Lid, Geassocieerde of Gekwalificeerde Golfbaan.

Artikel 24.26. Stemrecht en besluitvorming

~~24.1~~26.1 In de Algemene Vergadering heeft ieder Lid dat niet geschorst is ten minste één stem overeenkomstig ~~Artikelen 24.2~~de leden 2 en ~~24.3~~3.

~~24.2~~26.2 In de Algemene Vergadering heeft ieder Lid dat niet geschorst is een aantal stemmen dat afhankelijk is van het aantal van zijn Golfers per één juli voorafgaand aan de dag van de Algemene Vergadering en wel als volgt:

- (a) Leden met minder dan vijfhonderdeen Golfers: één stem;
- (b) Leden met meer dan vijfhonderd maar minder dan duizendeen Golfers: twee stemmen;
- (c) Leden met meer dan duizend maar minder dan tweeduizendeen Golfers: drie stemmen;
- (d) Leden met meer dan tweeduizend Golfers: vier stemmen.

~~24.3~~26.3 In de Algemene Vergadering heeft ieder Lid dat niet geschorst is en een Gekwalificeerde Golfbaan vertegenwoordigt, bovenop de in ~~Artikel 24.2~~lid 2 bedoelde stemmen, een aantal stemmen dat afhankelijk is van het aantal holes van die Gekwalificeerde Golfbaan per één juli voorafgaand aan de dag van de Algemene Vergadering en wel als volgt:

- (a) ten minste negen holes: één stem;
- (b) achttien of meer holes maar minder dan zevenentwintig: twee stemmen;
- (c) zevenentwintig of meer holes maar minder dan zesendertig: drie stemmen;
- (d) zesendertig of meer holes: vier stemmen,

met een maximum aantal stemmen van vier stemmen per Lid ongeacht het aantal Gekwalificeerde Golfbanen vertegenwoordigd door dat Lid. Een Gekwalificeerde Golfbaan kan slechts door één Lid worden vertegenwoordigd. ~~In dergelijk geval wordt de betreffende Gekwalificeerde Golfbaan vertegenwoordigd en wel~~ door het Lid dat voor het eerst bij het Bestuur de opgave heeft gedaan als bedoeld in Artikel ~~9.3~~10.3, tenzij dat Lid er schriftelijk mee instemt dat de betreffende Gekwalificeerde Golfbaan voortaan wordt vertegenwoordigd door een Lid dat een latere opgave heeft gedaan als bedoeld in Artikel ~~9.3~~10.3.

~~24.4~~26.4 Blanco stemmen en ongeldige stemmen worden als niet uitgebracht aangemerkt.

~~24.5~~26.5 Alle besluiten waaromtrent bij de wet ~~en~~of deze Statuten geen grotere meerderheid is voorgeschreven, worden genomen bij volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen.

~~24.6~~26.6 De voorzitter van de vergadering bepaalt de wijze van stemming, met dien verstande dat, indien een van de stemgerechtigde aanwezigen dit verlangt, stemming over benoeming, schorsing en ontslag van personen bij gesloten ongetekende briefjes geschiedt.

~~24.7~~26.7 Heeft bij een stemming omtrent een verkiezing van personen niemand de volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen verkregen, dan vindt een nieuwe vrije stemming plaats. Heeft ook in dat geval niemand de volstrekte

meerderheid van de uitgebrachte stemmen verkregen, dan vinden herstemmingen plaats totdat hetzij één persoon de volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen heeft verkregen, hetzij tussen twee personen is gestemd en de stemmen staken. Bij een herstemming, daaronder niet begrepen de nieuwe vrije stemming, wordt telkens gestemd tussen de personen op wie bij de voorafgaande stemming is gestemd, evenwel uitgezonderd de persoon, op wie bij de voorafgaande stemming het geringste aantal stemmen is uitgebracht. Is bij de voorafgaande stemming het geringste aantal stemmen op meer dan een persoon uitgebracht, dan beslist het lot op wie van die personen bij de volgende stemming niet meer kan worden gestemd. Staken de stemmen bij een stemming tussen twee personen, dan beslist het lot. Staken de stemmen bij een andere stemming, dan is het voorstel verworpen.

[24.526.8](#) Het in de vergadering uitgesproken oordeel van de voorzitter van de vergadering omtrent de uitslag van een stemming is beslissend. Hetzelfde geldt voor de inhoud van een genomen besluit, voor zover werd gestemd over een niet schriftelijk vastgelegd voorstel. Wordt onmiddellijk na het uitspreken van het oordeel van de voorzitter de juistheid daarvan betwist, dan vindt een nieuwe stemming plaats, indien de meerderheid van de vergadering of, indien de oorspronkelijke stemming niet hoofdelijk of schriftelijk geschiedde, een stemgerechtigde aanwezige dit verlangt. Door deze nieuwe stemming vervallen de rechtsgevolgen van de oorspronkelijke stemming.

[24.626.9](#) Bij de vaststelling in hoeverre de Leden stemmen, aanwezig zijn of vertegenwoordigd zijn, wordt geen rekening gehouden met Leden die ingevolge de wet of deze ~~statuten~~[Statuten](#) geen stem kunnen uitbrengen.

25.1

27. Klachtencommissie

[27.1](#) Het Bestuur kan een Klachtencommissie instellen. De Klachtencommissie bestaat uit ten minste drie en ten hoogste acht leden. Is het aantal leden minder dan drie, dan blijft de Klachtencommissie volledig bevoegd. Het Bestuur neemt alsdan onverwijld maatregelen tot aanvulling van het aantal leden.

[27.2](#) Slechts natuurlijke personen kunnen lid van de Klachtencommissie zijn. Lid van de Klachtencommissie kunnen niet zijn Bestuurders, de Directeur en leden van enige andere commissie van de Federatie. De eerste zin van Artikel 15.4 is van overeenkomstige toepassing.

[27.3](#) De Klachtencommissie dient zodanig te zijn samengesteld dat:

- (a) ten minste de voorzitter en de waarnemend voorzitter de graad van meester in de rechten hebben behaald aan een Nederlandse universiteit; en
- (b) ten minste een of meer mannen en een of meer vrouwen lid zijn van de Klachtencommissie.

[27.4](#) Leden van de Klachtencommissie worden benoemd door het Bestuur.

[27.5](#) Een lid van de Klachtencommissie treedt af volgens een door het Bestuur vast te stellen rooster van aftreden. Een wijziging in het rooster kan niet meebrengen dat een lid van de Klachtencommissie tegen zijn wil moet aftreden voordat de termijn

waarvoor hij is benoemd, verstreken is. Een lid van de Klachtencommissie treedt evenwel uiterlijk af na afloop van drie jaren na zijn laatste benoeming. Een aftredend lid van de Klachtencommissie kan tweemaal worden herbenoemd.

27.8 Een lid van de Klachtencommissie defungeert voorts door schriftelijke opzegging met inachtneming van een opzeggingstermijn van drie maanden.

27.7 Een lid van de Klachtencommissie defungeert voorts doordat hij niet langer aan de in lid 2 gestelde vereisten voldoet.

27.8 Leden van de Klachtencommissie kunnen te allen tijde door het Bestuur worden ontslagen.

27.9 De Klachtencommissie heeft tot taak (a) het fungeren als centraal meldpunt voor klachten die kunnen worden ingediend onder de Tuchtreglementen, (b) het namens de Federatie indienen van klachten onder de Tuchtreglementen bij de Tuchtcommissie of de Commissie van Beroep, (c) het initiëren van onderzoeken op grond van de Tuchtreglementen en (d) alle andere taken die bij of krachtens deze Statuten of de Reglementen aan de Klachtencommissie worden opgedragen.

27.10 In het Klachtreglement worden de taak, bevoegdheden, samenstelling en werkwijze van de Klachtencommissie nader geregeld.

28. Tuchtcommissie

~~25.1~~

28.1 De Federatie heeft een Tuchtcommissie. De Tuchtcommissie bestaat uit ten minste drie en ten hoogste acht leden. Is het aantal leden minder dan drie, dan blijft de Tuchtcommissie volledig bevoegd; ~~de Tuchtcommissie.~~ Het Bestuur neemt alsdan onverwijld maatregelen tot aanvulling van het aantal leden.

~~25.2~~28.2 Slechts natuurlijke personen kunnen lid van de Tuchtcommissie zijn. Lid van de Tuchtcommissie kunnen niet zijn Bestuurders, de Directeur ~~en~~ leden van enige andere commissie van de Federatie. De eerste zin van Artikel 15.4 is van overeenkomstige toepassing.

~~25.3~~28.3 De Tuchtcommissie dient zodanig te zijn samengesteld dat:

(a) ten minste de voorzitter en de waarnemend voorzitter de graad van meester in de rechten hebben behaald aan een Nederlandse ~~Universiteit~~ universiteit; ~~en~~

~~(b) ten minste één lid arts is en als zodanig staat ingeschreven in het BIG-register;~~

~~(c) ten minste één lid deskundige is op het gebied van seksuele intimidatie; en~~

~~(d) ten minste een of meer mannen en een of meer vrouwen lid zijn van de Tuchtcommissie.~~

~~25.4~~28.4 Leden van de Tuchtcommissie worden op voordracht van het Bestuur benoemd door de Algemene Vergadering.

~~25.5~~28.5 De voordracht wordt vermeld in de oproeping tot de Algemene Vergadering waarin de benoeming onderwerp van behandeling zal zijn.

~~25.6~~28.6 Indien de Algemene Vergadering de voorgedragen persoon niet benoemt, ~~dan~~ maakt het Bestuur een nieuwe voordracht op. ~~Artikel 25.4~~ Lid 4 is van toepassing.

~~25.7~~28.7 Een lid van de Tuchtcommissie treedt af volgens een door ~~de Tuchte commissie~~het Bestuur vast te stellen rooster van aftreden. Een wijziging in het rooster kan niet meebrengen dat een lid van de Tuchtcommissie tegen zijn wil moet aftreden voordat de termijn waarvoor hij is benoemd, verstreken is. Een lid van de Tuchtcommissie treedt evenwel uiterlijk af ~~op de dag~~aan het eind van de eerstvolgende Algemene Vergadering na afloop van drie jaren na zijn laatste benoeming. Een aftredend lid van de Tuchtcommissie kan ~~twee maal~~tweemaal worden herbenoemd.

~~25.8~~28.8 Een lid van de Tuchtcommissie defungeert voorts door ~~schriftelijk bedanken~~schriftelijke opzegging met inachtneming van een opzeggingstermijn van drie maanden.

~~25.9~~28.9 Een lid van de Tuchtcommissie defungeert voorts doordat hij niet langer aan de in ~~Artikel 25.2~~lid 2 gestelde vereisten voldoet.

~~25.10~~28.10 Leden van de Tuchtcommissie kunnen te allen tijde door de Algemene Vergadering worden ontslagen.

~~25.11~~28.11 De Tuchtcommissie heeft tot taak de uitoefening van de tuchtrechtspraak met betrekking tot Leden, Kandidaat-Leden, Ereleden, Leden van Verdienste, Geassocieerden, Gekwalificeerde Golfbanen en Golfers ter zake van klachten omtrent (a) enig handelen of nalaten in strijd met (i) de Statuten, reglementen(ii) Reglementen of (iii) besluiten van Organen, (b) handelen of nalaten resulterend in de Federatie en onredelijke benadeling van de Federatie en ten slotte(c) de behandeling van alle andere zaken die bij of krachtens deze de Statuten of Reglementen aan de Tuchtcommissie moeten of kunnen worden voorgelegd.

~~25.12~~ ~~Indien de Tuchte commissie dient te oordelen naar aanleiding van een klacht, een en ander zoals nader bepaald in de zin van het NGF Tuchtreglement en voor zover deze taak niet bij of krachtens deze Statuten is opgedragen aan de Commissie van Beroep dan wel bij of krachtens ISR Reglement Seksuele Intimidatie, dan zorgtaan~~ de Tuchtcommissie ~~ervoor dat zij zitting houdt in gemengde samenstelling, bestaande uit een of meer mannen en een of meer vrouwen~~ISR.

~~25.13~~28.12 De ~~besluiten~~beslissingen van de Tuchtcommissie over de voorgelegde zaken zijn met redenen omkleed en zijn bindend voor alle betrokkenen. ~~Het Lid staat binnen één maand na ontvangst van de kennisgeving van de besluiten~~Tegen beslissingen van de Tuchtcommissie, ~~staat~~ beroep ~~open~~open bij de Commissie van Beroep ~~open~~in de gevallen en op de wijze zoals bepaald in deze Statuten en de Reglementen.

~~25.13~~ ~~De Algemene Vergadering stelt een reglement voor de Tuchte commissie vast waarin~~28.13 In het NGF Tuchtreglement worden de taak, bevoegdheden, samenstelling en werkwijze van de Tuchtcommissie nader ~~worden~~ geregeld.

Artikel ~~26~~29. Commissie van Beroep

~~26.1~~29.1 De Federatie heeft een Commissie van Beroep. De Commissie van Beroep bestaat uit ten minste drie en ten hoogste acht leden. Is het aantal leden minder dan drie, dan

- blijft de Commissie van Beroep volledig bevoegd; ~~de Commissie van Beroep. Het~~ Bestuur neemt alsdan onverwijld maatregelen tot aanvulling van het aantal leden.
- ~~26.229.2~~ Slechts natuurlijke personen kunnen lid van de Commissie van Beroep zijn. Lid van de Commissie van Beroep kunnen niet zijn Bestuurders, de Directeur ~~of, en~~ leden van enige andere commissie van de Federatie. De eerste zin van Artikel 15.4 is van overeenkomstige toepassing.
- ~~26.329.3~~ De Commissie van Beroep dient zodanig te zijn samengesteld dat:
- (a) ten minste de voorzitter en de waarnemend voorzitter de graad van meester in de rechten hebben behaald aan een Nederlandse ~~Universiteit~~ universiteit; en
 - ~~(b) ten minste één lid arts is en als zodanig staat ingeschreven in het BIG-register;~~
 - ~~(c) ten minste één lid deskundige is op het gebied van seksuele intimidatie; en~~
 - ~~(d)~~ ten minste een of meer mannen en een of meer vrouwen lid zijn van de Commissie van Beroep.
- ~~26.429.4~~ Leden van de Commissie van Beroep worden op voordracht van het Bestuur benoemd door de Algemene Vergadering.
- ~~26.529.5~~ De voordracht wordt vermeld in de oproeping tot de Algemene Vergadering waarin de benoeming onderwerp van behandeling zal zijn.
- ~~26.629.6~~ Indien de Algemene Vergadering de voorgedragen persoon niet benoemt, ~~dan~~ maakt het Bestuur een nieuwe voordracht op. Artikel 26.4 Lid 4 is van toepassing.
- ~~26.729.7~~ Een lid van de Commissie van Beroep treedt af volgens een door ~~de Commissie van Beroep~~ het Bestuur vast te stellen rooster van aftreden. Een wijziging in het rooster kan niet meebrengen dat een lid van de Commissie van Beroep tegen zijn wil moet aftreden voordat de termijn waarvoor hij is benoemd, verstreken is. Een lid van de Commissie van Beroep treedt evenwel uiterlijk af ~~op de dag aan het eind~~ van de eerstvolgende algemene vergadering na afloop van drie jaren na zijn laatste benoeming. Een aftredend lid van de Commissie van Beroep kan ~~twee maal~~ tweemaal worden herbenoemd.
- ~~26.829.8~~ Een lid van de Commissie van Beroep defungeert voorts door ~~schriftelijk bedanken~~ schriftelijke opzegging met inachtneming van een opzeggingstermijn van drie maanden.
- ~~26.929.9~~ Een lid van de Commissie van Beroep defungeert voorts doordat hij niet langer aan de in Artikel 26.2 lid 2 gestelde vereisten voldoet.
- ~~26.1029.10~~ Leden van de Commissie van Beroep kunnen te allen tijde door de Algemene Vergadering worden ontslagen.
- ~~26.1129.11~~ De Commissie van Beroep heeft tot taak de behandeling van alle zaken die bij of krachtens deze Statuten of de Reglementen aan de Commissie van Beroep moeten of kunnen worden voorgelegd.
- ~~26.12~~ ~~Indien de Commissie van Beroep dient te oordelen naar aanleiding van een klacht in de zin van het Reglement Seksuele Intimidatie, dan zorgt de Commissie van Beroep~~

~~ervoor dat zij zitting houdt in gemengde samenstelling, bestaande uit een of meer mannen en een of meer vrouwen.~~

~~26.13~~

~~29.12~~ De ~~besluiten~~beslissingen van de Commissie van Beroep over de voorgelegde zaken zijn met redenen omkleed en zijn bindend voor alle betrokkenen.

~~26.14~~ ~~De Algemene Vergadering stelt een reglement voor de Commissie van Beroep vast waarin~~29.13 In het NGF Tuchtreglement worden de taak, bevoegdheden, samenstelling en werkwijze van de Commissie van Beroep nader ~~worden~~ geregeld.

Artikel ~~27~~30. Instituut Sportrechtspraak

30.1 Voor het uitoefenen van de tuchtrechtspraak op daartoe te selecteren gebieden en voor het beslechten van geschillen kan de Federatie met ISR een overeenkomst sluiten, krachtens welke overeenkomst het uitoefenen van de tuchtrechtspraak op de daarin aangegeven gebieden en, indien van toepassing, geschillenbeslechting in de Federatie wordt of worden opgedragen aan ISR.

30.2 Het Bestuur behoeft voor het aangaan en het al dan niet partieel wijzigen en beëindigen van de overeenkomst met ISR en voor de initieel van kracht zijnde versie van elk van toepassing te verklaren ISR Reglement de voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering.

30.3 De Tuchtcommissie ISR en de Commissie van Beroep ISR spreken als orgaan als bedoeld in Artikel 4.2 recht in naam van de Federatie en hun uitspraken gelden als uitspraken van de Federatie.

30.4 Bij ISR Reglement wordt de wijze van benoeming van de Tuchtcommissie ISR, de Commissie van Beroep ISR en de aanklagers van ISR, hun samenstelling, bevoegdheden en werkwijze geregeld, alsmede de overtreding, de op te leggen sancties, de procesgang en de rechten en verplichtingen van de persoon die ervan verdacht wordt in overtreding te zijn.

30.5 Met betrekking tot de aan ISR opgedragen tuchtrechtspraak en geschillenbeslechting, al naar gelang van toepassing, geldt het desbetreffende ISR Reglement als het van toepassing zijnde reglement van de Federatie, welk reglement door het bestuur van het ISR wordt vastgesteld en gewijzigd.

30.6 Een ISR Reglement kan slechts worden gewijzigd op de wijze als bepaald in het betreffende ISR Reglement. De Federatie is niet bevoegd wijzigingen in een ISR Reglement aan te brengen.

30.7 Tenzij daarin anders is bepaald, is een van toepassing verklaard ISR Reglement van kracht (i) voor alle Leden, Kandidaat-Leden, Geassocieerden, Gekwalificeerde Golfbanen, Ereleden, Leden van Verdienste en, met toepassing van Artikel 14.1, Golfers en (ii) volgens de laatste, door het bestuur van ISR vastgestelde versie, zoals gepubliceerd op de website van ISR.

30.8 Een ISR Reglement treedt in de Federatie in werking op de door het Bestuur met ISR overeengekomen datum. Het Bestuur doet van deze datum en van de inhoud van het desbetreffende ISR Reglement mededeling aan de Leden, Kandidaat-Leden, Geassocieerden, Gekwalificeerde Golfbanen, Ereleden en Leden van Verdienste.

Wijzigingen in een ISR Reglement treden in werking op de door het bestuur van ISR vastgestelde datum. Het Bestuur doet van deze datum alsmede van de wijzigingen mededeling aan de Leden, Kandidaat-Leden, Geassocieerden, Gekwalificeerde Golfbanen, Ereleden en Leden van Verdienste. Het Bestuur spant zich er voorts voor in dat via de communicatiemiddelen van de Federatie Golfers worden geïnformeerd omtrent elk ISR Reglement en in voorkomend geval wijzigingen daarin.

30.9 De door ISR in de Federatie krachtens overeenkomst uit te oefenen tuchtrechtspraak en, indien van toepassing, geschillenbeslechting geschieden in naam, ten behoeve, alsmede voor rekening en risico van de Federatie. In de met ISR te sluiten overeenkomst kan de Federatie ISR, haar bestuursleden, tuchtrechters, aanklagers, ambtelijke secretariaat, onderzoekscommissie, juridisch secretariaat, deskundigen en juridisch adviseur vrijwaren voor elke aansprakelijkheid ten aanzien van de door ISR namens de Federatie verzorgde rechtspleging.

30.10 Het Bestuur is op grond van een ISR Reglement bevoegd ordemaatregelen te nemen. Deze ordemaatregelen zijn een beleidsmaatregel en geen tuchtrechtelijke sanctie.

30.11 Uitspraken van de Tuchtcommissie ISR en van de Commissie van Beroep ISR zijn bindend voor de betrokken Leden, Kandidaat-Leden, Geassocieerden, Gekwalificeerde Golfbanen, Ereleden, Leden van Verdienste en Golfers. Een in lid 10 genoemde ordemaatregel van het Bestuur is bindend voor de duur van die ordemaatregel.

30.12 Alle Organen en commissies van de Federatie alsmede, conform het bepaalde in Artikel 14.1, alle Leden, Kandidaat-Leden, Geassocieerden en Gekwalificeerde Golfbanen zijn gehouden mede te werken aan het tot stand komen van de uitspraken van de Tuchtcommissie ISR en van de Commissie van Beroep ISR en zijn tevens gehouden mee te werken aan het ten uitvoerleggen van de door deze commissies opgelegde maatregelen of sancties, onverminderd artikel 2:35 van het Burgerlijk Wetboek.

30.13 Noch een Lid, noch een Kandidaat-Lid, noch een Geassocieerde, noch een Gekwalificeerde Golfbaan, noch een derde kan naar aanleiding van enige beslissing van de aanklager van ISR, de Tuchtcommissie ISR of de Commissie van Beroep ISR aanspraak maken jegens de Federatie op schadeloosstelling, op een gewijzigde uitslag of op het opnieuw houden van een wedstrijd of Evenement.

Artikel 31. Boekjaar, staat van baten en lasten en ~~jaarverslag~~bestuursverslag

~~27.1~~31.1 Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

~~27.2~~31.2 Het Bestuur brengt op een Algemene Vergadering binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verlenging van deze termijn door de Algemene Vergadering, een ~~jaarverslag~~bestuursverslag uit over de gang van zaken in de Federatie en over het gevoerde beleid. Het legt de balans en de staat van baten en lasten met een toelichting ter goedkeuring aan de vergadering over. Deze stukken worden ondertekend door de Bestuurders; ontbreekt de ondertekening van een of meer van hen dan wordt daarvan onder opgaaf van reden melding gemaakt. Na

verloop van de termijn kan ieder Lid van de gezamenlijke Bestuurders in rechte vorderen dat zij deze verplichtingen nakomen.

~~27.331.3~~ De Federatie is verplicht opdracht te verlenen aan een Accountant tot onderzoek van de staat van baten en lasten.

~~27.431.4~~ Tot het verlenen van de opdracht is de Algemene Vergadering, op voorstel van het Bestuur, bevoegd. Gaat de Algemene Vergadering daartoe niet over, dan is het Bestuur bevoegd. De opdracht kan te allen tijde worden ingetrokken door de Algemene Vergadering en door degene die haar heeft verleend.

~~27.531.5~~ De Accountant brengt omtrent zijn onderzoek verslag uit aan het Bestuur en geeft de uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring. Het Bestuur legt de verklaring van de Accountant ter inzage voor de Leden ten kantore van de Federatie ten minste twintig dagen vóór de Algemene Vergadering waarin de staat van baten en lasten ter goedkeuring wordt overlegd.

~~27.631.6~~ Goedkeuring van de staat van baten en lasten strekt niet automatisch tot decharge aan een Bestuurder.

Artikel ~~28.32~~. Statutenwijziging

~~28.132.1~~ In deze Statuten kan geen verandering worden gebracht dan door een besluit van de Algemene Vergadering, waartoe is opgeroepen met de mededeling dat aldaar wijziging van de statuten zal worden voorgesteld. Een besluit tot statutenwijziging kan slechts worden genomen bij een meerderheid van ten minste twee derden van de uitgebrachte stemmen in een vergadering, waarin een zodanig aantal Leden aanwezig of vertegenwoordigd is dat bevoegd is tot het uitbrengen van ten minste twee derden van het totaal door alle Leden gezamenlijk uit te brengen aantal stemmen. Indien niet een zodanig aantal Leden aanwezig of vertegenwoordigd was, kan een nieuwe vergadering worden bijeengeroepen waarin het besluit tot statutenwijziging kan worden genomen onafhankelijk van het op deze vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aantal Leden, mits bij een meerderheid van ten minste twee derden van de uitgebrachte stemmen. De nieuwe vergadering wordt gehouden uiterlijk op de dertigste dag na die van de oorspronkelijke vergadering. Bij de oproeping tot de nieuwe vergadering moet worden vermeld dat en waarom een besluit kan worden genomen, onafhankelijk van het ter vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aantal Leden.

~~28.232.2~~ Zij die de oproeping tot de Algemene Vergadering ter behandeling van een voorstel tot statutenwijziging hebben gedaan, moeten ten minste vijf dagen vóór de vergadering een afschrift van dat voorstel, waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen, ten kantore van de Federatie of op een andere daartoe geschikte plaats voor de Leden ter inzage leggen tot na afloop van de dag waarop de vergadering wordt gehouden.

~~28.332.3~~ De ~~Artikelen 28.1~~Leden 1 en ~~28.22~~ zijn niet van toepassing, indien in de Algemene Vergadering alle ~~leden~~Leden aanwezig of vertegenwoordigd zijn en het besluit tot statutenwijziging met algemene stemmen wordt genomen.

~~28.432.4~~ De statutenwijziging treedt eerst in werking nadat hiervan een notariële akte is opgemaakt. Tot het verlijden van die akte is iedere Bestuurder bevoegd.

Artikel ~~29.33~~. Ontbinding en vereffening

~~29.133.1~~ De Federatie wordt ontbonden door een daartoe strekkend besluit van de Algemene Vergadering.

~~29.233.2~~ De Artikelen ~~28.132.1~~ tot en met ~~28.332.3~~ zijn van overeenkomstige toepassing op een besluit tot ontbinding.

~~29.333.3~~ Indien de Federatie wordt ontbonden door een besluit van de Algemene Vergadering, wordt haar vermogen vereffend door de Bestuurders, indien en voor zover de Algemene Vergadering niet anders bepaalt.

~~29.433.4~~ De Algemene Vergadering stelt de beloning van de vereffenaars vast.

~~29.533.5~~ De vereffening geschiedt met inachtneming van het daaromtrent in titel 2.1 van het Burgerlijk Wetboek bepaalde. Tijdens de vereffening blijven deze Statuten, voor zover mogelijk, van kracht.

~~29.633.6~~ De Algemene Vergadering bepaalt de bestemming van het batig liquidatiesaldo van de Federatie zoveel mogelijk overeenkomstig het doel van de Federatie.

~~29.733.7~~ Nadat de Federatie heeft opgehouden te bestaan, blijven de boeken, bescheiden en andere gegevensdragers van de Federatie gedurende zeven jaren berusten onder degene die daartoe door de vereffenaars is aangewezen.

Artikel ~~30.34~~. Huishoudelijk Reglement, ~~Dopingreglement, Reglement Seksuele Intimidatie en Reglement Matchfixing~~ en andere Reglementen

~~30.1~~

~~34.1~~ De Algemene Vergadering kan een Huishoudelijk Reglement vaststellen ~~of~~, wijzigen. ~~Het Huishoudelijk Reglement mag geen bepalingen bevatten die in strijd zijn met de wet of deze Statuten.~~

~~30.2~~ intrekken.

~~34.2~~ Een besluit tot vaststelling, wijziging of intrekking van het Huishoudelijk Reglement kan slechts worden genomen op voorstel van het Bestuur of op voorstel van een zodanig aantal Leden dat bevoegd is tot het uitbrengen van ten minste een derdetiende van het totaal door alle Leden gezamenlijk uit te brengen aantal stemmen en ~~kan slechts worden genomen~~ bij een meerderheid van ten minste twee derden van de uitgebrachte stemmen.

~~30.3~~

~~34.3~~ De Algemene Vergadering kan ~~een~~, op voorstel van het Bestuur, de volgende Reglementen vaststellen, wijzigen of intrekken: het Contributiereglement, ~~een Dopingreglement, een Reglement Seksuele Intimidatie en een Reglement Matchfixing vaststellen of wijzigen. De in de vorige zin bedoelde reglementen~~ het Klachtreglement, het NGF Tuchtreglement en, tuchtreglementen op het gebied van grensoverschrijdend gedrag, seksuele intimidatie, matchfixing en doping tenzij voor het betreffende tuchtreglement is aangesloten bij ISR.

~~33.4~~ Reglementen mogen geen bepalingen bevatten die in strijd zijn met de wet of deze Statuten.

Document comparison by Workshare Compare on dinsdag 8 november 2022
17:01:53

Input:	
Document 1 ID	iManage://cms-nl-mobility-eu.imatework/NOTARIAAT/42174228/1
Description	#42174228v1<cms-nl-mobility-eu.imatework> - 2018 03 20 statuten Nederlandse Golf Federatie
Document 2 ID	iManage://cms-nl-mobility-eu.imatework/NOTARIAAT/42178617/1
Description	#42178617v1<cms-nl-mobility-eu.imatework> - 2022 11 08 concept statuten Koninklijke Nederlandse Golf Federatie
Rendering set	Standard

Legend:	
Insertion	
Deletion	
Moved from	
Moved to	
Style change	
Format change	
Moved deletion	
Inserted cell	
Deleted cell	
Moved cell	
Split/Merged cell	
Padding cell	

Statistics:	
	Count
Insertions	510
Deletions	400
Moved from	4
Moved to	4
Style changes	0
Format changes	0
Total changes	918

**AKTE VAN STATUTENWIJZIGING
KONINKLIJKE NEDERLANDSE GOLF FEDERATIE**

Op [•] tweeduizend tweeëntwintig verschijnt voor mij, mr. [•], notaris te Amsterdam:

[•].

De verschijnende persoon verklaart:

- (A) De algemene vergadering van **Koninklijke Nederlandse Golf Federatie**, een vereniging met volledige rechtsbevoegdheid, met zetel te Utrecht en met adres: Orteliuslaan 1041, 3528 BE Utrecht, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 40516270 (de "**Federatie**"), heeft op [•] tweeduizend tweeëntwintig besloten tot wijziging van de statuten van de Federatie en tot verlening van machtiging aan de verschijnende persoon om de akte van statutenwijziging te doen verlijden. Van de besluiten tot statutenwijziging en verlening van machtiging blijkt uit een stuk, dat aan deze akte wordt gehecht (bijlage).
- (B) De statuten van de Federatie zijn laatst gewijzigd bij akte, op twintig maart tweeduizend achttien verleden voor een waarnemer van mr. E.G. Vorst, notaris te Amsterdam.
- (C) Zijne Majesteit de Koning heeft bij zijn beschikking van twaalf mei tweeduizend veertien het recht tot het voeren van het predicaat Koninklijk verleend aan de Federatie. Van de beschikking blijkt uit een stuk, dat aan deze akte wordt gehecht (bijlage).
- (D) Zijne Majesteit de Koning heeft geen bezwaar tegen bestendiging van het recht tot het voeren van het predicaat Koninklijk door de Federatie, hetgeen blijkt uit een brief van [•] tweeduizend tweeëntwintig, die aan deze akte wordt gehecht (bijlage).

Ter uitvoering van het hiervoor bedoelde besluit tot statutenwijziging verklaart de verschijnende persoon de statuten van de Federatie hierbij zodanig te wijzigen dat zij in hun geheel komen te luiden als volgt:

STATUTEN

Artikel 1. Definities en interpretatie

1.1 In deze Statuten hebben de volgende begrippen de volgende betekenis:

"**Accountant**" betekent een accountant als bedoeld in artikel 2:393 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek, dan wel een organisatie waarin zodanige accountants samenwerken;

"**Algemene Vergadering**" betekent het orgaan van de Federatie dat wordt gevormd door de Leden, dan wel een bijeenkomst van Leden;

"**Bestuur**" betekent het bestuur van de Federatie;

"**Bestuurder**" betekent een bestuurder van de Federatie;

"**Commissie van Beroep**" betekent de commissie als bedoeld in Artikel 29;

"**Commissie van Beroep ISR**" betekent de commissie van beroep van ISR;

"**Contributiereglement**" betekent het reglement als bedoeld in Artikel 11;

"**Directeur**" betekent de directeur als bedoeld in Artikel 21;

"**Dopingreglement**" betekent het (Nationaal) Dopingreglement zoals dit wordt gepubliceerd op de website van de Nationale Dopingautoriteit en op voorstel van het Bestuur door de Algemene Vergadering is vastgesteld of goedgekeurd als Reglement, al dan niet in de vorm van een ISR Reglement;

"**Erelid**" heeft de betekenis als daaraan toegekend in Artikel 5.2;

"**Evenement**" betekent een door of onder auspiciën van de Federatie georganiseerde activiteit, in het bijzonder – doch niet uitsluitend – zoals bedoeld in Artikel 3 onder (f), (h) en (i), welke voor de toepassing van de Reglementen (a) aanvangt op het moment van inschrijving voor deze activiteit en eindigt indien de activiteit in zijn geheel is beëindigd of zoveel later als men zich nadien nog als deelnemer manifesteert en (b) in het desbetreffende Reglement nader kan worden omschreven;

"**Federatie**" betekent de vereniging die wordt geregeerd door deze Statuten;

"**Federatiebureau**" heeft de betekenis als daaraan toegekend in Artikel 21;

"**Functionaris**" betekent een persoon die is aangesteld door de Federatie, dan wel door een Lid, Kandidaat-Lid of Gekwalificeerde Golfbaan, in het kader van een Evenement of commissie;

"**Geassocieerde**" heeft de betekenis als daaraan toegekend in Artikel 12;

"**Gekwalificeerde Golfbaan**" heeft de betekenis als daaraan toegekend in Artikel 13;

"**Golfers**" betekent:

- (i) leden van, of deelnemers, aangeslotenen of personen die onder welke benaming dan ook krachtens overeenkomst of op andere met een lidmaatschap vergelijkbare wijze verbonden zijn aan, een Lid, Kandidaat-Lid of Gekwalificeerde Golfbaan voor wie door een Lid, Kandidaat-Lid of Gekwalificeerde Golfbaan afdracht moet worden gedaan aan de Federatie overeenkomstig het Contributiereglement;
- (ii) Functionarissen; en
- (iii) andere personen die bij of krachtens Reglement of besluit van de Algemene Vergadering voor de doeleinden daarvan als Golfer kwalificeren;

"**Huishoudelijk Reglement**" betekent het reglement als bedoeld in Artikel 34.1;

"**ISR**" betekent Stichting Instituut Sportrechtspraak, een stichting, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 30189821;

"**ISR Reglement**" betekent elk door het bestuur van ISR vastgesteld reglement of gewijzigde versie daarvan dat dan wel die van tijd tot tijd bij of krachtens de Statuten of besluit van de Algemene Vergadering van toepassing is verklaard als reglement van de Federatie;

"**Kandidaat-Lid**" betekent een kandidaat-lid van de Federatie;

"**Klachtencommissie**" betekent de commissie als bedoeld in Artikel 27;

"**Klachtreglement**" betekent het reglement als bedoeld in Artikel 27.10;

"**Lid**" betekent een lid van de Federatie;

"**Lid van Verdienste**" heeft de betekenis als daaraan toegekend in Artikel 5.3;

"**NGF Tuchtreglement**" betekent het reglement als bedoeld in de Artikelen 28.13 en 29.13;

"**Organen**" betekent de organen genoemd in de Artikelen 4.1 en 4.2;

"**Reglementen**" betekent het Huishoudelijk Reglement, het Contributiereglement, het Klachtreglement, de Tuchtreglementen, het Reglement Handicap 54, het Wereld Handicap Systeem (WHS), het Wedstrijdreglement, het Competitiereglement, elk ISR Reglement en elk ander reglement van de Federatie dat is vastgesteld of gewijzigd (en niet is ingetrokken) door het Bestuur of de Algemene Vergadering in overeenstemming met de Statuten;

"**Statuten**" betekent deze statuten;

"**Tuchtcommissie**" betekent de commissie als bedoeld in Artikel 28;

"**Tuchtcommissie ISR**" betekent de tuchtcommissie van ISR;

"**Tuchtreglementen**" betekent het NGF Tuchtreglement, elk van de tuchtreglementen als bedoeld in Artikel 34.3 en elk ander tuchtreglement van de Federatie dat is vastgesteld of gewijzigd (en niet is ingetrokken) door het Bestuur of de Algemene Vergadering in overeenstemming met de Statuten.

- 1.2 In deze Statuten betreffen verwijzingen naar Artikelen verwijzingen naar artikelen van deze Statuten, tenzij anders aangegeven.

Artikel 2. Naam, zetel en oprichtingsdatum

- 2.1 De Federatie is genaamd: Koninklijke Nederlandse Golf Federatie.
- 2.2 De Federatie heeft haar zetel te Utrecht.
- 2.3 De Federatie is opgericht op zestien maart negentienhonderdveertien.

Artikel 3. Doel

De Federatie heeft ten doel het bevorderen van de golfsport in al haar verschijningsvormen en voorts al hetgeen daaruit voortvloeit, daartoe bevorderlijk kan zijn, dan wel daarmee verband houdt. Dit doet de Federatie door het reguleren, ondersteunen en organiseren van golf in Nederland ten behoeve van alle Leden, Kandidaat-Leden, Gekwalificeerde Golfbanen, Geassocieerden, Golfers, golfprofessionals en andere bij de golfsport betrokkenen in de meest brede zin van het woord, alsmede het uitdragen van het erfgoed van golf. Meer specifiek tracht de Federatie dit doel te bereiken door:

- (a) het behartigen van de belangen van haar Leden en Kandidaat-Leden en het ondersteunen van deze Leden en Kandidaat-Leden, in de breedste zin van het woord;
- (b) het (regelmatig) toetsen of de Leden en Kandidaat-Leden voldoen aan de vereisten voor (kandidaat-)lidmaatschap zoals genoemd in Artikel 5.1;
- (c) het behartigen van de belangen en ondersteunen van Gekwalificeerde Golfbanen, onder andere op het gebied van duurzaam beheer en duurzame exploitatie;
- (d) het regelmatig toetsen van minimale kwaliteitseisen van Gekwalificeerde Golfbanen;
- (e) het in contact brengen van geïnteresseerden met de golfsport en verbinden van alle bij de golfsport betrokkenen;
- (f) het uitdragen en handhaven van de regels en de etiquette van het golfspel alsmede van de regels met betrekking tot handicapping en amateurstatus en het opstellen van regels met betrekking tot competities en wedstrijden die voldoen aan de criteria zoals gesteld in het Huishoudelijk Reglement;
- (g) het uitdragen van een veilig sportklimaat binnen de golfsport;
- (h) het bevorderen van een beter spelpeil van de Nederlandse amateur golfers en golfprofessionals, onder meer door het organiseren van nationale selecties, wedstrijden en trainingen en het bewaken van de kwaliteit van de opleiding van golfers en golfprofessionals;
- (i) het vertegenwoordigen van de Nederlandse golfbelangen op nationaal en internationaal gebied en op internationale toernooien,

en voorts al hetgeen daaruit voortvloeit, daartoe bevorderlijk kan zijn, dan wel daarmee verband houdt.

Artikel 4. Organen van de Federatie

4.1 Organen van de Federatie zijn:

- (a) het Bestuur;
- (b) de Algemene Vergadering;
- (c) de Tuchtcommissie;
- (d) de Commissie van Beroep;

- (e) alsmede die personen en commissies die bij of krachtens deze Statuten dan wel bij of krachtens besluit van de Algemene Vergadering zijn belast met een nader omschreven taak en aan wie daarbij beslissingsbevoegdheid is toegekend.

4.2 Indien de Federatie een overeenkomst met ISR heeft gesloten tot al dan niet gedeeltelijke uitvoering van de tuchtrechtspraak namens de Federatie, zijn de aanklager van ISR, de Tuchtcommissie ISR en de Commissie van Beroep ISR onder het desbetreffende ISR Reglement voor de duur en uitvoering daarvan eveneens orgaan van de Federatie.

Artikel 5. Leden, Kandidaat-Leden, vereisten voor het lidmaatschap en toelating, Ereleden en Leden van Verdienste

- 5.1 Lid of Kandidaat-Lid kunnen slechts zijn rechtspersonen:
- (a) met als doel de bevordering van de golfsport onder hun Golfers;
 - (b) met ten minste honderd (100) Golfers op één juli van enig jaar;
 - (c) die jaarlijks een bij het Huishoudelijk Reglement vast te stellen substantieel aantal (zulks ter beoordeling van het Bestuur) golfevenementen organiseren voor hun Golfers op een Gekwalificeerde Golfbaan in Nederland;
 - (d) die de beschikking hebben over een eigen wedstrijdcommissie, handicapcommissie en regelcommissie, zoals nader beschreven in het Huishoudelijk Reglement;
 - (e) die de Statuten, Reglementen, besluiten van de Organen en op het Dopingreglement gebaseerde besluiten van de Nationale Dopingautoriteit en haar commissies en organen implementeren en, voor zover van toepassing op hun Golfers, doen implementeren (al dan niet door de daartoe benodigde besluiten van een orgaan van die rechtspersoon) waardoor deze van toepassing zijn op de bij hen aangesloten Golfers; en
 - (f) al dan niet met een Gekwalificeerde Golfbaan, waarvan zij eigenaar zijn, dan wel waarvan zij houder zijn van een beperkt recht, zoals een recht van vruchtgebruik, een recht van erfpacht, een recht van opstal of een erfdiensbaarheid, of waarvoor zij een huur- of andere gebruiksovereenkomst hebben gesloten die voldoet aan de bij het Huishoudelijk Reglement vast te stellen minimale criteria ten aanzien van looptijd en gebruiksomvang.
- 5.2 Op voordracht van het Bestuur kan de Algemene Vergadering aan natuurlijke personen het predicaat Erelid verlenen vanwege gewichtige en bijzondere verdiensten voor de Federatie en de golfsport.
- 5.3 Op voordracht van het Bestuur kan de Algemene Vergadering aan natuurlijke personen het predicaat Lid van Verdienste verlenen vanwege belangrijke verdiensten voor de Federatie en de golfsport.
- 5.4 Slechts Leden zijn leden in de zin van titel 2 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

Kandidaat-Leden, Gekwalificeerde Golfbanen, Geassocieerden, Ereleden en Leden van Verdienste zijn geen leden in de zin van titel 2 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek; zij hebben geen andere rechten en verplichtingen dan die welke hun bij of krachtens deze Statuten zijn toegekend dan wel opgelegd.

- 5.5 De aanvraag tot toelating als Kandidaat-Lid tot de Federatie geschiedt schriftelijk bij het Bestuur.
- 5.6 Bij het Huishoudelijke Reglement kunnen nadere regels worden gegeven omtrent de aanvraag en de toelating als Kandidaat-Lid tot de Federatie.
- 5.7 Het Bestuur beslist over de toelating als Kandidaat-Lid. Bij niet-toelating kan de Algemene Vergadering op voorstel van ten minste tien Leden alsnog tot toelating besluiten mits met een meerderheid van ten minste drie vierden van de uitgebrachte stemmen.
- 5.8 Nadat een Kandidaat-Lid gedurende ten minste twee jaren Kandidaat-Lid is geweest, kan het bij het Bestuur een aanvraag indienen tot toelating als Lid tot de Federatie. De aanvraag tot toelating als Lid tot de Federatie geschiedt schriftelijk bij het Bestuur.
- 5.9 Het Bestuur beslist over de toelating als Lid. Bij niet-toelating kan de Algemene Vergadering op voorstel van ten minste tien Leden alsnog tot toelating besluiten mits met een meerderheid van ten minste drie vierden van de uitgebrachte stemmen.

Artikel 6. Overdracht en overgang van het lidmaatschap

Het lidmaatschap is persoonlijk en mitsdien niet vatbaar voor overdracht of overgang, behoudens in het geval van fusie of splitsing van een rechtspersoon na schriftelijke goedkeuring door het Bestuur.

Artikel 7. Audit

- 7.1 Ieder Lid en Kandidaat-Lid is verplicht op verzoek van het Bestuur alle gevraagde informatie te verschaffen aan het Bestuur, welke het Bestuur redelijkerwijs nodig heeft om te kunnen vaststellen of het betrokken Lid of Kandidaat-Lid aan de vereisten door Artikel 5.1 voor het (kandidaat-)lidmaatschap gesteld, voldoet. Indien blijkt dat een Lid of Kandidaat-Lid niet of niet langer aan de vereisten door Artikel 5.1 voor het (kandidaat-)lidmaatschap gesteld, voldoet, stelt het Bestuur het betrokken Lid of Kandidaat-Lid een redelijke termijn om hieraan te voldoen.
- 7.2 Ieder Lid en Kandidaat-Lid met een Gekwalificeerde Golfbaan en elke andere Gekwalificeerde Golfbaan is verplicht op verzoek van het Bestuur alle gevraagde informatie te verschaffen aan het Bestuur, welke het Bestuur redelijkerwijs nodig heeft om te kunnen vaststellen of de betrokken Gekwalificeerde Golfbaan aan de minimum vereisten gesteld in het Huishoudelijk Reglement voldoet. Indien een Gekwalificeerde Golfbaan niet of niet langer aan de minimum vereisten gesteld in het Huishoudelijk Reglement voldoet, stelt het Bestuur het betrokken Lid of Kandidaat-Lid of de betrokken Gekwalificeerde Golfbaan een redelijke termijn om de Gekwalificeerde

Golfbaan hieraan te laten voldoen.

Artikel 8. Einde van het (kandidaat-)lidmaatschap

- 8.1 Het lidmaatschap dan wel kandidaat-lidmaatschap eindigt:
- (a) doordat het Lid of Kandidaat-Lid ophoudt te bestaan;
 - (b) door opzegging door het Lid of Kandidaat-Lid;
 - (c) door opzegging door de Federatie in het geval een Lid of Kandidaat-Lid niet binnen de krachtens Artikel 7.1 gestelde termijn voldoet aan de vereisten door Artikel 5.1 voor het (kandidaat-)lidmaatschap gesteld;
 - (d) door opzegging door de Federatie wanneer redelijkerwijs van de Federatie niet gevergd kan worden het (kandidaat-)lidmaatschap te laten voortduren;
 - (e) door ontzetting; ontzetting uit het (kandidaat-)lidmaatschap kan alleen worden uitgesproken wanneer een Lid of Kandidaat-Lid handelt in strijd met de Statuten, de Reglementen of besluiten van een of meer Organen, of de Federatie op onredelijke wijze benadeelt.
- 8.2 Opzegging van het (kandidaat-)lidmaatschap door de Federatie geschiedt door het Bestuur.
- 8.3 Opzegging van het (kandidaat-)lidmaatschap kan slechts geschieden tegen het einde van een boekjaar en met inachtneming van een opzeggingstermijn van drie maanden. Het (kandidaat-)lidmaatschap kan in ieder geval onmiddellijk worden beëindigd, indien redelijkerwijs van het Lid of Kandidaat-Lid of van de Federatie niet gevergd kan worden het (kandidaat-)lidmaatschap te laten voortduren.
- 8.4 Een opzegging in strijd met Artikel 8.3 doet het (kandidaat-)lidmaatschap eindigen op het vroegst toegelaten tijdstip volgend op de datum waartegen was opgezegd, onverminderd Artikel 8.9.
- 8.5 Een Lid of Kandidaat-Lid kan voorts zijn (kandidaat-)lidmaatschap met onmiddellijke ingang opzeggen binnen een maand nadat een besluit waarbij zijn rechten zijn beperkt of zijn verplichtingen zijn verzwaard, hem bekend is geworden of medegedeeld; het besluit is alsdan niet op hem van toepassing.
- 8.6 Een Lid of Kandidaat-Lid kan zijn (kandidaat-)lidmaatschap ook met onmiddellijke ingang opzeggen binnen een maand nadat hem een besluit is medegedeeld tot omzetting van de Federatie in een andere rechtsvorm of tot fusie of splitsing als bedoeld in titel 2.7 van het Burgerlijk Wetboek.
- 8.7 Ontzetting uit het (kandidaat-)lidmaatschap geschiedt door het Bestuur.
- 8.8 Het Lid of Kandidaat-Lid wordt ten spoedigste schriftelijk in kennis gesteld van een besluit tot opzegging van het (kandidaat-)lidmaatschap door de Federatie op de grond dat redelijkerwijs van de Federatie niet gevergd kan worden het lidmaatschap te laten voortduren en van een besluit tot ontzetting uit het (kandidaat-)lidmaatschap, met

opgave van de redenen. Hem staat binnen één maand na ontvangst van de kennisgeving van het besluit beroep op de Commissie van Beroep open. Gedurende de beroepstermijn en hangende het beroep is het Lid of Kandidaat-Lid geschorst. Het Lid of Kandidaat-Lid heeft het recht zich voor de Commissie van Beroep te verantwoorden.

- 8.9 Wanneer het (kandidaat-)lidmaatschap in de loop van een boekjaar eindigt, blijft desalniettemin de jaarlijkse bijdrage voor het geheel verschuldigd.

Artikel 9. Schorsing en sancties

- 9.1 Onverminderd Artikel 8 is het Bestuur bevoegd een Lid of Kandidaat-Lid te schorsen:

- (a) gedurende de termijn als bedoeld in Artikel 7.1;
- (b) voor een termijn van ten hoogste zes maanden, indien het Bestuur gegronde redenen heeft te vermoeden dat het Lid of Kandidaat-Lid handelt in strijd met de Statuten, Reglementen of besluiten van een of meer Organen, of de Federatie op onredelijke wijze benadeelt.

- 9.2 Het Lid of Kandidaat-Lid wordt ten spoedigste schriftelijk van een besluit tot schorsing, met opgave van de redenen, in kennis gesteld. Hem staat binnen één maand na ontvangst van de kennisgeving van het besluit beroep bij de Commissie van Beroep open.

- 9.3 Indien het Bestuur een Lid of Kandidaat-Lid heeft geschorst, dient het Bestuur uiterlijk op de laatste dag van de termijn van de schorsing te besluiten tot opzegging dan wel ontzetting, of tot opheffing van de schorsing; bij gebreke daarvan vervalt de schorsing.

- 9.4 Onverminderd de bevoegdheid tot schorsing is het Bestuur bevoegd in de in lid 1 genoemde gevallen een Lid of Kandidaat-Lid een of meer van de volgende sancties op te leggen:

- (a) een berisping;
- (b) een geldboete tot de bedragen genoemd in het Huishoudelijk Reglement;
- (c) een verbod tot deelneming aan de door de Federatie uitgeschreven competitie, wedstrijden en toernooien;
- (d) het intrekken van de bevoegdheid om als handicapautoriteit op te treden voor de bij hem aangesloten Golfers;
- (e) het intrekken van de bevoegdheid tot het afnemen van het regelexamen van de Federatie; en/of
- (f) het intrekken van de bevoegdheid tot het verlenen van NGF-baanpermissie.

- 9.5 Indien het Bestuur gegronde redenen heeft te vermoeden dat een Gekwalificeerde Golfbaan, niet zijnde een Lid of Kandidaat-Lid, of een Geassocieerde handelt in strijd met de Statuten, Reglementen of besluiten van een of meer Organen, of de Federatie

op onredelijke wijze benadeelt, is het Bestuur bevoegd een of meer van de volgende sancties op te leggen:

- (a) in het geval van een Gekwalificeerde Golfbaan, niet zijnde een Lid of Kandidaat-Lid: de sancties genoemd in lid 4 onder (a), (b) en (f);
- (b) in het geval van een Geassocieerde: de sancties genoemd in lid 4 onder (a) en (b).

9.6 Het Lid of Kandidaat-Lid of Gekwalificeerde Golfbaan of Geassocieerde wordt ten spoedigste schriftelijk in kennis gesteld van een besluit tot oplegging van een sanctie als bedoeld in lid 4 of lid 5, met opgave van de redenen. Hem staat binnen één maand na ontvangst van de kennisgeving van het besluit beroep bij de Commissie van Beroep open.

9.7 Het Bestuur is bevoegd de in dit Artikel 9 bedoelde sancties voorwaardelijk op te leggen, mits het betrokken Lid of Kandidaat-Lid of de betrokken Gekwalificeerde Golfbaan of Geassocieerde van de voorwaarden in kennis wordt gesteld bij de kennisgeving als bedoeld in lid 2 of lid 6.

Artikel 10. Register van Leden en Kandidaat-Leden

10.1 Het Bestuur houdt een register waarin de namen en adressen van alle Leden en Kandidaat-Leden worden opgenomen, met vermelding van de datum waarop zij het (kandidaat-)lidmaatschap hebben verkregen.

10.2 Ieder Lid en ieder Kandidaat-Lid is verplicht zijn adres aan het Bestuur op te geven.

10.3 Ieder Lid en ieder Kandidaat-Lid is verplicht op te geven aan het Bestuur of het een of meer Gekwalificeerde Golfbanen vertegenwoordigt in verband met Artikel 26.3.

10.4 Het register wordt regelmatig bijgehouden.

Artikel 11. Jaarlijkse bijdragen en Contributiereglement

11.1 De Leden en Kandidaat-Leden zijn gehouden tot het betalen van een jaarlijkse bijdrage als vast te stellen bij het Contributiereglement. Bij het Contributiereglement kunnen de Leden en Kandidaat-Leden in categorieën worden ingedeeld die een verschillende bijdrage betalen.

11.2 Het Contributiereglement wordt, op voorstel van het Bestuur, vastgesteld door de Algemene Vergadering.

11.3 Het Bestuur kan in bijzondere gevallen gehele of gedeeltelijke ontheffing verlenen van de verplichting tot het betalen van de jaarlijkse bijdrage.

Artikel 12. Geassocieerden

12.1 Geassocieerden zijn in Nederland gevestigde rechtspersonen, niet zijnde Gekwalificeerde Golfbanen, waarvan de doelstelling en werkzaamheden nauw

verwant zijn aan de golfsport en die op door het Bestuur vast te stellen voorwaarden door het Bestuur als Geassocieerde zijn toegelaten.

- 12.2 Geassocieerden zijn gehouden tot het betalen van een jaarlijkse bijdrage als vast te stellen bij het Contributiereglement. Bij het Contributiereglement kunnen de Geassocieerden in categorieën worden ingedeeld die een verschillende bijdrage betalen. Het Bestuur kan in bijzondere gevallen gehele of gedeeltelijke ontheffing verlenen van de verplichting tot het betalen van de jaarlijkse bijdrage.
- 12.3 Geassocieerden hebben geen andere rechten en verplichtingen dan die welke hun bij of krachtens deze Statuten en de Reglementen dan wel bij overeenkomst zijn toegekend dan wel opgelegd.
- 12.4 De rechten en verplichtingen van een Geassocieerde kunnen te allen tijde door de Geassocieerde en door de Federatie worden beëindigd door opzegging. Opzegging door de Federatie geschiedt door het Bestuur.
- 12.5 Wanneer de rechten en verplichtingen van een Geassocieerde in de loop van een jaar eindigen, blijft desalniettemin de jaarlijkse bijdrage voor het geheel verschuldigd, tenzij het Bestuur anders bepaalt.

Artikel 13. Gekwalificeerde Golfbaan

- 13.1 Gekwalificeerde Golfbanen zijn, al naar de context vereist:
 - (a) in Nederland gevestigde rechtspersonen (i) waarvan de doelstelling en werkzaamheden nauw verwant zijn aan de golfsport, (ii) die beschikken over een golfbaan waarvan zij direct of indirect eigenaar zijn, dan wel waarvan zij houder zijn van een beperkt recht, zoals een recht van vruchtgebruik, een recht van erfpacht, een recht van opstal of een erfdiensbaan, of waarvoor zij een huur- of andere gebruiksovereenkomst hebben gesloten die voldoet aan de bij het Huishoudelijk Reglement vast te stellen minimale criteria ten aanzien van looptijd en gebruiksomvang, (iii) die als rechtspersoon en als golfbaan voldoen aan de bij het Huishoudelijk Reglement vast te stellen minimale kwaliteitseisen, (iv) die al dan niet verbonden zijn aan een Lid of Kandidaat-Lid en (v) die door het Bestuur als Gekwalificeerde Golfbaan zijn toegelaten; of
 - (b) een golfbaan die voldoet aan de bij het Huishoudelijk Reglement vast te stellen minimale kwaliteitseisen.
- 13.2 Gekwalificeerde Golfbanen zijn gehouden tot het betalen van een jaarlijkse bijdrage als vast te stellen bij het Contributiereglement. Bij het Contributiereglement kunnen de Gekwalificeerde Golfbanen in categorieën worden ingedeeld die een verschillende bijdrage betalen. Het Bestuur kan in bijzondere gevallen gehele of gedeeltelijke ontheffing verlenen van de verplichting tot het betalen van de jaarlijkse bijdrage.

- 13.3 Gekwalificeerde Golfbanen hebben geen andere rechten en verplichtingen dan die welke hun bij of krachtens deze Statuten en de Reglementen dan wel bij overeenkomst zijn toegekend dan wel opgelegd.
- 13.4 De rechten en verplichtingen van een Gekwalificeerde Golfbaan kunnen te allen tijde door de Gekwalificeerde Golfbaan en door de Federatie worden beëindigd, in het geval van de Federatie door het intrekken van de kwalificatie Gekwalificeerde Golfbaan. Intrekking door de Federatie geschiedt door het Bestuur.
- 13.5 Wanneer de rechten en verplichtingen van een Gekwalificeerde Golfbaan in de loop van een jaar eindigen, blijft desalniettemin de jaarlijkse bijdrage voor het geheel verschuldigd, tenzij het Bestuur anders bepaalt.

Artikel 14. Verplichting tot naleving Statuten, reglementen en besluiten. Verbintenissen

- 14.1 Leden, Kandidaat-Leden, Geassocieerden, Gekwalificeerde Golfbanen, Ereleden en Leden van Verdienste zijn verplicht de Statuten, Reglementen, besluiten van de Organen en op het Dopingreglement gebaseerde besluiten van de Nationale Dopingautoriteit en haar commissies en organen na te leven, en waar van toepassing, door hun Golfers te doen naleven door, in het geval van Leden, Kandidaat-leden, Gekwalificeerde Golfbanen en Geassocieerden, daartoe strekkende bepalingen op te nemen in hun statuten of door algemeen bindende besluiten van hun algemene vergadering dan wel overeenkomsten of algemene voorwaarden.
- 14.2 Het Bestuur is bevoegd verbintenissen aan het (kandidaat-)lidmaatschap of de toelating als Geassocieerde of Gekwalificeerde Golfbaan te verbinden. De verbintenissen behoeven de goedkeuring van de Algemene Vergadering.

Artikel 15. Bestuur

- 15.1 Het Bestuur bestaat uit een door de Algemene Vergadering te bepalen aantal van ten minste vijf Bestuurders. Is het aantal Bestuurders minder dan vijf, dan blijft het Bestuur volledig bevoegd; het Bestuur neemt alsdan onverwijld maatregelen tot aanvulling van het aantal Bestuurders.
- 15.2 Slechts natuurlijke personen kunnen Bestuurder zijn.
- 15.3 Bestuurder kunnen niet zijn:
- (a) leden van de Klachtencommissie;
 - (b) leden van de Tuchtcommissie;
 - (c) leden van de Commissie van Beroep;
 - (d) personen die in dienst zijn van de Federatie.
- 15.4 Het lidmaatschap van het Bestuur is onverenigbaar met enige andere functie die de belangen van de Federatie kan schaden of enige functie bij ISR, dit ter beoordeling van het Bestuur. Bestuurders dienen alle relevante functies die zij beroepshalve of als vrijwilliger vervullen aan het Bestuur bekend te maken.

Artikel 16. Benoeming van Bestuurders

- 16.1 Bestuurders kunnen uit en buiten de Leden worden benoemd.
- 16.2 De benoeming van Bestuurders geschiedt door de Algemene Vergadering. De president wordt in functie benoemd.
- 16.3 De benoeming van een Bestuurder geschiedt uit een of meer bindende voordrachten. Zowel het Bestuur als tien of meer Leden zijn bevoegd tot het opmaken van een bindende voordracht. De voordracht opgemaakt door het Bestuur wordt vermeld in de oproeping tot de Algemene Vergadering waarin de benoeming onderwerp van behandeling zal zijn. Een voordracht opgemaakt door tien of meer Leden moet ten minste veertien dagen vóór de aanvang van de vergadering schriftelijk bij het Bestuur worden ingediend.
- 16.4 De Algemene Vergadering kan echter aan elke voordracht steeds het bindend karakter ontnemen bij een besluit genomen met een meerderheid van ten minste twee derden van de uitgebrachte stemmen.
- 16.5 Is geen voordracht opgemaakt of besluit de Algemene Vergadering aan de opgemaakte voordrachten het bindend karakter te ontnemen, dan is de Algemene Vergadering in de benoeming vrij.
- 16.6 Indien er meer dan één bindende voordracht is, geschiedt de benoeming uit die voordrachten op basis van het grootste aantal stemmen dat op een kandidaat wordt uitgebracht.

Artikel 17. Aftreden, defungeren, schorsing en ontslag van Bestuurders

- 17.1 Een Bestuurder treedt af volgens een door het Bestuur al dan niet bij reglement vast te stellen rooster van aftreden. Een wijziging in het rooster kan niet meebrengen dat een Bestuurder tegen zijn wil moet aftreden voordat de termijn waarvoor hij is benoemd, verstreken is. Een Bestuurder treedt evenwel uiterlijk af aan het eind van de eerstvolgende Algemene Vergadering na afloop van vier jaren na zijn laatste benoeming. Een aftredende Bestuurder kan worden herbenoemd met dien verstande dat de totale aaneengesloten periode van benoeming uiterlijk eindigt aan het eind van de eerstvolgende Algemene Vergadering na afloop van acht jaren na zijn eerste benoeming. In afwijking van de voorgaande zin kan de Algemene Vergadering op voorstel van het Bestuur in bijzondere omstandigheden besluiten voor een Bestuurder de periode van acht jaren met één jaar te verlengen.
- 17.2 Een Bestuurder defungeert voorts door schriftelijk bedanken met inachtneming van een opzeggingstermijn van drie maanden.
- 17.3 Een Bestuurder defungeert voorts doordat hij niet langer aan de in Artikel 15.3 gestelde vereisten voldoet. De eerste zin van Artikel 15.4 is van overeenkomstige toepassing.

- 17.4 Bestuurders kunnen te allen tijde door de Algemene Vergadering worden geschorst of ontslagen. Een besluit van de Algemene Vergadering tot schorsing of ontslag van een Bestuurder kan slechts worden genomen met een meerderheid van ten minste twee derden van de uitgebrachte stemmen.
- 17.5 Indien de Algemene Vergadering een Bestuurder heeft geschorst, dient de Algemene Vergadering binnen drie maanden na ingang van de schorsing te besluiten hetzij tot ontslag, hetzij tot opheffing van de schorsing; bij gebreke daarvan vervalt de schorsing.
- 17.6 In geval van ontstentenis of belet van een Bestuurder, worden de taken en bevoegdheden van die Bestuurder tijdelijk uitgeoefend door de overblijvende Bestuurders of de enig overblijvende Bestuurder. In geval van ontstentenis of belet van alle Bestuurders, worden de taken en bevoegdheden van de Bestuurders tijdelijk uitgeoefend door de Directeur. De Algemene Vergadering is evenwel bevoegd daartoe een of meer andere personen aan te wijzen.

Artikel 18. Taak, taakverdeling, bevoegdheden en besluitvorming van het Bestuur

- 18.1 Behoudens beperkingen volgens deze Statuten is het Bestuur belast met het besturen van de Federatie. Bij het vervullen van hun taak richten de Bestuurders zich naar het belang van de Federatie en de met haar verbonden organisatie.
- 18.2 Tenzij deze bevoegdheid krachtens de Statuten is voorbehouden aan de Algemene Vergadering, is het Bestuur bevoegd reglementen vast te stellen, te wijzigen en in te trekken. Het Bestuur zal een reglement vaststellen waarin de onderwerpen worden geregeld die het Bestuur betreffen, waaronder begrepen de onderwerpen als bedoeld in Artikel 3.
- 18.3 De president wordt overeenkomstig Artikel 16.2 in functie benoemd. Het Bestuur benoemt uit zijn midden een vicepresident en een penningmeester en kan, al dan niet uit zijn midden, een secretaris benoemen.
- 18.4 Het Bestuur kan de commissies instellen die het voor de vervulling van zijn taak redelijkerwijs nodig heeft. Het Bestuur bepaalt de samenstelling, taak, bevoegdheden en werkwijze van de commissies.
- 18.5 Het Bestuur is, met inachtneming van Artikel 19.1, bevoegd te besluiten tot het aangaan van de in dat Artikel genoemde overeenkomsten. De goedkeuring als bedoeld in Artikel 19.1 geldt mede voor de bevoegdheid tot vertegenwoordiging van de Federatie ter zake van deze handelingen.
- 18.6 Het Bestuur vergadert zo dikwijls een Bestuurder dit wenselijk oordeelt. Iedere Bestuurder kan door middel van een elektronisch communicatiemiddel aan de vergadering deelnemen, mits alle aan de vergadering deelnemende Bestuurders daarin het woord kunnen voeren en elkaar tegelijkertijd kunnen verstaan. Iedere Bestuurder heeft één stem. Alle besluiten worden genomen bij volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Staken de stemmen, dan is het voorstel verworpen. Een

Bestuurder kan zich voor een vergadering van het Bestuur slechts door een andere Bestuurder doen vertegenwoordigen.

- 18.7 Een Bestuurder neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming van het Bestuur omtrent een onderwerp waarbij hij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de Federatie en de met haar verbonden organisatie. Wanneer het Bestuur hierdoor geen besluit mocht kunnen nemen, wordt het besluit genomen door de Algemene Vergadering.
- 18.8 Besluitvorming van het Bestuur kan op andere wijze dan in een vergadering geschieden, mits met algemene stemmen en de stemmen schriftelijk of langs elektronische weg worden uitgebracht. Op de besluitvorming van het Bestuur buiten vergadering zijn de leden 6 en 7 van overeenkomstige toepassing.

Artikel 19. Goedkeuring van besluiten van het Bestuur

- 19.1 Aan de goedkeuring van de Algemene Vergadering zijn onderworpen de besluiten van het Bestuur tot:
- (a) het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding en bezwaring van registergoederen;
 - (b) het aangaan van overeenkomsten waarbij de Federatie zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidstelling voor een schuld van een ander verbindt;
 - (c) het aangaan van overeenkomsten waarbij aan de Federatie een bankkrediet wordt verleend.
- 19.2 Het ontbreken van de goedkeuring van de Algemene Vergadering op een besluit als bedoeld in lid 1 onder (c) tast de vertegenwoordigingsbevoegdheid van het Bestuur of Bestuurders niet aan.

Artikel 20. Vertegenwoordiging

- 20.1 Het Bestuur vertegenwoordigt de Federatie. De bevoegdheid tot vertegenwoordiging komt, behalve aan het Bestuur, mede toe aan twee gezamenlijk handelende Bestuurders. Het Bestuur zorgt ervoor dat de Federatie zoveel als mogelijk vertegenwoordigd wordt door ten minste een of beide van de president en de vicepresident.
- 20.2 Het Bestuur kan een of meer functionarissen met algemene of beperkte doorlopende bevoegdheid tot vertegenwoordiging aanstellen. Ieder van hen vertegenwoordigt de Federatie met inachtneming van de grenzen aan zijn bevoegdheid gesteld. De titel van zodanige functionarissen wordt door het Bestuur vastgesteld.

Artikel 21. Federatiebureau en Directeur

- 21.1 Het Bestuur kan een Federatiebureau in stand houden en het Bestuur kan een Directeur benoemen. Het Bestuur kan aan de Directeur bevoegdheid tot vertegenwoordiging toekennen als bedoeld in Artikel 20.2.
- 21.2 Het Federatiebureau staat onder leiding van de Directeur.
- 21.3 Het Bestuur kan de Directeur te allen tijde schorsen of ontslaan.
- 21.4 Het Federatiebureau en de Directeur zijn onder verantwoordelijkheid van het Bestuur belast met de voorbereiding, begeleiding en uitvoering van die taken die het Bestuur aan hen opdraagt.
- 21.5 Het Bestuur kan een reglement vaststellen waarin de taken en bevoegdheden van het Federatiebureau en de Directeur nader worden uitgewerkt.
- 21.6 Indien zich een situatie voordoet als omschreven in de tweede zin van Artikel 17.6, is de Directeur bevoegd en gehouden binnen acht weken een Algemene Vergadering bijeen te roepen teneinde in de vacatures in het Bestuur te voorzien. Artikel 23 is van overeenkomstige toepassing.
- 21.7 Onverminderd hetgeen is bepaald in lid 6 blijft de Directeur bevoegd om de hem bij of krachtens deze Statuten toegekende taken en bevoegdheden uit te oefenen.

Artikel 22. Algemene Vergaderingen

- 22.1 De jaarlijkse Algemene Vergadering wordt gehouden binnen zes maanden na afloop van het boekjaar. In ieder geval worden de volgende onderwerpen op de agenda voor deze vergadering geplaatst:
 - (a) de behandeling van het bestuursverslag;
 - (b) de goedkeuring van de balans en de staat van baten en lasten met de toelichting;
 - (c) de decharge van de Bestuurders voor hun bestuur over het afgelopen boekjaar;
 - (d) de vervulling van eventuele vacatures in het Bestuur, de Tuchtcommissie en de Commissie van Beroep.
- 22.2 Deze onderwerpen behoeven niet op de agenda te worden geplaatst, indien de termijn voor het overleggen van het bestuursverslag door de Algemene Vergadering is verlengd of een voorstel daartoe op de agenda is geplaatst.
- 22.3 Het Bestuur roept de Algemene Vergadering bijeen, zo dikwijls het dit wenselijk oordeelt, of wanneer het daartoe volgens de wet of deze Statuten verplicht is.
- 22.4 Op schriftelijk verzoek van ten minste een zodanig aantal Leden als bevoegd is tot het uitbrengen van een tiende gedeelte van de stemmen in de Algemene Vergadering, is het Bestuur verplicht tot het bijeenroepen van een Algemene Vergadering op een termijn van niet langer dan vier weken na indiening van het verzoek. Indien aan het verzoek binnen veertien dagen geen gevolg wordt gegeven, kunnen de verzoekers zelf

tot die bijeenroeping overgaan op de wijze waarop het Bestuur de Algemene Vergadering bijeenroept of bij advertentie in ten minste één ter plaatse waar de Federatie gevestigd is, veel gelezen dagblad. De verzoekers kunnen alsdan anderen dan Bestuurders belasten met de leiding van de vergadering en het opstellen van de notulen. Aan de eis van schriftelijkheid van het verzoek wordt voldaan indien het verzoek elektronisch is vastgelegd.

Artikel 23. Oproeping

- 23.1 Leden, Kandidaat-Leden, Ereleden, Leden van Verdienste, Geassocieerden en Gekwalificeerde Golfbanen die niet worden vertegenwoordigd door een Lid of Kandidaat-Lid worden tot de Algemene Vergadering opgeroepen door het Bestuur of een Bestuurder.
- 23.2 De oproeping tot een Algemene Vergadering geschiedt door middel van oproepingsbrieven gericht aan de Leden, Kandidaat-Leden, Ereleden, Leden van Verdienste, Geassocieerden en Gekwalificeerde Golfbanen die niet worden vertegenwoordigd door een Lid of Kandidaat-Lid, aan de laatstelijk aan het Bestuur opgegeven adressen. Indien het Lid, Kandidaat-Lid, Ereleid, Lid van Verdienste, Geassocieerde of Gekwalificeerde Golfbaan hiermee instemt, kan de oproeping geschieden door een langs elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht aan het adres dat door hem voor dit doel aan de Federatie is bekend gemaakt.
- 23.3 De oproeping tot een Algemene Vergadering geschiedt niet later dan op de twintigste dag vóór die van de vergadering. In spoedeisende gevallen, ter beoordeling van het Bestuur, kan de oproeping tot een Algemene Vergadering geschieden tegen een kortere termijn mits niet later dan op de achtste dag vóór die van de vergadering.
- 23.4 De oproeping vermeldt de te behandelen onderwerpen en de plaats en het tijdstip van de Algemene Vergadering. Onderwerpen die niet in de oproeping zijn vermeld, kunnen op dezelfde wijze worden aangekondigd met dien verstande dat aankondiging daarvan niet later dan op achtste dag vóór die van de vergadering geschiedt.
- 23.5 Indien de oproeping een voorstel tot benoeming van een Ereleid of een Lid van Verdienste vermeldt, behoeft niet de naam van de betrokken persoon genoemd te worden.

Artikel 24. Voorzitter, secretaris en notulen

- 24.1 De Algemene Vergadering wordt voorgezeten door de president. Bij afwezigheid van de president wordt de Algemene Vergadering voorgezeten door de vicepresident. De president dan wel de vicepresident kan echter, ook indien hij zelf ter vergadering aanwezig is, een ander in zijn plaats als voorzitter aanwijzen. Bij afwezigheid van de president en de vicepresident zonder dat zij een ander in hun plaats als voorzitter hebben aangewezen, benoemen de ter vergadering aanwezige Bestuurders een van hen tot voorzitter. Bij gebreke daarvan of bij afwezigheid van alle Bestuurders benoemt

de Algemene Vergadering zelf haar voorzitter. De voorzitter van de vergadering wijst de secretaris aan.

- 24.2 Tenzij van het ter vergadering verhandelde een notarieel proces-verbaal wordt opgemaakt, worden daarvan door de secretaris van de vergadering notulen gehouden. Notulen worden vastgesteld en ten blijke daarvan ondertekend door de voorzitter en de secretaris van de vergadering.
- 24.3 De voorzitter van de vergadering en iedere Bestuurder kan te allen tijde opdracht geven tot het opmaken van een notarieel proces-verbaal van het ter vergadering verhandelde, op kosten van de Federatie. Het notarieel proces-verbaal wordt medeondertekend door de voorzitter van de vergadering.

Artikel 25. Toegang en vergaderrechten

- 25.1 Alle Leden en Kandidaat-Leden die niet geschorst zijn, Ereleden, Leden van Verdienste, Geassocieerden, Gekwalificeerde Golfbanen die niet worden vertegenwoordigd door een Lid of Kandidaat-Lid en, indien daartoe uitgenodigd door de voorzitter, medewerkers van het Federatiebureau, hebben toegang tot de Algemene Vergadering en zijn bevoegd daarin het woord te voeren. Slechts Leden zijn bevoegd het stemrecht uit te oefenen. Alle Bestuurders die niet geschorst zijn, hebben toegang tot de Algemene Vergadering en hebben als zodanig in de Algemene Vergadering een raadgevende stem. Een geschorste Bestuurder heeft toegang tot de vergadering waarin het besluit tot schorsing wordt behandeld en is bevoegd daarover het woord te voeren.
- 25.2 Een stemgerechtigd Lid kan aan een ander stemgerechtigd Lid schriftelijk volmacht verlenen tot het uitbrengen van zijn stem. Aan de eis van schriftelijkheid van de volmacht wordt voldaan indien de volmacht elektronisch is vastgelegd. Een Lid kan slechts optreden als gevolmachtigde voor één ander Lid.
- 25.3 Indien zulks bij de oproeping tot de vergadering is vermeld, is een ieder die tot de vergadering is opgeroepen bevoegd om, in persoon of bij schriftelijk gevolmachtigde, door middel van een elektronisch communicatiemiddel aan de vergadering deel te nemen, daarin het woord te voeren en het hem toekomende stemrecht uit te oefenen. Daartoe is vereist dat de deelnemer via het elektronische communicatiemiddel kan worden geïdentificeerd, rechtstreeks kan kennisnemen van de verhandelingen ter vergadering en het hem toekomende stemrecht kan uitoefenen. Een op deze wijze deelnemende persoon wordt geacht ter vergadering aanwezig dan wel vertegenwoordigd te zijn. Degenen die de oproeping doen kunnen bepalen dat stemmen die voorafgaand aan de Algemene Vergadering worden uitgebracht, doch niet eerder dan de dertigste dag voor die van de vergadering, gelijk worden gesteld met stemmen die ten tijde van de vergadering worden uitgebracht. Bij de oproeping tot de Algemene Vergadering wordt de wijze waarop de deelnemers hun rechten kunnen uitoefenen vermeld. Degenen die de oproeping doen kunnen voorwaarden stellen aan het gebruik van het elektronische communicatiemiddel. Deze voorwaarden worden bij de oproeping bekend gemaakt.

- 25.4 De voorzitter van de vergadering beslist omtrent de toelating van andere personen tot de Algemene Vergadering.
- 25.5 Voor ieder Lid dat aan de Algemene Vergadering deelneemt worden maximaal twee vertegenwoordigers toegelaten. Voor ieder Kandidaat-Lid, iedere Geassocieerde en iedere Gekwalificeerde Golfbaan die aan Algemene Vergadering deelneemt wordt slechts één vertegenwoordiger toegelaten. De Bestuurders en de Directeur treden in de Algemene Vergadering niet op als vertegenwoordiger van een Lid, Kandidaat-Lid, Geassocieerde of Gekwalificeerde Golfbaan.

Artikel 26. Stemrecht en besluitvorming

- 26.1 In de Algemene Vergadering heeft ieder Lid dat niet geschorst is ten minste één stem overeenkomstig de leden 2 en 3.
- 26.2 In de Algemene Vergadering heeft ieder Lid dat niet geschorst is een aantal stemmen dat afhankelijk is van het aantal van zijn Golfers per één juli voorafgaand aan de dag van de Algemene Vergadering en wel als volgt:
- (a) Leden met minder dan vijfhonderdeen Golfers: één stem;
 - (b) Leden met meer dan vijfhonderd maar minder dan duizendeen Golfers: twee stemmen;
 - (c) Leden met meer dan duizend maar minder dan tweeduizendeen Golfers: drie stemmen;
 - (d) Leden met meer dan tweeduizend Golfers: vier stemmen.
- 26.3 In de Algemene Vergadering heeft ieder Lid dat niet geschorst is en een Gekwalificeerde Golfbaan vertegenwoordigt, bovenop de in lid 2 bedoelde stemmen, een aantal stemmen dat afhankelijk is van het aantal holes van die Gekwalificeerde Golfbaan per één juli voorafgaand aan de dag van de Algemene Vergadering en wel als volgt:
- (a) ten minste negen holes: één stem;
 - (b) achttien of meer holes maar minder dan zevenentwintig: twee stemmen;
 - (c) zevenentwintig of meer holes maar minder dan zesendertig: drie stemmen;
 - (d) zesendertig of meer holes: vier stemmen,

met een maximum aantal stemmen van vier stemmen per Lid ongeacht het aantal Gekwalificeerde Golfbanen vertegenwoordigd door dat Lid. Een Gekwalificeerde Golfbaan kan slechts door één Lid worden vertegenwoordigd en wel door het Lid dat voor het eerst bij het Bestuur de opgave heeft gedaan als bedoeld in Artikel 10.3, tenzij dat Lid er schriftelijk mee instemt dat de betreffende Gekwalificeerde Golfbaan voortaan wordt vertegenwoordigd door een Lid dat een latere opgave heeft gedaan als bedoeld in Artikel 10.3.

- 26.4 Blanco stemmen en ongeldige stemmen worden als niet uitgebracht aangemerkt.
- 26.5 Alle besluiten waaromtrent bij de wet of deze Statuten geen grotere meerderheid is voorgeschreven worden genomen bij volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen.
- 26.6 De voorzitter van de vergadering bepaalt de wijze van stemming, met dien verstande dat, indien een van de stemgerechtigde aanwezigen dit verlangt, stemming over benoeming, schorsing en ontslag van personen bij gesloten ongetekende briefjes geschiedt.
- 26.7 Heeft bij een stemming omtrent een verkiezing van personen niemand de volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen verkregen, dan vindt een nieuwe vrije stemming plaats. Heeft ook in dat geval niemand de volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen verkregen, dan vinden herstemmingen plaats totdat hetzij één persoon de volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen heeft verkregen, hetzij tussen twee personen is gestemd en de stemmen staken. Bij een herstemming, daaronder niet begrepen de nieuwe vrije stemming, wordt telkens gestemd tussen de personen op wie bij de voorafgaande stemming is gestemd, evenwel uitgezonderd de persoon, op wie bij de voorafgaande stemming het geringste aantal stemmen is uitgebracht. Is bij de voorafgaande stemming het geringste aantal stemmen op meer dan een persoon uitgebracht, dan beslist het lot op wie van die personen bij de volgende stemming niet meer kan worden gestemd. Staken de stemmen bij een stemming tussen twee personen, dan beslist het lot. Staken de stemmen bij een andere stemming, dan is het voorstel verworpen.
- 26.8 Het in de vergadering uitgesproken oordeel van de voorzitter van de vergadering omtrent de uitslag van een stemming is beslissend. Hetzelfde geldt voor de inhoud van een genomen besluit, voor zover werd gestemd over een niet schriftelijk vastgelegd voorstel. Wordt onmiddellijk na het uitspreken van het oordeel van de voorzitter de juistheid daarvan betwist, dan vindt een nieuwe stemming plaats, indien de meerderheid van de vergadering of, indien de oorspronkelijke stemming niet hoofdelijk of schriftelijk geschiedde, een stemgerechtigde aanwezige dit verlangt. Door deze nieuwe stemming vervallen de rechtsgevolgen van de oorspronkelijke stemming.
- 26.9 Bij de vaststelling in hoeverre de Leden stemmen, aanwezig zijn of vertegenwoordigd zijn, wordt geen rekening gehouden met Leden die ingevolge de wet of deze Statuten geen stem kunnen uitbrengen.
- 27. Klachtencommissie**
- 27.1 Het Bestuur kan een Klachtencommissie instellen. De Klachtencommissie bestaat uit ten minste drie en ten hoogste acht leden. Is het aantal leden minder dan drie, dan blijft de Klachtencommissie volledig bevoegd. Het Bestuur neemt alsdan onverwijld maatregelen tot aanvulling van het aantal leden.

- 27.2 Slechts natuurlijke personen kunnen lid van de Klachtencommissie zijn. Lid van de Klachtencommissie kunnen niet zijn Bestuurders, de Directeur en leden van enige andere commissie van de Federatie. De eerste zin van Artikel 15.4 is van overeenkomstige toepassing.
- 27.3 De Klachtencommissie dient zodanig te zijn samengesteld dat:
- (a) ten minste de voorzitter en de waarnemend voorzitter de graad van meester in de rechten hebben behaald aan een Nederlandse universiteit; en
 - (b) ten minste een of meer mannen en een of meer vrouwen lid zijn van de Klachtencommissie.
- 27.4 Leden van de Klachtencommissie worden benoemd door het Bestuur.
- 27.5 Een lid van de Klachtencommissie treedt af volgens een door het Bestuur vast te stellen rooster van aftreden. Een wijziging in het rooster kan niet meebrengen dat een lid van de Klachtencommissie tegen zijn wil moet aftreden voordat de termijn waarvoor hij is benoemd, verstreken is. Een lid van de Klachtencommissie treedt evenwel uiterlijk af na afloop van drie jaren na zijn laatste benoeming. Een aftredend lid van de Klachtencommissie kan tweemaal worden herbenoemd.
- 27.8 Een lid van de Klachtencommissie defungeert voorts door schriftelijke opzegging met inachtneming van een opzeggingstermijn van drie maanden.
- 27.7 Een lid van de Klachtencommissie defungeert voorts doordat hij niet langer aan de in lid 2 gestelde vereisten voldoet.
- 27.8 Leden van de Klachtencommissie kunnen te allen tijde door het Bestuur worden ontslagen.
- 27.9 De Klachtencommissie heeft tot taak (a) het fungeren als centraal meldpunt voor klachten die kunnen worden ingediend onder de Tuchtreglementen, (b) het namens de Federatie indienen van klachten onder de Tuchtreglementen bij de Tuchtcommissie of de Commissie van Beroep, (c) het initiëren van onderzoeken op grond van de Tuchtreglementen en (d) alle andere taken die bij of krachtens deze Statuten of de Reglementen aan de Klachtencommissie worden opgedragen.
- 27.10 In het Klachtreglement worden de taak, bevoegdheden, samenstelling en werkwijze van de Klachtencommissie nader geregeld.
- 28. Tuchtcommissie**
- 28.1 De Federatie heeft een Tuchtcommissie. De Tuchtcommissie bestaat uit ten minste drie en ten hoogste acht leden. Is het aantal leden minder dan drie, dan blijft de Tuchtcommissie volledig bevoegd. Het Bestuur neemt alsdan onverwijld maatregelen tot aanvulling van het aantal leden.
- 28.2 Slechts natuurlijke personen kunnen lid van de Tuchtcommissie zijn. Lid van de Tuchtcommissie kunnen niet zijn Bestuurders, de Directeur en leden van enige andere

commissie van de Federatie. De eerste zin van Artikel 15.4 is van overeenkomstige toepassing.

- 28.3 De Tuchtcommissie dient zodanig te zijn samengesteld dat:
- (a) ten minste de voorzitter en de waarnemend voorzitter de graad van meester in de rechten hebben behaald aan een Nederlandse universiteit; en
 - (b) ten minste een of meer mannen en een of meer vrouwen lid zijn van de Tuchtcommissie.
- 28.4 Leden van de Tuchtcommissie worden op voordracht van het Bestuur benoemd door de Algemene Vergadering.
- 28.5 De voordracht wordt vermeld in de oproeping tot de Algemene Vergadering waarin de benoeming onderwerp van behandeling zal zijn.
- 28.6 Indien de Algemene Vergadering de voorgedragen persoon niet benoemt, maakt het Bestuur een nieuwe voordracht op. Lid 4 is van toepassing.
- 28.7 Een lid van de Tuchtcommissie treedt af volgens een door het Bestuur vast te stellen rooster van aftreden. Een wijziging in het rooster kan niet meebrengen dat een lid van de Tuchtcommissie tegen zijn wil moet aftreden voordat de termijn waarvoor hij is benoemd, verstreken is. Een lid van de Tuchtcommissie treedt evenwel uiterlijk af aan het eind van de eerstvolgende Algemene Vergadering na afloop van drie jaren na zijn laatste benoeming. Een aftredend lid van de Tuchtcommissie kan tweemaal worden herbenoemd.
- 28.8 Een lid van de Tuchtcommissie defungeert voorts door schriftelijke opzegging met inachtneming van een opzeggingstermijn van drie maanden.
- 28.9 Een lid van de Tuchtcommissie defungeert voorts doordat hij niet langer aan de in lid 2 gestelde vereisten voldoet.
- 28.10 Leden van de Tuchtcommissie kunnen te allen tijde door de Algemene Vergadering worden ontslagen.
- 28.11 De Tuchtcommissie heeft tot taak de uitoefening van de tuchtrechtspraak met betrekking tot Leden, Kandidaat-Leden, Ereleden, Leden van Verdienste, Geassocieerden, Gekwalificeerde Golfbanen en Golfers ter zake van klachten omtrent (a) enig handelen of nalaten in strijd met (i) de Statuten, (ii) Reglementen of (iii) besluiten van Organen, (b) handelen of nalaten resulterend in de onredelijke benadeling van de Federatie en (c) de behandeling van alle andere zaken die bij of krachtens de Statuten of Reglementen aan de Tuchtcommissie moeten of kunnen worden voorgelegd, een en ander zoals nader bepaald in het NGF Tuchtreglement en voor zover deze taak niet bij of krachtens deze Statuten is opgedragen aan de Commissie van Beroep dan wel bij of krachtens ISR Reglement aan de Tuchtcommissie ISR.

- 28.12 De beslissingen van de Tuchtcommissie over de voorgelegde zaken zijn met redenen omkleed en zijn bindend voor alle betrokkenen. Tegen beslissingen van de Tuchtcommissie staat beroep open bij de Commissie van Beroep in de gevallen en op de wijze zoals bepaald in deze Statuten en de Reglementen.
- 28.13 In het NGF Tuchtreglement worden de taak, bevoegdheden, samenstelling en werkwijze van de Tuchtcommissie nader geregeld.

Artikel 29. Commissie van Beroep

- 29.1 De Federatie heeft een Commissie van Beroep. De Commissie van Beroep bestaat uit ten minste drie en ten hoogste acht leden. Is het aantal leden minder dan drie, dan blijft de Commissie van Beroep volledig bevoegd. Het Bestuur neemt alsdan onverwijld maatregelen tot aanvulling van het aantal leden.
- 29.2 Slechts natuurlijke personen kunnen lid van de Commissie van Beroep zijn. Lid van de Commissie van Beroep kunnen niet zijn Bestuurders, de Directeur, en leden van enige andere commissie van de Federatie. De eerste zin van Artikel 15.4 is van overeenkomstige toepassing.
- 29.3 De Commissie van Beroep dient zodanig te zijn samengesteld dat:
- (a) ten minste de voorzitter en de waarnemend voorzitter de graad van meester in de rechten hebben behaald aan een Nederlandse universiteit; en
 - (b) ten minste een of meer mannen en een of meer vrouwen lid zijn van de Commissie van Beroep.
- 29.4 Leden van de Commissie van Beroep worden op voordracht van het Bestuur benoemd door de Algemene Vergadering.
- 29.5 De voordracht wordt vermeld in de oproeping tot de Algemene Vergadering waarin de benoeming onderwerp van behandeling zal zijn.
- 29.6 Indien de Algemene Vergadering de voorgedragen persoon niet benoemt, maakt het Bestuur een nieuwe voordracht op. Lid 4 is van toepassing.
- 29.7 Een lid van de Commissie van Beroep treedt af volgens een door het Bestuur vast te stellen rooster van aftreden. Een wijziging in het rooster kan niet meebrengen dat een lid van de Commissie van Beroep tegen zijn wil moet aftreden voordat de termijn waarvoor hij is benoemd, verstreken is. Een lid van de Commissie van Beroep treedt evenwel uiterlijk af aan het eind van de eerstvolgende algemene vergadering na afloop van drie jaren na zijn laatste benoeming. Een aftredend lid van de Commissie van Beroep kan tweemaal worden herbenoemd.
- 29.8 Een lid van de Commissie van Beroep defungeert voorts door schriftelijke opzegging met inachtneming van een opzeggingstermijn van drie maanden.
- 29.9 Een lid van de Commissie van Beroep defungeert voorts doordat hij niet langer aan de in lid 2 gestelde vereisten voldoet.

- 29.10 Leden van de Commissie van Beroep kunnen te allen tijde door de Algemene Vergadering worden ontslagen.
- 29.11 De Commissie van Beroep heeft tot taak de behandeling van alle zaken die bij of krachtens deze Statuten of de Reglementen aan de Commissie van Beroep moeten of kunnen worden voorgelegd.
- 29.12 De beslissingen van de Commissie van Beroep over de voorgelegde zaken zijn met redenen omkleed en zijn bindend voor alle betrokkenen.
- 29.13 In het NGF Tuchtreglement worden de taak, bevoegdheden, samenstelling en werkwijze van de Commissie van Beroep nader geregeld.

Artikel 30. Instituut Sportrechtspraak

- 30.1 Voor het uitoefenen van de tuchtrechtspraak op daartoe te selecteren gebieden en voor het beslechten van geschillen kan de Federatie met ISR een overeenkomst sluiten, krachtens welke overeenkomst het uitoefenen van de tuchtrechtspraak op de daarin aangegeven gebieden en, indien van toepassing, geschillenbeslechting in de Federatie wordt of worden opgedragen aan ISR.
- 30.2 Het Bestuur behoeft voor het aangaan en het al dan niet partieel wijzigen en beëindigen van de overeenkomst met ISR en voor de initieel van kracht zijnde versie van elk van toepassing te verklaren ISR Reglement de voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering.
- 30.3 De Tuchtcommissie ISR en de Commissie van Beroep ISR spreken als orgaan als bedoeld in Artikel 4.2 recht in naam van de Federatie en hun uitspraken gelden als uitspraken van de Federatie.
- 30.4 Bij ISR Reglement wordt de wijze van benoeming van de Tuchtcommissie ISR, de Commissie van Beroep ISR en de aanklagers van ISR, hun samenstelling, bevoegdheden en werkwijze geregeld, alsmede de overtreding, de op te leggen sancties, de procesgang en de rechten en verplichtingen van de persoon die ervan verdacht wordt in overtreding te zijn.
- 30.5 Met betrekking tot de aan ISR opgedragen tuchtrechtspraak en geschillenbeslechting, al naar gelang van toepassing, geldt het desbetreffende ISR Reglement als het van toepassing zijnde reglement van de Federatie, welk reglement door het bestuur van het ISR wordt vastgesteld en gewijzigd.
- 30.6 Een ISR Reglement kan slechts worden gewijzigd op de wijze als bepaald in het betreffende ISR Reglement. De Federatie is niet bevoegd wijzigingen in een ISR Reglement aan te brengen.
- 30.7 Tenzij daarin anders is bepaald, is een van toepassing verklaard ISR Reglement van kracht (i) voor alle Leden, Kandidaat-Leden, Geassocieerden, Gekwalificeerde Golfbanen, Ereleden, Leden van Verdienste en, met toepassing van Artikel 14.1,

- Golfers en (ii) volgens de laatste, door het bestuur van ISR vastgestelde versie, zoals gepubliceerd op de website van ISR.
- 30.8 Een ISR Reglement treedt in de Federatie in werking op de door het Bestuur met ISR overeengekomen datum. Het Bestuur doet van deze datum en van de inhoud van het desbetreffende ISR Reglement mededeling aan de Leden, Kandidaat-Leden, Geassocieerden, Gekwalificeerde Golfbanen, Ereleden en Leden van Verdienste. Wijzigingen in een ISR Reglement treden in werking op de door het bestuur van ISR vastgestelde datum. Het Bestuur doet van deze datum alsmede van de wijzigingen mededeling aan de Leden, Kandidaat-Leden, Geassocieerden, Gekwalificeerde Golfbanen, Ereleden en Leden van Verdienste. Het Bestuur spant zich er voorts voor in dat via de communicatiemiddelen van de Federatie Golfers worden geïnformeerd omtrent elk ISR Reglement en in voorkomend geval wijzigingen daarin.
- 30.9 De door ISR in de Federatie krachtens overeenkomst uit te oefenen tuchtrechtspraak en, indien van toepassing, geschillenbeslechting geschieden in naam, ten behoeve, alsmede voor rekening en risico van de Federatie. In de met ISR te sluiten overeenkomst kan de Federatie ISR, haar bestuursleden, tuchtrechters, aanklagers, ambtelijke secretariaat, onderzoekscommissie, juridisch secretariaat, deskundigen en juridisch adviseur vrijwaren voor elke aansprakelijkheid ten aanzien van de door ISR namens de Federatie verzorgde rechtspleging.
- 30.10 Het Bestuur is op grond van een ISR Reglement bevoegd ordemaatregelen te nemen. Deze ordemaatregelen zijn een beleidsmaatregel en geen tuchtrechtelijke sanctie.
- 30.11 Uitspraken van de Tuchtcommissie ISR en van de Commissie van Beroep ISR zijn bindend voor de betrokken Leden, Kandidaat-Leden, Geassocieerden, Gekwalificeerde Golfbanen, Ereleden, Leden van Verdienste en Golfers. Een in lid 10 genoemde ordemaatregel van het Bestuur is bindend voor de duur van die ordemaatregel.
- 30.12 Alle Organen en commissies van de Federatie alsmede, conform het bepaalde in Artikel 14.1, alle Leden, Kandidaat-Leden, Geassocieerden en Gekwalificeerde Golfbanen zijn gehouden mede te werken aan het tot stand komen van de uitspraken van de Tuchtcommissie ISR en van de Commissie van Beroep ISR en zijn tevens gehouden mee te werken aan het ten uitvoerleggen van de door deze commissies opgelegde maatregelen of sancties, onverminderd artikel 2:35 van het Burgerlijk Wetboek.
- 30.13 Noch een Lid, noch een Kandidaat-Lid, noch een Geassocieerde, noch een Gekwalificeerde Golfbaan, noch een derde kan naar aanleiding van enige beslissing van de aanklager van ISR, de Tuchtcommissie ISR of de Commissie van Beroep ISR aanspraak maken jegens de Federatie op schadeloosstelling, op een gewijzigde uitslag of op het opnieuw houden van een wedstrijd of Evenement.

Artikel 31. Boekjaar, staat van baten en lasten en bestuursverslag

- 31.1 Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.
- 31.2 Het Bestuur brengt op een Algemene Vergadering binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verlenging van deze termijn door de Algemene Vergadering, een bestuursverslag uit over de gang van zaken in de Federatie en over het gevoerde beleid. Het legt de balans en de staat van baten en lasten met een toelichting ter goedkeuring aan de vergadering over. Deze stukken worden ondertekend door de Bestuurders; ontbreekt de ondertekening van een of meer van hen dan wordt daarvan onder opgaaf van reden melding gemaakt. Na verloop van de termijn kan ieder Lid van de gezamenlijke Bestuurders in rechte vorderen dat zij deze verplichtingen nakomen.
- 31.3 De Federatie is verplicht opdracht te verlenen aan een Accountant tot onderzoek van de staat van baten en lasten.
- 31.4 Tot het verlenen van de opdracht is de Algemene Vergadering, op voorstel van het Bestuur, bevoegd. Gaat de Algemene Vergadering daartoe niet over, dan is het Bestuur bevoegd. De opdracht kan te allen tijde worden ingetrokken door de Algemene Vergadering en door degene die haar heeft verleend.
- 31.5 De Accountant brengt omtrent zijn onderzoek verslag uit aan het Bestuur en geeft de uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring. Het Bestuur legt de verklaring van de Accountant ter inzage voor de Leden ten kantore van de Federatie ten minste twintig dagen vóór de Algemene Vergadering waarin de staat van baten en lasten ter goedkeuring wordt overlegd.
- 31.6 Goedkeuring van de staat van baten en lasten strekt niet automatisch tot decharge aan een Bestuurder.

Artikel 32. Statutenwijziging

- 32.1 In deze Statuten kan geen verandering worden gebracht dan door een besluit van de Algemene Vergadering, waartoe is opgeroepen met de mededeling dat aldaar wijziging van de statuten zal worden voorgesteld. Een besluit tot statutenwijziging kan slechts worden genomen bij een meerderheid van ten minste twee derden van de uitgebrachte stemmen in een vergadering, waarin een zodanig aantal Leden aanwezig of vertegenwoordigd is dat bevoegd is tot het uitbrengen van ten minste twee derden van het totaal door alle Leden gezamenlijk uit te brengen aantal stemmen. Indien niet een zodanig aantal Leden aanwezig of vertegenwoordigd was, kan een nieuwe vergadering worden bijeengeroepen waarin het besluit tot statutenwijziging kan worden genomen onafhankelijk van het op deze vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aantal Leden, mits bij een meerderheid van ten minste twee derden van de uitgebrachte stemmen. De nieuwe vergadering wordt gehouden uiterlijk op de dertigste dag na die van de oorspronkelijke vergadering. Bij de oproeping tot de nieuwe vergadering moet worden vermeld dat en waarom een besluit kan worden

genomen, onafhankelijk van het ter vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aantal Leden.

- 32.2 Zij die de oproeping tot de Algemene Vergadering ter behandeling van een voorstel tot statutenwijziging hebben gedaan, moeten ten minste vijf dagen vóór de vergadering een afschrift van dat voorstel, waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen, ten kantore van de Federatie of op een andere daartoe geschikte plaats voor de Leden ter inzage leggen tot na afloop van de dag waarop de vergadering wordt gehouden.
- 32.3 De leden 1 en 2 zijn niet van toepassing, indien in de Algemene Vergadering alle Leden aanwezig of vertegenwoordigd zijn en het besluit tot statutenwijziging met algemene stemmen wordt genomen.
- 32.4 De statutenwijziging treedt eerst in werking nadat hiervan een notariële akte is opgemaakt. Tot het verlijden van die akte is iedere Bestuurder bevoegd.

Artikel 33. Ontbinding en vereffening

- 33.1 De Federatie wordt ontbonden door een daartoe strekkend besluit van de Algemene Vergadering.
- 33.2 De Artikelen 32.1 tot en met 32.3 zijn van overeenkomstige toepassing op een besluit tot ontbinding.
- 33.3 Indien de Federatie wordt ontbonden door een besluit van de Algemene Vergadering, wordt haar vermogen vereffend door de Bestuurders, indien en voor zover de Algemene Vergadering niet anders bepaalt.
- 33.4 De Algemene Vergadering stelt de beloning van de vereffenaars vast.
- 33.5 De vereffening geschiedt met inachtneming van het daaromtrent in titel 2.1 van het Burgerlijk Wetboek bepaalde. Tijdens de vereffening blijven deze Statuten, voor zover mogelijk, van kracht.
- 33.6 De Algemene Vergadering bepaalt de bestemming van het batig liquidatiesaldo van de Federatie zoveel mogelijk overeenkomstig het doel van de Federatie.
- 33.7 Nadat de Federatie heeft opgehouden te bestaan, blijven de boeken, bescheiden en andere gegevensdragers van de Federatie gedurende zeven jaren berusten onder degene die daartoe door de vereffenaars is aangewezen.

Artikel 34. Huishoudelijk Reglement en andere Reglementen

- 34.1 De Algemene Vergadering kan een Huishoudelijk Reglement vaststellen, wijzigen of intrekken.
- 34.2 Een besluit tot vaststelling, wijziging of intrekking van het Huishoudelijk Reglement kan slechts worden genomen op voorstel van het Bestuur of op voorstel van een zodanig aantal Leden dat bevoegd is tot het uitbrengen van ten minste een tiende van

het totaal door alle Leden gezamenlijk uit te brengen aantal stemmen en bij een meerderheid van ten minste twee derden van de uitgebrachte stemmen.

- 34.3 De Algemene Vergadering kan, op voorstel van het Bestuur, de volgende Reglementen vaststellen, wijzigen of intrekken: het Contributiereglement, het Klachtreglement, het NGF Tuchtreglement en, tuchtreglementen op het gebied van grensoverschrijdend gedrag, seksuele intimidatie, matchfixing en doping tenzij voor het betreffende tuchtreglement is aangesloten bij ISR.
- 33.4 Reglementen mogen geen bepalingen bevatten die in strijd zijn met de wet of deze Statuten.

De verschijnende persoon is mij, notaris, bekend.

Waarvan akte wordt verleden te Amsterdam op de datum in het hoofd van deze akte vermeld.

Na mededeling van de zakelijke inhoud van deze akte en het geven van een toelichting daarop aan de verschijnende persoon, heeft zij verklaard van de inhoud van deze akte te hebben kennisgenomen en daarmee in te stemmen. Vervolgens wordt deze akte onmiddellijk na beperkte voorlezing door de verschijnende persoon en mij, notaris, ondertekend.

Voorstel goedkeuring overeenkomst aansluiting ISR

OVEREENKOMST AANSLUITING INSTITUUT SPORTRECHTSpraak

Toelichting

NGF is voornemens om aan te sluiten bij het Instituut Sportrechtspraak ('ISR') voor dopingzaken. De statutaire basis voor de aansluiting bij het ISR is opgenomen in de voorgestelde statutenwijziging (zoals toegelicht bij agendapunt 5).

Om de aansluiting te formaliseren dient tevens een aansluitingsovereenkomst tussen de NGF en het ISR te worden overeengekomen.

In deze overeenkomst staan de bepalingen over het uitoefenen van de tuchtrechtspraak door het ISR op het gebied van dopingbepalingen, zulks met inachtneming van het Tuchtreglement dopingzaken ISR en van het Nationaal Dopingreglement.

Het bestuur legt het aangaan van de aansluitingsovereenkomst met het ISR, met zodanige aanpassingen dat het bestuur nodig acht, voor aan de ALV ter goedkeuring.

OVEREENKOMST

Stichting Instituut Sportrechtspraak, statutair gevestigd te Utrecht, ten deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door haar bestuurders mr. D.A. van Steenbeek en mr. P. Vogelzang, hierna te noemen 'de Stichting';

en

De vereniging met volledige rechtsbevoegdheid, Koninklijke Nederlandse Golf Federatie, statutair gevestigd te Utrecht, ten deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door haar bestuurders mevrouw C.M.G. Huijskes- van Doorne en mevrouw M.T. Blom hierna te noemen de 'Sportorganisatie';

In aanmerking nemende dat:

- de Stichting zich ten doel stelt het in stand houden van een Instituut Sportrechtspraak dat krachtens overeenkomst van opdracht ten behoeve van Sportorganisaties tuchtrechtspraak uitoefent en/of civielrechtelijke geschillen door arbitrage, bindend advies en/of mediation beslecht;
- de Sportorganisatie voornemens is aan de Stichting de in deze overeenkomst vermelde opdracht te geven.

Zijn overeengekomen als volgt:

Artikel 1 – Overeenkomst

1. De Sportorganisatie geeft hierbij opdracht aan de Stichting, die deze opdracht aanvaardt, om voor de duur van deze overeenkomst in naam en ten behoeve van de Sportorganisatie in de door de Sportorganisatie voorgelegde zaken de in lid 2 vermelde werkzaamheden te verrichten.
2. De opdracht van de Sportorganisatie heeft betrekking op het uitoefenen van de tuchtrechtspraak in de Sportorganisatie die betrekking heeft op overtreding van dopingbepalingen, zulks met inachtneming van het Tuchtreglement dopingzaken en van het Dopingreglement.
3. De Sportorganisatie doet aan al zijn leden, aangeslotenen en individuen waarmee de Sportorganisatie een overeenkomst heeft gesloten ter onderwerping aan het tuchtrecht en de tuchtrechtspraak van het ISR, mededeling van de datum waarop deze overeenkomst in werking treedt alsook van het feit dat voor de duur van de overeenkomst de in lid 2 overeengekomen werkzaamheden door rechtsprekende commissies van de Stichting worden verricht met inachtneming van de op die werkzaamheden van toepassing zijnde reglementen.
4. Omdat de opdracht wordt uitgevoerd voor rekening en risico van de Sportorganisatie, vrijwaart de Sportorganisatie de Stichting, haar (tucht)rechters, haar aanklagers, haar ambtelijke secretariaat, haar juridisch secretariaat, haar deskundigen en onderzoekers voor elke aansprakelijkheid voor de door of namens de Stichting verzorgde rechtspleging en voor de door de Stichting toegepaste constructie van rechtspleging in de Sportorganisatie.

Artikel 2 – Toelating

1. Om tot de Stichting te kunnen worden toegelaten dient de Sportorganisatie te voldoen aan het bepaalde in deze overeenkomst en aan het bepaalde in het Reglement Instituut Sportrechtrechtspraak van de Stichting.
2. De Sportorganisatie neemt in zijn statuten de met het bestuur van de Stichting overeengekomen bepalingen op waarin de toepasselijkheid van de statuten, reglementen, procedures en formulieren van de Stichting worden geregeld. Het bestuur van de Stichting ontvangt een afschrift van de notariële akte waaruit het in de vorige zin bepaalde blijkt.
3. Indien nadien de overeengekomen bepalingen zouden dienen te worden gewijzigd zullen partijen overleggen over de wijze waarop de gewenste wijzigingen kunnen worden opgenomen in de statuten.
4. De Sportorganisatie zorgt er voor dat hij voor de duur van de overeenkomst blijft voldoen aan de voorwaarden die gelden voor toelating.

Artikel 3 - Toepasselijke reglementen en formulieren

1. Op het uitvoeren van de overeengekomen werkzaamheden zijn van toepassing de statuten en de in artikel 1 lid 2 vermelde reglementen van de Stichting, zoals deze gelden ten tijde van het aangaan van de overeenkomst en/of nadien door wijziging of invoering, zulks in de meest recente versie zoals gepubliceerd op de website van de Stichting: www.isr.nl.
2. Voorts is op de rechtsverhouding tussen de Stichting en de Sportorganisatie van toepassing het op de website gepubliceerde Reglement Instituut Sportrechtspraak.
3. De Sportorganisatie verklaart vóór het ondertekenen van deze overeenkomst kennis te hebben genomen van de in artikel 1 lid 2 vermelde reglement(en) en verklaart deze reglementen in de huidige en in een toekomstige versie te aanvaarden.
4. De statuten en de toepasselijke reglementen van de Stichting maken onverbrekelijk deel uit van deze overeenkomst.
5. Wanneer dit noodzakelijk blijkt, kan het bestuur van de Stichting nog andere reglementen vaststellen, van toepassing verklaren en wijzigen.
6. Het bestuur van de Stichting doet van elk vastgesteld of gewijzigd reglement schriftelijk mededeling aan het bestuur van de Sportorganisatie onder gelijktijdige mededeling van de datum waarop het reglement of een wijziging van toepassing wordt.
7. Wanneer in een door de Sportorganisatie aanhangig te maken zaak regelgeving van de internationale federatie, waarvan de Sportorganisatie lid is of waarbij de Sportorganisatie is aangesloten, van toepassing is, doet de Sportorganisatie hiervan uitdrukkelijk mededeling bij het aanhangig maken van een zaak en legt de Sportorganisatie de juiste versie van de desbetreffende regelgeving van de internationale federatie over en geeft de Sportorganisatie tevens aan welke bepaling(en) naar zijn oordeel van toepassing is/zijn.

Artikel 4 – Rechtspraak

1. De Sportorganisatie doet op het handtekeningenformulier van de Stichting opgave van de personen met vermelding van hun functie die ieder zelfstandig bevoegd zijn namens de Sportorganisatie een zaak bij de Stichting aanhangig te maken en houdt die opgave telkens actueel. Het handtekeningenformulier wordt ondertekend door die bestuurders van de Sportorganisatie die bevoegd zijn de Sportorganisatie rechtsgeldig te vertegenwoordigen.
2. De Sportorganisatie zorgt er voor dat uitspraken van de rechtsprekende commissies van de Stichting in de Sportorganisatie ten uitvoer worden gelegd en dat alle leden en/of aangesloten, organen, commissies, geledingen, andere instanties en functionarissen van de Sportorganisatie zich zonder voorbehoud onderwerpen aan de rechtspraak van de Stichting.

Artikel 5 – Bijdrage en kosten

1. De tuchtcommissie en de commissie van beroep bepalen in hun uitspraak ten laste van wie de aan het behandelen van een tuchtzaak verbonden kosten komen.
2. Wanneer in een uitspraak de kosten van een zaak ten laste van het lid of de aangeslotenen of individuen waarmee de Sportorganisatie een overeenkomst heeft gesloten ter onderwerping aan het tuchtrecht en de tuchtrechtspraak van het ISR, worden gebracht, worden die kosten door de Stichting altijd aan de Sportorganisatie in rekening gebracht die op grond van de uitspraak de kosten kan verhalen op het lid of aangeslotene van de Sportorganisatie.
3. Wanneer leden of aangeslotenen van de Sportorganisatie onderlinge geschillen doen beslechten door middel van arbitrage, bindend advies en/of mediation komen de kosten hiervan voor rekening van de partijen die het geschil voorleggen, tenzij bij uitspraak dan wel vóór of tijdens de mediation door partijen anders is of wordt beslist. Door leden van de Sportorganisatie voorgelegde onderlinge geschillen komen niet voor rekening van de Sportorganisatie, tenzij de Sportorganisatie met de Stichting vooraf anders is overeengekomen.

Artikel 6 – Beëindiging overeenkomst

1. Deze overeenkomst kan door beide organisaties worden beëindigd met inachtneming van het ter zake bepaalde in het Reglement Instituut Sportrechtspraak.
2. In gevallen waarin de Sportorganisatie niet langer voldoet aan de voorwaarden van toelating en/of naar het oordeel van het bestuur van de Stichting in redelijkheid van de Stichting niet kan worden verlangd de in het Reglement Instituut Sportrechtspraak vermelde opzeggingstermijn in acht te nemen, is het bestuur van de Stichting na overleg met het bestuur van de Sportorganisatie bevoegd de overeenkomst te beëindigen met inachtneming van een andere opzeggingstermijn.

Artikel 7 – Datum inwerking treden van deze overeenkomst/overige bepalingen

1. Deze overeenkomst treedt in werking op 2022.
2. Deze overeenkomst vervangt een eventuele reeds bestaande overeenkomst tussen partijen.

Aldus in tweevoud opgemaakt en ondertekend te Hilversum op 2022

Stichting Instituut Sportrechtspraak

Koninklijke Nederlandse Golf Federatie

mr. D.A. van Steenbeek (voorzitter)

C.M.G. Huijskes – van Doorne (voorzitter)

mr. P. Vogelzang (bestuurslid)

M.T. Blom (penningmeester)

Vaststelling Nationaal Dopingreglement 2021 - versie sept 2021

VASTSTELLING NATIONAAL DOPINGREGLEMENT 2021 – versie september 2021

Toelichting

De huidige versie van het Nationaal Dopingreglement 2021 (versie 12 november 2020 van de Dopingautoriteit) is tijdens de NGF ALV van 21 november 2020 vastgesteld.

De Dopingautoriteit heeft op 15 september 2021 een nieuwe versie van het Nationaal Dopingreglement 2021 vastgesteld. Het Instituut Sportrechtspraak heeft deze nieuwe versie van het Dopingreglement 2021 vastgesteld op 23 september 2021 welke op 1 oktober 2021 in werking is getreden.

Er zijn geen rechten en verplichtingen bijgekomen voor spelers en begeleiders in deze nieuwe versie van het Nationaal Dopingreglement 2021.

Het bestuur legt het Nationaal Dopingreglement 2021 versie september 2021 – met intrekking van het huidige NGF Nationaal Dopingreglement 2021 – hierbij voor aan de ALV ter vaststelling.

NATIONAAL DOPINGREGLEMENT 2021¹

Dit Dopingreglement is gebaseerd op het Nationaal Dopingreglement 2021 van de Dopingautoriteit (versie 21 september 2021).

Dit reglement is door het bestuur van de Stichting Instituut Sportrechtspraak vastgesteld op 23 september 2021 en treedt in werking op 1 oktober 2021.

Inhoudsopgave

Titel I Begrippen

- Artikel 1: Begripsomschrijvingen
- Artikel 2: Doping

Titel II Dopingovertredingen

- Artikel 3: Aanwezigheid
- Artikel 4: Gebruik
- Artikel 5: Gebrekkige medewerking
- Artikel 6: Whereabouts-fouten
- Artikel 7: Manipulatie
- Artikel 8: Bezit
- Artikel 9: Handel
- Artikel 10: Toediening
- Artikel 11: Medeplichtigheid
- Artikel 12: Verboden samenwerking
- Artikel 13: Ontmoediging of vergelding

Titel III Verboden stoffen en verboden methoden

- Artikel 14: Dopinglijst
- Artikel 15: Dispensaties

Titel IV Anti-Doping Activiteiten

- Artikel 16: Anti-doping activiteiten
- Artikel 17: Opsporing en onderzoek
- Artikel 18: Dopingcontrole
- Artikel 19: (Her)analyse
- Artikel 20: Registered testing pool (RTP)
- Artikel 20a: Hervatten wedstrijdbeoefening

Titel V Resultaatmanagement

- Artikel 21: Algemeen
- Artikel 22: Beoordeling dopingzaken

¹ NDR 2021

- Artikel 23: Analyse B-monster
- Artikel 24: Communicatie controleresultaten en dopingovertredingen
- Artikel 25: Vervolgonderzoek
- Artikel 26: Ordemaatregel
- Artikel 27: Aanvaarding dopingovertreding en consequenties (schikking)

Titel VI Tuchtrectelijke behandeling

- Artikel 28: Algemeen
- Artikel 29: Aanhangig maken dopingzaken (aangifte)
- Artikel 30: Behandeling dopingzaken
- Artikel 31: Conclusie
- Artikel 32: Verstek

Titel VII Bewijs van doping

- Artikel 33: Bewijslast
- Artikel 34: Methoden vaststellen feiten en aannamen

Titel VIII Spelsancties en wedstrijdresultaten

- Artikel 35: Automatisch vervallen wedstrijdresultaten
- Artikel 36: Spelsancties en boetes

Titel IX Sancties

- Artikel 37: Sanctie overtreding artikel 3, 4 en 8
- Artikel 38: Opzet voor de toepassing van Titel IX en Titel X
- Artikel 38a: Verzwarende omstandigheden
- Artikel 38b: Drugs
- Artikel 39: Sanctie overtreding artikel 5 en 7
- Artikel 40: Sanctie overtreding artikel 6
- Artikel 41: Sanctie overtreding artikel 9, 10 en 13
- Artikel 42: Sanctie overtreding artikel 11
- Artikel 43: Sanctie overtreding artikel 12

Titel X Strafmaat en sanctiereductie

- Artikel 44: Geen schuld of nalatigheid
- Artikel 45: Geen aanmerkelijke mate van schuld of nalatigheid
- Artikel 46: Substantiële ondersteuning
- Artikel 47: Bekentenis voorafgaand aan vermoeden dopingovertreding
- Artikel 48: Bekentenis na kennisgeving
- Artikel 49: Meerdere opties sanctiereductie
- Artikel 50: Meerdere overtredingen

Titel XI Overige sanctiebepalingen

- Artikel 51: Aanvang van de periode van uitsluiting
- Artikel 52: (Status gedurende) uitsluiting en ordemaatregel
- Artikel 53: Consequenties teams (indien van toepassing)
- Artikel 54: Herziening
- Artikel 55: Verjaringstermijn
- Artikel 56: Automatische toepassing van beslissingen
- Artikel 57: Bekendmaking

Titel XII Beroep

- Artikel 58: Beroep
- Artikel 59: Voor beroep vatbare besluiten
- Artikel 60: Beroepsrecht
- Artikel 61: Beroep/interventie WADA
- Artikel 62: Beroep dispensaties
- Artikel 63: Beroepstermijnen

Titel XIII Restbepalingen

- Artikel 64: Taken en verantwoordelijkheden van de Dopingautoriteit
- Artikel 65: Taken en verantwoordelijkheden van leden
- Artikel 66: Taken en verantwoordelijkheden van begeleidend personeel
- Artikel 67: Taken en verantwoordelijkheden van de Bond
- Artikel 67a: Taken en verantwoordelijkheden van de Aanklager
- Artikel 68: Privacy
- Artikel 69: Kosten
- Artikel 70: Verhouding reglementen
- Artikel 71: Interpretatie
- Artikel 72: Overgangsbepalingen
- Artikel 73: Bijlagen & reglementen
- Artikel 74: Slotbepaling

Titel I Begrippen

Artikel 1 Begripsomschrijvingen

- 1.1. Aanklager: de Aanklager van de Bond. In die gevallen waarin een Bond de aanklager niet als orgaan heeft aangemerkt in de statuten van de Bond, en in die gevallen waarbij sprake is van een sport vallend onder de Vechtsportautoriteit, functioneert de Dopingautoriteit als aanklager.
- 1.2. Aanwijzen: het mondeling op de hoogte stellen van de betrokkene dat deze is geselecteerd voor een dopingcontrole.
- 1.3. Afbraakproduct: stof die ontstaat bij een biologisch omzettingsproces.
- 1.4. Afnameprocedure: de procedure vanaf de melding van de betrokkene in het dopingcontrolestation tot en met de ondertekening van het relevante (dopingcontrole)formulier.
- 1.5. Anti-doping organisatie (ADO): het Wereld Anti-Doping Agentschap (WADA) of een Ondertekenaar die verantwoordelijk is voor de vaststelling van regels voor het initiëren, toepassen of handhaven van enig onderdeel van het dopingcontroleproces. Hieronder vallen onder meer het Internationaal Olympisch Comité (IOC), het Internationaal Paralympisch Comité (IPC), andere zogenaamde 'Major Event Organizations'² die tijdens hun evenement het testproces (laten) uitvoeren, internationale federaties en Nationale Anti-Doping Organisaties (NADO's).³
- 1.6. Atypische bevinding: een rapport van een door een door WADA geaccrediteerd of goedgekeurd laboratorium uitgevoerde analyse, dat verder onderzoek vereist zoals bepaald in de International Standard for Laboratories (ISL) of gerelateerde Technical Documents voorafgaand aan het bepalen of sprake is van een belastend analyseresultaat.
- 1.7. Atypisch paspoortresultaat: een rapport dat als zodanig is benoemd in de van toepassing zijnde International Standard(s).
- 1.8. Begeleidend personeel: elke coach, trainer, manager, zaakwaarnemer, teammedewerker, official, (para)medische begeleider, ouder en elke andere persoon die werkt met een of meer leden die deelnemen aan of zich voorbereiden op sportwedstrijden, deze leden behandelt, assisteert, ondersteunt en/of begeleidt.
- 1.9. Belastend analyseresultaat: een rapport van een door WADA geaccrediteerd of goedgekeurd laboratorium, dat conform de ISL, in een monster de aanwezigheid van een verboden stof of afbraakproducten en/of markers daarvan of bewijs van het gebruik van een verboden methode, vaststelt.
- 1.10. Belastend paspoortresultaat: een rapport dat als zodanig is benoemd in de van toepassing zijnde International Standard(s).
- 1.11. Beschermd persoon: een lid of andere natuurlijke persoon dat/die ten tijde van de dopingovertreding: (i) nog niet de leeftijd van zestien jaar heeft bereikt; (ii) nog niet de leeftijd van achttien jaar heeft bereikt en niet opgenomen is in een Registered Testing Pool (RTP) en nog nooit heeft deelgenomen in een open categorie tijdens een internationaal evenement; of (iii) volgens van toepassing zijnde nationaal recht om redenen anders dan leeftijd niet als rechtsbekwaam wordt aangemerkt.
- 1.12. Beslissingswaarde: de waarde van het analyseresultaat voor een verboden stof waarvoor een grenswaarde⁴ geldt waarboven een belastend analyseresultaat wordt gerapporteerd, zoals gedefinieerd in de ISL.

² Zoals bedoeld in de World Anti-Doping Code.

³ Alleen Ondertekenaars (zie artikel 1 lid 41) kunnen 'ADO' zijn.

⁴ De ISL gebruikt voor het begrip 'grenswaarde' de term 'threshold substance'.

- 1.13. Betrokkene: het lid (i) dat een dispensatieverzoek heeft ingediend, (ii) dat is geselecteerd voor een dopingcontrole, (iii) dat onderworpen is of wordt aan een dopingcontrole, (iv) dat onderwerp is van een onderzoek naar een mogelijke dopingovertreding, (v) dat substantiële ondersteuning verleent of wil verlenen, (vi) dat op grond van dit reglement iets moet aantonen, (vii) aan wie een ordemaatregel is opgelegd⁵, (viii) tegen wie aangifte is gedaan, (ix) dat bekend heeft een dopingovertreding te hebben begaan en/of schuldig is bevonden aan het begaan van een dopingovertreding, (x) dat beroep heeft ingesteld tegen een op hem betrekking hebbende beslissing of uitspraak, (xi) dat onderwerp is van een uitspraak of beslissing waartegen beroep is ingesteld, of (xii) aan wie consequenties zijn opgelegd, waaronder een periode van uitsluiting.
- 1.14. Bevestigen: in de zin van de analyse van het B-monster wil bevestigen zeggen dat de analyse van het B-monster (of het tweede deel bij een gesplitst monster) het belastende analyseresultaat voor een of meer van de gerapporteerde verboden stoffen en/of verboden methoden bevestigt.
- 1.15. Binnen wedstrijdverband: de periode die aanvangt om 23:59 uur op de dag voorafgaand aan een wedstrijd waarin een lid gepland staat om deel te nemen, en voortduurt tot en met (i) de afronding van de betreffende wedstrijd, dan wel (ii) de afronding van de na afloop van de wedstrijd geplande dopingcontrole(s) (indien daarvan sprake is).
- 1.16. Biologisch paspoort: het programma en de methoden voor het verzamelen en verwerken van gegevens zoals benoemd in de International Standard for Testing and Investigations (ISTI) en de ISL.
- 1.17. Buiten wedstrijdverband: elke periode die niet binnen wedstrijdverband is.
- 1.18. CAS: Court of Arbitration for Sport.
- 1.19. Consequenties: onder consequenties vallen (a) het vervallen van wedstrijdresultaten, (b) de uitsluiting, (c) de ordemaatregel, (d) financiële gevolgen, waaronder een voor een dopingovertreding opgelegde financiële sanctie (indien van toepassing) of het terugvorderen van aan een dopingovertreding verbonden kosten (indien van toepassing), en (e) bekendmaking (zie artikel 57⁶). Voor teams in teamsporten omvatten consequenties ook de gevolgen die zijn beschreven in artikel 53.
- 1.20. Controleresultaten: alle gegevens voortvloeiend uit een (poging tot) dopingcontrole, waaronder (doch niet uitsluitend) de gegevens voortvloeiend uit de uitgevoerde analyse(s). Onder controleresultaten vallen in ieder geval: belastende analyseresultaten, atypische bevindingen, resultaten van vervolgonderzoek, belastende paspoortresultaten, atypische paspoortresultaten.
- 1.21. Dispensatie: een dispensatie staat toe dat een lid met een medische aandoening een verboden stof of verboden methode mag gebruiken, doch alleen indien is voldaan aan de voorwaarden van artikel 4.4 van de in artikel 1 lid 63 bedoelde World Anti-Doping Code en de International Standard for Therapeutic Use Exemptions (ISTUE).
- 1.22. Dopingautoriteit: het zelfstandig bestuursorgaan Dopingautoriteit, de door de Nederlandse overheid aangewezen NADO voor Nederland, die de taken en bevoegdheden heeft zoals die zijn beschreven in dit reglement en de wet.⁷
- 1.23. Dopingcontrole: met dit begrip wordt bedoeld op de term 'test', zoals deze is opgenomen en gedefinieerd in de ISTI. De dopingcontrole maakt onderdeel uit van het dopingcontroleproces, en omvat onder andere de aanwijzing ter dopingcontrole en de afname van het monster.

⁵ Hieronder valt tevens de vrijwillig aanvaarde ordemaatregel als bedoeld in artikel 26 lid 9.

⁶ Alle verwijzingen naar artikelnummers betreffen verwijzingen naar dit reglement, tenzij anders is aangegeven.

⁷ De Wet uitvoering antidopingbeleid (Wuab) kent aan de Dopingautoriteit de volgende taken toe: (a) het bestrijden van doping in de sport, (b) het uitvoeren van het dopingcontroleproces, (c) het verzamelen en onderzoeken van informatie over mogelijke overtredingen van een dopingreglement, (d) het geven van voorlichting over doping, (e) andere door Onze Minister opgedragen taken die verband houden met het bestrijden van toepassing van doping in de sport.

- 1.24. Dopingcontroleproces: alle stappen en processen vanaf het verdelen en inplannen van dopingcontroles tot en met de definitieve uitkomst van beroepszaken, alsmede het toezicht op de naleving van consequenties, met inbegrip van alle stappen en processen daartussen, waaronder maar niet beperkt tot, het testproces, het doen van onderzoek naar mogelijke dopingovertredingen, whereabouts, dispensaties, laboratoriumonderzoek, resultaatmanagement, de tuchtrechtelijke behandeling, en onderzoeken of procedures met betrekking tot schendingen van artikel 52 lid 1.
- 1.25. Dopingcontroleofficial: een persoon die is belast met de door een ADO gedelegeerde bevoegdheid voor de uitvoering van de dopingcontrole en met het uitvoeren van de verantwoordelijkheden die de ISTI aan hem toekent.⁸
- 1.26. Dopinglijst: de als bijlage van dit reglement deel uitmakende, door WADA als de Prohibited List International Standard vastgestelde lijst met verboden stoffen en verboden methoden.
- 1.27. Dopingovertreding: een overtreding van een dopingreglement.
- 1.28. Dopingreglement: (i) het door of namens⁹ de Bond vastgestelde dopingreglement met de door WADA of de Dopingautoriteit vastgestelde bijlagen en reglementen¹⁰, en (ii) een door een ADO of andere instantie, dan wel organisatie vastgesteld dopingreglement, ook al is dit dopingreglement bij de desbetreffende ADO of andere instantie, dan wel organisatie, anders genaamd. Door een overheid of wetgever vastgestelde regels inzake doping worden voor de toepassing van dit reglement ook beschouwd als dopingreglement.
- 1.29. Dopingzaak: een mogelijke dopingovertreding.
- 1.30. Drugs: voor de toepassing van Titel IX en Titel X vallen onder drugs die verboden stoffen die op de dopinglijst specifiek als 'drugs' ('Substances of Abuse' in de oorspronkelijke Engelse versie van de dopinglijst) zijn aangemerkt. Voor deze drugs geldt dat er buiten de context van sport in de maatschappij regelmatig misbruik van wordt gemaakt.
- 1.31. Evenement: een reeks individuele of afzonderlijke wedstrijden die gemeenschappelijk wordt georganiseerd onder verantwoordelijkheid van één koepel of organisatie, bijvoorbeeld een internationale federatie, of een nationale sportbond.¹¹
- 1.32. Internationaal evenement: een evenement of een wedstrijd georganiseerd door of onder auspiciën van het IOC, het IPC, een internationale federatie, een Major Event Organization of een andere internationale sportorganisatie die het regelgevende orgaan is voor het evenement of de technische officials voor het evenement aanwijst.
- 1.33. International-Level Athlete: sporter die op internationaal niveau een sport beoefent, volgens de definitie van de verantwoordelijke internationale federatie, in overeenstemming met de ISTI.
- 1.34. International Standard: door WADA vastgestelde internationale standaard ter ondersteuning van de World Anti-Doping Code. Naleving van een International Standard (anders dan van een andere alternatieve standaard, praktijk of procedure) is voldoende om te concluderen dat de in de International Standard benoemde procedures adequaat zijn uitgevoerd. De International Standards zijn van toepassing op dit reglement en worden geacht hiervan deel uit te maken. De bij een International Standard behorende Technical Documents worden geacht onderdeel uit te maken van de betreffende International Standard.

⁸ Dopingcontrole-officials worden in de ISTI aangeduid met de term 'Sample Collection Personnel'.

⁹ Voor bonden die voor doping bij het Instituut Sportrechtspraak (ISR) zijn aangesloten, stelt het ISR namens de Bond het Dopingreglement vast.

¹⁰ De bijlagen worden gepubliceerd op de website van de Dopingautoriteit: www.dopingautoriteit.nl.

¹¹ Voorbeelden van evenementen zijn: de Olympische Spelen, de Paralympische Spelen, een Wereldkampioenschap en een Europees Kampioenschap.

- 1.35. Lid: de persoon (waaronder mede dient te worden begrepen: organisatie of rechtspersoon, bijvoorbeeld een club, vereniging of team) die, via lidmaatschap, licentie, overeenkomst, deelname aan een wedstrijd (van de Bond of een internationale federatie) of op andere wijze, is gebonden aan de statuten, reglementen en besluiten van de Bond, dan wel van een bij de Bond aangesloten rechtspersoon. Als lid worden tevens beschouwd in de sport of de Bond actieve of werkzame personen (bijvoorbeeld personen die actief of werkzaam zijn voor een binnen de Bond actieve vereniging of voor een team dat uitkomt in een sport), die niet via lidmaatschap, licentie of enige overeenkomst zijn aangesloten bij de Bond.
- 1.36. Marker: een (chemische) verbinding of groep van (chemische) verbindingen of biologische variabele(n), die duidt of duiden op het gebruik van een verboden stof en/of de toepassing van een verboden methode.
- 1.37. Minderjarige: een persoon die de leeftijd van achttien jaar nog niet heeft bereikt.
- 1.38. Monster of specimen: enig biologisch materiaal, dat is verzameld ten behoeve van het dopingcontroleproces.
- 1.39. National-Level Athlete: sporter die is opgenomen in de RTP.
- 1.40. Nationale Anti-Doping Organisatie: de door elk land aangewezen instantie met de primaire bevoegdheid en verantwoordelijkheid om dopingregels vast te stellen en toe te passen, dopingcontroles aan te sturen en uit te voeren, de controleresultaten te beheren en op nationaal niveau het resultaatmanagement uit te voeren.
- 1.41. Nationaal evenement: een sportevenement of wedstrijd waarin International-Level Athletes en/of National-Level Athletes participeren dat geen internationaal evenement is.
- 1.42. Ondertekenaar: een organisatie die de World Anti-Doping Code heeft aanvaard en daarmee heeft toegezegd deze Code te implementeren.¹²
- 1.43. Persoon: een natuurlijke persoon of een organisatie of andere instantie.
- 1.44. Poging: opzettelijk gedrag vertonen dat een essentiële stap vormt in de richting van gedrag dat bedoeld is om te culmineren in het begaan van een dopingovertreding. Een poging vormt geen dopingovertreding, indien het lid afziet van de poging voordat deze wordt ontdekt door een derde partij die niet bij de poging is betrokken.
- 1.45. Recreatieve sporter: (a) sporters die niet vallen onder de definitie van International-Level Athlete en/of National-Level Athlete, (b) sporters die niet (gaan) deelnemen of hebben deelgenomen aan wedstrijden die de Dopingautoriteit als nationaal kwalificeert¹³, en (c) sporters die in de periode van vijf jaar voorafgaand aan het begaan van een dopingovertreding, niet hebben behoord tot een van de volgende categorieën: (i) International-Level Athlete of National-Level Athlete, (ii) sporters die zijn opgenomen in een RTP die wordt beheerd door een internationale federatie of een NADO (inclusief de Dopingautoriteit) en (iii) sporters die een land hebben vertegenwoordigd in een internationaal evenement in een open categorie. De Dopingautoriteit bepaalt welke sporters recreatieve sporters zijn.
- 1.46. Registered testing pool (RTP): De pool van sporters met de hoogste prioriteit die separaat wordt vastgesteld door internationale federaties op internationaal niveau en door NADO's op nationaal niveau, bij wie gerichte dopingcontroles binnen en buiten wedstrijdverband worden uitgevoerd in het kader van het testdistributieplan van die internationale federatie of NADO en die daarom verplicht zijn om whereabouts-gegevens te verstrekken zoals bepaald in artikel 5.5 van de World Anti-Doping Code en de ISTI.

¹² Ondertekenaars worden door WADA en de World Anti-Doping Code aangeduid als zogenaamde '(Code) Signatories', en worden door WADA aan het overzicht van '(Code) Signatories' toegevoegd. De actuele lijst met (Code) Signatories is te vinden op: www.wada-ama.org.

¹³ De Dopingautoriteit zal deze lijst op haar website publiceren met als aanduiding voor deze categorie wedstrijden: 'wedstrijden nationaal niveau B'.

- 1.47. Schuld: elk plichtsverzuim en/of elk gebrek aan zorgvuldigheid die in een bepaalde situatie passend is. Factoren die bij de toepassing van dit reglement dienen te worden meegenomen bij de beoordeling van de mate van schuld zijdens de betrokkene, zijn bijvoorbeeld (i) de ervaring van de betrokkene, (ii) de omstandigheid dat de betrokkene ten tijde van het begaan van de dopingovertreding een beschermd persoon was, (iii) het risico waarvan de betrokkene bewust had moeten zijn, (iv) de zorgvuldigheid en de voorzichtigheid die de betrokkene heeft betracht met betrekking tot wat het gepercipieerde risico had moeten zijn, en (v) bijzondere overwegingen, zoals een handicap. Bij de beoordeling van de mate van schuld zijdens de betrokkene moeten de in overweging genomen omstandigheden specifiek en relevant zijn voor de verklaring waarom de betrokkene is afgeweken van het gedrag dat van een (top)sporter mag worden verwacht.
- 1.48. Selecteren: het selecteren van een lid voor een dopingcontrole. Selectie kan geschieden op basis van loting, wedstrijdresultaten, dan wel elke andere door een ADO te bepalen wijze.
- 1.49. Specifieke stof: de als zodanig aangemerkte (categorieën van) stoffen op de dopinglijst.¹⁴
- 1.50. Teamsport: een sport waarbij het vervangen van deelnemers tijdens een wedstrijd is toegestaan.¹⁵
- 1.51. Technical Document: door WADA vastgesteld en gepubliceerd document, dat inzake specifieke technische onderwerpen verplichte specificaties bevat, zoals vermeld in een International Standard.
- 1.52. Testproces: het onderdeel van het dopingcontroleproces dat (i) de planning van de dopingcontrole(s), (ii) de aanwijzing ter dopingcontrole, (iii) de afname van het monster, (iv) de verwerking van het monster, alsmede (v) het transport van het monster naar het laboratorium omvat.
- 1.53. Tuchtcollege: het orgaan of de commissie, inclusief het CAS, dat op grond van dit reglement, de statuten en/of een (ander) reglement van de Bond of een ADO, bevoegd is tuchtrecht te spreken (in eerste aanleg of in beroep).
- 1.54. Uitsluiting: sanctie waarbij de betrokkene wegens het begaan van een dopingovertreding gedurende een bepaalde periode aan geen enkele wedstrijd, competitie, evenement of andere activiteit mag deelnemen, en in geen enkele hoedanigheid mag acteren of participeren.
- 1.55. Verboden methode: elke methode die als zodanig op de dopinglijst is omschreven.
- 1.56. Verboden stof: een stof, dan wel een categorie stoffen, die op de dopinglijst is omschreven.
- 1.57. Vervallen wedstrijdresultaten: het ongeldig verklaren van de individuele resultaten van de betrokkene met betrekking tot een bepaalde wedstrijd, competitie of evenement, met alle daaruit voortvloeiende consequenties zoals het teruggeven van medailles, prijzen(geld) en het verliezen van punten.
- 1.58. Vervuild product: een product dat een verboden stof bevat (i) die niet staat vermeld op het etiket en (ii) die niet wordt genoemd in informatie die beschikbaar is via een redelijke zoekinspanning op internet.
- 1.59. Voorlopige hoorzitting: een versnelde en verkorte hoorzitting die (a) plaatsvindt in het kader van een opgelegde ordemaatregel, (b) plaatsvindt voorafgaand aan de hoorzitting in het kader van de tuchtrechtelijke behandeling, en die (c) bedoeld is om de betrokkene in de gelegenheid te stellen schriftelijk of mondeling te worden gehoord.¹⁶

¹⁴ De Engelstalige dopinglijst hanteert voor de term 'specifieke stoffen' de volgende term: specified substances.

¹⁵ Elke sport die geen teamsport is, is voor de toepassing van dit reglement een individuele sport.

¹⁶ Met 'versneld' wordt bedoeld dat de voorlopige hoorzitting plaatsvindt voorafgaand aan de mondelinge behandeling in het kader van de tuchtrechtelijke behandeling. Met 'verkort' wordt bedoeld dat de voorlopige hoorzitting geen volledige behandeling en beoordeling van de feiten van de zaak inhoudt.

- 1.60. Wedstrijd: een enkele race, match of spel, of een afzonderlijk nummer of onderdeel.¹⁷
- 1.61. Whereabouts-fout: een conform de International Standard for Results Management (ISRM) vastgestelde foutieve inzending of missed test.¹⁸
- 1.62. Whereabouts-gegevens: de in de ISTI en de Whereabouts-bijlage bedoelde gegevens, die een lid dat is opgenomen in de RTP, aan de Dopingautoriteit of een andere ADO dient te verschaffen.
- 1.63. World Anti-Doping Code: de actuele door WADA vastgestelde World Anti-Doping Code, waarop dit reglement is gebaseerd. De in de World Anti-Doping Code opgenomen definities worden geacht integraal onderdeel uit te maken van dit reglement.

Waar dit reglement begrippen in enkelvoud weergeeft, geldt ook de meervoudvorm van dat begrip en omgekeerd, tenzij uitdrukkelijk anders is bepaald.

Waar dit reglement bepalingen in het heden stelt, geldt de bepaling ook voor gebeurtenissen in het verleden, tenzij uitdrukkelijk anders is bepaald.

De door WADA vastgestelde documenten kunnen worden geraadpleegd op: www.wada-ama.org.

Artikel 2 Doping

- 2.1. In dit reglement wordt onder doping verstaan de overtredingen zoals vermeld in artikel 3 tot en met artikel 13.
- 2.2. Elk lid en begeleidend personeel wordt geacht de inhoud van dit reglement en de bij dit reglement behorende bijlagen te kennen, te weten wanneer sprake is van een dopingovertreding, alsmede bekend te zijn met de door de dopinglijst beschreven (categorieën van) verboden stoffen en verboden methoden. Ieder lid is verplicht zich op de hoogte te houden van de geldige dopinglijst, zoals gepubliceerd op de websites van WADA en de Dopingautoriteit.
- 2.3. Elk lid en begeleidend personeel dient zich op de hoogte te stellen van de inhoud van dit reglement en de bij dit reglement behorende bijlagen. Bij deelname aan een internationaal evenement of een wedstrijd of evenement in het buitenland dient een lid zich voorafgaand aan deze deelname op de hoogte te stellen van de voor de betreffende wedstrijd of evenement geldende regels en procedures inzake doping(controles).
- 2.4. Dit reglement is van toepassing op alle bestuursleden, directieleden, functionarissen, officials en werknemers van de Bond en/of de Dopingautoriteit die bij enig onderdeel van het dopingcontroleproces zijn betrokken.
- 2.5. Voor artikel 3 en artikel 4 geldt dat risicoaansprakelijkheid van toepassing is. Dit wil zeggen dat het voor het vaststellen van een overtreding van artikel 3 of artikel 4 niet noodzakelijk is dat zijdens de betrokkene opzet, schuld, nalatigheid of bewust gebruik wordt aangetoond.

¹⁷ Voorbeelden van wedstrijden zijn: een voetbal- of basketbalwedstrijd, of de finale van de Olympische 100 meter hardlopen in atletiek. Voor etappekoersen en andere sportcompetities waar dagelijks of op een andere tussentijdse basis, prijzen worden toegekend, wordt in de reglementen van de betreffende internationale federaties voorzien in het verschil tussen een wedstrijd en een evenement.

¹⁸ De in de ISTI gebruikte term voor foutieve inzending is 'filing failure'.

Titel II Dopingovertredingen

Artikel 3 Aanwezigheid

- 3.1. De aanwezigheid van een verboden stof en/of een verboden methode, de afbraakproducten daarvan en/of markers in een monster van een lid vormt een dopingovertreding.
- 3.2. Met uitzondering van die stoffen waarvoor een beslissingswaarde geldt op basis van de dopinglijst of een Technical Document, is bij elke gerapporteerde aanwezigheid van een verboden stof, een afbraakproducten daarvan of een markers in een monster van een lid, sprake van een dopingovertreding.
- 3.3. De dopinglijst, International Standards of Technical Documents kunnen speciale criteria bevatten voor het rapporteren van of de beoordeling van (de aanwezigheid van en/of de aangetroffen hoeveelheid van) bepaalde verboden stoffen.
- 3.4. Van voldoende bewijs voor een overtreding van artikel 3 is sprake:
 - a. bij aanwezigheid van een verboden stof of afbraakproducten of markers daarvan in het A-monster van een betrokkene waarbij de betrokkene heeft afgezien van het laten analyseren van het B-monster en het B-monster niet wordt geanalyseerd;
 - b. wanneer het B-monster van een betrokkene wordt geanalyseerd en deze analyse de aanwezigheid van de in diens A-monster gevonden verboden stof of afbraakproducten of markers daarvan, bevestigt;
 - c. wanneer het A-monster of B-monster in twee delen is gedeeld, en de analyse van het tweede deel van het gesplitste monster de aanwezigheid van de in het eerste deel van het gesplitste monster gevonden verboden stof of afbraakproducten of markers daarvan bevestigt; en/of
 - d. wanneer de betrokkene afziet van analyse van het tweede deel van het gesplitste monster.
- 3.5. De Dopingautoriteit heeft het recht het B-monster te laten analyseren, ook als de betrokkene afziet van het laten analyseren van het B-monster.
- 3.6. Het is de persoonlijke plicht van elk lid ervoor te zorgen dat geen verboden stoffen, verboden methoden, de afbraakproducten daarvan en/of markers in zijn lichaam binnenkomen. Leden zijn verantwoordelijk voor alle verboden stoffen, verboden methoden, de afbraakproducten daarvan en/of markers, die worden aangetroffen in hun monsters. Dientengevolge hoeft geen opzet, schuld, nalatigheid van of bewust gebruik zijdens een lid te worden aangetoond om een overtreding inzake artikel 3 te kunnen vaststellen.
- 3.7. Bij elke aanwezigheid van een verboden stof, een verboden methode, een afbraakproduct daarvan en/of een marker in een monster van een lid, is sprake van een overtreding inzake artikel 3, ongeacht wanneer de betreffende verboden stoffen en/of verboden methoden zijn ingenomen, gebruikt of toegediend.

Artikel 4 Gebruik

- 4.1. Gebruik of poging tot het gebruik van een verboden stof of een verboden methode vormt een dopingovertreding. Het slagen of mislukken van (de poging tot) het gebruik van een verboden stof of verboden methode is niet relevant voor de beoordeling of sprake is van een dopingovertreding.
- 4.2. Onder gebruik wordt verstaan: het gebruiken, aanbrenge, innemen, injecteren, aanwenden of op wat voor wijze dan ook tot zich nemen van een verboden stof en/of een verboden methode.

- 4.3. Van voldoende bewijs voor een overtreding van artikel 4 is in ieder geval sprake:
- a. bij aanwezigheid van een verboden stof of afbraakproducten of markers daarvan in het A-monster van een betrokkene waarbij de betrokkene heeft afgezien van het laten analyseren van het B-monster en het B-monster niet wordt geanalyseerd;
 - b. wanneer het B-monster van een betrokkene wordt geanalyseerd en deze analyse de aanwezigheid van de in het A-monster van de betrokkene gevonden verboden stof of afbraakproducten of markers daarvan bevestigt;
 - c. indien sprake is van (i) betrouwbare analytische gegevens afkomstig van het A-monster of het B-monster en (ii) een afdoende verklaring kan worden gegeven voor het ontbreken van bevestiging in het andere monster.
- 4.4. Onverminderd het gestelde in artikel 4 lid 3 kan gebruik of poging tot het gebruik van een verboden stof of een verboden methode in ieder geval worden aangetoond met betrouwbare bewijsmiddelen, zoals bekentenissen, getuigenverklaringen, schriftelijk bewijs, conclusies van longitudinale profielen, inclusief gegevens verzameld in het kader van het biologisch paspoort, of andere analytische informatie, ook als die analytische informatie niet voldoet aan alle vereisten om als zelfstandig bewijsmiddel een overtreding van artikel 3 aan te tonen.
- 4.5. Het is de persoonlijke plicht van elk lid ervoor te zorgen dat geen verboden stoffen, verboden methoden, afbraakproducten daarvan en/of markers zijn lichaam binnenkomen, en geen verboden methode wordt gebruikt. Dientengevolge hoeft geen opzet, schuld, nalatigheid van of bewust gebruik door een betrokkene te worden aangetoond om een dopingovertreding te kunnen vaststellen. Om een poging tot gebruik van een verboden stof of een verboden methode te kunnen vaststellen, dient wel opzet zijdens de betrokkene te worden aangetoond.

Artikel 5 Gebrekkige medewerking

- 5.1. Het ontwijken van het testproces vormt een dopingovertreding.
- 5.2. Het zonder zwaarwegende reden weigeren of nalaten zich te onderwerpen¹⁹ aan het testproces na daartoe (mondeling of schriftelijk) te zijn aangewezen, vormt een dopingovertreding.

Artikel 6 Whereabouts-fouten

- 6.1. Elke combinatie van drie missed tests en/of foutieve inzendingen, zoals gedefinieerd in de ISRM, door een lid dat is opgenomen in een RTP, binnen een periode van twaalf maanden, vormt een dopingovertreding.
- 6.2. Voor leden die zijn opgenomen in een RTP gelden de verplichtingen zoals die zijn omschreven in de ISTI en de Whereabouts-bijlage.

¹⁹ Hieronder wordt tevens verstaan het niet (volledig) medewerking verlenen aan het testproces en het nalaten zich volledig te onderwerpen aan het testproces.

Artikel 7 Manipulatie

- 7.1. Manipuleren of poging tot manipuleren, vormt een dopingovertreding.
- 7.2. Van manipulatie is sprake bij opzettelijk gedrag dat het dopingcontroleproces ondermijnt, doch niet valt onder de omschrijving van verboden methoden op de dopinglijst.
- 7.3. Onder manipuleren wordt in ieder geval verstaan:
 - a. gedrag dat het dopingcontroleproces ondermijnt;
 - b. het aanbieden of aanvaarden van steekpenningen om een handeling te verrichten of na te laten;
 - c. het beletten van het afnemen van een monster;
 - d. het beïnvloeden of onmogelijk maken van de analyse van een monster;
 - e. het vervalsen van bij een ADO, dispensatiecommissie of tuchtcollege ingediende documenten;
 - f. het verkrijgen van een valse verklaring van een getuige;
 - g. het begaan van (andere) frauduleuze handelingen tegenover een ADO of een tuchtcollege om het resultaatmanagement of het opleggen van consequenties te beïnvloeden; en/of
 - h. elke andere vergelijkbare opzettelijke belemmering of poging tot belemmering van enig aspect van het dopingcontroleproces.²⁰
- 7.4. (Poging tot) manipuleren vormt een dopingovertreding, ongeacht de omstandigheid dat de dopingcontrole waarbij de (poging tot) manipulatie heeft plaatsgevonden, correct is uitgevoerd.

Artikel 8 Bezit

- 8.1. Bezit door een lid:
 - a. van een buiten wedstrijdverband verboden stof of verboden methode; en
 - b. binnen wedstrijdverband van enige binnen wedstrijdverband verboden stof of verboden methode,
 vormt een dopingovertreding, tenzij de betrokkene (i) aantoont dat het bezit in overeenstemming is met een conform de World Anti-Doping Code verleende dispensatie of de betrokkene (ii) een andere acceptabele rechtvaardiging kan verschaffen.
- 8.2. Bezit binnen wedstrijdverband van een verboden stof of een verboden methode door begeleidend personeel vormt een dopingovertreding, tenzij het begeleidend personeel:
 - a. aantoont dat het bezit in overeenstemming is met een conform de Word Anti-Doping Code aan een lid of sporter verleende dispensatie; of
 - b. een andere acceptabele rechtvaardiging kan verschaffen.
- 8.3. Bezit buiten wedstrijdverband van een verboden stof of een verboden methode die buiten wedstrijdverband verboden door begeleidend personeel gerelateerd aan een (i) sporter, (ii) wedstrijd of (iii) training, vormt een dopingovertreding, tenzij het begeleidend personeel:
 - a. aantoont dat het bezit in overeenstemming is met een conform de World Anti-Doping Code aan een lid of sporter verleende dispensatie; of
 - b. een andere acceptabele rechtvaardiging kan verschaffen.
- 8.4. Er is sprake van bezit wanneer:
 - a. een lid (i) het eigenlijke, fysieke bezit heeft van een verboden stof en/of een verboden methode, (ii) de intentie heeft het eigenlijke, fysieke bezit van een verboden stof en/of

²⁰ Voorbeelden van handelingen die onder deze bepaling vallen zijn: het beïnvloeden van voedingssupplementen of andere producten (Bijvoorbeeld met als oogmerk te verklaren hoe een verboden stof of afbraakproducten of markers daarvan, in het lichaam van een betrokkene terecht is gekomen), het op enigerlei wijze vervalsen van een dispensatie(verzoek) en/of het op onjuiste wijze beïnvloeden en/of achterhouden van informatie die van belang is of kan zijn voor een dispensatie(verzoek) of vergelijkbare handelingen.

- een verboden methode te verkrijgen en/of (iii) het lid de intentie heeft controle over de verboden stof en/of de verboden methode te verkrijgen;
- b. uitsluitend een lid controle heeft over de verboden stof en/of de verboden methode dan wel het terrein of de plaats waar de verboden stof en/of verboden methode zich bevindt, maar geen sprake is van het eigenlijke, fysieke bezit als bedoeld in artikel 8 lid 4 sub a;
 - c. niet uitsluitend een lid controle heeft over de verboden stof en/of verboden methode dan wel het terrein of de plaats waar de verboden stof en/of verboden methode zich bevindt, maar het lid zich bewust was van de aanwezigheid van de verboden stof en/of verboden methode en de bedoeling had daarover macht uit te oefenen; en/of
 - d. een lid een of meer verboden stoffen en/of verboden methoden heeft aangeschaft, verworven of gekocht, via het internet en/of op andere wijze.
- 8.5. Voor de toepassing van dit reglement wordt de aankoop van een verboden stof gelijk gesteld met bezit, ook indien de verboden stof de koper niet (heeft) bereikt, bijvoorbeeld omdat het product niet aankomt, door iemand anders wordt ontvangen of naar het adres van een derde wordt gestuurd.
- 8.6. Enkel en alleen bezit vormt geen dopingovertreding indien het lid voorafgaand aan het door hem ontvangen van enige kennisgeving omtrent een dopingzaak inzake bezit concrete actie heeft ondernomen die aantoont dat (i) het nimmer zijn intentie is geweest de bewuste verboden stof en/of verboden methode te bezitten; en (ii) hij afstand heeft gedaan van zijn bezit door dit specifiek bij de Dopingautoriteit of een andere ADO te melden.

Artikel 9 Handel

- 9.1. Handel of poging tot handel in enige verboden stof en/of verboden methode vormt een dopingovertreding.
- 9.2. Onder handel wordt verstaan het fysiek, elektronisch en/of op enige andere wijze aan of naar een derde verkopen, geven, vervoeren, verzenden, leveren, verspreiden door leden, begeleidend personeel (in de zin van artikel 1 lid 7) en/of door andere personen (in de zin artikel 1 lid 42) die onder de jurisdictie van de Bond of een ADO vallen, van een of meer verboden stoffen of verboden methoden, of het in bezit hebben voor een van deze doeleinden, van een of meer verboden stoffen of verboden methoden.
- 9.3. Er is geen sprake van een overtreding wegens handel indien het handelingen betreft door te goeder trouw handelend medisch personeel met betrekking tot een verboden stof of een verboden methode die wordt gebruikt (i) voor oprechte en legale therapeutische doeleinden of (ii) om een andere aanvaardbare reden.
- 9.4. Er is geen sprake van een overtreding wegens handel indien het handelingen betreft met betrekking tot een verboden stof die niet verboden is buiten wedstrijdverband, tenzij het geheel der omstandigheden aantoont dat deze verboden stof (a) niet bedoeld is voor oprechte en legale therapeutische doeleinden, dan wel (b) beoogt de sportprestatie te verbeteren.

Artikel 10 Toediening

- 10.1. Toediening of poging tot toediening aan een lid, op enig moment of enige plaats, van een buiten wedstrijdverband verboden stof of verboden methode vormt een dopingovertreding.
- 10.2. Toediening of poging tot toediening binnen wedstrijdverband aan een lid van een binnen wedstrijdverband verboden stof en/of verboden methode, vormt een dopingovertreding.

- 10.3. Voor de toepassing van dit reglement wordt onder toediening verstaan:
- het verstrekken ten behoeve van het gebruik of poging tot gebruik van een verboden stof en/of verboden methode door een andere persoon;
 - het voorzien in het gebruik of poging tot gebruik van een verboden stof of een verboden methode door een andere persoon;
 - het houden van toezicht op en/of overzien van het gebruik of een poging tot het gebruik van een verboden stof of een verboden methode door een andere persoon;
 - het faciliteren van het gebruik of een poging tot gebruik van een verboden stof of een verboden methode door een andere persoon; en
 - het anderszins deelnemen aan gebruik of een poging tot gebruik van een verboden stof of verboden methode door een andere persoon.
- 10.4. Er is geen sprake van een overtreding wegens toediening indien het handelingen betreft door te goeder trouw handelend medisch personeel met betrekking tot een verboden stof of een verboden methode die wordt gebruikt (i) voor oprechte en legale therapeutische doeleinden of (ii) om een andere aanvaardbare reden.
- 10.5. Er is geen sprake van een overtreding wegens toediening indien het handelingen betreft met betrekking tot een verboden stof die niet verboden is buiten wedstrijdverband, tenzij het geheel der omstandigheden aantoont dat deze verboden stof niet bedoeld is voor oprechte en legale therapeutische doeleinden, dan wel beoogd is om de sportprestatie te verbeteren.

Artikel 11 Medeplichtigheid

- 11.1. (Een poging tot) het assistentie verlenen bij of aan, het meehelpen bij of aan, het assisteren bij, het meewerken aan, het bijstaan in, het stimuleren van, het bevorderen van, het aanmoedigen tot, het helpen bij, het aanzetten tot, het aanstoken tot, het samenzweren tot, het samenwerken bij, het verhullen van, het verdoezelen van en/of elke (andere) vorm van opzettelijke medeplichtigheid aan of bij:
- (het begaan van) een dopingovertreding;
 - een poging tot (het begaan van) een dopingovertreding; en/of
 - het door een betrokkene niet naleven van het gestelde in artikel 52 lid 1, vormt een dopingovertreding.
- 11.2. (Poging tot) medeplichtigheid kan zowel fysieke als psychologische ondersteuning omvatten.
- 11.3. Het door begeleidend personeel of een lid ondersteunen van een betrokkene bij het overtreden van het in artikel 52 lid 1 gestelde vormt een overtreding van artikel 11.

Artikel 12 Verboden samenwerking

- 12.1. Samenwerking door een lid hetzij beroepshalve, hetzij in een sportgerelateerde hoedanigheid, met begeleidend personeel dat een periode van uitsluiting is opgelegd wegens het begaan van een dopingovertreding, welke periode van uitsluiting nog niet is verstreken, vormt een dopingovertreding. De periode gedurende welke deze overtreding kan plaatsvinden, is gelijk aan de periode van uitsluiting die aan het betreffende begeleidend personeel is opgelegd.
- 12.2. Samenwerking door een lid hetzij beroepshalve, hetzij in een sportgerelateerde hoedanigheid, met begeleidend personeel dat (i) niet onder de jurisdictie van een ADO valt, en (ii) in een strafrechtelijke of tuchtrechtelijke procedure is veroordeeld voor, of schuldig bevonden is aan, handelingen die een dopingovertreding zouden hebben gevormd indien de desbetreffende persoon wel onder de jurisdictie van een ADO had gevallen, vormt een dopingovertreding.

- 12.3. Voor de toepassing van artikel 12 lid 2 leidt de in die bepaling bedoelde veroordeling of schuldig bevinding tot de uitsluiting van het betreffende begeleidend personeel, welke uitsluiting inhoudt dat het de in het vorige lid bedoelde leden niet is toegestaan met dit begeleidend personeel samen te werken. Deze uitsluiting, gedurende welke de in het vorige lid bedoelde overtreding kan plaatsvinden, bedraagt de langste van de volgende perioden:
- a. zes jaar te rekenen vanaf de uitspraak in de strafrechtelijke of tuchtprocedure; of
 - b. de duur van de in de strafrechtelijke of tuchtprocedure opgelegde sanctie.
- 12.4. Samenwerking door een lid hetzij beroepshalve, hetzij in een sportgerelateerde hoedanigheid, met begeleidend personeel dat optreedt als stroman, tussenpersoon of bemiddelaar voor begeleidend personeel als bedoeld in artikel 12 lid 1 of artikel 12 lid 2, vormt een dopingovertreding.
- 12.5. Teneinde een overtreding van artikel 12 aan te tonen moet de aanklager van de Bond of de Dopingautoriteit aantonen dat het lid wist dat het begeleidend personeel een uitsluiting was opgelegd zoals bedoeld in artikel 12 lid 1 of artikel 12 lid 2.
- 12.6. Het is aan het lid om aan te tonen dat enige samenwerking met begeleidend personeel dat valt onder het gestelde in artikel 12 lid 1 en/of artikel 12 lid 2, niet beroepsmatig of sportgerelateerd is en/of dat die samenwerking redelijkerwijs niet kon worden vermeden.
- 12.7. Indien de Bond of een ADO beschikt over informatie inzake begeleidend personeel dat voldoet aan een van de in artikel 12 lid 1, artikel 12 lid 2 en/of artikel 12 lid 4 genoemde criteria, dient de Bond of deze ADO deze informatie direct door te geven aan de Dopingautoriteit en de aanklager.
- 12.8. Indien de Dopingautoriteit beschikt over informatie inzake begeleidend personeel dat voldoet aan een van de in artikel 12 lid 1, artikel 12 lid 2 en/of artikel 12 lid 4 genoemde criteria, dient de Dopingautoriteit deze informatie door te geven aan WADA.
- 12.9. Vormen van op grond van dit artikel verboden samenwerking zijn, onder meer:
- a. het inwinnen van trainings-, strategisch, technisch, voedings- of medisch advies;
 - b. het verkrijgen van (i) een therapie, (ii) een behandeling of (iii) voorschriften;
 - c. het aanbieden van monsters voor analyse; en/of
 - d. toestaan dat als zaakwaarnemer, agent of vertegenwoordiger wordt opgetreden.
- 12.10. Voor het vaststellen dat sprake is van een verboden samenwerking hoeft geen sprake te zijn van enige vorm van vergoeding.

Artikel 13 Ontmoediging of vergelding

- 13.1. Voor zover niet reeds sprake is van een overtreding van artikel 7, vormt elke handeling waarmee een persoon wordt bedreigd of geïntimideerd met als doel deze persoon ervan te weerhouden te goeder trouw informatie in verband met een vermeende dopingovertreding of vermeende niet-naleving van de World Anti-Doping Code te melden bij WADA, een ADO, de politie, een regelgevende of tuchtrechtelijke instantie, een tuchtcollege of een persoon die voor WADA of een ADO onderzoek verricht, een overtreding van artikel 13.
- 13.2. Onder ontmoediging of vergelding vallen:
- a. alle handelingen van een lid om dergelijke meldingen te ontmoedigen en/of represailles te nemen tegen een melder die te goeder trouw is; en
 - b. represailles tegen een persoon die te goeder trouw bewijs of informatie in verband met een vermeende dopingovertreding of vermeende niet-naleving van de World Anti-Doping Code heeft verstrekt aan WADA, een ADO, de politie, een regelgevende of tuchtrechtelijke instantie, een tuchtcollege, of een persoon die voor WADA of een ADO onderzoek verricht.

- 13.3. Voor de toepassing van dit artikel vallen onder represailles, bedreiging en intimidatie, alle handelingen tegen een persoon die niet te goeder trouw zijn of als buitenproportionele reactie kunnen worden beschouwd.

Titel III Verboden stoffen en verboden methoden

Artikel 14 Dopinglijst

- 14.1. De geldige dopinglijst is steeds de meest recente door WADA vastgestelde en in werking getreden dopinglijst. De dopinglijst noch enige op deze lijst voorkomende categorie, indeling, stof of methode kunnen in het kader van een dopingzaak worden aangevochten. Evenmin zijn zij vatbaar voor beroep.
- 14.2. Een nieuwe dopinglijst treedt als zodanig in werking op de daarvoor door WADA bepaalde datum.
- 14.3. Indien de dopinglijst spreekt over ADO's, betreft het voor de toepassing van dit reglement de Dopingautoriteit, tenzij andere ADO's (ook) bevoegd zijn.
- 14.4. Indien in (de toepassing van) dit reglement wordt gesproken van een verboden stof vallen hieronder, indien van toepassing, tevens de aan deze verboden stof gerelateerde precursors, afbraakproducten en markers.
- 14.5. Voor de toepassing van Titel IX en Titel X zijn alle verboden stoffen specifieke stoffen, tenzij anders vermeld op de dopinglijst. Een verboden methode is geen specifieke methode, tenzij een verboden methode uitdrukkelijk als een specifieke methode op de dopinglijst is aangemerkt.²¹
- 14.6. Het besluit van WADA over (i) de verboden stoffen en verboden methoden die op de dopinglijst worden opgenomen, (ii) de indeling van stoffen in categorieën van de dopinglijst, (iii) de classificatie van een stof als altijd of alleen binnen wedstrijdverband verboden, (iv) de classificatie van een stof of methode als een specifieke stof, specifieke methode of als drugs, is definitief en bindend. Dientengevolge kan hier door een lid, sporter of andere persoon geen bezwaar tegen worden gemaakt, waaronder (maar niet beperkt tot) enig bezwaar dat is gebaseerd op het argument dat de stof of methode geen maskeringsmiddel is en/of niet voldoet aan een of meer van de in de World Anti-Doping Code genoemde criteria om een stof of methode op de dopinglijst op te nemen.

Artikel 15 Dispensaties

- 15.1. De aanwezigheid van een verboden stof of afbraakproducten of markers daarvan en/of het gebruik of een poging tot gebruik, bezit of toediening of poging tot toediening van een verboden stof of een verboden methode wordt niet gezien als een dopingovertreding indien verenigbaar met de voorwaarden van een dispensatie die in overeenstemming met de ISTUE is afgegeven.
- 15.2. De Dispensatiebijlage bevat nadere regels, voorwaarden en beperkingen inzake het verkrijgen en de geldigheid van een dispensatie.
- 15.3. Leden zijn gebonden aan besluiten van de Geneesmiddelen Dispensatie Sporter (GDS)-commissie zoals beschreven in de Dispensatiebijlage.
- 15.4. De GDS-commissie voert haar taken uit op basis van de ISTUE en de Dispensatiebijlage. De Dopingautoriteit stelt deze commissie in. Samenstelling, werkwijze, besluitvorming en

²¹ Specifieke methoden zijn de als zodanig aangemerkte (categorieën van) methoden op de dopinglijst. De Engelse term is: 'specified methods'.

andere noodzakelijke aspecten met betrekking tot de GDS-commissie worden bepaald door de Dopingautoriteit, voor zover deze aspecten niet zijn bepaald in de ISTUE of de Dispensatiebijlage.

- 15.5. Artikel 4.4 Code is onverkort van toepassing op dit reglement en de Dispensatiebijlage.

Titel IV Anti-Doping Activiteiten

Artikel 16 Anti-Dopingactiviteiten

- 16.1. De World Anti-Doping Code verstaat onder anti-doping activiteiten: anti-dopingeducatie²², het plannen van de verdeling van dopingcontroles, het beheren van een RTP, het beheer van biologische paspoorten, de werkzaamheden in het kader van het uitvoeren van dopingcontroles, het organiseren van de analyse van monsters, het verzamelen van informatie en het uitvoeren van onderzoeken, het verwerken van dispensatieverzoeken, resultaatmanagement, hoorzittingen, het monitoren en handhaven van de naleving van eventueel opgelegde consequenties en alle andere door of namens een ADO te verrichten activiteiten met betrekking tot anti-doping zoals omschreven in de World Anti-Doping Code en/of de International Standards.
- 16.2. De Bond is verplicht medewerking te verlenen aan de uitvoering van dit reglement, de World Anti-Doping Code, alsmede de International Standards. De Bond, alsmede de bij de Bond aangesloten clubs, verenigingen en (commerciële) ploegen of teams, zijn verplicht medewerking te verlenen aan de uitvoering van de International Standard for Education (ISE), alsmede de daaruit voortvloeiende (educatie)activiteiten van de Dopingautoriteit.
- 16.3. Handhaving van de in dit reglement gestelde verboden vindt plaats door middel van het uitvoeren van dopingcontroles, alsmede door het doen aan opsporing en het doen van onderzoek.
- 16.4. Dopingcontroles zijn gericht op het verkrijgen van analytisch bewijs en informatie in het kader van het toezicht op de naleving van (met name maar niet alleen) overtredingen van artikel 3 (aanwezigheid) en artikel 4 (gebruik). Dopingcontroles hebben tevens tot doel het voorkomen en afschrikken van dopinggebruik.
- 16.5. ADO's zijn bevoegd onderzoek te doen naar dopingzaken. Zij kunnen hierbij gebruik maken van analytische en niet-analytische informatie en gegevens.
- 16.6. De World Anti-Doping Code bepaalt dat iedere ADO verantwoordelijk is voor de uitvoering van alle aspecten van het dopingcontroleproces. Het is de Dopingautoriteit op grond van de World Anti-Doping Code toegestaan elk onderdeel van het dopingcontroleproces, alsmede educatieprogramma's, te delegeren aan 'delegated third parties'. Onder 'delegated third party' wordt verstaan: elke (rechts)persoon aan wie een ADO enig onderdeel van het dopingcontroleproces of educatieprogramma's over doping delegeert, waaronder, maar niet beperkt tot, (i) derden of andere ADO's die monsters afnemen of andere aan het dopingcontroleproces gerelateerde diensten verrichten of educatieprogramma's over doping organiseren of (ii) (rechts)personen die fungeren als zelfstandige opdrachtnemers die voor de ADO aan het dopingcontroleproces gerelateerde diensten verrichten²³. Het CAS wordt niet gezien als 'delegated third party'.

²² Onder educatie wordt verstaan: het leerproces inzake het overbrengen van waarden en het stimuleren van gedrag om de geest van de sport (de 'spirit of sport' zoals bedoeld in de Code) te bevorderen en te beschermen, en om opzettelijke en onopzettelijke dopingovertredingen te voorkomen.

²³ Bijvoorbeeld niet in dienstverband werkende (assistent)dopingcontroleofficials.

- 16.7. Ordemaatregelen in dopingzaken en de tuchtrechtelijke behandeling (inclusief het aanleveren van het bewijs en het opleggen van sancties) van dopingzaken vallen onder het dopingcontroleproces. De Dopingautoriteit kan (a) de taak en bevoegdheid tot het opleggen van de ordemaatregel (inclusief de bijbehorende verplichtingen en handelingen zoals beschreven in artikel 26) en (b) de tuchtrechtelijke behandeling van dopingzaken zoals beschreven in dit reglement, delegeren aan de Bond als 'delegated third party', waarbij onder 'Bond' tevens wordt verstaan de organen van de Bond, waaronder de aanklager, de tuchtcommissie en commissie van beroep bevoegd zijn in tuchtzaken. De Bond is verplicht elke gedelegeerde taak en bevoegdheid, waaronder het tuchtrecht en het opleggen van ordemaatregelen, uit te voeren in overeenstemming met de World Anti-Doping Code en de International Standards.

Artikel 17 Opsporing en onderzoek

- 17.1. De Dopingautoriteit verzamelt, beoordeelt en verwerkt informatie uit alle relevante en beschikbare bronnen, ten behoeve van het uitvoeren van dopingcontroles en/of het doen van onderzoek naar mogelijke dopingovertredingen. De ISTI stelt nadere regels inzake het doen van onderzoek. De Dopingautoriteit is bevoegd informatie, waaronder persoonsgegevens, te verzamelen en te onderzoeken over mogelijke overtredingen van een dopingreglement.
- 17.2. De Dopingautoriteit kan in het kader van het onderzoeken van een of meer dopingzaken, informatie uitwisselen met (internationale) sportorganisaties, buitenlandse ADO's, WADA en met (internationale) opsporingsinstanties en justitiële instellingen.
- 17.3. Ieder lid is verplicht mee te werken aan een onderzoek van de Dopingautoriteit naar dopinggeruchten en vermeende dopingzaken.
- 17.4. Leden kunnen dopingzaken en elke inlichting of informatie inzake een mogelijke dopingovertreding, melden bij de Dopingautoriteit of de Bond. De Bond is verplicht dergelijke meldingen binnen veertien dagen, te rekenen vanaf de dag dat de melding door de Bond is ontvangen, te melden bij de Dopingautoriteit en bij de aanklager.
- 17.5. Indien uit eigen onderzoek van de Bond en/of een bondsfunctionaris blijkt dat mogelijk sprake is van een dopingzaak, dient de Bond, respectievelijk de bondsfunctionaris, dit zo spoedig mogelijk te melden bij de Dopingautoriteit.
- 17.6. Tenzij in de World Anti-Doping Code en/of de ISL anders is bepaald, is de Dopingautoriteit gerechtigd op elk moment:
- a. een heranalyse en/of een additionele analyse van het monster van de betrokkene uit te laten voeren;
 - b. door de betrokkene geproduceerde urine of afgestaan bloed te laten analyseren en/of te laten onderzoeken, ongeacht de hoeveelheid geproduceerde urine of afgestaan bloed;
 - c. elk (ander) vervolgonderzoek dat en/of elke andere analyse of (vervolg)stap uit te laten voeren die volgens de World Anti-Doping Code en de International Standards is toegestaan, dan wel niet uitdrukkelijk is verboden;
 - d. elk onderzoek uit te laten voeren naar elke gedraging van de betrokkene in het kader van de bij hem uitgevoerde dopingcontrole dat relevant is met betrekking tot de bij hem uitgevoerde dopingcontrole; en
 - e. alle mogelijk relevante informatie, documentatie, materialen, en andere lichaamsmonsters (dan de door de betrokkene geproduceerde urine of afgestaan bloed) te laten onderzoeken in het kader van het beoordelen of sprake is van het begaan van een overtreding van een van toepassing zijnde dopingreglement door de betrokkene en/of anderen.

- 17.7. Alle in dit artikel bedoelde handelingen en/of onderzoeken vinden plaats in het kader van de handhaving van het van toepassing zijnde dopingreglement. Deze handhaving is expliciet niet beperkt tot de beoordeling of sprake is van een enkele dopingovertreding, doch strekt zich ook uit tot de beoordeling of de betrokkene en/of anderen een andere dopingovertreding heeft/hebben begaan.

Artikel 18 Dopingcontrole

- 18.1. Elk lid is op elk moment en op elke plaats, in Nederland en daarbuiten, verplicht medewerking te verlenen aan een door een daartoe bevoegde ADO uit te voeren dopingcontrole. Dopingcontroles kunnen binnen het verband van elke wedstrijd en elke evenement, en buiten wedstrijdverband worden uitgevoerd. Artikel 5 van de World Anti-Doping Code is onverkort van toepassing.
- 18.2. De uitvoering van de dopingcontrole vindt plaats in wezenlijke overeenstemming met het gestelde in de ten tijde van de dopingcontrole van kracht zijnde ISTI.
- 18.3. De volgende organisaties hebben, met inachtneming van het gestelde in artikel 5.2 en artikel 5.3 van de World Anti-Doping Code, het recht bij leden dopingcontroles binnen en buiten wedstrijdverband uit te (laten) voeren:
- a. de Dopingautoriteit;
 - b. de internationale federatie;
 - c. WADA; en
 - d. Major Event Organizations.
- 18.4. Tijdens nationale evenementen worden dopingcontroles geïnitieerd, georganiseerd en gecoördineerd door de Dopingautoriteit.

Artikel 19 (Her)analyse

- 19.1. Artikel 6 van de World Anti-Doping Code stelt nadere regels over de analyses van monsters. Deze regels zijn van overeenkomstige toepassing.
- 19.2. Laboratoria dienen de monsters te analyseren en de resultaten te rapporteren in wezenlijke overeenstemming met de ISL.
- 19.3. Her- en verdere analyse vinden plaats in wezenlijke overeenstemming met het gestelde in de World Anti-Doping Code en de ISL en, indien van toepassing, de ISTI.
- 19.4. Indien de Dopingautoriteit de opdrachtgever is voor de dopingcontrole, kan de Dopingautoriteit elk monster op elk moment, dat wil zeggen voor en na de kennisgeving aan de betrokkene inzake de uitslag van de analyse van het A- of het B-monster, laten heranalyseren en/of verder laten analyseren.
- 19.5. Indien de Dopingautoriteit de opdrachtgever is voor de dopingcontrole kan, nadat de kennisgeving aan de betrokkene is verstuurd inzake de uitslag van de analyse van het A- of het B-monster, naast de Dopingautoriteit ook WADA elk monster op elk moment laten heranalyseren en/of verder laten analyseren.

- 19.6. Een weigering van de Dopingautoriteit een monster te heranalyseren of verder te analyseren en/of beschikbaar te stellen voor heranalyse, heeft geen invloed op (i) het belastende analyseresultaat, op (ii) de vaststelling van een dopingovertreding, noch (iii) op enig ander aspect inzake de (tuchtrechtelijke) behandeling van een dopingzaak.

Artikel 20 Registered testing pool (RTP)

- 20.1. De Dopingautoriteit stelt een RTP samen, en beheert deze.
- 20.2. De Dopingautoriteit bepaalt:
- a. welke leden tot deze RTP behoren;
 - b. op welke moment leden aan deze RTP worden toegevoegd, dan wel eruit worden verwijderd.
- De Dopingautoriteit communiceert hieromtrent schriftelijk met de betrokken leden.
- 20.3. De verplichtingen die gelden voor leden die deel uit maken van de RTP zijn beschreven in dit reglement, de bij dit reglement behorende bijlagen en/of de International Standards.
- 20.4. De Bond dient de Dopingautoriteit te ondersteunen in het verkrijgen van namen, adres- en contactgegevens van leden ten behoeve van het beheren van de RTP, indien de Dopingautoriteit de Bond hier om verzoekt.
- 20.5. Voor leden die zijn opgenomen in de RTP van de Dopingautoriteit of een andere ADO, gelden de volledige whereabouts-verplichtingen zoals deze zijn benoemd in de World Anti-Doping Code, de ISTI en de ISRM. Deze leden kunnen bij het niet nakomen van deze whereabouts verplichtingen een overtreding begaan van artikel 6 (en andere dopingovertredingen, indien daarvan sprake is).
- 20.6. De Dopingautoriteit kan aan leden die niet in een RTP zijn opgenomen, in overeenstemming met de ISTI, aangepaste whereabouts-verplichtingen opleggen. Deze verplichtingen zijn opgenomen in de whereabouts-bijlage. Het niet nakomen van deze verplichtingen kan niet leiden tot het door deze leden begaan van een overtreding van artikel 6, doch wel leiden tot de vaststelling van een andere dopingovertreding²⁴ (indien daarvan sprake is) en tot de oplegging door de Dopingautoriteit van in de whereabouts-bijlage opgenomen gevolgen.

Artikel 20a Hervatten wedstrijdbeoefening

- 20a.1. Indien een lid dat is opgenomen in de RTP stopt met wedstrijdbeoefening, dient hij dit schriftelijk bij de Dopingautoriteit en de internationale federatie (als het lid is opgenomen in de RTP van de internationale federatie) te melden.
- 20a.2. Een lid dat stopt met de wedstrijdbeoefening terwijl hij is opgenomen in de RTP, en dat vervolgens de sportbeoefening in wedstrijdverband wenst te hervatten, mag pas deelnemen aan een internationaal of nationaal evenement nadat hij zich beschikbaar heeft gesteld voor de uitvoering van dopingcontroles. Hiertoe dient dit lid zowel de relevante internationale federatie als de Dopingautoriteit niet later dan zes maanden voor aanvang van het betreffende nationale of internationale evenement schriftelijk van zijn wens tot deelname op de hoogte te stellen. De termijn van zes maanden vangt aan vanaf de datum dat zowel de relevante internationale federatie als de Dopingautoriteit de bedoelde schriftelijke kennisgeving hebben ontvangen.

²⁴ Waaronder in ieder geval een overtreding van artikel 5 (gebrekkige medewerking) en artikel 7 (manipulatie).

- 20a.3. WADA kan, in overleg met de relevante internationale federatie en de Dopingautoriteit, een lid geheel of gedeeltelijk ontheffen van de in het vorige lid beschreven verplichtingen, indien de strikte toepassing van de in het vorige lid beschreven regel onredelijk zou zijn voor het lid. Tegen een besluit van WADA in dit kader staat beroep open overeenkomstig het gestelde in Titel XII.
- 20a.4. Een lid dat gedurende een aan hem wegens een dopingovertreding opgelegde periode van uitsluiting stopt met sportbeoefening, moet de ADO die de periode van uitsluiting heeft opgelegd schriftelijk in kennis stellen van het feit dat hij stopt met wedstrijdbeoefening. Indien dit lid vervolgens de sportbeoefening in wedstrijdverband wenst te hervatten, mag hij pas deelnemen aan een internationaal of nationaal evenement nadat hij zich beschikbaar heeft gesteld voor de uitvoering van dopingcontroles gedurende de langste van de volgende twee perioden:
- a. zes maanden; of
 - b. de periode van uitsluiting die resteerde op het moment dat de betrokkene schriftelijk aangaf met wedstrijdbeoefening te stoppen.
- De duur dat een betrokkene is gestopt met sportbeoefening is niet van invloed op de periode dat deze betrokkene zich beschikbaar moet stellen voor de uitvoering van dopingcontroles alvorens weer deel te kunnen nemen aan nationale of internationale evenementen.
- 20a.5. Indien een lid hangende het resultaatmanagement, stopt met wedstrijdbeoefening, behoudt de ADO die het resultaatmanagement uitvoert de bevoegdheid dit proces af te ronden. Indien een lid stopt met wedstrijdbeoefening voordat het resultaatmanagement is gestart, is de ADO die bevoegd zou zijn het resultaatmanagement voor dit lid te starten op het moment dat het lid een dopingovertreding beging, bevoegd het resultaatmanagement uit te voeren.
- 20a.6. Als de betrokkene op het moment van het ontstaan van een dopingzaak valt onder de definitie van lid en/of begeleidend personeel, blijft dit reglement voor de duur van de (tuchtrechtelijke) afhandeling van deze dopingzaak, inclusief eventuele beroepszaken, onverkort op hem van toepassing, ook indien een of meer veranderingen in zijn status optreden, bijvoorbeeld door het beëindigen van zijn lidmaatschap bij de Bond en/of het beëindigen van een (arbeids)overeenkomst.

Titel V Resultaatmanagement

Artikel 21 Algemeen

- 21.1. Het resultaatmanagement betreft het proces dat de stappen en het tijdsbestek omvat vanaf de kennisgeving als bedoeld in artikel 5 van de ISRM, inclusief de stappen voorafgaand aan de kennisgeving, tot en met de aangifte en de tuchtrechtelijke behandeling van een (mogelijke) dopingovertreding, met inbegrip van het beroep (indien beroep werd ingesteld). Het is in dopingzaken expliciet toegestaan dat verschillende aspecten van het resultaatmanagement door verschillende ADO's worden uitgevoerd.
- 21.2. Artikel 7.1 van de World Anti-Doping Code stelt nadere regels over wie verantwoordelijk is voor het uitvoeren van het resultaatmanagement. Deze regels zijn van overeenkomstige toepassing.
- 21.3. Het resultaatmanagement valt onder het dopingcontroleproces en wordt uitgevoerd door de Dopingautoriteit, tenzij dit reglement anders bepaalt of het resultaatmanagement (deels) wordt uitgevoerd door een andere ADO (in overeenstemming met de Code en de ISRM).

- 21.4. Bij internationale evenementen kan de Dopingautoriteit akkoord gaan met het (geheel of gedeeltelijk) op zich nemen van de verantwoordelijkheid voor het resultaatmanagement, indien een internationale federatie (al dan niet via de Bond) daarom verzoekt.
- 21.5. Artikel 7.4, artikel 7.5 en artikel 7.6 van de World Anti-Doping Code zijn onverkort van toepassing.

Artikel 22 Beoordeling dopingzaken

- 22.1. De Dopingautoriteit beoordeelt in het kader van het resultaatmanagement alle belastende analyseresultaten, atypische bevindingen, andere controleresultaten en andere (onderzoeken van en naar) mogelijke dopingzaken. De Dopingautoriteit past hierbij de relevante bepalingen uit de World Anti-Doping Code, de ISTI en de ISRM toe.
- 22.2. De Dopingautoriteit kan in het kader van de in het vorige lid bedoelde beoordeling in overleg treden met de betrokkene, de Bond, de aanklager, andere NADO's, de internationale federatie en WADA, en in dat kader (gevoelige persoons)gegevens met deze organisaties uitwisselen.
- 22.3. De Dopingautoriteit bepaalt, op grond van het hieromtrent bepaalde in de World Anti-Doping Code en de ISRM, of sprake is van een dopingzaak.
- 22.4. Indien de Dopingautoriteit na de beoordeling als bedoeld in dit artikel van mening is dat sprake is van een dopingzaak, wordt een belastend analyseresultaat (als daarvan sprake is) voorlopig aangemerkt als positieve uitslag.
- 22.5. Beoordeling en kennisgeving met betrekking tot een dopingovertreding wordt in overeenstemming met de ISRM uitgevoerd.

Artikel 23 Analyse B-monster

- 23.1. De betrokkene heeft bij een belastend analyseresultaat in het A-monster recht op analyse van het B-monster, mits hij tijdig en correct heeft aangegeven van dit recht gebruik te willen maken in overeenstemming met het hieromtrent gestelde in de ISRM.
- 23.2. De Dopingautoriteit kan aan het in het vorige lid genoemde recht op analyse van het B-monster voorwaarden verbinden, waaronder het door de betrokkene vergoeden van de kosten van de analyse van het B-monster voorafgaand aan de uitvoering van deze analyse. Indien de betrokkene niet tijdig en volledig voldoet aan de gestelde voorwaarden, wordt de betrokkene geacht af te zien van zijn recht tot het laten analyseren van het B-monster, waarmee het analyseresultaat van het A-monster definitief wordt en als positieve uitslag wordt aangemerkt.
- 23.3. De datum, het tijdstip en de locatie waarop de analyse van het B-monster zal plaatsvinden in overeenstemming met het hieromtrent gestelde in de ISRM en de ISL.
- 23.4. Aanwezigheid, op eigen kosten, bij het analyseren van het B-monster in het laboratorium vindt plaats in overeenstemming met het hieromtrent gestelde in de ISL. De onmogelijkheid aanwezig te zijn bij de analyse van het B-monster leidt niet tot ongeldigheid van de uitslag van de analyse van het B-monster. De ISL kan (nadere) regels stellen omtrent de aanwezigheid van personen bij de analyse van het B-monster, alsmede inzake de rechten van de betrokkene in dit kader. Indien de ISL op dit punt afwijkt van hetgeen in dit reglement is bepaald, gaan de regels in de ISL voor.

Artikel 24 Communicatie controleresultaten en dopingovertredingen

- 24.1. De communicatie van controleresultaten en dopingovertredingen vindt plaats in overeenstemming met het hieromtrent gestelde in de ISRM.
- 24.2. De omstandigheid dat de betrokkene op de hoogte is gesteld van een negatieve uitslag, betekent niet dat met betrekking tot de uitgevoerde dopingcontrole:
 - a. definitief geen sprake is van een overtreding van artikel 3 (aanwezigheid). Heranalyse of (ander) vervolgonderzoek kan op enig later moment leiden tot de vaststelling dat alsnog sprake is van een positieve uitslag; en
 - b. ten aanzien van de betrokkene geen tuchtrechtelijke vervolging kan plaatsvinden op basis van een overtreding van artikel 3 (aanwezigheid), dan wel enige andere dopingovertreding.
- 24.3. Overschrijding van de in dit artikel, de World Anti-Doping Code en/of de ISRM bedoelde termijnen leidt niet tot de niet-ontvankelijkheid van de dopingzaak. Het kan daarentegen wel leiden tot het eerder ingaan van een periode van uitsluiting (in overeenstemming met het daaromtrent bepaalde in artikel 51).
- 24.4. De kennisgeving inzake mogelijke dopingovertredingen aan betrokkenen kan op schriftelijke en digitale (elektronische) wijze plaatsvinden, alsmede via het Anti-Doping Administration & Management System (ADAMS)²⁵.

Artikel 25 Vervolgonderzoek

- 25.1. De Dopingautoriteit kan ten aanzien van een monster al het onderzoek laten uitvoeren dat noodzakelijk is om na te gaan of sprake is van enige dopingovertreding. Het kan hierbij gaan om een atypische bevinding of om onderzoek dat volgens een International Standard of een ander door WADA vastgesteld document wordt genoemd. Indien een laboratorium een atypische bevinding rapporteert, zal de Dopingautoriteit beoordelen of sprake is van (i) een van toepassing zijnde relevante dispensatie, (ii) een afwijking in de zin van artikel 34 en/of (iii) de inname van de verboden stof kennelijk heeft plaatsgevonden via een toegestane toedieningswijze.
- 25.2. De Dopingautoriteit kan het B-monster laten analyseren voordat het vervolgonderzoek is voltooid. In dit geval dient de Dopingautoriteit de betrokkene voorafgaand aan de analyse van het B-monster op de hoogte te stellen op de wijze als beschreven in dit reglement.
- 25.3. Indien in het A-monster een of meer niet-specifieke stoffen en/of verboden methoden (in verboden hoeveelheden) in combinatie met een atypische bevinding worden aangetroffen, kan bij de tuchtrechtelijke afhandeling worden uitgegaan van de aangetroffen niet-specifieke stof en/of verboden methode, ook als de atypische bevinding nog niet is onderzocht. In een dergelijk geval bepaalt de Dopingautoriteit of het in dit reglement en/of de dopinglijst bedoelde vervolgonderzoek (direct) plaatsvindt of niet.

Artikel 26 Ordemaatregel

- 26.1. Ordemaatregelen in dopingzaken vallen onder het dopingcontroleproces en het resultaatmanagement, en worden uitsluitend geregeld in dit reglement. De Dopingautoriteit delegeert de taak en bevoegdheid tot het opleggen van de ordemaatregel (inclusief de bijbehorende verplichtingen en handelingen zoals beschreven in dit artikel) aan de Bond in overeenstemming met dit reglement, de World Anti-Doping Code en de ISRM.

²⁵ ADAMS is een via het internet beschikbaar databankbeheersysteem voor de invoer, opslag, uitwisseling en melding van gegevens.

- 26.2. Een ordemaatregel heeft dezelfde gevolgen als de uitsluiting (zie artikel 52 lid 1).
- 26.3. Indien sprake is van een belastend analyseresultaat of een belastend paspoortresultaat, legt de Bond of ADO de betrokkene prompt, na:
- a. afronding van de beoordeling door de Dopingautoriteit zoals bedoeld in artikel 22 en de kennisgeving aan de betrokkene van dit resultaat; of
 - b. afronding van de uitvoering door de Dopingautoriteit van het beoordelingsproces inzake een belastend paspoortresultaat en de kennisgeving aan de betrokkene van dit resultaat, een ordemaatregel op, tenzij dit resultaat een specifieke stof of specifieke methode betreft.
- 26.4. De verplichte ordemaatregel zoals bedoeld in het vorige lid, kan door de Bond na een verzoek daartoe door de aanklager, de ADO of het bevoegde tuchtcollege worden opgeheven indien:
- a. de betrokkene (i) in het kader van de voorlopige hoorzitting als bedoeld in artikel 26 lid 8 of (ii) voor het bevoegde tuchtcollege aantoont dat de overtreding waarschijnlijk betrekking heeft op een vervuild product;
 - b. de overtreding betrekking heeft op drugs en de betrokkene (i) in het kader van de voorlopige hoorzitting of (ii) voor het bevoegde tuchtcollege aantoont dat hij recht heeft op een gereduceerde periode van uitsluiting in overeenstemming met het daaromtrent bepaalde in artikel 38b;
 - c. de analyse van het B-monster de analyse van het A-monster voor geen van de in het A-monster gevonden verboden stoffen of afbraakproducten of markers daarvan, bevestigt; of
 - d. een retroactieve dispensatie wordt verleend als gevolg waarvan artikel 15 lid 1 van toepassing is.
- Tegen beslissingen van het bevoegde tuchtcollege als bedoeld in artikel 26 lid 4 sub a om de verplichte ordemaatregel niet op te heffen, staat geen beroep open.
- 26.5. De Bond is na een verzoek van de aanklager gerechtigd de betrokkene in dopingzaken die niet vallen onder artikel 26 lid 3, een ordemaatregel op te leggen.
- 26.6. De ISRM stelt nadere regels inzake het ingaan en beëindigen van een opgelegde ordemaatregel. Deze zijn van overeenkomstige toepassing.
- 26.7. De Bond kan de in de voorgaande leden bedoelde bevoegdheid tot het opleggen van ordemaatregelen, delegeren aan (bijvoorbeeld) een afzonderlijk vertegenwoordigingsbevoegd bestuurslid of lid van de directie van de Bond.
- 26.8. De Bond of de ADO (indien de ADO de ordemaatregel heeft opgelegd) dient de betrokkene de mogelijkheid te bieden van een voorlopige hoorzitting binnen eenentwintig dagen na het opleggen van een ordemaatregel. De voorlopige hoorzitting wordt belegd door het bondsorgaan dat de voorlopige ordemaatregel heeft opgelegd.
- 26.9. Betrokkenen die niet participeren in wedstrijden kunnen op eigen initiatief vrijwillig de toepassing van een ordemaatregel aanvaarden, indien zij dit binnen tien dagen na de kennisgeving van de dopingovertreding doen.²⁶ Andere betrokkenen kunnen op eigen initiatief vrijwillig een ordemaatregel aanvaarden indien zij dit doen voorafgaand aan:
- a. het verstrijken van tien dagen vanaf (i) de kennisgeving van het analyseresultaat van het B-monster, (ii) het afzien van analyseren van het B-monster of (iii) de kennisgeving van een andere dopingovertreding; of (indien dat later plaatsvindt);
 - b. de datum waarop de betrokkene na een dergelijke kennisgeving voor het eerst in een wedstrijdverband participeert.
- Bij een vrijwillige aanvaarding als bedoeld in dit lid heeft de ordemaatregel de volledige werking als bedoeld artikel 26 lid 2, met dien verstande dat een betrokkene op enig moment na de vrijwillige aanvaarding van een ordemaatregel die aanvaarding kan intrekken, in welk

²⁶ Het door een betrokkene vrijwillig aanvaarden van de toepassing van een ordemaatregel wil zeggen dat deze betrokkene de werking, strekking en toepassing van artikel 52 lid 1 direct, volledig en onverkort aanvaardt.

geval de tot dan toe volbrachte duur van een ordemaatregel niet op een periode van uitsluiting in mindering mag worden gebracht.

De betrokkene dient de vrijwillige aanvaarding van een ordemaatregel direct schriftelijk te melden bij de Dopingautoriteit. Alleen als de betrokkene aan deze voorwaarde heeft voldaan, kan de duur van de vrijwillig aanvaarde ordemaatregel op een periode van uitsluiting in mindering mag worden gebracht.

De Dopingautoriteit zal de relevante internationale federatie, alsmede WADA informeren over een vrijwillig aanvaarde ordemaatregel.

- 26.10. In gevallen waarin de dopingzaak betrekking heeft op artikel 3 (aanwezigheid) wordt de ordemaatregel beëindigd als de analyse van het B-monster de analyse van het A-monster voor geen van de in het A-monster gevonden verboden stoffen of afbraakproducten of markers daarvan, bevestigt. Indien vanwege meerdere dopingzaken een ordemaatregel is opgelegd, blijft de ordemaatregel van kracht, ook indien het onderzoek van het B-monster geen van de in het A-monster gevonden verboden stoffen of afbraakproducten of markers daarvan, bevestigt.
- 26.11. In de gevallen waarin de betrokkene of het team van de betrokkene op basis van dit reglement is verwijderd uit een wedstrijd, competitie of evenement en de analyse van het B-monster de analyse van het A-monster niet bevestigt, kan de betrokkene of het team, als dat mogelijk is zonder het verloop van de wedstrijd, het evenement of de competitie (verder) te beïnvloeden, na de kennisgeving conform de ISRM, zijn deelname aan de competitie voortzetten.
- 26.12. De Dopingautoriteit, de aanklager of de Bond kan in die gevallen waarin dat noodzakelijk of relevant is, bijvoorbeeld vanwege het competitieverloop, of een selectieprocedure voor een internationale wedstrijd, besluiten andere betrokkenen (bijvoorbeeld een of meer relevante teams, verenigingen of andere rechtspersonen) op de hoogte te stellen van een opgelegde ordemaatregel. Deze berichtgeving zal niet ingaan op de aard en omstandigheden van de dopingzaak, en geen specifieke informatie hieromtrent bevatten.
- 26.13. De omstandigheid dat een ordemaatregel niet conform het gestelde in dit artikel en/of de ISRM is opgelegd, is niet van invloed op de vaststelling of sprake is van een dopingovertreding.
- 26.14. In alle gevallen waarin de Dopingautoriteit, de aanklager of de Bond de betrokkene schriftelijk in kennis heeft gesteld van een dopingzaak die niet leidt tot de oplegging van een ordemaatregel, dient de betrokkene in de gelegenheid te worden gesteld vrijwillig een ordemaatregel te aanvaarden, in afwachting van de beslechting van de dopingzaak.
- 26.15. Onverminderd het gestelde in artikel 26 lid 4 en artikel 26 lid 6 eindigt de ordemaatregel in alle gevallen met:
- a. de schriftelijke einduitspraak van het bevoegde tuchtcollege;
 - b. het definitief en bindend worden van de schikking; en
 - c. het definitief en bindend worden van de substantiële ondersteuningsovereenkomst.

Artikel 27 Aanvaarding dopingovertreding en consequenties (schikking)

- 27.1. Wanneer de betrokkene, nadat hij door de Dopingautoriteit is geïnformeerd over een dopingzaak, de dopingovertreding bekent en akkoord gaat met de consequenties die in de ogen van de Dopingautoriteit en WADA (elk naar hun eigen inzicht) passend zijn, kan de betrokkene van de Dopingautoriteit een reductie van de periode van uitsluiting aangeboden krijgen op basis van een beoordeling die de Dopingautoriteit en WADA gezamenlijk maken van:

- a. de toepassing van Titel IX-Titel XI (en de hiermee corresponderende bepalingen in de World Anti-Doping Code), uitgezonderd de artikelen 48-51, op de geconstateerde dopingovertreding;
 - b. de ernst van de overtreding;
 - c. de mate van schuld zijdens de betrokkene; en
 - d. hoe prompt de betrokkene de overtreding heeft bekend.
- Deze periode van uitsluiting kan op zijn vroegst aanvangen op de dag waarop de (laatste) dopingovertreding is begaan. In geval van een overtreding van artikel 3 wordt hiermee bedoeld op de dag waarop het monster is afgenomen dat tot de positieve uitslag heeft geleid.
- 27.2. Bij de toepassing van dit artikel moet de betrokkene in ieder geval ten minste de helft van de in het vorige lid bedoelde periode van uitsluiting uitzitten vanaf:
- a. de datum waarop de betrokkene de oplegging van een sanctie heeft aanvaard en deze sanctie vervolgens heeft gerespecteerd; of (indien dit eerder valt)
 - b. de datum waarop de betrokkene een ordemaatregel heeft aanvaard en vervolgens in acht heeft genomen.
- 27.3. Beslissingen van WADA en de Dopingautoriteit om (i) al dan niet een schikkingsvoorstel aan te bieden en/of een schikking overeen te komen, (ii) de mate van de sanctiereductie die bij de toepassing van dit artikel wordt aangeboden en/of overeengekomen, en (iii) de aanvangsdatum van de periode van uitsluiting bij een overeengekomen schikking, kunnen niet door een tuchtcollege worden vastgesteld of beoordeeld en zijn niet voor beroep vatbaar.
- 27.4. Indien de betrokkene hier in het kader van het verkennen van een mogelijk schikkingsvoorstel om verzoekt, biedt de Dopingautoriteit de betrokkene de gelegenheid om onder voorbehoud, vast te leggen in een overeenkomst, een bekentenis van een dopingovertreding met de Dopingautoriteit te bespreken.
- Met een overeenkomst onder voorbehoud wordt, voor de toepassing van dit reglement, bedoeld op een schriftelijke overeenkomst tussen de Dopingautoriteit en een betrokkene, die deze betrokkene in staat stelt binnen een bepaald tijds kader informatie te verstrekken aan de Dopingautoriteit, met dien verstande dat indien de Dopingautoriteit en betrokkene (a) geen substantiële ondersteuningsovereenkomst of (b) een schikking overeenkomen, de informatie die binnen het kader van de overeenkomst onder voorbehoud is verstrekt, niet door de Dopingautoriteit tegen betrokkene mag worden gebruikt, en dat informatie die in het kader van de overeenkomst onder voorbehoud door de Dopingautoriteit is verstrekt, niet door de betrokkene tegen de Dopingautoriteit mag worden gebruikt. Een dergelijke overeenkomst staat er niet aan in de weg dat de Dopingautoriteit of een andere ADO, dan wel de betrokkene informatie of bewijs afkomstig van een andere bron gebruikt.
- 27.5. Het aanvaarden van een schikkingsvoorstel houdt in dat de betrokkene:
- a. het begaan van de betreffende dopingovertreding(en) bekent en aanvaardt;
 - b. het schikkingsvoorstel aanvaardt, waaronder in ieder geval de consequenties, alsmede de ingangsdatum van de periode van uitsluiting; en
 - c. alle consequenties van de uitsluiting aanvaardt zoals deze zijn benoemd in dit reglement en de World Anti-Doping Code.
- 27.6. Indien, nadat een schikking is overeengekomen, bij WADA en/of de Dopingautoriteit nieuwe feiten en/of eerder bij hen onbekende feiten bekend worden die betrekking hebben op de in het eerste lid van dit artikel bedoelde dopingovertreding(en), dan kunnen zowel WADA als de Dopingautoriteit, na onderling overleg, de geschikte zaak heropenen. Voor het heropenen van een geschikte zaak geldt geen termijn, anders dan de in de World Anti-Doping Code genoemde verjaringstermijn.
- 27.7. Tegen een besluit van WADA of de Dopingautoriteit om een geschikte zaak te heropenen zoals bedoeld in het vorige lid, staat beroep open conform het bepaalde in Titel XII.

- 27.8. Het heropenen van een geschikte zaak heeft geen opschortende werking. Indien op het moment dat de geschikte zaak wordt heropend, de overeengekomen periode van uitsluiting nog niet is afgelopen, blijft deze derhalve van kracht. Indien op het moment dat de geschikte zaak wordt heropend, de overeengekomen periode van uitsluiting reeds wel is afgelopen, kan de Bond (al dan niet na een verzoek daartoe door de aanklager) of ADO aan de betrokkene een ordemaatregel opleggen. De betrokkene kan tegen het opleggen van deze ordemaatregel beroep instellen conform het bepaalde in Titel XII.
- 27.9. Indien de betrokkene het schikkingsvoorstel van de Dopingautoriteit en WADA aanvaardt, zal geen verdere uitvoering worden gegeven aan het resultaatmanagement en zal in relatie tot de betreffende dopingovertreding geen (verdere) tuchtrechtelijke vervolging plaatsvinden. Indien reeds aangifte is gedaan van een dopingovertreding en de dopingzaak in behandeling is bij de tuchtcommissie, trekt de partij die aangifte heeft gedaan nadat de schikking is overeengekomen de aangifte in en stopt de tuchtcommissie de (verdere) (tuchtrechtelijke) behandeling van de dopingzaak.
- 27.10. Het niet correct, volledig en/of tijdig naleven van de in de schikking overeengekomen consequenties valt onder de toepassing van artikel 52 lid 5.

Titel VI Tuchtrechtelijke behandeling

Artikel 28 Algemeen

- 28.1. Tuchtrechtelijke vervolging en behandeling, waaronder in ieder geval het bepalen van de strafmaat en de consequenties, geschieden overeenkomstig het gestelde in dit reglement en het van toepassing zijnde tuchtrecht, tenzij (i) dit reglement anders bepaalt of (ii) deze aspecten van het resultaatmanagement worden uitgevoerd door een andere ADO.
- 28.2. Een internationale federatie kan de tuchtrechtelijke behandeling van een dopingzaak, indien deze een lid betreft, overdragen aan de Dopingautoriteit en de Bond. De Bond geleidt de zaak door naar de aanklager.
- 28.3. Dopingzaken betreffende betrokkenen kunnen, indien zij niet door de Bond en namens deze de aanklager en het bevoegde tuchtcollege, worden behandeld, worden behandeld door elke bevoegde ADO. In dergelijke gevallen is de Dopingautoriteit, om de vertrouwelijkheid van procedure te bewaken, gerechtigd de melding van deze zaken bij de Bond uit te stellen, uiterlijk tot de tuchtrechtelijke behandeling is voltooid.
- 28.4. Indien een tuchtcollege definitief oordeelt dat het niet bevoegd is van een dopingzaak kennis te nemen, dan wel bepaalt dat de Bond en/of de Dopingautoriteit in de voorliggende zaak geen jurisdictie hebben, dan komt deze bevoegdheid, respectievelijk deze jurisdictie automatisch toe aan de internationale federatie.
- 28.5. De Dopingautoriteit delegeert de taak en bevoegdheid tot uitvoeren van de tuchtrechtelijke behandeling (inclusief het opleggen van sancties), zoals beschreven in dit reglement, aan de Bond, en namens deze de aanklager en het bevoegde tuchtcollege, in overeenstemming met dit reglement, de World Anti-Doping Code en de ISRM. De Bond is hierbij verplicht zich te houden aan de eisen uit de World Anti-Doping Code en de ISRM inzake operationele en institutionele onafhankelijkheid.

Artikel 29 Aanhangig maken dopingzaken (aangifte)

- 29.1. Indien de Dopingautoriteit van mening is dat sprake is van een dopingzaak, meldt de Dopingautoriteit dit schriftelijk en met redenen omkleed bij de Bond en de aanklager, tenzij:
 - a. de Dopingautoriteit de dopingzaak meldt bij een andere relevante ADO;
 - b. artikel 27 wordt toegepast;
 - c. artikel 46 wordt toegepast; of
 - d. de Dopingautoriteit oordeelt dat in het kader van een of meer (andere) nog lopende onderzoeken, de dopingzaak nog niet kan worden gemeld.
- 29.2. Indien de Dopingautoriteit een dopingzaak zelf aanhangig maakt bij het bevoegde tuchtcollege, kan de Dopingautoriteit de Bond en de aanklager voorafgaand aan deze aangifte informeren over de dopingzaak. De Dopingautoriteit is hiertoe echter niet verplicht.
- 29.3. De aanklager namens de Bond en/of de Dopingautoriteit zijn bevoegd dopingzaken aanhangig te maken bij het bevoegde tuchtcollege. De Dopingautoriteit zal in beginsel slechts van deze bevoegdheid gebruik maken indien en voor zover de aanklager namens de Bond bij het doen van aangifte in gebreke blijft.
- 29.4. Voor alle dopingzaken geldt dat aangifte dient te geschieden binnen de in artikel 55 bedoelde verjaringstermijn. Voor zover het overtredingen van artikel 3 (aanwezigheid) betreft, dient de Bond en namens deze de aanklager de dopingzaak aanhangig te maken binnen zes weken nadat de Dopingautoriteit de Bond en de aanklager schriftelijk van de definitieve positieve uitslag op de hoogte heeft gesteld. Indien deze termijn wordt overschreden, kan de Dopingautoriteit aangifte doen. In een dergelijk geval geldt voor het door de Dopingautoriteit doen van aangifte een termijn van zes weken, te rekenen vanaf de dag waarop de Dopingautoriteit kennis heeft genomen van het inzake het doen van aangifte in gebreke blijven van de Bond. Tenzij de in artikel 55 bedoelde verjaringstermijn is overschreden, leidt het niet tijdig aanhangig maken van een dopingzaak uitdrukkelijk niet tot niet-ontvankelijkheid van de aangifte. Het kan daarentegen wel leiden tot de toepassing van artikel 51 lid 2.
- 29.5. Andere ADO's dan de Dopingautoriteit kunnen dopingzaken melden bij de Dopingautoriteit. De Dopingautoriteit kan er vervolgens voor kiezen om de Bond te informeren. Zowel de Dopingautoriteit als de Bond kunnen dergelijke dopingzaken aanhangig maken. Hiervoor geldt alleen de in artikel 55 genoemde verjaringstermijn.
- 29.6. De aanklager dient namens de Bond (of indien van toepassing de Dopingautoriteit) dient de betrokkene zo spoedig mogelijk doch uiterlijk binnen eenentwintig dagen, te rekenen vanaf de dag van aangifte, door middel van een aangetekende brief op de hoogte te stellen van het aanhangig maken van de dopingzaak. Indien alleen de Dopingautoriteit aangifte doet, stelt de Dopingautoriteit tegelijkertijd de betrokkene, de aanklager en de Bond schriftelijk op de hoogte, tenzij dit reeds door middel van de aangifte is gebeurd.
- 29.7. In gevallen waarin artikel 27 of artikel 46 zijn toegepast, wordt geen aangifte gedaan van een dopingzaak, tenzij de met de betrokkene gesloten overeenkomst komt te vervallen. Indien een in het kader van de toepassing van artikel 27 of artikel 46 gesloten overeenkomst komt te vervallen, is de in artikel 29 lid 4 genoemde termijn niet van toepassing op het aanhangig maken van de dopingzaak. In een dergelijk geval geldt de in artikel 55 genoemde verjaringstermijn, welke in dat geval aanvangt op de dag waarop de Dopingautoriteit schriftelijk kennis heeft genomen van het vervallen van de bedoelde overeenkomst.
- 29.8. Bij ernstige overtredingen van artikel 9 (handel) en/of artikel 10 (toediening), zal de Dopingautoriteit tevens melding doen bij bevoegde autoriteiten buiten de Bond.
- 29.9. Alvorens een betrokkene te informeren dat sprake is van een dopingzaak, zal de Dopingautoriteit in ADAMS en via WADA en andere relevante ADO's nagaan of de betrokkene reeds eerder een dopingovertreding heeft begaan.

Artikel 30 Behandeling dopingzaken

- 30.1. De bepalingen in de World Anti-Doping Code (met name, maar niet alleen artikel 8), alsmede de ISRM zijn van toepassing op de tuchtrechtelijke behandeling van dopingzaken.
- 30.2. De Dopingautoriteit is bij de tuchtrechtelijke behandeling van alle dopingzaken, ook in beroep, bevoegd aan de mondelinge behandeling, alsmede elke andere in het kader van de behandeling van een dopingzaak belegde zitting, door het bevoegde tuchtcollege deel te nemen en aldaar het woord te voeren. Voor de Dopingautoriteit gelden tijdens de behandeling dezelfde rechten en verplichtingen als voor de betrokkene.
- 30.3. De Dopingautoriteit ontvangt alle documenten, correspondentie en informatie inzake de tuchtrechtelijke behandeling welke de betrokkene en het tuchtcollege ontvangen. De Bond, dan wel de aanklager dan wel het tuchtcollege stellen de Dopingautoriteit op hetzelfde moment in bezit van alle documenten, correspondentie en informatie als de andere betrokken partijen, alsook van alle documenten, correspondentie en informatie welke de betrokkene aan de Bond, en/of de aanklager en/of het tuchtcollege doet toekomen.
- 30.4. De Bond doet de schriftelijke met redenen omklede uitspraak van het tuchtcollege toekomen aan de betrokkene en de Dopingautoriteit. De Dopingautoriteit is verantwoordelijk voor het op de hoogte stellen van WADA en (indien van toepassing) andere ADO's van voornoemde uitspraak.

Artikel 31 Conclusie

- 31.1. De Dopingautoriteit en de aanklager namens de Bond zijn bevoegd in een dopingzaak 31 dagen na ontvangst van het verweerschrift en het verzoek daarop te reageren, een schriftelijke conclusie te nemen waarin zij hun standpunt schriftelijk kenbaar maken aan het bevoegde tuchtcollege. De Dopingautoriteit en de aanklager namens de Bond kunnen bij het nemen van een conclusie tevens stukken overleggen. Wanneer de betrokkene geen verweerschrift heeft ingediend, zijn de aanklager namens de Bond en de Dopingautoriteit bevoegd na het verstrijken van de termijn voor het indienen van het verweerschrift, een conclusie te nemen.
- 31.2. De betrokkene ontvangt zo spoedig mogelijk van de Bond de genomen conclusie en eventueel overgelegde stukken.
- 31.3. Indien tegen een uitspraak van het bevoegde tuchtcollege beroep is ingesteld, kunnen de Dopingautoriteit en de aanklager namens de Bond in beroep een schriftelijke conclusie nemen en stukken overleggen, ook als de Dopingautoriteit of de aanklager namens de Bond de partij is die het beroep heeft ingesteld. Voor het nemen van een conclusie geldt een termijn van 31 dagen nadat de Dopingautoriteit respectievelijk de Bond het (inhoudelijke) beroepschrift hebben ontvangen. Indien de Dopingautoriteit en/of de Bond het beroep hebben ingesteld, geldt voor het nemen van een conclusie een termijn van 31 dagen nadat de Dopingautoriteit respectievelijk de Bond het verweerschrift in beroep hebben ontvangen.
- 31.4. Indien de betrokkene op enig moment na het indienen van een verweer- of beroepschrift aanvullend verweer voert, aanvullende beroepsgronden aanvoert en/of met andersoortige (additionele) schriftelijke inbreng komt, is de Dopingautoriteit in alle gevallen gerechtigd een aanvullende conclusie te nemen (ook als de Dopingautoriteit degene is geweest die het beroep heeft ingesteld en ook als het tuchtcollege de Dopingautoriteit niet in de gelegenheid stelt, bijvoorbeeld via een verzoek, een aanvullende conclusie te nemen). Voor het nemen van een aanvullende conclusie geldt een termijn van 31 dagen nadat de Dopingautoriteit het aanvullende verweer en/of de aanvullende beroepsgronden heeft ontvangen.

Artikel 32 Verstek

Indien sprake is van een mogelijke dopingovertreding en/of van het niet naleven van dit reglement (inclusief de bijlagen), en van de betrokkene geen (correcte) adres- en/of contactgegevens bekend zijn, ook nadat een redelijke poging (waaronder het contacteren van diens nationale bond en/of de relevante internationale federatie) is ondernomen deze te verkrijgen, vindt de behandeling van de zaak conform dit reglement (inclusief de bijbehorende bijlagen en reglementen) plaats zonder communicatie met, inbreng en/of participatie van de betrokkene, zonder dat dit strijdigheid met het bepaalde in artikel 30 of enige andere bepaling van dit reglement oplevert.

Titel VII ***Bewijs van doping***

Artikel 33 Bewijslast

- 33.1. Op de Dopingautoriteit, op de aanklager namens de Bond (als de Dopingautoriteit de tuchtrechtelijke behandeling van dopingzaken heeft gedelegeerd aan de Bond als ‘Delegated Third Party’) of op een ADO (in gevallen waarin een ADO tegen een besluit als bedoeld in artikel 59 beroep heeft ingesteld) rust de bewijslast dat een dopingovertreding heeft plaatsgevonden. Het bewijs van de dopingovertreding zal zijn geleverd, indien de aanklager namens de Bond deze overtreding genoegzaam aannemelijk heeft gemaakt aan het bevoegde tuchtcollege, waarbij rekening gehouden wordt met de ernst van de geuite beschuldiging. Deze bewijslast houdt in alle zaken meer in dan alleen een afweging van waarschijnlijkheid, maar minder dan een onomstotelijk vaststaand bewijs.
- 33.2. Uitgezonderd de toepassing van artikel 34 wordt door een lid dat wordt beschuldigd een dopingovertreding te hebben begaan, aangedragen bewijs gewogen op basis van een afweging van waarschijnlijkheid.
- 33.3. Indien dit reglement de bewijslast neerlegt bij de Bond en namens deze bij de aanklager van de Bond, is het expliciet toegestaan dat de Dopingautoriteit naast of in plaats van de aanklager namens de Bond het benodigde bewijs levert. Dit geldt zowel voor dopingzaken waarin de Dopingautoriteit aangifte heeft gedaan, dan wel beroep heeft ingesteld, als voor dopingzaken waarin de Bond aangifte heeft gedaan dan wel beroep heeft ingesteld.
- 33.4. Voor de vaststelling dat sprake is van een dopingovertreding kan één bewijsmiddel volstaan, mits dit bewijsmiddel voldoet aan de in dit reglement aan een bewijsmiddel gestelde voorwaarden.

Artikel 34 Methoden voor het vaststellen van feiten en aannamen

- 34.1. Feiten die verband houden met dopingovertredingen kunnen worden bewezen met elk betrouwbaar middel, waaronder in ieder geval analyseresultaten, een (enkele) bekentenis, een verklaring van een dopingcontroleofficial en het vergelijken en koppelen van gegevens verkregen uit DNA-materiaal. Binnen het kader van de tuchtrechtelijke behandeling van een dopingzaak, vindt de beoordeling van de betrouwbaarheid van de bewijsmiddelen plaats door het bevoegde tuchtcollege, met inachtneming van het in het vervolg van dit artikel bepaalde.

- 34.2. De door WADA geaccrediteerde of goedgekeurde laboratoria worden verondersteld de analyse van monsters en de bewaarprocedures te hebben uitgevoerd in overeenstemming met de ISL. De betrokkene kan deze veronderstelling weerleggen door aan te tonen dat (i) een afwijking van deze International Standard heeft plaatsgevonden, die (ii) redelijkerwijs het belastende analyseresultaat of de feitelijke basis voor de dopingovertreding kan hebben veroorzaakt.
- 34.3. Als de betrokkene de in het vorige lid bedoelde veronderstelling weerlegt, door aan te tonen dat op de in dat lid bedoelde wijze van de ISL is afgeweken, dient de aanklager namens de Bond aan te tonen dat deze afwijking niet heeft geleid tot het belastende analyseresultaat.
- 34.4. Afwijkingen van dit reglement, de World Anti-Doping Code en/of enige International Standard maken de controleresultaten of ander bewijs van een dopingovertreding niet ongeldig en kunnen geen verweer vormen tegen een dopingovertreding, met dien verstande dat indien de betrokkene aantoont dat een afwijking van een van de hieronder vermelde specifieke bepalingen van een International Standard redelijkerwijs een dopingovertreding op grond van een belastend analyseresultaat of een whereabouts-fout kan hebben veroorzaakt, het dan aan de aanklager namens de Bond is om aan te tonen dat die afwijking niet het belastende analyseresultaat of de whereabouts-fout heeft veroorzaakt.
- 34.5. De in het vorige lid genoemde afwijkingen kunnen alleen en bij uitsluiting betrekking hebben op de volgende International Standards en alleen op de onderstaand in deze bepaling beschreven wijze:
- a. een afwijking van de ISTI met betrekking tot monsterafname of monsterverwerking die redelijkerwijs een dopingovertreding op basis van een belastend analyseresultaat kan hebben veroorzaakt, in welk geval het aan de aanklager namens de Bond is te bewijzen dat die afwijking niet het belastende analyseresultaat heeft veroorzaakt;
 - b. een afwijking van de ISRM of de ISTI met betrekking tot belastende paspoortresultaten waardoor redelijkerwijs een dopingovertreding kan zijn veroorzaakt, in welk geval het aan de aanklager namens de Bond is te bewijzen dat die afwijking niet de dopingovertreding heeft veroorzaakt;
 - c. een afwijking van de ISRM met betrekking tot het vereiste om de betrokkene in kennis te stellen van het openen van het B-monster die redelijkerwijs een dopingovertreding op basis van een belastend analyseresultaat kan hebben veroorzaakt, in welk geval het aan de aanklager namens de Bond is te bewijzen dat die afwijking het belastende analyseresultaat heeft veroorzaakt;
 - d. een afwijking van de ISRM in verband met het aanwijzen van een betrokkene die redelijkerwijs een dopingovertreding op basis van een whereabouts-fout kan hebben veroorzaakt, in welk geval het aan de aanklager namens de Bond is te bewijzen dat die afwijking niet de whereabouts-fout heeft veroorzaakt.
- 34.6. Afwijkingen van een International Standard of andere regel die geen verband houden met (i) de afname, verwerking en/of analyse van een monster, met (ii) een belastend paspoortresultaat of met (iii) een kennisgeving aan een lid in verband met een (mogelijke) whereabouts-fout of met het openen van een B-monster kunnen geen verweer vormen in een procedure inzake een dopingovertreding en zijn niet relevant voor de vraag of een lid een dopingovertreding heeft begaan.
- 34.7. Als in een dopingzaak de betrokkene geen afwijking van enige International Standard heeft aangetoond, dan wel enige afwijking van een International Standard niet het belastende analyseresultaat of de feitelijke basis voor de dopingovertreding heeft veroorzaakt, vormt de positieve uitslag betrouwbaar bewijs dat conform de in artikel 33 lid 1 opgenomen bewijsstandaard sprake is van een dopingovertreding.

- 34.8. De door een niet voor beroep vatbare uitspraak van een rechter of een bevoegd tuchtcollege vastgestelde feiten vormen onweerlegbaar bewijs tegen de betrokkene op wie de uitspraak inzake deze feiten betrekking had, tenzij de betrokkene aantoont dat met de uitspraak de beginselen van behoorlijk procesrecht zijn geschonden.
- 34.9. Indien de betrokkene gedurende de tuchtrechtelijke behandeling van een dopingzaak, naar aanleiding van een binnen een redelijke termijn voorafgaand aan de hoorzitting gedaan verzoek, weigert voor het bevoegde tuchtcollege te verschijnen (in persoon, telefonisch of via een beeldverbinding) en weigert vragen van het tuchtcollege of de betrokkene ADO's met betrekking tot deze dopingzaak te beantwoorden, kan het tuchtcollege hieruit een voor de betrokkene negatieve conclusie trekken.
- 34.10. Analytische methoden of beslissingswaarden die, na raadpleging van de relevante wetenschappelijke gemeenschap, door WADA zijn goedgekeurd of die zijn onderworpen aan collegiale toetsing, worden verondersteld wetenschappelijk valide te zijn. Elke betrokkene die de in het vorige lid bedoelde veronderstelling van wetenschappelijke validiteit wil weerleggen dient, voorafgaand aan het betwisten van de wetenschappelijke validiteit, als opschortende voorwaarde eerst WADA in kennis dient te stellen van (i) de betwisting, alsmede (ii) de gronden waarop deze betwisting berust. Het tuchtcollege in eerste aanleg, de beroepsinstantie of het CAS kan WADA ook op eigen initiatief in kennis stellen van dat bezwaar. Na ontvangst van een dergelijke kennisgeving en het dossier met betrekking tot dat bezwaar, heeft WADA het recht binnen tien dagen nadat WADA (i) door de betrokkene, dan wel het CAS in kennis is gesteld van de betwisting en (ii) het betreffende zaakdossier heeft ontvangen, in de betreffende procedure:
- a. te interveniëren als partij;
 - b. op te treden als amicus curiae; of
 - c. anderszins bewijs aan te voeren.

Titel VIII *Spelsancties en wedstrijdresultaten*

Artikel 35 *Automatisch vervallen wedstrijdresultaten*

Een dopingovertreding naar aanleiding van een dopingcontrole binnen wedstrijdverband in een sport die geen teamsport is, leidt automatisch tot het vervallen van in de desbetreffende wedstrijd behaalde wedstrijdresultaten.

Artikel 36 *Spelsancties en boetes*

- 36.1. In aanvulling op het gestelde in artikel 35 kan een dopingovertreding die wordt begaan tijdens of in verband met een evenement, als het bevoegde orgaan daartoe besluit, leiden tot het vervallen van alle (andere) wedstrijdresultaten die de betrokkene in het kader van dat evenement heeft behaald. Factoren die meespelen bij de afweging om andere tijdens een evenement behaalde wedstrijdresultaten te laten vervallen zijn bijvoorbeeld: de ernst van de door de betrokkene begane dopingovertreding, of de omstandigheid dat andere gedurende het evenement bij de betrokkene uitgevoerde dopingcontroles negatief waren.
- 36.2. Als de betrokkene kan aantonen dat van zijn kant met betrekking tot de in het vorige lid bedoelde overtreding geen sprake is van schuld of nalatigheid in de zin van artikel 44, komen de in het vorige lid bedoelde (andere) wedstrijdresultaten niet te vervallen, tenzij het waarschijnlijk is dat deze resultaten zijn beïnvloed door de overtreding.

- 36.3. In aanvulling op het in de voorgaande leden gestelde geldt dat alle wedstrijdresultaten komen te vervallen die zijn behaald nadat een dopingovertreding heeft plaatsgevonden, tot en met het moment van aanvang van de naar aanleiding van deze overtreding opgelegde ordemaatregel (indien daarvan sprake was) of (indien geen ordemaatregel is opgelegd) de periode van uitsluiting, tenzij de rechtvaardigheid anders vereist.
- 36.4. Alle tijdens een periode van uitsluiting behaalde wedstrijdresultaten, inclusief die welke zijn behaald tijdens een periode van uitsluiting die met terugwerkende kracht is opgelegd, komen te vervallen.
- 36.5. Alle in strijd met artikel 20a behaalde wedstrijdresultaten komen automatisch te vervallen (met inbegrip van alle bijbehorende consequenties), tenzij de betrokkene kan aantonen dat hij redelijkerwijs niet had kunnen weten dat hij participeerde in een internationaal evenement of een nationaal evenement.

Titel IX Sancties

Artikel 37 Sanctie overtreding artikelen 3, 4 en 8

- 37.1. Behoudens de eventuele toepassing van artikel 38b, bedraagt de periode van uitsluiting voor een eerste overtreding van artikel 3 (aanwezigheid), artikel 4 (gebruik) of artikel 8 (bezit):
- a. vier jaar indien de dopingovertreding geen verband houdt met een specifieke stof of een specifieke methode, tenzij de betrokkene kan aantonen dat bij het begaan van de dopingovertreding van zijn kant geen sprake was van opzet;
 - b. vier jaar indien de dopingovertreding verband houdt met een specifieke stof of een specifieke methode en de ADO kan aantonen dat bij het begaan van de dopingovertreding tijdens de betrokkene sprake was van opzet.
- 37.2. Behoudens de eventuele toepassing van artikel 38b lid 1 sub a, bedraagt de periode van uitsluiting twee jaar:
- a. indien de dopingovertreding geen verband houdt met een specifieke stof of een specifieke methode, en de betrokkene kan aantonen dat bij het begaan van de dopingovertreding van zijn kant geen sprake was van opzet;
 - b. indien de dopingovertreding verband houdt met een specifieke stof of een specifieke methode, en de ADO niet kan aantonen dat bij het begaan van de dopingovertreding tijdens de betrokkene sprake was van opzet.
- 37.3. Indien de positieve uitslag zowel een specifieke stof (of specifieke methode) als een niet-specifieke stof betreft, dient per aangetroffen verboden stof of verboden methode de toepassing van artikel 37 lid 1 en artikel 37 lid 2 te worden getoetst.
- 37.4. Afhankelijk van de specifieke omstandigheden van het geval kan het vervallen, reduceren of opschorten van de in dit artikel genoemde standaardsancties eventueel mogelijk zijn op grond van de toepassing van Titel IX-Titel XI.

Artikel 38 Opzet voor de toepassing van Titel IX en Titel X

- 38.1. Voor de toepassing van Titel IX wordt met opzet bedoeld op het volgende:
- a. tijdens de betrokkene is sprake van een of meer handelingen waarvan hij wist dat ze een dopingovertreding vormden; en/of
 - b. tijdens de betrokkene is sprake van een of meer handelingen waarvan de betrokkene wist dat een aanzienlijk risico bestond dat zij (i) een dopingovertreding zouden kunnen

- vormen of (ii) een dopingovertreding tot gevolg zouden kunnen hebben, en de betrokkene heeft dat risico evident genegeerd.
- 38.2. Een dopingzaak betreffende een stof die alleen verboden is binnen wedstrijdverband, kan, tot het tegendeel is bewezen, als niet opzettelijk worden beschouwd als de betrokkene kan aantonen dat:
- de verboden stof een specifieke stof is; en
 - de verboden stof buiten wedstrijdverband is gebruikt.
- 38.3. Een dopingzaak betreffende een stof die alleen verboden is binnen wedstrijdverband, wordt niet als opzettelijk beschouwd indien:
- de stof geen specifieke stof is; en
 - de betrokkene kan aantonen dat de verboden stof buiten wedstrijdverband werd gebruikt in een context die geen verband houdt met een sportprestatie.
- 38.4. Alle verwijzingen in Titel IX naar de term opzet, betreffen verwijzingen naar opzet in de zin van artikel 38 lid 1.

Artikel 38a Verzwarende omstandigheden

- 38a.1. Indien de aanklager namens de Bond of de Dopingautoriteit in een individueel geval betreffende een andere dopingovertreding dan overtredingen van artikel 9 (handel), artikel 10 (toediening), artikel 11 (medeplichtigheid) of artikel 13 (ontmoediging en vergelding) aantoont dat sprake is van verzwarende omstandigheden die het opleggen van een langere periode van uitsluiting dan de standaardsanctie rechtvaardigen, wordt de anders geldende periode van uitsluiting verlengd met een extra periode van uitsluiting van ten hoogste twee jaar, afhankelijk van:
- de ernst van de overtreding; en
 - de aard van de verzwarende omstandigheden, tenzij de betrokkene kan aantonen dat hij de dopingovertreding niet bewust heeft begaan.
- 38a.2. Onder verzwarende omstandigheden vallen omstandigheden waarbij een betrokkene betrokken is of waarbij de betrokkene handelingen heeft verricht, die het opleggen van een langere periode van uitsluiting dan de standaardsanctie kunnen rechtvaardigen. Dergelijke omstandigheden en handelingen omvatten in ieder geval:
- de betrokkene heeft meerdere verboden stoffen of verboden methoden gebruikt²⁷ of in bezit gehad;
 - de betrokkene heeft bij meerdere gelegenheden een verboden stof of verboden methode gebruikt of in bezit gehad;
 - de betrokkene heeft meerdere andere dopingovertredingen begaan;
 - een normaal persoon zou na de anders toepasselijke periode van uitsluiting waarschijnlijk nog voordeel hebben van de prestatiebevorderende werking van de dopingovertreding(en);
 - de betrokkene heeft misleidend of obstructief gedrag vertoond om te voorkomen dat een dopingovertreding wordt ontdekt, tuchtrechtelijk wordt behandeld en/of berecht; en
 - de betrokkene is tijdens het resultaatmanagement betrokken geweest bij handelingen en/of gedragingen die vallen onder artikel 7 (manipulatie).
- De in dit lid beschreven voorbeelden van omstandigheden en gedrag(ingen) zijn niet limitatief. Ook andere vergelijkbare omstandigheden of vergelijkbaar gedrag(ingen) kunnen derhalve het opleggen van een langere periode van uitsluiting rechtvaardigen.

Artikel 38b Drugs

²⁷ Hieronder wordt tevens verstaan de omstandigheid dat bij een sporter in een enkel urinemonster meerdere verboden stoffen en/of verboden methoden zijn aangetroffen.

- 38b.1. Onverminderd de toepassing van artikel 37 en artikel 38, geldt wanneer de dopingovertreding alleen betrekking heeft op drugs het volgende:
- a. indien de betrokkene kan aantonen dat de inname of het gebruik buiten wedstrijdverband plaatsvond en geen verband hield met sportprestatie(s), bedraagt de periode van uitsluiting drie maanden, die gereduceerd kan worden tot een maand, indien de betrokkene tot tevredenheid van de Dopingautoriteit een door de Dopingautoriteit goedgekeurd behandelprogramma voor drugsmisbruik volbrengt. De bewijslast om aan te tonen dat een door de Dopingautoriteit goedgekeurd behandelprogramma is volbracht, rust op de betrokkene. Deze periode van uitsluiting kan niet worden gereduceerd op grond van de toepassing van artikel 45; en
 - b. indien de inname, het gebruik of het bezit plaatsvond binnen wedstrijdverband en de betrokkene kan aantonen dat de omstandigheden van de inname, het gebruik of het bezit geen verband hielden met sportprestatie(s), dan worden de inname, het gebruik en/of het bezit niet als opzettelijk in de zin van artikel 38 beschouwd en bieden deze omstandigheden geen grondslag voor de vaststelling dat sprake is van verzwarende omstandigheden conform artikel 38a.
- 38b.2. Dit artikel kan alleen worden toegepast bij de volgende dopingovertredingen: artikel 3 (aanwezigheid), artikel 4 (gebruik) en artikel 8 (bezit).

Artikel 39 Sanctie overtreding artikel 5 en artikel 7

Behoudens een eventuele reductie of opschorting van de sanctie overeenkomstig de artikelen 45 tot en met 49, bedraagt de periode van uitsluiting voor een eerste overtreding van artikel 5 (gebrekkige medewerking) of artikel 7 (manipulatie) vier jaar, tenzij:

- a. de betrokkene, voor zover het een overtreding van artikel 5 betreft, kan aantonen dat bij het begaan van de dopingovertreding van zijn kant geen sprake was van opzet, in welk geval de periode van uitsluiting twee jaar bedraagt;
- b. de betrokkene uitzonderlijke omstandigheden kan aantonen die een reductie van de periode van uitsluiting rechtvaardigen, in welk geval de periode van uitsluiting twee tot vier jaar bedraagt, afhankelijk van de mate van schuld zijdens de betrokkene; of
- c. de betrokkene een beschermd persoon of een recreatieve sporter is, in welk geval de periode van uitsluiting ten hoogste twee jaar bedraagt en ten minste een berisping zonder enige periode van uitsluiting, afhankelijk van de mate van schuld van de betrokkene.

Artikel 40 Sanctie overtreding artikel 6

- 40.1. De periode van uitsluiting bedraagt voor een eerste overtreding van artikel 6 (whereabouts-fouten) twee jaar, welke periode, afhankelijk van de mate van schuld zijdens de betrokkene, kan worden verminderd tot een periode van uitsluiting van ten minste 1 jaar.
- 40.2. De in het vorige lid genoemde mogelijkheid de standaard periode van uitsluiting van twee jaar te verminderen, is niet beschikbaar indien:
 - a. de betrokkene zijn whereabouts-gegevens herhaaldelijk op het laatste moment heeft gewijzigd; en/of
 - b. sprake is van andere handelingen die een ernstig vermoeden doen rijzen dat de betrokkene heeft getracht niet beschikbaar te zijn voor een dopingcontrole.

Artikel 41 Sanctie overtreding artikel 9, 10 en 13

- 41.1. Behoudens een eventuele reductie of opschorting van de sanctie overeenkomstig de artikelen 45 tot en met 49, bedraagt de opgelegde periode van uitsluiting voor een eerste overtreding van artikel 9 (handel) of artikel 10 (toediening) ten minste vier jaar en maximaal levenslang, afhankelijk van de ernst van de overtreding.
- 41.2. Een overtreding van artikel 9 of artikel 10 waarbij een beschermd persoon is betrokken, wordt als bijzonder ernstig gezien, en leidt tot levenslange uitsluiting, indien:
 - a. de overtreding is begaan door begeleidend personeel; en
 - b. de overtreding geen verband houdt met een specifieke stof.
- 41.3. De periode van uitsluiting bedraagt voor een eerste overtreding van artikel 13 (ontmoediging) ten minste twee jaar tot maximaal levenslang, afhankelijk van de ernst van de gedragingen die in het kader van de overtreding zijn begaan.

Artikel 42 Sanctie overtreding artikel 11

Behoudens een eventuele reductie of opschorting van de sanctie overeenkomstig de artikelen 45 tot en met 49, bedraagt de periode van uitsluiting voor een eerste overtreding van artikel 11 (medeplichtigheid) ten minste twee jaar en maximaal levenslang, afhankelijk van de ernst van de overtreding.

Artikel 43 Sanctie overtreding artikel 12

De periode van uitsluiting bedraagt voor een eerste overtreding van artikel 12 (verboden samenwerking) twee jaar, welke periode, afhankelijk van de mate van schuld zijdens de betrokkene en de andere omstandigheden van het geval, kan worden verminderd tot een periode van uitsluiting van ten minste 1 jaar.

Titel X Strafmaat en sanctiereductie

Artikel 44 Geen schuld of nalatigheid

- 44.1. Er is geen sprake van schuld of nalatigheid indien de betrokkene heeft aangetoond dat hij niet wist of vermoedde, en zelfs met de grootst mogelijke voorzichtigheid niet redelijkerwijs had kunnen weten of vermoeden, dat hij:
 - a. de verboden stof en/of verboden methode had gebruikt, ingenomen of had toegediend gekregen; of
 - b. een dopingovertreding beging.
- 44.2. Indien de dopingovertreding een overtreding van artikel 3 (aanwezigheid) betreft, geldt als aanvullende eis dat alleen sprake kan zijn van geen schuld of nalatigheid, als de betrokkene heeft aangetoond hoe de verboden stof en/of de verboden methode in zijn lichaam terecht is gekomen. Deze aanvullende eis geldt niet indien de betrokkene ten tijde van het begaan van de dopingovertreding een beschermd persoon of een recreatieve sporter was.
- 44.3. Indien de betrokkene in een individueel geval heeft aangetoond dat bij het door hem begaan van een dopingovertreding van zijn kant geen sprake was van schuld of nalatigheid, vervalt de toepasselijke periode van uitsluiting.

- 44.4. Dit artikel is alleen van toepassing op uitzonderlijke gevallen, bijvoorbeeld indien een betrokkene heeft aangetoond dat de door hem begane dopingovertreding, ondanks alle door hem genomen voorzorgsmaatregelen en door hem betrachtte zorgvuldigheid, het gevolg is van sabotage door een derde.
- 44.5. Dit artikel is in ieder geval niet van toepassing op de volgende gevallen:
- a. een positieve uitslag die het gevolg is van de inname, het gebruik, de toediening en/of toepassing van een vervuild product, een verkeerd gelabeld of een verontreinigd voedingssupplement. Leden zijn zelf verantwoordelijk voor hetgeen zij gebruiken of innemen, en zij dienen bekend te zijn met de risico's inzake het gebruik van voedingssupplementen;
 - b. de toediening van een verboden stof of een verboden methode door begeleidend personeel zonder dat dit aan de betrokkene is gemeld. Leden zijn zelf verantwoordelijk voor de keuze van hun begeleidend personeel, en moeten hun begeleidend personeel meedelen dat zij geen verboden stof of verboden methode toegediend mogen krijgen; en/of
 - c. sabotage van voeding of drank van een betrokkene door een echtgenoot of echtgenote, een huisgenoot of (ander) gezinslid, een coach of een andere persoon die tot het begeleidend personeel van de betrokkene behoort. Leden zijn zelf verantwoordelijk voor hetgeen zij gebruiken of innemen, alsmede voor het gedrag van de personen die zij toegang geven tot hun voeding en drank.
- 44.6. Dit artikel is alleen van toepassing op de vaststelling van de strafmaat, en niet op de vaststelling of sprake is van een dopingovertreding.
- 44.7. In tegenstelling tot de overige bepalingen van Titel X waar de term schuld wordt gebruikt, is de definitie van schuld expliciet niet van toepassing op artikel 44. Evenmin zijn van toepassing op artikel 44 de in artikel 1 lid 46 genoemde factoren voor het beoordelen van de mate van schuld zijdens de betrokkene.
- 44.8. Onverminderd het hiervoor gestelde in dit artikel, kan artikel 44 niet worden toegepast indien:
- a. de betrokkene de opzetspresumptie als bedoeld in artikel 37 lid 1 sub a niet kan weerleggen;
 - b. sprake is van opzet, hetzij voor de vaststelling of sprake is van een dopingovertreding, hetzij in de zin van artikel 38 lid 1.

Artikel 45 Geen aanmerkelijke mate van schuld of nalatigheid

- 45.1. Er is geen sprake van een aanmerkelijke mate van schuld of nalatigheid indien de betrokkene heeft aangetoond dat zijn schuld of nalatigheid, naar de omstandigheden van het geval en rekening houdend met de criteria zoals genoemd in artikel 44 lid 1, niet significant was in relatie tot de dopingovertreding.
- 45.2. Indien de dopingovertreding een overtreding van artikel 3 betreft, geldt als aanvullende eis dat alleen sprake kan zijn van geen aanmerkelijke mate van schuld of nalatigheid, als de betrokkene heeft aangetoond hoe de verboden stof en/of de verboden methode in zijn lichaam terecht is gekomen. Deze aanvullende eis geldt niet indien de betrokkene ten tijde van het begaan van de dopingovertreding een beschermd persoon en/of een recreatieve sporter was.
- 45.3. Als (i) sprake is van een overtreding van artikel 3, artikel 4 of artikel 8, (ii) de dopingovertreding verband houdt met een **specifieke stof** (niet zijnde drugs) of een specifieke methode, en (iii) de betrokkene heeft aangetoond dat van zijn kant sprake is van geen aanmerkelijke mate van schuld of nalatigheid, dan is de sanctie ten minste:
- a. een berisping zonder oplegging van enige periode van uitsluiting; en

- b. maximaal een periode van uitsluiting van twee jaar, afhankelijk van de mate van schuld zijdens de betrokkene.
- 45.4. Als (i) sprake is van een overtreding van artikel 3, artikel 4 of artikel 8, (ii) de betrokkene heeft aangetoond dat van zijn kant sprake is van geen aanmerkelijke mate van schuld of nalatigheid, en (iii) de betrokkene heeft aangetoond dat de gedetecteerde verboden stof (niet zijnde drugs) afkomstig is van een **vervuild product**, dan is de sanctie ten minste:
- a. een berisping zonder oplegging van enige periode van uitsluiting; en
 - b. maximaal een periode van uitsluiting van twee jaar, afhankelijk van de mate van schuld zijdens de betrokkene.
- 45.5. Als (i) sprake is van een overtreding van artikel 3, artikel 4 of artikel 8, (ii) de dopingovertreding door een **beschermde persoon of recreatieve sporter** wordt begaan en (iii) deze beschermde persoon of recreatieve sporter kan aantonen dat van zijn kant sprake was van geen aanmerkelijke mate van schuld of nalatigheid, dan geldt als sanctie ten minste een berisping zonder enige periode van uitsluiting en ten hoogste een periode van uitsluiting van twee jaar, afhankelijk van de mate van schuld zijdens de betrokken beschermde persoon of recreatieve sporter. Dit artikellid kan niet worden toegepast als de dopingovertreding (deels) betrekking heeft op drugs.
- 45.6. Als de betrokkene in een individueel geval, waarin **artikel 45 lid 3, artikel 45 lid 4 en artikel 45 lid 5 niet van toepassing zijn**, heeft aangetoond dat bij het door hem begaan van een dopingovertreding van zijn kant sprake was van geen aanmerkelijke mate van schuld of nalatigheid, kan de anders van toepassing zijnde periode van uitsluiting afhankelijk van de mate van schuld zijdens betrokkene, worden gereduceerd, doch nooit minder zijn dan de helft van de anders van toepassing zijnde periode van uitsluiting. Indien de anders van toepassing zijnde periode van uitsluiting levenslang zou bedragen, mag de overeenkomstig dit artikel gereduceerde periode van uitsluiting niet minder dan acht jaar bedragen.
- 45.7. Dit artikel is alleen van toepassing op de vaststelling van de strafmaat, en niet op de vaststelling of sprake is van een dopingovertreding.
- 45.8. Als de aanklager namens de Bond, de Dopingautoriteit en/of een andere ADO bij een overtreding van artikel 3, artikel 4 en artikel 8 inzake een specifieke stof, heeft aangetoond dat zijdens de betrokkene sprake was van opzet:
- a. kan artikel 45 niet worden toegepast; en
 - b. bedraagt de periode van uitsluiting vier jaar, tenzij artikel 46, artikel 47 en/of artikel 48 wordt toegepast.
- 45.9. Als de aanklager namens de Bond, de Dopingautoriteit en/of een andere ADO bij een overtreding van artikel 3, 4 en artikel 8 inzake een specifieke stof, niet heeft aangetoond dat zijdens de betrokkene sprake was van opzet:
- a. kan artikel 45 worden toegepast, doch alleen als de betrokkene kan aantonen in aanmerking te komen voor sanctiereductie op grond van artikel 45; en
 - b. is de sanctie ten minste een berisping en maximaal een periode van uitsluiting van twee jaar, afhankelijk van de mate van schuld zijdens de betrokkene. Hierbij geldt dat sanctiereductie alleen mogelijk is als (i) de betrokkene heeft aangetoond dat van zijn kant sprake is van geen aanmerkelijke mate van schuld of nalatigheid, en (ii) de betrokkene heeft voldaan aan de voorwaarden voor de toepassing van artikel 45 lid 3, artikel 45 lid 4 of artikel 45 lid 5. Indien de betrokkene niet aan deze voorwaarden kan voldoen, bedraagt de periode van uitsluiting twee jaar, tenzij artikel 46, artikel 47 en/of artikel 48 wordt toegepast.
- 45.10. Als de betrokkene bij een overtreding van artikel 3, artikel 4 en artikel 8 inzake een niet-specifieke stof niet heeft aangetoond dat van zijn kant geen sprake was van opzet:
- a. kan artikel 45 niet worden toegepast; en
 - b. bedraagt de periode van uitsluiting vier jaar, tenzij artikel 46, artikel 47 en/of artikel 48 wordt toegepast.

- 45.11. Als de betrokkene bij een overtreding van artikel 3, artikel 4 en artikel 8 inzake een niet-specifieke stof heeft aangetoond dat van zijn kant geen sprake was van opzet:
- a. kan artikel 45 worden toegepast, doch alleen als de betrokkene kan aantonen in aanmerking te komen voor sanctiereductie op grond van artikel 45; en
 - b. kan de periode van uitsluiting worden gereduceerd afhankelijk van de mate van schuld tijdens de betrokkene, doch nooit minder zijn dan de helft van anders van toepassing zijnde periode van uitsluiting. Hierbij geldt dat sanctiereductie alleen mogelijk is als (i) de betrokkene heeft aangetoond dat van zijn kant sprake is van geen aanmerkelijke mate van schuld of nalatigheid, en (ii) de betrokkene heeft voldaan aan de voorwaarden voor de toepassing van artikel 45 lid 3, artikel 45 lid 4 of artikel 45 lid 5. Indien de betrokkene niet aan deze voorwaarden kan voldoen, bedraagt de periode van uitsluiting twee jaar, tenzij artikel 46, artikel 47 en/of artikel 48 wordt toegepast.
- 45.12. Voor de toepassing van artikel 45:
- a. dient het bevoegde tuchtcollege eerst te beoordelen welke bepaling eventueel van toepassing is: artikel 45 lid 3, artikel 45 lid 4 of artikel 45 lid 5;
 - b. dient het bevoegde tuchtcollege vervolgens te beoordelen of de betrokkene heeft aangetoond dat bij het begaan van de dopingovertreding van zijn kant sprake was van geen aanmerkelijke mate van schuld of nalatigheid en of aan de andere in artikel 45 lid 3, artikel 45 lid 4 en artikel 45 lid 5 genoemde voorwaarden is voldaan. Daartoe dient het bevoegde tuchtcollege artikel 45 lid 1, en artikel 1 lid 46 toe te passen, in samenhang met artikel 44 lid 1. Indien de dopingzaak een dopingovertreding van artikel 3 betreft, dient het bevoegde tuchtcollege tevens artikel 45 lid 2 toe te passen;
 - c. dient het bevoegde tuchtcollege, indien het van oordeel is dat de betrokkene heeft aangetoond in aanmerking te komen voor sanctiereductie op grond van artikel 45, de mate van sanctiereductie te bepalen aan de hand van de mate van schuld tijdens de betrokkene, waarbij het bevoegde tuchtcollege artikel 1 lid 46 moet toepassen.
- 45.13. Artikel 45 lid 6 kan niet worden toegepast in de volgende situaties:
- a. er is tijdens de betrokkene sprake geweest van opzet;
 - b. er is sprake van een dopingovertreding waarbij opzet een element is van de overtreding (bijvoorbeeld artikel 7, artikel 9, artikel 10 en artikel 11);
 - c. er is sprake van een dopingovertreding waarbij opzet een element is van een bepaalde sanctie (bijvoorbeeld artikel 37); en
 - d. er is al sprake van mogelijke sanctiereductie op basis van de mate van schuld tijdens de betrokkene (zie artikel 40 lid 1 en artikel 43).
- 45.14. Alle opties voor sanctiereductie zoals deze zijn opgenomen in artikel 45 sluiten elkaar uit en zijn niet cumulatief.

Artikel 46 Substantiële ondersteuning

- 46.1. De Dopingautoriteit kan **voorafgaand** aan (a) een op grond van artikel 59 voor beroep vatbaar besluit, dan wel (b) het verstrijken van de op de uitspraak van het bevoegde tuchtcollege van toepassing zijnde beroepstermijn, een deel van de opgelegde, dan wel op te leggen consequenties (met uitzondering van het vervallen van wedstrijdresultaten en de verplichte openbaarmaking op grond van de World Anti-Doping Code) opschorten indien de betrokkene substantiële ondersteuning heeft verleend aan een ADO, een justitiële instantie en/of een professioneel disciplinair orgaan. De Dopingautoriteit legt de in dit kader met de betrokkene gemaakte afspraken vast in een substantiële ondersteuningsovereenkomst. In de substantiële ondersteuningsovereenkomst wordt tevens opgenomen de schikking (met de aanvaarde dopingovertreding(en) en consequenties) zonder dat de betrokkene substantiële ondersteuning verleent.

- 46.2. Van substantiële ondersteuning is sprake indien aan de volgende voorwaarden is voldaan:
- a. de ondersteuning heeft tot gevolg (gehad) dat door een ADO een dopingzaak wordt ontdekt of van een dopingovertreding aangifte wordt gedaan, welke dopingzaak of dopingovertreding is begaan door een andere persoon dan de betrokkene die de substantiële ondersteuning heeft verleend;
 - b. de ondersteuning heeft tot gevolg (gehad) dat een justitiële instantie of disciplinair orgaan een strafbaar feit of een overtreding van beroepsregels ontdekt, meldt of daarvan aangifte doet, welk strafbaar feit of welke overtreding is begaan door een andere persoon dan de betrokkene die de substantiële ondersteuning heeft verleend en de informatie die wordt verstrekt door de substantiële ondersteuning verlenende persoon, beschikbaar wordt gesteld aan de Dopingautoriteit;
 - c. de ondersteuning heeft tot gevolg (gehad) dat WADA een procedure start tegen een Ondertekenaar van de World Anti-Doping Code, een WADA-geaccrediteerd laboratorium of een management unit voor biologische paspoorten²⁸ wegens niet naleving van de World Anti-Doping Code, een International Standard of een Technical Document; of
 - d. de ondersteuning heeft tot gevolg (gehad) dat een justitiële instantie of disciplinair orgaan een strafbaar feit of een overtreding van beroeps- of sportregels inzake integriteit in de sport, niet betreffende doping, aantoot. Deze vorm van substantiële ondersteuning om te komen tot het opschorten van consequenties op grond van artikel 46, is alleen mogelijk met toestemming van WADA.
- 46.3. De Dopingautoriteit kan in situaties waarin **artikel 46 lid 1 niet van toepassing is**, een deel van de opgelegde consequenties (met uitzondering van het vervallen van wedstrijdresultaten en de verplichte openbaarmaking op grond van de World Anti-Doping Code), opschorten:
- a. indien de betrokkene substantiële ondersteuning heeft verleend; en
 - b. met goedkeuring van zowel de internationale federatie als WADA.
- De Dopingautoriteit legt de in dit kader met de betrokkene gemaakte afspraken van in een substantiële ondersteuningsovereenkomst.
- 46.4. Aanvullende voorwaarden om sprake te laten zijn van substantiële ondersteuning zijn:
- a. de betrokkene heeft alle hem beschikbare informatie inzake dopingovertredingen, strafbare feiten of overtredingen van beroeps- of sportregels inzake integriteit in de sport, niet betreffende doping, correct en volledig verstrekt, in een schriftelijke door hem ondertekende verklaring of in een gespreksopname;
 - b. de betrokkene verleent zijn volledige medewerking aan het onderzoek naar, alsmede de (tuchtrechtelijke) vervolging van elke (doping)zaak waarop de door hem verschaft informatie betrekking heeft, door onder andere als getuige te verklaren bij een hoorzitting indien de Dopingautoriteit, de aanklager of het bevoegde tuchtcollege daarom verzoekt; en
 - c. de door de betrokkene verschaft informatie dient geloofwaardig te zijn, en dient (i) een belangrijk onderdeel te vormen van een zaak die tot (tuchtrechtelijke) vervolging heeft geleid, dan wel (ii), indien geen (tuchtrechtelijke) vervolging heeft plaatsgevonden, voldoende grond te hebben verschaft op basis waarvan (tuchtrechtelijke) vervolging had kunnen plaatsvinden.
- 46.5. De mate waarin de periode van uitsluiting op grond van artikel 46 kan worden opgeschort, is afhankelijk van:
- a. de ernst van de dopingovertreding die de betrokkene heeft begaan; en
 - b. het belang van de verleende substantiële ondersteuning voor het elimineren van (i) doping in de sport, (ii) de niet-naleving van de Code en/of (iii) overtredingen van integriteitsregels in de sport.

²⁸ Athlete Passport Management Unit (APMU), zoals bedoeld in de ISL.

- De mate waarin de periode van uitsluiting kan worden opgeschort, kan echter niet meer bedragen dan driekwart van de periode van uitsluiting die zonder de toepassing van artikel 46 zou worden opgelegd. Indien de periode van uitsluiting zonder de toepassing van artikel 46 een levenslange periode van uitsluiting zou bedragen, kan de niet-opgeschorte periode van uitsluiting niet minder dan acht jaar bedragen. Voor het bepalen van de periode van uitsluiting die op grond van artikel 46 zou kunnen worden opgeschort, wordt geen rekening gehouden met een eventuele additionele periode van uitsluiting op grond van artikel 38a.
- 46.6. Indien de betrokkene die substantiële ondersteuning wil verlenen hierom heeft verzocht, is het de Dopingautoriteit toegestaan met voornoemde betrokkene een overeenkomst onder voorbehoud (in de zin van artikel 27 lid 4) te sluiten, binnen welk kader de betrokkene onder voorbehoud informatie kan verstrekken betreffende substantiële ondersteuning.
- 46.7. Indien de Dopingautoriteit vaststelt dat de betrokkene onvoldoende medewerking verleent²⁹ en/of zijn ondersteuning niet langer voldoet aan de hiervoor benoemde voorwaarden voor substantiële ondersteuning: ,
- a. komt, indien artikel 46 lid 1 is toegepast, het substantiële ondersteuningsdeel van de substantiële ondersteuningsovereenkomst te vervallen en treden de in het schikkingsdeel van de substantiële ondersteuningsovereenkomst overeengekomen consequenties weer in werking; of
 - b. wordt, indien artikel 46 lid 3 is toegepast, de substantiële ondersteuningsovereenkomst beëindigd en wordt de opgeschorte uitspraak van het tuchtcollege weer van kracht.³⁰
- Tegen een besluit van de Dopingautoriteit om (een deel van) een substantiële ondersteuningsovereenkomst te beëindigen, staat beroep open conform het gestelde in Titel XII.
- 46.8. Om betrokkenen verder te stimuleren de Dopingautoriteit en andere ADO's substantiële ondersteuning te verlenen, kan WADA op verzoek van (i) de Dopingautoriteit of (ii) een persoon die (beweerdelijk) een dopingovertreding heeft begaan, voor het verlenen van substantiële ondersteuning in elke fase van het resultaatmanagement, inclusief nadat een bevoegd tuchtcollege in een dopingzaak uitspraak heeft gedaan en deze uitspraak definitief is geworden, instemmen met wat het beschouwt als een passende opschorting van (a) de opgelegde periode van uitsluiting en andere consequenties of (b) de zonder toepassing van artikel 46 toepasselijke periode van uitsluiting en andere consequenties.
- In uitzonderlijke omstandigheden kan WADA voor het verlenen van substantiële ondersteuning akkoord gaan met een opschorting van de periode van uitsluiting en andere consequenties die verder gaat dan de opschortingen die anderszins mogelijk zijn op grond van artikel 46. In dergelijke gevallen kan WADA akkoord gaan met (i) de volledige opschorting van de (opgelegde of op te leggen) periode van uitsluiting, (ii) het niet terugbetalen van prijzengeld, (iii) geen verplichte openbaarmaking en/of (iv) het niet betalen van boetes of kosten. Indien de Dopingautoriteit de substantiële ondersteuningsovereenkomst beëindigt conform het gestelde in artikel 46, komt daarmee automatisch WADA's goedkeuring zoals bedoeld in dit lid te vervallen. Een beslissing van WADA om wel of geen goedkeuring te verlenen zoals bedoeld in dit lid, is niet voor beroep vatbaar.

²⁹ Van onvoldoende medewerking kan bijvoorbeeld sprake zijn indien de betrokkene een fatale termijn overschrijdt of benodigde informatie niet aanlevert, dan wel aangeeft dat hij de benodigde informatie niet kan aanleveren.

³⁰ Nadat de substantiële ondersteuningsovereenkomst is ontbonden, wordt de uitspraak van het tuchtcollege wordt weer van kracht.

- 46.9. Indien de Dopingautoriteit een (deel van een) periode van uitsluiting opschort vanwege verleende substantiële ondersteuning, dient zij dit besluit met redenen omkleed te melden bij de ADO's met een recht op beroep op grond van artikel 60. In unieke omstandigheden, waarin WADA oordeelt dat dit in het beste belang van de strijd tegen doping is, kan WADA de Dopingautoriteit toestemming geven een geheimhoudingsovereenkomst aan te gaan, welke de bekendmaking van de in het kader van de substantiële ondersteuning gesloten overeenkomst en/of de aard van de verleende substantiële ondersteuning beperkt of uitstelt.
- 46.10. Het opschorten van (een deel van) de periode van uitsluiting is alleen mogelijk op grond van de toepassing van artikel 46.

Artikel 47 Bekentenis voorafgaand aan vermoeden dopingovertreding

- 47.1. Indien:
- a. een betrokkene, hetzij voorafgaand aan het door hem kennisnemen van een bij hem uit te voeren dopingcontrole die kan leiden tot constatering van een dopingovertreding, hetzij (bij andere overtredingen dan artikel 3) voorafgaand aan kennisgeving inzake een dopingzaak door de Dopingautoriteit, de internationale federatie en/of een buitenlandse NADO, vrijwillig bekent een overtreding als genoemd in Titel II te hebben begaan, en
 - b. deze bekentenis op dat moment het enige betrouwbare bewijs is van bedoelde overtreding, kan de op te leggen periode van uitsluiting worden verkort, doch niet minder bedragen dan de helft van de zonder deze bekentenis van toepassing zijnde periode.
- 47.2. Dit artikel kan slechts worden toegepast in omstandigheden waarin een lid vrijwillig bij de Dopingautoriteit een dopingovertreding bekent en die bekentenis op het moment van het doen van de bekentenis het enige betrouwbare bewijs van de overtreding is. Dit artikel kan alleen worden toegepast wanneer een lid een dopingovertreding bekent in omstandigheden waar geen enkele ADO een vermoeden heeft dat een mogelijk een dopingovertreding heeft begaan. Dit artikel kan niet worden toegepast in omstandigheden waarin de bekentenis plaatsvindt nadat het lid denkt dat hij zal worden betrapt.
- 47.3. De mate waarin de periode van uitsluiting wordt verkort, dient te zijn gebaseerd op de kans dat het lid zou zijn betrapt indien hij niet vrijwillig had bekend.

Artikel 48 Bekentenis na kennisgeving

Indien de betrokkene, na kennisgeving door de Dopingautoriteit inzake een mogelijke dopingovertreding waarvoor een periode van uitsluiting van vier of meer jaar geldt (met inbegrip van elke (additionele) periode van uitsluiting op grond van artikel 38a), binnen twintig dagen ontvangst van deze kennisgeving:

- a. bij de Dopingautoriteit de dopingovertreding bekent; en
- b. de periode van uitsluiting aanvaardt,

kan de betrokkene een reductie van een jaar krijgen van de initieel door de Dopingautoriteit bepaalde periode van uitsluiting. Indien de betrokkene op grond van dit artikel de reductie van een jaar op de gestelde periode van uitsluiting krijgt, is een verdere reductie van de gestelde periode van uitsluiting op grond van enig ander artikel van dit reglement niet toegestaan.

Artikel 49 Meerdere opties sanctiereductie

- 49.1. Voor de toepassing van artikel 49:
- a. dient de betrokkene eerst aan te tonen dat hij in aanmerking komt voor sanctiereductie op basis van meer dan een van de volgende artikelen: artikel 44, artikel 45, artikel 46, artikel 47 en artikel 48; en
 - b. dient voorafgaand aan de eventuele toepassing van artikel 46, artikel 47 of artikel 48, eerst de van toepassing zijnde periode van uitsluiting te worden bepaald aan de hand van (i) de bepalingen in Titel IX, en (ii) artikel 44 en artikel 45.
- 49.2. Indien de betrokkene heeft aangetoond in aanmerking te komen voor sanctiereductie of -opschorting op grond van artikel 46, artikel 47 en/of artikel 48, kan de periode van uitsluiting worden gereduceerd, doch niet minder dan een kwart bedragen van de op basis van artikel 49 lid 1 sub b bepaalde periode.

Artikel 50 Meerdere overtredingen

- 50.1. Voor een **tweede** dopingovertreding bedraagt de periode van uitsluiting de langste van de volgende perioden:
- a. zes maanden;
 - b. een periode van uitsluiting in het bereik tussen:
 - (i) de som van de voor de eerste dopingovertreding opgelegde periode van uitsluiting en de periode van uitsluiting die van toepassing zou zijn geweest op de tweede dopingovertreding indien deze zou zijn behandeld alsof het een eerste dopingovertreding betrof; en
 - (ii) tweemaal de voor de tweede dopingovertreding geldende periode van uitsluiting, indien deze wordt behandeld alsof het een eerste overtreding zou zijn geweest.
 De periode van uitsluiting binnen dit bereik wordt bepaald aan de hand van het geheel van omstandigheden en de mate van schuld van de betrokkene met betrekking tot de tweede overtreding.
- 50.2. Een **derde** dopingovertreding leidt altijd tot de oplegging van een levenslange periode van uitsluiting, tenzij de betrokkene kan aantonen dat hij ter zake de derde dopingovertreding in aanmerking komt voor de toepassing van artikel 44 of artikel 45, dan wel de derde dopingovertreding een overtreding van artikel 6 betreft, in welk geval de periode van uitsluiting ten minste acht jaar en maximaal levenslang bedraagt.
- 50.3. De op basis van de vorige twee leden van deze bepaling vastgestelde periode van uitsluiting kan worden gereduceerd op grond van en in overeenstemming met de eventuele toepassing van artikel 46, artikel 47 of artikel 49.
- 50.4. Indien de betrokkene inzake een dopingovertreding heeft aangetoond dat van zijn kant geen sprake is van schuld of nalatigheid in de zin van artikel 44, wordt deze overtreding niet als dopingovertreding beschouwd voor de toepassing van artikel 50. Evenmin wordt een dopingovertreding waarbij op grond van artikel 38b sub a een periode van uitsluiting is opgelegd, als dopingovertreding beschouwd voor de toepassing van artikel 50.
- 50.5. Behoudens de toepassing van artikel 50 lid 6 en artikel 50 lid 7 wordt een dopingovertreding voor het opleggen van sancties op grond van artikel 50 beschouwd als een tweede overtreding, als kan worden aangetoond dat de betrokkene de additionele dopingovertreding heeft **begaan nadat** (i) de betrokkene de kennisgeving inzake de eerste dopingzaak heeft ontvangen, dan wel (ii) een redelijke poging is gedaan hem deze kennisgeving te doen toekomen. Als dit niet kan worden bewezen, worden de overtredingen samen beschouwd als één afzonderlijke eerste overtreding en wordt de op te leggen sanctie gebaseerd op de overtreding waarop de zwaarste sanctie staat, met inbegrip van de

- toepassing van verzwarende omstandigheden (op grond van artikel 38a). Alle behaalde wedstrijdresultaten die de betrokkene heeft behaald sinds de eerdere dopingovertreding komen te vervallen.
- 50.6. Indien de Dopingautoriteit of de aanklager namens de Bond aantoont dat:
- a. een lid een additionele dopingovertreding heeft **begaan voorafgaand** aan de kennisgeving inzake de eerste of eerder opgemerkte dopingzaak; en
 - b. die additionele overtreding plaatsvond ten minste twaalf maanden voordat of nadat de eerste of eerdere overtreding is begaan,
- dan wordt de periode van uitsluiting voor de additionele dopingovertreding berekend alsof de additionele overtreding een opzichzelfstaande eerste overtreding was en gaat deze periode van uitsluiting in na het aflopen van de opgelegde periode van uitsluiting voor de eerste of eerder opgemerkte overtreding (en kan dus niet gelijktijdig met deze laatstgenoemde periode van uitsluiting aanvangen). Wanneer dit lid van toepassing is, vormen de dopingovertredingen gezamenlijk een enkele overtreding voor de toepassing van artikel 50 lid 1-3.
- 50.7. Indien de Dopingautoriteit of de aanklager namens de Bond aantoont dat een lid een overtreding van artikel 7 (manipulatie) met betrekking tot het dopingcontroleproces heeft begaan voor een onderliggende vermeende dopingovertreding, wordt de overtreding van artikel 7 behandeld als een opzichzelfstaande eerste overtreding en gaat deze periode van uitsluiting in na het aflopen van de opgelegde periode van uitsluiting (indien van toepassing) voor de onderliggende overtreding (en kan dus niet gelijktijdig met deze laatstgenoemde periode van uitsluiting aanvangen). Wanneer dit lid wordt toegepast, vormen de overtredingen gezamenlijk een enkele overtreding voor de toepassing van artikel 50 lid 1-3.
- 50.8. Indien de Dopingautoriteit of de aanklager namens de Bond aantoont dat een lid tijdens een periode van uitsluiting een tweede of een derde dopingovertreding heeft begaan, lopen de periodes van uitsluiting voor meerdere overtredingen aansluitend op elkaar in plaats van gelijktijdig.
- 50.9. Voor de toepassing van dit artikel dient een tweede of volgende dopingovertreding binnen tien jaar van de vorige overtreding(en) te hebben plaatsgevonden.

Titel XI Overige sanctiebepalingen

Artikel 51 Aanvang van de periode van uitsluiting

- 51.1. Indien een lid vanwege een dopingovertreding reeds een periode van uitsluiting is opgelegd welke nog niet is afgelopen, begint iedere nieuwe periode van uitsluiting op de eerste dag nadat de nog lopende periode van uitsluiting afloopt. In alle andere gevallen vangt, tenzij in dit reglement anders is bepaald, de periode van uitsluiting aan op (i) de dag van de tuchtrechtelijke uitspraak, (ii) de dag die in het kader van de toepassing van artikel 27 of artikel 46 wordt aanvaard, of (iii) de dag waarop de periode van uitsluiting anderszins wordt opgelegd. Met dit laatste wordt bedoeld op de volgende situaties: (a) WADA, de bevoegde internationale federatie en/of een buitenlandse ADO leggen een periode van uitsluiting op of zijn partij bij een schikking op grond van regeling die is gebaseerd op artikel 10.7.1 dan wel artikel 10.8.2 van de World Anti-Doping Code, (b) een bij het CAS dienende dopingzaak wordt door de partijen geschikt, of (c) de periode van uitsluiting wordt bepaald bij rechterlijke uitspraak.

- 51.2. Indien (a) sprake is geweest van aanmerkelijke vertragingen in de in Titel V en/of Titel VI bedoelde procedures, en (b) de betrokkene kan aantonen dat deze vertragingen de betrokkene niet zijn aan te rekenen, kan het bevoegde tuchtcollege of de andere bevoegde instantie die de periode van uitsluiting oplegt, de periode van uitsluiting op een eerder dan het in het vorige lid bedoelde moment laten ingaan, tot op zijn vroegst de dag waarop de (laatste) dopingovertreding is begaan. In geval van een overtreding van artikel 3 (aanwezigheid) wordt hiermee bedoeld op de dag waarop het monster is afgenomen dat tot de positieve uitslag heeft geleid. Alle tijdens de periode van uitsluiting behaalde wedstrijdresultaten komen te vervallen, inclusief de wedstrijdresultaten die zijn behaald tijdens een met terugwerkende kracht opgelegde de periode van uitsluiting.
- 51.3. Inzake dopingovertredingen die geen betrekking hebben op artikel 3 (aanwezigheid), kan een ADO veel tijd nodig hebben om feiten te ontdekken en bewijs te verzamelen dat nodig is om een dopingovertreding aan te tonen, bijvoorbeeld wanneer een lid maatregelen heeft genomen om opsporing van een dopingovertreding te voorkomen. In deze omstandigheden bestaat niet de mogelijkheid om de sanctie op een eerder tijdstip te laten ingaan.
- 51.4. Indien een betrokkene de ordemaatregel heeft nageleefd, wordt de duur van deze ordemaatregel in mindering gebracht op de eventueel uiteindelijk opgelegde periode van uitsluiting. Indien een lid de ordemaatregel niet heeft nageleefd (dat wil zeggen: correct, volledig en tijdig), dan wordt een eventueel volbrachte duur van een ordemaatregel niet in mindering gebracht op de eventueel uiteindelijk opgelegde periode van uitsluiting. Hetzelfde geldt voor een door een bevoegd (tucht)orgaan opgelegde ordemaatregel, voorlopige schorsing of voorlopige uitsluiting.
Indien een betrokkene conform het gestelde in artikel 26 lid 9 vrijwillig een ordemaatregel aanvaardt en de ordemaatregel vervolgens naleeft, wordt de duur van die vrijwillige ordemaatregel in mindering gebracht op een eventueel uiteindelijk opgelegde periode van uitsluiting.
- 51.5. De periode waarin (i) geen ordemaatregel is opgelegd en (ii) geen sprake is van de zelf opgelegde uitsluiting (en de naleving daarvan) als bedoeld in het vorige lid, kan niet worden afgetrokken van een (uiteindelijk) opgelegde periode van uitsluiting, ongeacht de omstandigheid dat de betrokkene (vrijwillig) heeft afgezien van het deelnemen aan wedstrijden, competities en/of evenementen.
- 51.6. Anders dan de in artikel 51 beschreven opties bestaan geen mogelijkheden een op te leggen periode van uitsluiting eerder te laten ingaan dan op het in artikel 51 lid 1 genoemde moment.
- 51.7. Indien in een teamsport een periode van uitsluiting wordt opgelegd aan een team, gaat deze periode van uitsluiting, tenzij de rechtvaardigheid anders vereist, in op:
 - de dag van de tuchtrechtelijke uitspraak; of
 - indien afstand is gedaan van het recht op een hoorzitting, op de dag waarop de periode van uitsluiting wordt aanvaard of anderszins wordt opgelegd, tenzij de rechtvaardigheid anders vereist.
Een periode van een aan een team opgelegde ordemaatregel of vrijwillig zelf door een team opgelegde ordemaatregel (overeenkomstig het hieromtrent bepaalde in artikel 26 lid 9) zal in mindering worden gebracht op de totale periode van uitsluiting die wordt opgelegd.
- 51.8. Het is niet mogelijk de in dit reglement genoemde sancties geheel of gedeeltelijk voorwaardelijk op te leggen, tenzij expliciet anders is bepaald.
- 51.9. De eventuele (ontbrekende) prestatiebevorderende werking van een verboden stof en/of verboden methode kan niet worden meegewogen bij:
 - de beoordeling of sprake is van een dopingovertreding; en
 - de beoordeling van de strafmaat, dat wil zeggen het vaststellen van de wegens een dopingovertreding op te leggen sanctie.

Artikel 52 (Status gedurende) uitsluiting en ordemaatregel

- 52.1. Oplegging van een (periode van) uitsluiting of een ordemaatregel houdt in dat de betrokkene vanaf het moment dat deze consequentie is opgelegd:
- a. is uitgesloten van deelname, in welke hoedanigheid dan ook, aan enige onder auspiciën van (i) de Bond (inclusief bij de Bond aangesloten, of op andere wijze aan de Bond verbonden clubs, teams of andere rechtspersonen), (ii) een Ondertekenaar, een lid van de Bond of Ondertekenaar, of (iii) een andere ledenorganisatie die bij de Bond of een Ondertekenaar (of een lid daarvan) is aangesloten, georganiseerde wedstrijd, competitie en/of evenement;
 - b. is uitgesloten van elke andere activiteit, in welke hoedanigheid dan ook³¹, bij of binnen (i) de Bond (inclusief bij de Bond aangesloten, of op andere wijze aan de Bond verbonden clubs, teams of andere rechtspersonen), (ii) een Ondertekenaar, een lid van de Bond of Ondertekenaar, of (iii) een andere ledenorganisatie die bij de Bond of een Ondertekenaar (of een lid daarvan) is aangesloten, noch enige (financiële) vergoedingen, zoals is bedoeld in artikel 52 lid 3, mag ontvangen;
 - c. is uitgesloten van deelname aan een door een overheidsinstantie gefinancierde sportactiviteit op nationaal of topsportniveau. Personen aan wie een uitsluiting of ordemaatregel is opgelegd, kunnen bijvoorbeeld niet deelnemen aan een trainingskamp, demonstratie of training³² georganiseerd door hun bond (of een club/vereniging die lid is van of aangesloten is bij die bond) die wordt gefinancierd door een overheidsinstelling;
 - d. geen onderdeel mag uitmaken van enige nationale selectie en/of nationaal team;
 - e. niet geselecteerd mag worden voor enige nationale selectie, nationaal team en/of enige andere (internationale) vertegenwoordiging van de Bond, op individuele noch op teambasis;
 - f. geen training mag geven of actief mag zijn als begeleidend personeel, en geen training samen met een of meer leden van de Bond of begeleidend personeel mag volgen of ondergaan bij of binnen (i) de Bond (inclusief bij de Bond aangesloten, of op andere wijze aan de Bond verbonden clubs, teams of andere rechtspersonen), (ii) een Ondertekenaar, een lid van de Bond of Ondertekenaar, of (iii) een andere ledenorganisatie die bij de Bond of een Ondertekenaar (of een lid daarvan) is aangesloten;³³ en
 - g. is uitgesloten van deelname aan wedstrijden of sportactiviteiten die worden erkend of georganiseerd door of onder auspiciën van: (i) een professionele bond of professionele organisatie die geen Ondertekenaar is van de World Anti-Doping Code en (ii) een organisator van een nationaal of internationaal evenement die geen Ondertekenaar is van de World Anti-Doping Code.
- De betrokkene mag wel participeren in antidoping educatieprogramma's en/of rehabilitatieprogramma's. Geen enkele prestatienorm die tijdens een periode van uitsluiting of ordemaatregel wordt behaald, wordt (ongeacht het doel) erkend door de Bond of een Ondertekenaar.
- 52.2. Op een betrokkene aan wie een periode van uitsluiting of een ordemaatregel is opgelegd zit, blijven de verplichting om medewerking te verlenen aan dopingcontroles en (indien van toepassing) het aanleveren van whereabouts-informatie van toepassing.

³¹ Activiteit en hoedanigheid omvatten, naast posities als medewerker, official of bestuurslid, bijvoorbeeld ook administratieve activiteiten, vrijwilligerswerk en het volgen van en/of meedoen aan trainingen.

³² Mits sprake is van nationaal of topsportniveau.

³³ De betrokkene mag dus (a) geen training volgen bij of ondergaan van iemand die voor een sportbond (of een bij de sportbond aangesloten club, vereniging of team) actief is (als werknemer, licentiehouder, vrijwilliger of op een andere manier) en (b) niet met club-, ploeggenoten of andere leden trainen.

- 52.3. Een dopingovertreding waarbij geen sanctiereductie is toegepast op grond van artikel 44 of artikel 45, leidt tot de gehele of gedeeltelijke intrekking van de financiële steun, vergoedingen en andere voordelen in relatie tot de sportbeoefening, die de betrokkene van de Bond ontvangt.
- 52.4. Degene die een periode van uitsluiting is opgelegd van langer dan vier jaar kan, als vier jaren van de periode van uitsluiting zijn verstreken, in de hoedanigheid van actief sporter deelnemen aan en/of participeren in lokale evenementen die niet worden georganiseerd door of onder auspiciën van de Bond (inclusief bij de Bond aangesloten, of op andere wijze aan de Bond verbonden clubs, teams of andere rechtspersonen), een Ondertekenaar, een lid van de Bond of Ondertekenaar, of een andere ledenorganisatie die bij de Bond of een Ondertekenaar (of een lid daarvan) is aangesloten, indien wordt voldaan aan de volgende voorwaarden:
- deze evenementen bieden niet direct of indirect de mogelijkheid tot kwalificatie voor deelname aan een nationaal kampioenschap, internationaal evenement of internationale wedstrijd;
 - deze evenementen kunnen niet direct of indirect punten opleveren die nodig zijn voor kwalificatie voor, dan wel deelname aan een nationaal kampioenschap, internationaal evenement of internationale wedstrijd; en
 - de betrokkene werkt tijdens deze lokale sportevenementen in geen enkele hoedanigheid met beschermde personen.
- 52.5. Indien de betrokkene gedurende een hem opgelegde periode van uitsluiting of ordemaatregel, participeert in een in artikel 52 lid 1 bedoelde activiteit en/of hoedanigheid:
- komen eventueel behaalde wedstrijdresultaten automatisch te vervallen; en
 - wordt aan de betrokkene een nieuwe periode van uitsluiting opgelegd, welke gelijk is aan de aan de oorspronkelijk aan de betrokkene opgelegde periode van uitsluiting. Deze nieuwe periode van uitsluiting treedt in vanaf het moment dat de oorspronkelijk aan de betrokkene opgelegde periode van uitsluiting afloopt. Deze nieuwe periode van uitsluiting, waaronder een reprimande en geen periode van uitsluiting, kan worden aangepast, afhankelijk van de mate van schuld tijdens de betrokkene en andere omstandigheden van het geval.
- Indien de Dopingautoriteit inzake de dopingovertreding die heeft geleid tot de (in deze bepaling bedoelde) opgelegde periode van uitsluiting, belast was met het resultaatmanagement, bepaalt de Dopingautoriteit of de betrokkene artikel 52 lid 1 niet heeft nageleefd, bepaalt De Dopingautoriteit de nieuwe periode van uitsluiting en legt deze op, en bepaalt De Dopingautoriteit of de betrokkene in aanmerking komt voor enige reductie van de nieuw op te leggen periode van uitsluiting. Tegen de beslissing van de Dopingautoriteit staat beroep open overeenkomstig het gestelde in Titel XII.³⁴
- 52.6. In afwijking van artikel 52 lid 1 mag een betrokkene weer beginnen te trainen³⁵ met een team of weer gebruik beginnen te maken van de faciliteiten van een bij de Bond aangesloten club of vereniging, tijdens de kortste van de volgende perioden:
- de laatste twee maanden van de aan de betrokkene opgelegde periode van uitsluiting; of
 - het laatste kwart van de aan de betrokkene opgelegde periode van uitsluiting.

³⁴ De Dopingautoriteit heeft voor de uitvoering van de in artikel 52 lid 5 genoemde taak een onafhankelijke commissie opgericht: de Commissie Naleving Dopingsancties (CND). De taak, opzet en werkwijze van de CND zijn vastgelegd in het Reglement Naleving Dopingsancties, dat deel uitmaakt van dit reglement.

³⁵ Onder trainen wordt niet verstaan: oefen- of trainingswedstrijden die worden gehouden tussen verschillende clubs of verenigingen. Oefen- of trainingswedstrijden binnen de club of vereniging vallen wel onder trainen, tenzij er punten te verdienen zijn, de wedstrijden meetellen voor het clubkampioenschap en/of de betreffende wedstrijd wordt erkend door de Bond.

- 52.7. Indien een betrokkene aan wie een ordemaatregel is opgelegd of vrijwillig een ordemaatregel heeft aanvaard, zich niet houdt aan het gestelde in artikel 52 lid 1, dan wordt de eventueel volbrachte duur van die ordemaatregel niet in mindering gebracht op enige periode van uitsluiting en worden eventueel behaalde wedstrijdresultaten te vervallen.

Artikel 53 Consequenties teams (indien van toepassing)

- 53.1. Als blijkt dat in een teamsport meer dan twee leden van hetzelfde team een dopingovertreding hebben begaan tijdens een evenement, dient het daartoe bevoegde (tucht)orgaan een team een of meer gepaste maatregelen op te leggen (bijvoorbeeld diskwalificatie van het betreffende team, het vervallen van een of meer wedstrijd- en/of competitieresultaten van dit team en/of het verlies van medailles, punten en prijzen(geld)) in aanvulling op consequenties die aan individuele teamleden worden opgelegd wegens het begaan van een dopingovertreding.
- 53.2. De Bond kan, voor onder zijn auspiciën georganiseerde evenementen, besluiten tot het vaststellen van zwaardere consequenties voor teams met betrekking tot evenementen dan zijn vermeld in het vorige lid.
- 53.3. Bij sporten die geen teamsporten zijn maar waarbij prijzen worden uitgereikt aan teams, geschiedt diskwalificatie, alsmede de oplegging van enige andere disciplinaire maatregel tegen het team als één of meer teamleden zich schuldig hebben gemaakt aan dopingovertredingen, volgens de van toepassing zijnde regels van de relevante internationale federatie.
- 53.4. Indien meer dan één lid van een team conform Titel V op de hoogte wordt gesteld van een mogelijke dopingovertreding in verband met een evenement, kan de Dopingautoriteit (indien het een nationaal evenement betreft) zorg dragen voor het uitvoeren van (passende) gerichte dopingcontroles bij het betreffende team gedurende het bewuste evenement.

Artikel 54 Herziening

- 54.1. Indien met betrekking tot een verboden stof of verboden methode een verbod is geformuleerd, en dit verbod nadien wordt gewijzigd of opgeheven, kan een betrokkene die op grond van de oorspronkelijke bepaling een straf is opgelegd daarvan herziening vragen. Indien een verboden stof van de dopinglijst wordt verwijderd, kan een betrokkene die op dat moment nog een periode van uitsluiting uitzit vanwege een dopingovertreding die alleen aan deze eerder nog verboden stof is gerelateerd, verzoeken om een reductie van de opgelegde periode van uitsluiting. De herzieningsverzoeken als bedoeld in dit artikel worden beoordeeld aan de hand van dit reglement. Het volledig kwijtschelden van de opgelegde sanctie is niet mogelijk.
- 54.2. De Dopingautoriteit delegeert de in het vorige lid bedoelde taak en bevoegdheid van het beoordelen van een herzieningsverzoek, aan de Bond.
- 54.3. De betrokkene richt een schriftelijk en gemotiveerd verzoek tot herziening aan het bevoegde tuchtcollege, dat het verzoek toezendt aan de Dopingautoriteit.
- 54.4. Het verzoek tot herziening wordt schriftelijk behandeld. De Dopingautoriteit heeft het recht op het nemen van een conclusie.
- 54.5. Van een uitspraak van het bevoegde tuchtcollege staat beroep open conform Titel XII.
- 54.6. Een herziening kan niet ten nadele van de betrokkene strekken.³⁶

³⁶ Een herzieningsverzoek kan worden ingewilligd of afgewezen. Het kan niet leiden tot een zwaardere sanctie.

Artikel 55 Verjaringstermijn

Een dopingovertreding verjaart als niet binnen tien jaar, te rekenen vanaf de datum waarop de overtreding beweerdelijk heeft plaatsgevonden, de betrokkene schriftelijk over de dopingzaak in kennis is gesteld conform het gestelde in Titel V, dan wel een redelijke poging daartoe is gedaan.

Artikel 56 Automatische toepassing van beslissingen

- 56.1. Een beslissing van (i) een Ondertekenaar, (ii) een tuchtcollege, (iii) een beroepsinstantie of (iv) het CAS, inzake een dopingovertreding is (na het in kennis stellen van de partijen bij de procedure), naast voor de bij de procedure betrokken partijen, automatisch bindend voor de Bond (inclusief bij de Bond aangesloten, of op andere wijze aan de Bond verbonden clubs, teams of andere rechtspersonen), een Ondertekenaar, een lid van de Bond of Ondertekenaar, of een andere ledenorganisatie die bij de Bond of een Ondertekenaar (of een lid daarvan) is aangesloten en heeft de hieronder beschreven werking:
- a. indien een dergelijke beslissing de oplegging van een ordemaatregel inhoudt (na een voorlopige hoorzitting of nadat de betreffende persoon de ordemaatregel heeft aanvaard of heeft afgezien van het recht op een in overeenstemming met de World Anti-Doping Code aangeboden voorlopige hoorzitting, versnelde hoorzitting of versneld beroep), is het voor de persoon op wie de ordemaatregel betrekking heeft automatisch verboden actief te zijn en/of te participeren (zoals bedoeld in artikel 52 lid 1) binnen de hiervoor bedoelde organisaties, inclusief alle (andere) sporten, evenementen en rechtspersonen binnen de jurisdictie van die organisaties;
 - b. indien een dergelijke beslissing de oplegging van een periode van uitsluiting inhoudt (nadat een hoorzitting heeft plaatsgevonden of daarvan is afgezien), is het voor de persoon op wie de periode van uitsluiting betrekking heeft automatisch verboden actief te zijn en/of te participeren (zoals bedoeld in artikel 52 lid 1) binnen de hiervoor bedoelde organisaties, inclusief alle (andere) sporten, evenementen en rechtspersonen binnen de jurisdictie van die organisaties;
 - c. een dergelijke beslissing waarbij het begaan van een dopingovertreding wordt aanvaard, is automatisch bindend voor alle hiervoor bedoelde organisaties, inclusief alle (andere) sporten, evenementen en rechtspersonen binnen de jurisdictie van die organisaties; en
 - d. indien een dergelijke beslissing inhoudt dat wedstrijdresultaten voor een specifieke periode komen te vervallen (conform artikel 36 of het daaromtrent bepaalde in de World Anti-Doping Code), komen alle tijdens deze specifieke periode binnen de jurisdictie van de hiervoor bedoelde organisaties, inclusief alle (andere) sporten, evenementen en rechtspersonen binnen de jurisdictie van die organisaties, behaalde wedstrijdresultaten automatisch te vervallen.
- 56.2. De Bond, alsook elke Ondertekenaar, is verplicht om zonder dat daarvoor een nadere maatregel nodig is de in artikel 56 lid 1 bedoelde beslissingen, alsmede de werking daarvan (zoals beschreven in het vorige lid) te erkennen en toe te passen op de eerdere van de volgende data:
- a. de datum waarop de Ondertekenaar de feitelijke kennisgeving van de beslissing ontvangt; of
 - b. de datum waarop de beslissing in ADAMS is ingevoerd.
- 56.3. Een beslissing tot opschorting of opheffing van consequenties door (i) een ADO, (ii) een tuchtcollege, (iii) een beroepsinstantie of (iv) het CAS is zonder dat daarvoor een nadere maatregel nodig is, bindend voor elke Ondertekenaar, alsmede voor de Bond, op de eerdere van de volgende data:

- a. de datum waarop de Ondertekenaar de feitelijke kennisgeving van de beslissing ontvangt; of
 - b. de datum waarop de beslissing in ADAMS is ingevoerd.
- 56.4. Onverminderd enige bepaling van dit artikel is, conform het bepaalde in artikel 15.1.4 van de World Anti-Doping Code, een door een Major Event Organization in een versnelde procedure tijdens een evenement genomen beslissing inzake een dopingovertreding niet bindend voor andere Ondertekenaars, noch voor de Bond, tenzij de regels van de voornoemde organisator erin voorzien dat de persoon op wie deze beslissing betrekking heeft, de gelegenheid heeft beroep in te stellen op basis van een niet-versnelde procedure.
- 56.5. De Dopingautoriteit kan besluiten ook niet in artikel 56 lid 1 genoemde dopinggerelateerde beslissingen van ADO's toe te passen.
- 56.6. Een dopinggerelateerde beslissing van een instantie die geen Ondertekenaar is, wordt door de Dopingautoriteit toegepast, indien de Dopingautoriteit van oordeel is dat:
- a. de beslissing de strekking heeft binnen de bevoegdheid van voornoemde instantie te vallen; en
 - b. de anti-dopingregels van die instantie in overeenstemming zijn met de World Anti-Doping Code.
- 56.7. De Dopingautoriteit kan de in artikel 56 lid 5 en artikel 56 lid 6 bedoelde bevoegdheid delegeren aan de Bond als 'delegated third party', waarbij onder 'Bond' tevens wordt verstaan de organen van de Bond, de aanklager, de tuchtcommissie en commissie van beroep bevoegd zijn in tuchtzaken. Indien de Dopingautoriteit besluit de in de vorige twee leden bedoelde beslissingsbevoegdheid te delegeren, is de Dopingautoriteit gehouden de beslissing van de Bond in dit kader toe te passen.

Artikel 57 Bekendmaking

- 57.1. Artikel 10 en artikel 14 van de World Anti-Doping Code bevatten regels inzake het, in overeenstemming met nationale wetgeving:
- a. communiceren met en tussen ADO's in dopingzaken, alsmede de inhoud van deze communicatie;
 - b. communiceren met de betrokkene in dopingzaken, alsmede de inhoud van deze communicatie;
 - c. publiceren en/of het anderszins bekendmaken van (i) tuchtrechtelijke beslissingen in dopingzaken, en (ii) opgelegde consequenties wegens het begaan van een dopingovertreding.
- 57.2. De World Anti-Doping Code bevat regels inzake:
- a. de te betrachten vertrouwelijkheid bij de communicatie in dopingzaken;
 - b. de beslissingen inzake dopingovertredingen welke een volledige motivering moeten omvatten, met (indien van toepassing) inbegrip van de reden waarom de maximum sanctie niet is opgelegd; en
 - c. de ADO's die het recht hebben op het ontvangen van het volledige bij een dopingzaak behorende dossier, alvorens binnen vijftien dagen na ontvangst te mogen beslissen beroep in te stellen tegen de beslissing of uitspraak.
- 57.3. Elke ADO die partij is in een beroepsprocedure moet de beslissing in dat beroep conform artikel 14.2 van de World Anti-Doping Code direct meedelen aan de betrokkene en aan de andere ADO's die op grond van artikel 60 lid 1 een recht op beroep zouden hebben.
- 57.4. De Dopingautoriteit en de Bond laten zich door deze regels leiden, tenzij nationale wet- en regelgeving dit niet toestaat.

Titel XII Beroep

Artikel 58 Beroep

- 58.1. Beroep kan slechts worden aangetekend en behandeld in overeenstemming met het bepaalde in Titel XII. De bij dit reglement behorende bijlagen en/of reglementen kunnen inzake het instellen en behandelen van beroep aanvullende regels bevatten.
- 58.2. Besluiten waartegen beroep is aangetekend blijven van kracht tijdens de beroepsprocedure, tenzij het tuchtcollege dat bevoegd is de zaak in beroep te behandelen anders bepaalt.
- 58.3. In beroep kunnen de feitelijke en de juridische gronden volledig opnieuw worden beoordeeld. Het toepassingsgebied van de beoordeling in beroep omvat alle aspecten die voor de zaak relevant zijn en is uitdrukkelijk niet beperkt tot de aspecten of de omvang van beoordeling die aan de oorspronkelijke besluitvormende instantie zijn voorgelegd. Het in beroep bevoegde tuchtcollege is bevoegd de in eerdere instantie opgelegde sanctie te verhogen tot aan de maximale reglementair toegestane strafmaat of te verlagen tot de minimale strafmaat. Elke partij in een beroep kan bewijsmateriaal, juridische argumenten en stellingen aanvoeren die in eerste aanleg niet aan de orde zijn gekomen, zolang deze voortvloeien uit dezelfde handelingen of betrekking hebben op dezelfde algemene feiten of omstandigheden die in eerste aanleg zijn aangevoerd of behandeld.

Artikel 59 Voor beroep vatbare besluiten

- 59.1. Tegen de volgende besluiten kan beroep worden aangetekend:
- a. een besluit dat (g)een dopingovertreding heeft plaatsgevonden;
 - b. een besluit om aan het begaan van een dopingovertreding (geen) consequenties te verbinden;
 - c. een besluit dat een ADO niet de bevoegdheid heeft om uitspraak te doen inzake een mogelijke dopingovertreding of de bijbehorende consequenties;
 - d. een besluit van een tuchtcollege of de Dopingautoriteit dat het niet bevoegd is een zaak in behandeling te nemen;³⁷
 - e. een besluit dat een tuchtrechtelijke procedure inzake een dopingovertreding om procedurele redenen (waaronder bijvoorbeeld verjaring) geen doorgang kan vinden;
 - f. een besluit een ordemaatregel (niet) op te leggen (inclusief een besluit dat is genomen in strijd met artikel 26 lid 3), alsmede het besluit een ordemaatregel op te heffen naar aanleiding van een voorlopige hoorzitting;³⁸
 - g. het nalaten van een ADO om artikel 26 na te leven;
 - h. een beslissing conform artikel 27 lid 6 om een geschikte zaak te heropenen;
 - i. een besluit dat is genomen op grond van artikel 54;
 - j. een besluit dat is genomen op grond van artikel 52 lid 5 en artikel 72;
 - k. een besluit dat is genomen in strijd met artikel 48;
 - l. een besluit op grond van artikel 46 om consequenties (niet) op te schorten, alsmede het besluit van de Dopingautoriteit om (een deel van) een substantiële ondersteuningsovereenkomst (niet) te beëindigen;

³⁷ Hieronder wordt tevens verstaan: een besluit dat de Bond, de Dopingautoriteit en/of een andere ADO in een dopingzaak (geheel of gedeeltelijk) niet ontvankelijk is.

³⁸ Indien de Bond niet conform artikel 26 lid 3 overgaat tot het opleggen van een ordemaatregel, wordt deze omstandigheid voor de toepassing van artikel 59 aangemerkt als een besluit dat is genomen in strijd met artikel 26 lid 3.

- m. een besluit van de Dopingautoriteit om inzake een belastend analyseresultaat, een atypische bevinding, een belastend analyseresultaat of een atypisch paspoortresultaat geen aangifte te doen van een dopingovertreding, of een beslissing om na een onderzoek in overeenstemming met de ISRM geen aangifte te doen van een dopingovertreding;
- n. het niet naleven van artikel 56;
- o. een besluit van WADA als bedoeld in artikel 20a lid 2 om geen uitzondering te maken op de daar opgenomen zes-maanden-regel;
- p. een besluit van WADA op grond van artikel 7.1 van de World Anti-Doping Code;
- q. het nalaten om artikel 7.1.4 en artikel 7.1.5 van de World Anti-Doping Code na te leven; en
- r. een besluit van de Dopingautoriteit om een whereabouts-fout te laten vervallen.

59.2. Tegen een besluit inzake een dispensatieverzoek kan beroep worden ingesteld conform het gestelde in artikel 62.

Artikel 60 Beroepsrecht

- 60.1. In zaken die verband houden met deelname aan een internationaal evenement of met zaken waarbij International-Level Athletes betrokken zijn, kan tegen een in artikel 59 lid 1 bedoeld besluit uitsluitend beroep worden ingesteld bij het CAS.
- 60.2. In zaken die vallen onder artikel 60 lid 1 hebben de volgende partijen het recht beroep in te stellen:
 - a. de betrokkene voor wie het besluit waartegen beroep wordt aangetekend, geldt;
 - b. de Dopingautoriteit;
 - c. de in het betreffende geval relevante internationale federatie;
 - d. de NADO van het land(en) waarvan de betrokkene de nationaliteit heeft, waar hij woonachtig is of waar de betrokkene licentiehouder is;
 - e. het IOC of het IPC, indien van toepassing, als het besluit een effect kan hebben dat betrekking heeft op respectievelijk de Olympische Spelen of de Paralympische Spelen, waaronder besluiten die van invloed (kunnen) zijn op de bevoegdheid tot deelname aan de Olympische Spelen of Paralympische Spelen; en
 - f. WADA.
- 60.3. In zaken die niet vallen onder artikel 60 lid 1 staat voor de in artikel 60 lid 2 genoemde partijen:
 - a. tegen besluiten als bedoeld in artikel 59 lid 1 sub a-g, i, n en o beroep open bij het bevoegde beroepscollege van de Bond, tenzij het besluiten van de Dopingautoriteit betreft, in welk geval beroep openstaat bij de Bezwaarcommissie Nationaal Dopingreglement³⁹;
 - b. tegen besluiten als bedoeld in artikel 59 lid 1 sub h, j-m en p-r beroep open bij de Bezwaarcommissie Nationaal Dopingreglement.

³⁹ De Bezwaarcommissie Nationaal Dopingreglement is een onafhankelijke door de Dopingautoriteit ingestelde beroepscommissie, die in artikel 60 lid 3 sub b bedoelde gevallen zowel het bestuursrechtelijke bezwaar als het verenigingsrechtelijke beroep (op grond van het NDR) beoordeelt. De taken, opzet en werkwijze van de Bezwaarcommissie Nationaal Dopingreglement zijn vastgelegd in het Reglement Bezwaarcommissie Nationaal Dopingreglement en (aanvullend) in (i) het Reglement Naleving Dopingsancties en (ii) het Reglement Herzieningsverzoeken Overgangsbepalingen World Anti-Doping Code 2021. Voornoemde reglementen maken deel uit van dit reglement. De Dopingautoriteit kan besluiten de in deze bepaling genoemde taken van de Bezwaarcommissie Nationaal Dopingreglement extern te delegeren.

- 60.4. De in artikel 60 lid 2 sub c, e en f genoemde partijen zijn bevoegd beroep in te stellen bij het CAS tegen de besluiten zoals bedoeld in artikel 60 lid 3.⁴⁰
- 60.5. Tegen een besluit van de Dopingautoriteit zoals bedoeld in artikel 59 lid 1 sub r zijn de volgende partijen bevoegd beroep in te stellen: WADA, de in het betreffende geval relevante internationale federatie, alsmede de ADO die de betreffende whereabouts-fout heeft ontdekt.
- 60.6. Indien een tot het instellen van beroep gerechtigde partij tegen een besluit in beroep is gekomen bij het CAS, zijn alle andere tot het instellen van beroep gerechtigde partijen expliciet gerechtigd tot het instellen van incidenteel beroep. Indien een partij van dit recht gebruik wenst te maken, dient deze partij het incidenteel beroep uiterlijk in te stellen met het door de partij bij het CAS in te dienen verweerschrift.
- 60.7. Alle partijen bij een beroepsprocedure bij het CAS moeten ervoor zorgen dat WADA en alle andere partijen met recht op beroep tijdig van het beroep bij het CAS in kennis zijn gesteld.
- 60.8. Tegen een besluit tot het opleggen van een ordemaatregel kan alleen beroep worden ingesteld door de betrokkene aan wie de ordemaatregel is opgelegd.
- 60.9. Tegen een besluit zoals bedoeld in artikel 59 lid 1 sub p kan uitsluitend beroep worden ingesteld bij het CAS. Artikel 7.1.1 van de World Anti-Doping Code is van overeenkomstige toepassing.
- 60.10. Bij het behandelen van beroepszaken is het CAS niet gehouden aan het oordeel van de instantie waartegen beroep is ingesteld.

Artikel 61 Beroep/interventie WADA

- 61.1. Indien WADA overeenkomstig het bepaalde in Titel XII het recht heeft tegen een besluit in beroep te gaan, en geen andere in artikel 60 lid 2 genoemde partij anders dan WADA beroep heeft aangetekend, mag WADA zonder de andere beroepsmogelijkheden uit te putten direct beroep aantekenen bij het CAS.
- 61.2. WADA heeft het recht in een aanhangig gemaakte dopingzaak te interveniëren indien het bevoegde tuchtcollege of beroepscollege niet binnen een redelijke door WADA vast te stellen termijn, tot een uitspraak is gekomen. Op het moment dat voornoemde termijn verstrijkt, wordt dit aangemerkt als een besluit van het bevoegde tuchtcollege of beroepscollege dat geen dopingovertreding heeft plaatsgevonden. WADA mag in dat geval direct beroep aantekenen bij het CAS. Indien het CAS oordeelt dat (i) in de betreffende dopingzaak sprake is van een dopingovertreding, en (ii) het besluit van WADA om direct beroep in te stellen bij het CAS redelijk was, dient de Bond WADA's kosten (waaronder in ieder geval de kosten voor de juridische bijstand), voor het beroep bij het CAS te vergoeden.

Artikel 62 Beroep dispensaties

- 62.1. Tegen een besluit inzake een dispensatieverzoek kan de betrokkene beroep instellen bij de Bezwaarcommissie Nationaal Dopingreglement. Titel XII is van overeenkomstige toepassing, tenzij in dit reglement anders is bepaald.
- 62.2. Tegen een besluit van WADA met betrekking tot het herzien van een dispensatie, staat alleen beroep open bij het CAS. Beroepsgerechtigd in deze zijn de betrokkene, de relevante internationale federatie en de Dopingautoriteit.

⁴⁰ Op een beroep bij het CAS zijn de regels en voorwaarden van het CAS aanvullend op dit reglement van toepassing.

- 62.3. Tegen een besluit van een internationale federatie inzake een dispensatie(verzoek) dat niet door WADA wordt beoordeeld of dat door WADA wordt beoordeeld doch niet wordt herzien, staat alleen beroep open bij het CAS. Beroepsgerechtigd in deze zijn de betrokkene en de Dopingautoriteit.
- 62.4. Dispensaties die op enig moment door WADA worden herzien, blijven van kracht tot het moment waarop de betrokkene schriftelijk door WADA van dit besluit op de hoogte is gesteld.
- 62.5. Indien een besluit inzake een correct ingediend dispensatieverzoek niet binnen een redelijke termijn is genomen, wordt voor de toepassing van artikel 62 het dispensatieverzoek geacht te zijn afgewezen, waarmee de op de grond van de World Anti-Doping Code en de ISTUE van toepassing zijnde bepalingen inzake herziening door WADA en de in artikel 62 lid 1 genoemde beroepsmogelijkheid in werking treden.

Artikel 63 Beroepstermijnen

- 63.1. De termijn voor het instellen van beroep is eenentwintig dagen te rekenen vanaf de dag dat de tot het instellen van beroep bevoegde partij schriftelijk of digitaal (elektronisch) van het voor beroep vatbare besluit in kennis is gesteld.
- 63.2. De beroepstermijn voor een door WADA in te stellen beroep, dan wel een door WADA te plegen interventie, is de laatst aflopende van de volgende termijnen:
- a. eenentwintig dagen te rekenen vanaf de dag waarop de beroepstermijn voor de andere tot beroep gerechtigde partijen is verlopen; dan wel
 - b. eenentwintig dagen te rekenen vanaf de dag waarop WADA het volledige dossier inzake het voor beroep vatbare besluit heeft ontvangen. WADA heeft vanaf het ontvangen van het voor beroep vatbare besluit vijftien dagen om het volledige dossier op te vragen.
- 63.3. Het in artikel 63 lid 2 sub b gestelde met betrekking tot WADA, is tevens van toepassing op de voor de Dopingautoriteit geldende beroepstermijn.

Titel XIII **Restbepalingen**

Artikel 64 Taken en verantwoordelijkheden van de Dopingautoriteit

- 64.1. De Dopingautoriteit is de NADO van Nederland in de zin de World Anti-Doping Code en de Wet uitvoering antidopingbeleid (Wuab).
- 64.2. De Dopingautoriteit heeft de volgende taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden:
- a. het plannen, implementeren, evalueren en bevorderen van educatie op het gebied van anti-doping in overeenstemming met de ISE;
 - b. het vaststellen van de van dit reglement onderdeel uitmakende bijlagen (uitgezonderd de dopinglijst);
 - c. het opsporen van, en doen van onderzoek naar, dopingzaken in binnen- en buitenland, het in dit verband beleggen van hoorzittingen, gesprekken en interviews, alsmede het in dit verband uitwisselen van kennis en informatie met andere ADO's;
 - d. het bewaken van en toezicht houden op de correcte toepassing en naleving van dit reglement en de World Anti-Doping Code, alsmede het in dit kader waar nodig corrigeren en interveniëren (bijvoorbeeld door middel van het gebruik maken van het beroepsrecht);
 - e. het in voorkomende gevallen zorgdragen voor de bewijsvoering;

- f. het uitvoeren van het dopingcontroleproces;
 - g. het onderhouden van contacten met leden en/of betrokkenen, of hun vertegenwoordigers, specifiek, maar niet uitsluitend, in het kader van de toepassing van artikel 27 en artikel 46;
 - h. het in voorkomende gevallen doen van aangifte in dopingzaken;
 - i. het deelnemen aan de tuchtrechtelijke behandeling van dopingzaken;
 - j. het samenwerken met politie, justitie, douane, de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd, het Openbaar Ministerie en de Nederlandse Voedsel en Warenautoriteit en andere justitiële instellingen en instanties (en de buitenlandse equivalenten van deze organisaties) met betrekking tot dopingzaken, alsmede het uitwisselen van informatie met deze instanties inzake dopingzaken;
 - k. het beheren van biologische paspoorten, waaronder het plannen en (laten) uitvoeren van monsterafname in dit verband, het laten analyseren van monsters, het (laten) beoordelen en/of vergelijken van resultaten, het benoemen van een commissie die de relevante gegevens beoordeelt, en alle andere aspecten zoals deze zijn bepaald in de richtlijn(en) voor dergelijke paspoorten zoals opgesteld door WADA;
 - l. het standaard uitvoeren van onderzoek naar begeleidend personeel in het geval van een dopingovertreding van een beschermd persoon en naar begeleidend personeel dat ondersteuning heeft geboden aan meer dan één sporter van wie is vastgesteld dat hij of zij een dopingovertreding heeft begaan;
 - m. het verlenen van volledige medewerking aan door WADA geïnitieerde onderzoeken naar (i) dopingovertredingen, en (ii) activiteiten die doping kunnen faciliteren;
 - n. het toezien op de correcte toepassing en/of tenuitvoerlegging van de wegens een overtreding van dit reglement opgelegde consequenties;
 - o. het afhandelen van gevallen waarin een aan een betrokkene wegens een overtreding van dit reglement opgelegde sanctie niet (volledig) wordt nageleefd;
 - p. alle andere in dit reglement, de World Anti-Doping Code en/of de International Standards aan de Dopingautoriteit in haar hoedanigheid als (N)ADO opgelegde taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden; en
 - q. het verrichten van alle overige werkzaamheden en taken die bijdragen aan het terugdringen van dopinggebruik in de sport.
- 64.3. Aan de Dopingautoriteit komen de bevoegdheden toe die behoren bij het op effectieve en efficiënte wijze uitvoering en invulling (kunnen) geven aan de in dit artikel bedoelde taken en verantwoordelijkheden.

Artikel 65 Taken en verantwoordelijkheden van leden

Onverminderd het gestelde in de andere Titels van dit reglement, heeft elk lid de volgende taken en verantwoordelijkheden:

- a. het zich houden aan de op hem van toepassing zijnde dopingreglementen en andersoortige dopingregels, inclusief wetgeving;
- b. het te allen tijde beschikbaar zijn voor het uitvoeren van een dopingcontrole;
- c. het voorkomen dat een verboden stof of verboden methode in zijn lichaam terecht komt;
- d. het voorkomen dat hij een dopingovertreding begaat;
- e. het informeren van begeleidend personeel, waaronder in iedere geval het medische personeel, inzake (i) de voor leden geldende verplichting om geen verboden stoffen en verboden methoden te gebruiken of toegediend te krijgen, en (ii) de verantwoordelijkheid van het begeleidend personeel ervoor te zorgen dat geen verboden stoffen en/of verboden methoden in het lichaam van een lid dat zij begeleiden, behandelen en/of waarmee zij werken, terecht komen;

- f. het in kennis stellen van de Dopingautoriteit en de internationale federatie van elke uitspraak of besluit van een niet onder de World Anti-Doping Code vallende organisatie of instantie, inhoudende dat hij in de voorgaande tien jaar een dopingovertreding heeft begaan; en
- g. het verlenen van medewerking aan door ADO's geïnitieerde onderzoeken naar (i) dopingovertredingen, en (ii) activiteiten die doping kunnen faciliteren.

Artikel 66 Taken en verantwoordelijkheden van begeleidend personeel

Onverminderd het gestelde in de andere Titels van dit reglement, heeft begeleidend personeel de volgende taken en verantwoordelijkheden:

- a. het verlenen van medewerking aan de uitvoering van dopingcontroles bij leden;
- b. het bij leden stimuleren van een afwijzende houding ten aanzien van doping;
- c. het voorkomen dat een verboden stof of verboden methode in het lichaam terecht komt van leden die door het begeleidend personeel worden begeleid en/of waarmee het begeleidend personeel werkt;
- d. het in kennis stellen van de Dopingautoriteit en de internationale federatie van elke uitspraak of besluit van een niet onder de World Anti-Doping Code vallende organisatie of instantie, inhoudende dat hij in de voorgaande tien jaar een dopingovertreding heeft begaan;
- e. het verlenen van medewerking aan door ADO's geïnitieerde onderzoeken naar (i) dopingovertredingen, en (ii) activiteiten die doping kunnen faciliteren;
- f. het bekend zijn met en zich houden aan elk (doping)reglement dat op hen van toepassing is en/of van toepassing is op het lid of de leden die het begeleidend personeel begeleidt;
- g. het verlenen van medewerking aan de toepassing en naleving van dit reglement; en
- h. het verlenen van medewerking aan de uitvoering van de taken en verantwoordelijkheden van de Dopingautoriteit als bedoeld in artikel 64.

Artikel 67 Taken en verantwoordelijkheden van de Bond

Onverminderd het gestelde in de andere Titels van dit reglement, heeft de Bond de volgende taken en verantwoordelijkheden:

- a. het verlenen van medewerking aan de uitvoering van dopingcontroles bij leden;
- b. het verlenen van medewerking aan door ADO's geïnitieerde onderzoeken naar (i) dopingovertredingen, en (ii) activiteiten die doping kunnen faciliteren;
- c. het direct bij de Dopingautoriteit en de internationale federatie melden van alle informatie die mogelijk wijst op of mogelijk verband houdt met een dopingovertreding;
- d. het verlenen van medewerking aan de toepassing en naleving van dit reglement; en
- e. het verlenen van medewerking aan de uitvoering van de taken en verantwoordelijkheden van de Dopingautoriteit als bedoeld in artikel 64.

Artikel 67a Taken en verantwoordelijkheden van de Aanklager

Onverminderd het gestelde in de andere Titels van dit reglement, heeft de Aanklager de volgende taken en verantwoordelijkheden:

- a. het doen van een verzoek aan het bestuur van de Bond tot het opleggen of opheffen van een ordemaatregel;
- b. de betrokkene in staat van beschuldiging te stellen;

- c. namens de Bond een dopingzaak aanhangig te maken bij het bevoegde tuchtcollege;
- d. op te treden namens de Bond bij een schriftelijke en/of mondelinge behandeling van een zaak.

De aanklager is niet bevoegd tot het doen van een sanctievoorstel en tot het aangaan van een schikking.

Artikel 68 Privacy

- 68.1. Het maken van opnamen in beeld of geluid van de dopingcontrole, alsmede het tonen, weergeven of openbaar maken van beeld- en/of geluidsopnamen van de dopingcontrole, is slechts toegestaan na toestemming van de betrokkene en de relevante ADO.
- 68.2. De persoonsgegevens van de betrokkene, waaronder zijn whereabouts-informatie, dispensatiegegevens en controleresultaten, kunnen worden verzonden aan de Bond, de Aanklager, het laboratorium en de relevante ADO's, waaronder in ieder geval de Dopingautoriteit, de internationale federaties, alsmede WADA.
- 68.3. De Dopingautoriteit kan informatie verspreiden inzake controleresultaten en/of dopingzaken in overeenstemming met het daaromtrent bepaalde in dit reglement, de World Anti-Doping Code en/of een of meer International Standards.

Artikel 69 Kosten

- 69.1. Voor zover het de uitvoering van de analyse betreft, voldoet de betrokkene de kosten van het in artikel 23 bedoelde onderzoek van het B-monster, tenzij:
 - a. de analyse van het B-monster geschiedt op verzoek van de Dopingautoriteit, in welk geval de bedoelde kosten, ongeacht het analyseresultaat, voor rekening komen van de Dopingautoriteit; dan wel
 - b. de analyse van het B-monster de analyse van het A-monster niet bevestigt, in welk geval de bedoelde kosten voor rekening van de Dopingautoriteit komen.
- 69.2. De overige kosten die de betrokkene maakt in het kader van het laten analyseren van het B-monster, zoals het aanwezig zijn van de betrokkene zelf en/of een door hem aangewezen persoon in het laboratorium, komen voor rekening van de betrokkene.
- 69.3. De kosten die de betrokkene maakt in het kader van diens verdediging bij een dopingzaak, komen voor eigen rekening, tenzij een bevoegd tuchtcollege, arbitragecollege of rechter anders beslist.

Artikel 70 Verhouding reglementen

- 70.1. Dit dopingreglement is opgezet als een waar mogelijk zelfstandig toepasbaar reglement. Dientengevolge zijn andere bondsreglementen, bondsregels en/of bondsbesluiten slechts van toepassing voor zover deze aanvullend werken op dit dopingreglement en daarmee niet in strijd zijn. Indien sprake is van tegenstrijdigheden en/of discrepanties tussen reglementen van de Bond en dit reglement, inclusief de Bijlagen en/of bijbehorende reglementen, gelden de regels uit dit reglement.
- 70.2. De toepassing van dit reglement wordt niet beperkt door andere reglementen van de Bond. Derhalve is het tuchtrecht van de Bond slechts van toepassing, voor zover het tuchtrecht niet in strijd is met de inhoud en/of de strekking van dit dopingreglement.

Artikel 71 Interpretatie

- 71.1. Interpretatie van dit reglement geschiedt aan de hand van de Engelstalige tekst van de ten tijde van de dopingcontrole, dan wel (indien geen sprake was van een dopingcontrole) het (beweerdelijk) plaatsvinden van de dopingovertreding van kracht zijnde World Anti-Doping Code en/of International Standards.
- 71.2. De World Anti-Doping Code dient te worden geïnterpreteerd als een onafhankelijke en autonome tekst, en niet aan de hand van wetten of statuten, tenzij dit reglement uitdrukkelijk anders bepaalt.
- 71.3. De opschriften van de artikelen in dit reglement dienen slechts voor gebruiksgemak, maken geen onderdeel uit van de inhoud van de artikelen, en zijn niet van invloed op de interpretatie van de bijbehorende bepalingen.
- 71.4. Dit reglement is overeenkomstig de van toepassing zijnde bepalingen in de World Anti-Doping Code en bijbehorende International Standards opgesteld, en dient te worden geïnterpreteerd op een wijze die verenigbaar is met deze bepalingen van de World Anti-Doping Code en International Standards.
- 71.5. De toelichtingen bij de bepalingen in de World Anti-Doping Code maken onderdeel uit van deze Code, en dienen te worden gebruikt bij het interpreteren van dit reglement. Hetzelfde geldt voor een door de Dopingautoriteit opgestelde toelichting bij dit reglement, als een dergelijke toelichting beschikbaar is.
- 71.6. Alle voor het resultaatmanagement geldende termijnen vangen aan op de eerstvolgende dag nadat de betrokkene, de Bond, de aanklager en/of de Dopingautoriteit schriftelijk de bedoelde kennisgeving of informatie hebben ontvangen.
- 71.7. De datum van ontvangst wordt bij schriftelijke correspondentie geacht vijf dagen na de datum van verzending te zijn gelegen. Bij correspondentie die alleen op elektronische wijze wordt verstuurd, wordt de datum van ontvangst geacht een dag na de datum van verzending te zijn gelegen.
- 71.8. Het doel, het toepassingsgebied en de opzet van het wereld anti-doping programma en de bij de World Anti-Doping Code behorende bijlage (inzake definities (appendix 1)) maken integraal deel uit van de World Anti-Doping Code.
- 71.9. Dit reglement wordt geïnterpreteerd aan de hand van de World Anti-Doping Code. Indiensprake is van tegenstrijdigheden en/of discrepanties tussen dit reglement, inclusief de Bijlagen en/of bijbehorende reglementen, en de World Anti-Doping Code en/of de International Standards, gelden de World Anti-Doping Code en de International Standards.
- 71.10. De in Titel II genoemde overtredingen kunnen door elk lid worden begaan, uitgezonderd:
- a. overtredingen van artikel 3 (aanwezigheid), artikel 4 (gebruik), artikel 5 (gebrekkige medewerking) en artikel 6 (whereabouts-fouten). Deze kunnen alleen worden begaan (i) door leden die vallen onder de definitie van International-Level Athlete, National-Level Athlete of recreatieve sporter, (ii) leden die uitkomen op Nationaal niveau B⁴¹ en/of (iii) door leden die, al dan niet in wedstrijdverband, aan (actieve) sportbeoefening doen, plannen te doen en/of zich daarop voorbereiden;
 - b. overtredingen van artikel 8 (bezit). Deze kunnen alleen worden begaan door de onder artikel 71 lid 10 sub a bedoelde leden en/of leden die vallen onder de definitie van begeleidend personeel (artikel 1 lid 8).
- 71.11. Waar dit reglement (inclusief de Bijlagen en/of bijbehorende reglementen), de World Anti-Doping Code of de International Standards spreken over dagen, worden daar kalenderdagen onder verstaan, tenzij anders bepaald.

⁴¹ Zie de voetnoot bij artikel 1 lid 44.

Artikel 72 Overgangsbepalingen

- 72.1. Artikel 50 en artikel 55 zijn procedurele bepalingen die met terugwerkende kracht kunnen worden toegepast.
- 72.2. Elke dopingzaak:
- a. die reeds aanhangig is op de datum van de inwerkingtreding van de World Anti-Doping Code 2021⁴²; of
 - b. die aanhangig wordt gemaakt na de datum van de inwerkingtreding van de World Anti-Doping Code 2021 in verband met een dopingovertreding die plaatsvond vóór deze datum van inwerkingtreding,
- valt onder de inhoudelijke dopingregels die golden op het moment dat de betreffende (mogelijke) dopingovertreding plaatsvond en niet onder de inhoudelijke dopingregels van de World Anti-Doping Code 2021, tenzij het bevoegde tuchtcollege dat de zaak behandelt (ofwel de Dopingautoriteit in het geval van een mogelijke schikking), bepaalt dat in de omstandigheden van het geval het beginsel van Lex Mitior van toepassing is.
- 72.3. Voor de toepassing van artikel 72 lid 2 zijn artikel 50 lid 9 en artikel 55 procedurele regels, geen inhoudelijke regels, die tegelijk met alle andere procedurele regels uit de World Anti-Doping Code 2021 met terugwerkende kracht moeten worden toegepast (met dien verstande dat artikel 55 alleen met terugwerkende kracht wordt toegepast indien de verjaringstermijn van de overgangsbepaling op de datum van inwerkingtreding van de World Anti-Doping Code 2021 nog niet is verstreken).
- 72.4. Met betrekking tot dopingzaken waarin voor de datum van de inwerkingtreding van de World Anti-Doping Code 2021 een definitieve uitspraak inzake een dopingovertreding is gedaan, en de betrokkene op deze datum nog steeds een periode van uitsluiting uitzit, kan de betrokkene een herzieningsverzoek indienen bij de Dopingautoriteit om op grond van de bepalingen van de World Anti-Doping Code 2021 een reductie van voornoemde periode van uitsluiting te overwegen. Een dergelijk verzoek moet worden gedaan voordat de periode van uitsluiting is verstreken. De World Anti-Doping Code 2021 is niet van toepassing op dopingzaken waarin een definitieve uitspraak is gedaan inzake een dopingovertreding is begaan en de opgelegde periode van uitsluiting is verstreken. Herzieningsverzoeken zoals bedoeld in artikel 72 worden afgehandeld conform het Reglement Herzieningsverzoeken Overgangsbepalingen World Anti-Doping Code 2021.
- 72.5. Bij het bepalen van de periode van uitsluiting voor een tweede dopingovertreding op basis van artikel 50, waarbij de sanctie voor de eerste dopingovertreding is bepaald op basis van dopingreglementen die van toepassing waren voorafgaand aan de inwerkingtreding van de World Anti-Doping Code 2021, dient de periode van uitsluiting te worden toegepast die voor voornoemde eerste dopingovertreding zou zijn opgelegd indien de World Anti-Doping Code 2021 (en het daarop gebaseerde Nationaal Dopingreglement) van toepassing zou zijn geweest.
- 72.6. Wijzigingen van de Dopinglijst en Technical Documents met betrekking tot stoffen of methoden op de dopinglijst worden niet met terugwerkende kracht toegepast, tenzij uitdrukkelijk anders is bepaald in de dopinglijst of het betreffende Technical Document.

⁴² De datum van inwerkingtreding van de World Anti-Doping Code 2021 is 1 januari 2021. Deze datum wordt in de World Anti-Doping Code 2021 de 'Effective Date' genoemd.

- 72.7. Onverminderd het eerder in dit artikel gestelde, zijn ten tijde van het doen van aangifte van een dopingovertreding van toepassing de bepalingen van dit dopingreglement, zoals die op die datum gelden. Indien tijdens het aanhangig zijn van een dopingzaak bepalingen van dit dopingreglement worden gewijzigd, zijn om redenen van proceseconomie en omwille van te betrachten uniformiteit, de procedurele regels uit die gewijzigde bepalingen op de behandeling van de dopingzaak van toepassing, tenzij naar het oordeel van het tuchtcollege de betrokkene hierdoor aantoonbaar wordt geschaad, in welk geval de oorspronkelijke bepalingen van kracht blijven.

Artikel 73 Bijlagen & reglementen

- 73.1. De in dit dopingreglement genoemde bijlagen en reglementen maken integraal deel uit van dit reglement en vormen een onlosmakelijk onderdeel van dit reglement. In ieder geval de volgende reglementen maken deel uit van dit Nationaal Dopingreglement:
- a. het Reglement Bezwaarcommissie Nationaal Dopingreglement;
 - b. het Reglement Naleving Dopingsancties; en
 - c. het Reglement Herzieningsverzoeken Overgangsbepalingen World Anti-Doping Code 2021.
- 73.2. De bij dit Nationaal Dopingreglement behorende en van dit reglement onderdeel uitmakende bijlagen en reglementen worden, uitgezonderd de dopinglijst, vastgesteld door de Dopingautoriteit.
- 73.3. De in het vorige lid bedoelde bijlagen en reglementen treden in werking vanaf het moment van plaatsing op de website van de Dopingautoriteit: www.dopingautoriteit.nl. De dopinglijst treedt telkens in werking op een door WADA te bepalen datum.

Artikel 74 Slotbepaling

In gevallen waarin dit reglement niet voorziet, beslist de Dopingautoriteit. In dergelijke gevallen consulteert de Dopingautoriteit, voorafgaand aan het nemen van een beslissing, de aanklager van de Bond.

Vaststelling Tuchtreglement Dopingzaken ISR

VASTSTELLING TUCHTREGLEMENT DOPINGZAKEN ISR

Toelichting

Aangezien NGF voornemens is om aan te sluiten bij het Instituut Sportrechtspraak ('ISR') voor dopingzaken (zie voor een algemene toelichting hierover agendapunt 5) dient het toepasselijke Tuchtreglement Dopingzaken formeel door de Algemene Vergadering te worden vastgesteld.

In voornoemd reglement staan de procedurele regels over dopingzaken. Dit reglement wordt vastgesteld door het ISR in afstemming met de Dopingautoriteit. De Dopingautoriteit is voornemens dit Reglement te wijzigen, maar deze wijzigingen worden niet eerder dan 2023 of later verwacht. Daarom geldt vooralsnog dit huidige Tuchtreglement.

Het bestuur legt het Tuchtreglement Dopingzaken Instituut Sportrechtspraak voor aan de ALV ter vaststelling.

TUCHTREGLEMENT DOPINGZAKEN INSTITUUT SPORTRECHTSPRAAK

Dit reglement is door het bestuur van de Stichting Instituut Sportrechtspraak vastgesteld op 18 december 2014 en treedt in werking op 1 januari 2015.

INHOUDSOPGAVE

Artikel 0 - Begripsbepalingen
Artikel 1 - Tuchtrecht
Artikel 2 - Ordemaatregel
Artikel 3 - Tuchtcommissie en commissie van beroep
Artikel 4 - Onverenigbaarheden
Artikel 5 - Algemeen voorzitter
Artikel 6 - Dopingkamers
Artikel 7 - Ambtelijk en juridisch secretariaat/deskundigen in dopingaangelegenheden
Artikel 8 - Bevoegdheden
Artikel 9 - Overtreding
Artikel 10 - De aangifte
Artikel 11 - Het verweer van de betrokkene
Artikel 12 - Dopingautoriteit en bondsbestuur
Artikel 13 - Beoordeling bevoegdheid en ontvankelijkheid
Artikel 14 - Behandeling van dopingzaken
Artikel 15 - Mondelinge behandeling
Artikel 16 - Getuigen en deskundigen
Artikel 17 - Straffen
Artikel 18 - Uitspraak
Artikel 19 - Beroep
Artikel 20 - Voor beroep vatbare besluiten
Artikel 21 - Beroepsrecht
Artikel 22 - Beroep inzake ordemaatregelen
Artikel 23 - Beroep bij het Arbitragehof voor de Sport (CAS) /interventie WADA en Dopingautoriteit
Artikel 24 - Beroep inzake dispensaties
Artikel 25 - Beroepstermijn
Artikel 26 - Tenuitvoerlegging
Artikel 27 - Herziening

Artikel 0 - Begripsbepalingen

In dit Tuchtreglement dopingzaken wordt verstaan onder:

1. *Aangeslotene*: een persoon of rechtspersoon (hoe ook bij de sportbond aangeduid) die niet lid is van een sportbond dan wel lid is zonder stemrecht en die op grond van een tussen de sportbond en het Instituut Sportrechtspraak gesloten overeenkomst met in achtneming van de toepasselijke reglementen van het Instituut Sportrechtspraak is onderworpen aan de tuchtrechtspraak en/of zich onderwerpt aan de geschillenbeslechting van het Instituut Sportrechtspraak, mits (a) die onderworpenheid en de toepasselijkheid van bedoelde reglementen is vastgelegd in de statuten van een rechtspersoon die lid is van de sportbond, dan wel (b) in een tussen de sportbond of een lidrechtspersoon van een sportbond en de sportbeoefenaar en/of functionaris daartoe gesloten overeenkomst. Wordt aan deze voorwaarden voldaan, dan wordt in dit reglement wanneer gesproken wordt van de 'leden' telkens tevens de 'aangeslotenen' van die sportbond bedoeld.
2. *Aangifte*: de oorspronkelijke of nadien gewijzigde aangifte.
3. *Anti-doping organisatie (ADO)*: een Nationale Anti-Doping Organisatie (NADO), een internationale federatie, het Wereld Anti-Doping Agentschap (WADA), het Internationaal Olympisch Comité (IOC), het Internationaal Paralympisch Comité (IPC), een organisator van een evenement of een andere instantie of organisatie die bevoegd is tot het (laten) uitvoeren van een dopingcontrole.
4. *Algemeen Tuchtreglement*: het Algemeen Tuchtreglement van het Instituut Sportrechtspraak
5. *Begeleidend personeel*: (i) elke coach, trainer, manager, zaakwaarnemer, teammedewerker, official, (para)medische begeleider, ouder, wettelijk vertegenwoordiger, alsmede (ii) elke andere persoon die is gebonden aan de statuten, reglementen en/of besluiten van de sportbond, van een bij de Bond aangesloten rechtspersoon of van een organisatie die bij de sportbond is aangesloten, en die werkt met een of meer leden die deelnemen aan of zich voorbereiden op sportwedstrijden, deze leden assisteert, ondersteunt of begeleidt, of deze leden onder behandeling heeft.
6. *Begeleider*: de persoon die door de betrokkene is gevraagd hem te vergezellen bij die delen van de afnameprocedure waarbij dat volgens de International Standard for Testing and Investigations (ISTI) is toegestaan.
7. *Bestuur van het Instituut Sportrechtspraak*: het bestuur van de Stichting Instituut Sportrechtspraak.
8. *Betrokkene*: het lid - natuurlijk persoon of rechtspersoon - van de desbetreffende sportbond en/of een aangeslotene van de sportbond (i) dat is geselecteerd voor een dopingcontrole, (ii) dat onderworpen is of wordt aan een dopingcontrole, (iii) dat onderwerp is van een onderzoek naar een mogelijke dopingovertreding, (iv) dat substantiële ondersteuning verleent of wil verlenen, (v) dat op grond van dit reglement iets moet aantonen, (vi) aan wie een ordemaatregel is opgelegd, (vii) tegen wie aangifte is gedaan, (viii) dat bekend heeft een dopingovertreding te hebben begaan en/of schuldig is bevonden aan het begaan van een dopingovertreding, (ix) dat beroep heeft ingesteld tegen een op hem betrekking hebbende beslissing of uitspraak, (x) dat onderwerp is van een uitspraak of beslissing waartegen beroep is ingesteld, of (xi) aan wie een periode van uitsluiting is opgelegd.
9. *Bondsbestuur*: het bestuur van de sportbond van de betrokkene, ook al is het bestuur bij die sportbond anders genaamd.
10. *Bondsvergadering*: de algemene vergadering van de sportbond van de betrokkene, ook al is de algemene vergadering bij die sportbond anders genaamd of betreft het een ledenraad.
11. *CAS*: Court of Arbitration for Sport: het arbitragehof voor de sport te Zwitserland, fungeert in beginsel als laatste beroepsinstantie in dopingzaken. Een dopingzaak kan ook direct aanhangig worden gemaakt bij het CAS indien is voldaan aan de in artikel 30.5 van het Dopingreglement gestelde eisen.
12. *Commissie van beroep*: de commissie van beroep van het Instituut Sportrechtspraak, waaronder begrepen de algemeen voorzitter, de plaatsvervangend algemeen voorzitter, de kamervoorzitters en de kamers van die commissie.
13. *Dispensatie*: een conform de Dispensatiebijlage en/of International Standard for Therapeutic Use Exemptions (ISTUE) door de Dopingautoriteit of een andere bevoegde ADO genomen besluit, inhoudende de verlening van een ontheffing.
14. *Dopingautoriteit*: Stichting Anti-Doping Autoriteit Nederland, de door de Nederlandse overheid aangewezen NADO voor Nederland.
15. *Dopingkamer*: een kamer van de tuchtcommissie en van de commissie van beroep die belast is met de behandeling van dopingzaken.
16. *Dopingovertreding*: een overtreding van een dopingreglement.

17. *Dopingreglement*: (i) het door het bestuur van het Instituut Sportrechtspraak vastgestelde Dopingreglement met de door WADA of de Dopingautoriteit vastgestelde bijlagen, waaronder maar niet uitsluitend de Bijlage Dispensaties, de Bijlage Whereabouts-, alsmede de door WADA vastgestelde Dopinglijst, welke alle deel uitmaken van het Dopingreglement. De bijlagen worden gepubliceerd op de website van de Dopingautoriteit: www.dopingautoriteit.nl. en (ii) een door een ADO of andere instantie, dan wel organisatie vastgesteld dopingreglement, ook al is dit dopingreglement bij de desbetreffende ADO of andere instantie, dan wel organisatie, anders genaamd. Door een overheid of wetgever vastgestelde regels inzake doping worden voor de toepassing van het Dopingreglement ook beschouwd als dopingreglement.
18. *Dopingzaak*: een mogelijke overtreding van dit reglement, alsmede de behandeling van een aangifte naar aanleiding van een overtreding van het Dopingreglement en van dit Tuchtreglement dopingzaken.
19. *Instituut Sportrechtspraak*: de Stichting Instituut Sportrechtspraak.
20. *ISTI*: International Standard for Testing and Investigations
21. *Kamer*: een uit de tuchtcommissie respectievelijk de commissie van beroep, gevormde subcommissie van drie personen, bestaande uit een kamervoorzitter en twee overige leden en/of alleen uit de kamervoorzitter.
22. *Kamervoorzitter*: de voorzitter van een dopingkamer van de tuchtcommissie of van een dopingkamer van de commissie van beroep.
23. *Lid*: de natuurlijk persoon die, via lidmaatschap, licentie, overeenkomst, deelname aan een wedstrijd (van de sportbond of een internationale federatie) of op andere wijze, is gebonden aan de statuten, reglementen en besluiten van de sportbond, dan wel van een bij de sportbond aangesloten rechtspersoon, waaronder betrokkene. Als lid worden tevens beschouwd in de sport of de sportbond actieve of werkzame personen (bijvoorbeeld personen die actief of werkzaam zijn voor een binnen de sportbond actieve vereniging of voor een team dat uitkomt in een sport), die niet via lidmaatschap, licentie of enige overeenkomst zijn aangesloten bij de sportbond.
24. *Minderjarige*: een persoon die de leeftijd van achttien jaar nog niet heeft bereikt.
25. *Sportbond*: een organisatie die het Instituut Sportrechtspraak krachtens overeenkomst heeft opgedragen in zijn organisatie tuchtrecht te spreken ten behoeve van zichzelf en zijn leden, alsmede - indien en voor zover met het Instituut Sportrechtspraak overeengekomen - ten behoeve van (a) de afdelingsverenigingen van de sportbond en hun leden en/of (b) bij een federatie haar lidorganisaties en hun leden, en/of (c) de aangeslotenen van een sportbond.
26. *Tuchtcommissie*: de tuchtcommissie van het Instituut Sportrechtspraak, waaronder begrepen de algemeen voorzitter, de plaatsvervangend algemeen voorzitter, de kamervoorzitters en de kamers van die commissie.
27. *Voorlopige hoorzitting*: een mondelinge behandeling die plaatsvindt in het kader van een door het bestuur te nemen ordemaatregel, en die is bedoeld is om de betrokkene te informeren en hem gelegenheid te geven om schriftelijk of mondeling te worden gehoord. De voorlopige hoorzitting houdt geen volledige behandeling en beoordeling van de feiten van de zaak in.
28. *WADA*: World Anti-Doping Agency.

Artikel 1 - Tuchtrecht

1. Dit Tuchtreglement dopingzaken wordt vastgesteld en gewijzigd door het bestuur van het Instituut Sportrechtspraak.
2. Dit Tuchtreglement dopingzaken is van toepassing op de sportbond die in de overeenkomst met het Instituut Sportrechtspraak dit Tuchtreglement dopingzaken en het Dopingreglement op zijn leden van toepassing heeft verklaard.
3. De leden zijn tegenover het Instituut Sportrechtspraak tot hetzelfde gehouden als waartoe de sportbond vanwege de in lid 2 bedoelde overeenkomst tegenover het Instituut Sportrechtspraak op grond van de statuten, reglementen en besluiten van het Instituut Sportrechtspraak is gehouden. Op grond hiervan is de sportbond bevoegd tot het opleggen van verplichtingen aan zijn leden tegenover het Instituut Sportrechtspraak, waarbij - met toepassing van artikel 46 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek - al hetgeen waartoe de sportbond tegenover het Instituut Sportrechtspraak is gehouden ook geldt als verplichtingen die de leden van de sportbond rechtstreeks tegenover het Instituut Sportrechtspraak hebben.
4. Voor de duur van de in lid 2 bedoelde overeenkomst geschiedt de tuchtrechtspraak in dopingzaken van de sportbond alleen op grond van het Dopingreglement en van dit Tuchtreglement dopingzaken. In geval van onduidelijkheid of tegenstrijdigheid prevaleren de bepalingen van het Dopingreglement boven de bepalingen van dit Tuchtreglement dopingzaken.

5. Op de leden zijn van toepassing dit Tuchtreglement dopingzaken en het Dopingreglement zoals vastgesteld door het bestuur van het Instituut Sportrechtspraak. Ten tijde van doen van aangifte van een overtreding zijn van toepassing de bepalingen van dit Tuchtreglement dopingzaken en van het Dopingreglement, zoals die op die datum gelden. Indien tijdens het aanhangig zijn van een zaak bepalingen van dit Tuchtreglement dopingzaken en van het Dopingreglement door het bestuur van het Instituut Sportrechtspraak worden gewijzigd, zijn om redenen van proceseconomie en omwille van te betrachten uniformiteit die gewijzigde bepalingen op de behandeling van de zaak van toepassing, tenzij naar het oordeel van de tuchtcommissie of - in geval van een wijziging hangende het beroep - van de commissie van beroep de betrokkene hierdoor aantoonbaar wordt geschaad, in welk geval de oorspronkelijke bepalingen van kracht blijven.
6. Een derde, die daartoe niet voorafgaand een schriftelijke overeenkomst met het Instituut Sportrechtspraak heeft gesloten, wordt geacht zich aan dit reglement te hebben gebonden en dit reglement zonder voorbehoud volledig te aanvaarden, zodra die derde een in dit reglement of in het Dopingreglement van het Instituut Sportrechtspraak aan de derde toegekend recht uitoefent. Onder bedoelde derde wordt onder andere verstaan de WADA, een internationale federatie en iedere andere instantie die in genoemde reglementen wordt vermeld of bedoeld.
7. Waar in dit reglement wordt verwezen naar het Algemeen Tuchtreglement is ten aanzien van de in dit reglement genoemde overtredingen het Algemeen Tuchtreglement van toepassing. Het in de vorige zin bepaalde geldt met betrekking tot die overtredingen ook wanneer een sportbond de toepasselijkheid van het Algemeen Tuchtreglement niet uitdrukkelijk met het Instituut Sportrechtspraak is overeengekomen. De toepasselijkheid van het Algemeen Tuchtreglement beperkt zich in dat geval louter tot het berechten van de in dit reglement genoemde overtredingen.
8. Als de betrokkene op het moment van het ontstaan van een dopingzaak valt onder de definitie van lid en/of begeleidend personeel, blijft dit reglement voor de duur van de (tuchtrechtelijke) afhandeling van deze dopingzaak, inclusief eventuele beroepszaken, onverkort op hem van toepassing, ook indien een of meer veranderingen in zijn status optreden, bijvoorbeeld door het beëindigen van zijn lidmaatschap bij de sportbond en/of beëindigen van een (arbeids)overeenkomst.
9. De tuchtcommissie en de commissie van beroep fungeren als orgaan van de sportbond en doen uitspraak in naam van en ten behoeve van de sportbond. Derhalve vindt het bepaalde in de artikelen 8, 14 en 15 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek alleen toepassing ten aanzien van de desbetreffende sportbond en niet ten aanzien van het Instituut Sportrechtspraak.
10. Indien sprake is van een dopingzaak, en de Dopingautoriteit de betrokkene hierover schriftelijk heeft geïnformeerd kan de Dopingautoriteit de betrokkene overeenkomstig artikel 27 van het Dopingreglement reglement een sanctievoorstel doen. Indien een betrokkene het sanctievoorstel van de Dopingautoriteit aanvaardt, zal geen tuchtrechtelijke vervolging plaatsvinden. In alle andere gevallen zijn alleen de in dit Tuchtreglement dopingzaken genoemde tuchtcommissie en in beroep de commissie van beroep bevoegd aan leden van de sportbond naar aanleiding van een overtreding van het Dopingreglement straffen op te leggen. Die bevoegdheid laat onverlet de bevoegdheid van een bondsbestuur een ordemaatregel te nemen op grond van artikel 26 van het Dopingreglement. Een door een bondsbestuur genomen ordemaatregel sluit niet uit dat ter zake van dezelfde feiten een tuchtrechtelijke vervolging en veroordeling kan plaatsvinden.
11. De in dit reglement aan een bondsbestuur toegekende bevoegdheden komen toe aan het bondsbestuur van de sportbond waarvan de betrokkene lid is.
12. De leden, waaronder ook de betrokkene, zijn verplicht op eerste verzoek alle door het bondsbestuur, de tuchtcommissie en de commissie van beroep voor het beoordelen of het behandelen van een dopingzaak benodigde of verzochte medewerking te verlenen en informatie te verstrekken.
13. Indien en voor zover op een sportbond van toepassing, kan van een uitspraak van de commissie van beroep beroep worden ingesteld bij de Court of Arbitration for Sport (CAS) te Lausanne, op welk beroep niet dit Tuchtreglement dopingzaken maar de reglementen van het CAS van toepassing zijn. Indien is voldaan aan de gestelde eisen in artikel 30.5 j ó artikel 60 van het Dopingreglement, kan een dopingzaak ook zonder voorafgaande behandeling door een tuchtcommissie direct door het CAS worden behandeld.
14. De datum van ontvangst van een in dit reglement bedoeld stuk wordt geacht twee werkdagen na de datum van verzending te zijn gelegen.
15. Wanneer in dit reglement wordt gesproken van een aangetekende brief is daarin mede begrepen de al dan niet elektronische wijze waarop de ontvangst van die brief kan worden vastgesteld.

Artikel 2 – Ordemaatregel

1. De ordemaatregel(en) door het bestuur, staan geregeld in het Dopingreglement, artikel 26 Dopingreglement.
2. Het beroep is geregeld in artikel 20 van dit reglement.

Artikel 3 - Tuchtcommissie en commissie van beroep

1. De tuchtcommissie bestaat uit een algemeen voorzitter, een plaatsvervangend algemeen voorzitter, kamervoorzitters en overige leden.
2. De commissie van beroep bestaat uit een algemeen voorzitter, een plaatsvervangend algemeen voorzitter, kamervoorzitters en overige leden.
3. De leden van de tuchtcommissie en van de commissie van beroep worden benoemd, geschorst en ontslagen door het bestuur van het Instituut Sportrechtspraak.
4. De leden van de tuchtcommissie of commissie van beroep kunnen, maar behoeven geen lid te zijn van een sportbond die met het Instituut Sportrechtspraak de in artikel 1 lid 2 bedoelde overeenkomst heeft gesloten.
5. De algemeen voorzitter, de plaatsvervangend algemeen voorzitter, alsmede de kamervoorzitters van de tuchtcommissie en van de commissie van beroep zijn jurist en worden in functie benoemd.
6. De kamervoorzitter of de overige leden van bedoelde commissie hebben kennis van dopingaangelegenheden.
7. De benoeming geschiedt voor de duur van drie jaar met de mogelijkheid van een aansluitende benoeming voor telkens een periode van drie jaar met een maximale zittingsduur van twaalf jaar. Het bestuur kan een benoeming voor de eerste maal voor een periode van één jaar doen geschieden, waarna die benoeming kan worden verlengd tot de in de eerste zin genoemde periode van drie jaar. Het bepaalde in de eerste zin vindt vervolgens toepassing.
8. Benoemde leden treden in functie de dag na hun benoeming in de tuchtcommissie of in de commissie van beroep. Zij maken deel uit van de tuchtcommissie of van de commissie van beroep tot en met de dag waarop hun lidmaatschap van bedoelde commissie eindigt, tenzij zij op die datum bij de behandeling van een zaak zijn betrokken, in welk geval zij aftreden op de datum waarop in die zaak uitspraak wordt gedaan.
9. In afwijking van artikel 3 lid 7 van dit reglement kan het bestuur van een door het bestuur te bepalen aantal leden van de eerste op grond van dit reglement gekozen tuchtcommissie en de commissie van beroep, de zittingstermijn met maximaal drie jaar verlengen, om de kwaliteit van de tuchtrechtspraak te waarborgen. Het bestuur wijst de tuchtcommissieleden aan die hiervoor in aanmerking komen.

Artikel 4 - Onverenigbaarheden

1. Het lidmaatschap van de tuchtcommissie en van de commissie van beroep is niet verenigbaar met het lidmaatschap van het bondsbestuur en van de bondsvergadering, noch met een functie bij de Dopingautoriteit, bij de Auditcommissie van NOC*NSF, bij een internationale federatie en bij WADA.
2. Werknemers van de sportbond kunnen geen lid zijn van de tuchtcommissie en van de commissie van beroep.
3. Leden van het bestuur van het Instituut Sportrechtspraak, alsmede de ambtelijk secretarissen, de juridisch secretarissen en de juridisch adviseur kunnen voor de duur dat zij in die hoedanigheid bij het Instituut Sportrechtspraak zijn betrokken geen lid zijn van de tuchtcommissie of van de commissie van beroep. Het lidmaatschap van een bondsbestuur is eveneens onverenigbaar met het lidmaatschap van de tuchtcommissie of de commissie van beroep.
4. Een lid van de tuchtcommissie of van de commissie van beroep mag niet aan de behandeling van een dopingzaak deelnemen indien het lid persoonlijk of uit hoofde van een functie bij die zaak betrokken is (geweest), dan wel wanneer het lid van de tuchtcommissie of van de commissie van beroep lid is (geweest) van de vereniging die bij de dopingzaak betrokken is of waarvan één van haar leden bij een zaak betrokken is.
5. Een lid van een tuchtcommissie kan niet tegelijk zitting hebben in de commissie van beroep, noch na diens aftreden als lid van de tuchtcommissie aansluitend als lid van de commissie van beroep betrokken zijn bij de behandeling van een zaak, waarover hij als lid van de tuchtcommissie heeft geoordeeld.
6. Indien een lid van de tuchtcommissie of commissie van beroep voor of tijdens de behandeling van een dopingzaak meent dat zich een onverenigbaarheid voordoet of dat het commissielid zich om een andere reden wenst te verschonen als lid van die commissie, doet het commissielid hiervan zo spoedig mogelijk met opgave van redenen mededeling aan de algemeen voorzitter van de tuchtcommissie onderscheidenlijk van de commissie van beroep, die alsdan een ander lid van bedoelde commissie aanwijst.

Artikel 5 - Algemeen voorzitter

1. De tuchtcommissie kent een algemeen voorzitter die aan het hoofd staat van de tuchtcommissie en die daarvan deel uitmaakt. De algemeen voorzitter van de tuchtcommissie wordt bijgestaan door een plaatsvervangend algemeen voorzitter.
2. De commissie van beroep kent een algemeen voorzitter die aan het hoofd staat van de commissie van beroep en die daarvan deel uitmaakt. De algemeen voorzitter van de commissie van beroep wordt bijgestaan door een plaatsvervangend algemeen voorzitter.
3. De plaatsvervangend voorzitter heeft dezelfde rechten en bevoegdheden als de algemeen voorzitter. Waar in dit reglement wordt gesproken over de algemeen voorzitter wordt daarmee ook de plaatsvervangend algemeen voorzitter bedoeld.
4. Een algemeen voorzitter kan in gevallen waarin hij volgens dit reglement een uitspraak moet doen de bevoegdheid tot het doen van die uitspraak overgedragen aan de plaatsvervangend algemeen voorzitter of aan een kamervoorzitter.
5. De algemeen voorzitter van de tuchtcommissie en van de commissie van beroep coördineren de werkzaamheden van hun commissie, bepalen en wijzigen de samenstelling van de kamers van hun commissie en bevorderen waar mogelijk de eenheid in de uitspraken van de kamers van hun commissies.

Artikel 6 - Dopingkamers

1. De tuchtcommissie en de commissie van beroep bestaan elk uit één of meer dopingkamers. De algemeen voorzitter bepaalt het aantal dopingkamers en stelt deze samen.
2. Een dopingkamer is belast met het behandelen van een dopingzaak.
3. Een dopingkamer handelt namens de tuchtcommissie of de commissie van beroep waarvan zij deel uitmaakt en spreekt namens die commissie recht. Waar in dit Tuchtreglement dopingzaken wordt gesproken over de tuchtcommissie respectievelijk de commissie van beroep worden daarmee ook de dopingkamers van bedoelde commissies bedoeld.
4. Een dopingkamer die een dopingzaak behandelt bestaat uit een kamervoorzitter en twee overige leden. De kamervoorzitter zit de dopingkamer voor en spreekt alleen recht in de in dit reglement genoemde gevallen.

Artikel 7 - Ambtelijk en juridisch secretariaat/deskundigen in dopingaangelegenheden

1. Het Instituut Sportrechtspraak kent een ambtelijk en een juridisch secretariaat, waarvan de ambtelijk secretarissen en de juridisch secretarissen door het bestuur van het Instituut Sportrechtspraak worden benoemd.
2. Aan het hoofd van het ambtelijk secretariaat staat een algemeen ambtelijk secretaris, bijgestaan door een plaatsvervangend ambtelijk secretaris. Aan het hoofd van het juridisch secretariaat staat een juridisch secretaris, bijgestaan door een plaatsvervangend algemeen juridisch secretaris. Aan de plaatsvervaarders komen dezelfde rechten en bevoegdheden toe als aan bedoelde secretarissen.
3. Het ambtelijk secretariaat verleent administratieve ondersteuning bij het behandelen van dopingzaken door de tuchtcommissie en de commissie van beroep.
4. Het juridisch secretariaat verleent juridische ondersteuning bij het behandelen van dopingzaken door de tuchtcommissie en de commissie van beroep.
5. Aan het Instituut Sportrechtspraak zijn deskundigen in dopingaangelegenheden verbonden die door het bestuur van het Instituut Sportrechtspraak worden benoemd. Hun namen worden op een lijst van deskundigen geplaatst die bij het ambtelijk en het juridisch secretariaat voor de betrokkene en de sportbond ter inzage ligt. Op verzoek van de kamervoorzitter van de tuchtcommissie of van de commissie van beroep kan de deskundige tijdens de mondelinge behandeling als deskundige worden gehoord. Het is de betrokkene en een sportbond niet toegestaan zich rechtstreeks tot een op de lijst geplaatste deskundige te wenden.
6. Het is de partijen in een dopingzaak slechts toegestaan met de onafhankelijke deskundige te communiceren via de tuchtcommissie dat de betreffende dopingzaak behandelt. De informatie die een partij desondanks direct communiceert met de onafhankelijke deskundige, wordt buiten beschouwing gelaten in de (verdere) tuchtrechtelijke behandeling van de dopingzaak, en kan niet opnieuw worden ingebracht.

Artikel 8 - Bevoegdheden

1. De tuchtcommissie behandelt overtredingen in eerste instantie.
2. De commissie van beroep behandelt het beroep dat tegen een uitspraak van de tuchtcommissie is ingesteld.
3. De tuchtcommissie en de commissie van beroep beoordelen op grond van de aangifte of een overtreding is begaan.
4. De tuchtcommissie en de commissie van beroep kunnen ieder lid, orgaan of commissie van de sportbond verplichten door de commissie gestelde vragen schriftelijk of tijdens de mondelinge behandeling mondeling te beantwoorden.

Artikel 9 - Overtreding

1. Er is sprake van een overtreding van het Dopingreglement wanneer het Dopingreglement een handelen, een nalaten of een feitelijke situatie als een overtreding (Titel II Dopingreglement) aanmerkt.
2. Voor het bewijs van een overtreding van het Dopingreglement is het bepaalde in de artikelen 33, 34 van het Dopingreglement van toepassing.
3. Wanneer tijdens de behandeling van een zaak blijkt dat een overtreding van dit Tuchtreglement dopingzaken is begaan, doet de juridisch secretaris hiervan schriftelijk mededeling aan de desbetreffende sportbond en kan die sportbond – tenzij in dit reglement anders is bepaald – ter zake tegen de betrokkene aangifte doen. Die aangifte wordt met inachtneming van het Algemeen Tuchtreglement door een andere kamer van de tuchtcommissie behandeld.

Artikel 10 - De aangifte

1. Het bondsbestuur doet met een standaard aangifteformulier voor dopingzaken aangifte van een overtreding van het Dopingreglement.
2. De Dopingautoriteit is naast de sportbond bevoegd met een standaard aangifteformulier aangifte te doen van alle overtredingen van het Dopingreglement, ook als in een bij het Dopingreglement behorende bijlage is bepaald dat de sportbond zorg draagt voor de aangifte. De Dopingautoriteit zal in beginsel slechts van deze bevoegdheid gebruik maken indien en voor zover het bestuur bij het doen van aangifte in gebreke blijft. Een internationale federatie kan de tuchtrechtelijke behandeling van een dopingzaak, indien deze een lid betreft, overdragen aan de Dopingautoriteit en de sportbond.
3. Bij het standaard aangifteformulier worden gevoegd:
 - a. de begeleidende brief van de Dopingautoriteit of van het bondsbestuur;
 - b. het statusrapport van het A-monster en - indien aanwezig - het (status)rapport van het B-monster, indien een dopingcontrole is uitgevoerd én de uitslag(en) hiervan positief is/zijn. Indien het statusrapport ten tijde van de aangifte door de sportbond nog niet voorhanden is, kan het statusrapport worden nagezonden. De sportbond dient in dat geval een brief te overleggen of en zo ja wanneer het statusrapport bij de Dopingautoriteit om is verzocht;
 - c. de mededeling of en zo ja welke ordemaatregel tegen de betrokkene is genomen;
 - d. de mededeling of tegen de betrokkene reeds eerder aangifte is gedaan van een overtreding van het Dopingreglement en zo ja wanneer en ter zake van welke overtreding, alsook of en zo ja welke straf is opgelegd;
 - e. een kopie van de aan de betrokkene aangetekend verzonden brief waaruit blijkt dat aangifte is of wordt gedaan;
 - f. een verklaring of de betrokkene al dan niet deel uitmaakt van een Testing Pool.
 De aangifte wordt in vijfvoud ingediend bij de ambtelijk secretaris.
4. De aangifte door het bondsbestuur wordt gedaan door iemand die door de vertegenwoordigingsbevoegde bestuursleden van de sportbond daartoe bevoegd is verklaard en wiens naam en handtekening voorkomt op de door het bondsbestuur bij de ambtelijk secretaris gedeponeerde handtekeningenlijst. De aangifte door de Dopingautoriteit wordt gedaan door iemand die door het bestuur van de Dopingautoriteit daartoe bevoegd is verklaard en wiens naam en handtekening voorkomt op de door het bestuur van de Dopingautoriteit bij de ambtelijk secretaris gedeponeerde handtekeningenlijst.
5. Indien de aangifte door een hiertoe niet bevoegde wordt gedaan of wanneer de aangifte niet volledig is, retourneert de ambtelijk secretaris de aangifte om het verzuim te herstellen. De aangifte wordt dan geacht tijdig te zijn gedaan.

6. De Dopingautoriteit of het bondsbestuur doet de aangifte zo spoedig mogelijk. Voor zover het dopingzaken inzake artikel 3 van het Dopingreglement betreft, bedraagt de voor het bestuur geldende termijn om de dopingzaak aanhangig te maken zes weken. De termijn voor het doen van aangifte vangt in dat geval aan op het moment dat de uitslag van de dopingcontrole definitief is geworden en de Dopingautoriteit de sportbond schriftelijk van de uitslag op de hoogte heeft gesteld. Voor alle andere dopingzaken geldt geen termijn voor het aanhangig maken van een dopingzaak, anders dan de in artikel 55 van het Dopingreglement genoemde verjaringstermijn. Indien het bestuur de dopingzaak niet tijdig aanhangig maakt, leidt dit niet tot niet-ontvankelijkheid. In dergelijke gevallen kan de Dopingautoriteit aangifte doen, en geldt voor het door de Dopingautoriteit doen van aangifte een termijn van drie weken, te rekenen vanaf de dag waarop de Dopingautoriteit kennis heeft genomen van het in gebreke blijven van het bestuur.
7. Zodra aangifte is gedaan door middel van het standaard aangifteformulier is de dopingzaak bij de tuchtcommissie aanhangig gemaakt. Het feit dat de ambtelijk secretaris heeft verzocht een vormverzuim te herstellen of dat er sprake is van het bepaalde in lid 5, doet hieraan niet af.
8. Degene die aangifte doet voegt bij de aangifte alle in die dopingzaak ontvangen documenten. De op de dopingzaak betrekking hebbende documenten die na het doen van aangifte worden ontvangen, worden door degene die aangifte doet binnen drie werkdagen na ontvangst aan de tuchtcommissie toegezonden.
9. Zodra de aangifte compleet is en aan de gestelde eisen voldoet draagt de ambtelijk secretaris de dopingzaak over aan de juridisch secretaris en wordt de aangifte door de tuchtcommissie in behandeling genomen.
10. Wanneer de dopingzaak een overtreding van artikel 3 van het Dopingreglement betreft, vormen de rapporten van de uitslagen van het A-monster en (indien deze heeft plaatsgevonden) van het B-monster de grondslag voor de behandeling van een dopingzaak door de tuchtcommissie en door de commissie van beroep.
11. Het bestuur (of indien van toepassing de Dopingautoriteit) dient de betrokkene zo spoedig mogelijk doch uiterlijk binnen eenentwintig dagen, te rekenen vanaf de dag van aangifte, door middel van een aangetekende brief op de hoogte te stellen van het aanhangig maken van de dopingzaak. Indien alleen de Dopingautoriteit aangifte doet, stelt deze Dopingautoriteit tegelijkertijd de betrokkene en de sportbond schriftelijk op de hoogte, tenzij dit reeds door middel van de aangifte is gebeurd.
12. In gevallen waarin artikel 27 of artikel 46 van het Dopingreglement wordt toegepast, wordt geen aangifte gedaan van een dopingzaak, tenzij de met de betrokkene gesloten overeenkomst komt te vervallen. Indien een in het kader van de toepassing van artikel 27 of artikel 46 van het Dopingreglement gesloten overeenkomst komt te vervallen, is de in lid 6 (conform artikel 29.4 van het Dopingreglement) genoemde termijn niet van toepassing op het aanhangig maken van de dopingzaak. In een dergelijk geval geldt de in artikel 55 van het Dopingreglement genoemde verjaringstermijn, welke in dat geval aanvangt op de dag waarop de Dopingautoriteit schriftelijk kennis heeft genomen van het vervallen van de bedoelde overeenkomst.
13. Van een overtreding van het Dopingreglement kan aangifte worden gedaan, ook wanneer die overtreding op andere civielrechtelijke en/of strafrechtelijke wijze tot een procedure kan leiden.

Artikel 11 - Het verweer van de betrokkene

1. De ambtelijk secretaris zendt nadat de dopingzaak door de tuchtcommissie in behandeling is genomen het standaard aangifteformulier en de bij dat formulier ontvangen documenten binnen één week per aangetekende brief aan de betrokkene. De ambtelijk secretaris voegt daarbij een bijsluiter waarin de procedure bij het Instituut Sportrechtspraak wordt beschreven en waarin wordt verwezen naar de internetsite waarop dit Tuchtreglement dopingzaken en het Dopingreglement kunnen worden geraadpleegd.
2. De betrokkene kan binnen veertien dagen na de datum van de verzending van de in lid 1 bedoelde brief tegen die aangifte een verweerschrift indienen bij de ambtelijk secretaris, zulks uitsluitend met gebruikmaking van een door het bestuur voorgeschreven model verweerschrift. De betrokkene deelt daarin tevens mee of hij een mondelinge behandeling wenst, bij gebreke waarvan de betrokkene geacht wordt van een mondelinge behandeling af te zien. Het verweerschrift wordt ingediend per aangetekende brief. Wanneer de betrokkene buiten Nederland woonachtig is wordt een termijn van achtentwintig dagen aangehouden.
3. De betrokkene geeft in zijn verweerschrift tevens aan of hij gebruik wil maken van een tolk omdat hij de Nederlandse taal niet (voldoende) machtig is. De betrokkene doet daarbij opgave van de deskundigheid van de tolk. De kamervoorzitter beslist - desgewenst na de tolk gehoord te hebben - zo spoedig mogelijk op dit verzoek. Indien de kamervoorzitter instemt met het gebruik van een tolk zorgt de betrokkene voor de aanwezigheid van de tolk tijdens de mondelinge behandeling. De kosten van de tolk komen voor rekening van de betrokkene.

4. Wanneer het verweerschrift niet tijdig is ontvangen verzoekt de ambtelijk secretaris het bondsbestuur na te gaan of de betrokkene woonachtig is op het in het standaard aangifteformulier vermelde adres.
5. Ingeval van twijfel is het door de betrokkene aan zijn sportbond opgegeven adres bepalend en kan de behandeling van de dopingzaak worden voortgezet wanneer de correspondentie aan dit adres wordt gericht. In dat geval en wanneer van de betrokkene niet tijdig een verweerschrift is ontvangen, wordt de dopingzaak bij verstek behandeld. Wanneer de dopingzaak bij verstek wordt behandeld, worden de op de dopingzaak betrekking hebbende stukken aan de betrokkene toegezonden. De betrokkene kan op een later moment in de procedure van de dopingzaak treden, zij het in stand waarin die procedure zich dan bevindt.
6. Indien sprake is van een dopingzaak, en van de betrokkene geen (correcte) adresgegevens bekend zijn, ook nadat (i) een redelijke poging (waaronder het contacteren van diens nationale bond en/of de relevante internationale federatie) is ondernomen deze te verkrijgen, en (ii) de in artikel 30.3 Dopingreglement bedoelde termijn is verstreken, vindt de (tucht)afhandeling van de dopingzaak conform dit reglement plaats zonder communicatie met, inbreng en/of participatie van de betrokkene, zonder dat dit strijdigheid met het bepaalde in artikel 30 of enige andere bepaling van het Dopingreglement oplevert.
7. De betrokkene kan zich bij zowel de tuchtcommissie als de commissie van beroep door een raadsman doen bijstaan. Is de raadsman niet een advocaat dan legt de raadsman bij het schriftelijk verweer een schriftelijke volmacht van de betrokkene over. Het bestuur van het Instituut Sportrechtspraak kan het gebruik van een modelvolmacht voorschrijven. Tijdens een mondelinge behandeling kan de betrokkene een raadsman, die geen advocaat is, mondeling tot zijn gemachtigde benoemen. Voor een raadsman gelden dezelfde rechten en verplichtingen als voor de betrokkene.
8. Op verzoek van de betrokkene kunnen de ambtelijk en de juridisch secretaris de correspondentie in de dopingzaak aan de raadsman toezenden. De betrokkene kan zich nadien niet beroepen op onbekendheid met het verloop van de procedure en/of met door hem in de dopingzaak te verrichten handelingen.
9. De betrokkene is gehouden naar waarheid te verklaren. De tuchtcommissie en de commissie van beroep kunnen te allen tijde van de betrokkene verlangen dat deze op gestelde vragen zelf antwoordt en voor die beantwoording niet naar een ander, waaronder diens raadsman, verwijst.

Artikel 12 - Dopingautoriteit en bondsbestuur

1. Het bondsbestuur ontvangt van de ambtelijk secretaris in een dopingzaak tegelijk met de betrokkene de stukken die de betrokkene ontvangt.
2. De Dopingautoriteit ontvangt alle documenten, correspondentie en informatie inzake de tuchtrechtelijke behandeling welke de betrokkene en de tuchtcommissie ontvangen. De sportbond, dan wel de tuchtcommissie stellen de Dopingautoriteit op hetzelfde moment in bezit van alle documenten, correspondentie en informatie als de andere betrokken partijen, alsook van alle documenten, correspondentie en informatie welke de betrokkene aan de sportbond en/of de tuchtcommissie doet toekomen.
3. De Dopingautoriteit en het bestuur zijn bevoegd in een dopingzaak uiterlijk achtentwintig dagen na het door de betrokkene ingediende verweerschrift een schriftelijke conclusie te nemen waarin zij hun standpunt schriftelijk kenbaar maken aan de bevoegde tuchtcommissie. De Dopingautoriteit en het bestuur kunnen bij het nemen van een conclusie tevens stukken overleggen.
4. Wanneer de betrokkene geen verweerschrift heeft ingediend, zijn het bondsbestuur en/of de Dopingautoriteit bevoegd na het verstrijken van de termijn voor het indienen van het verweerschrift een conclusie te nemen.
5. De betrokkene ontvangt zo spoedig mogelijk van de ambtelijk secretaris een kopie van de door het bondsbestuur en/of de Dopingautoriteit genomen conclusie en overgelegde stukken.
6. Het bondsbestuur en/of de Dopingautoriteit zijn bevoegd aan de mondelinge behandeling van de tuchtcommissie en de commissie van beroep deel te nemen en aldaar het woord te voeren. Voor het bondsbestuur en de Dopingautoriteit gelden tijdens de behandeling dezelfde rechten en verplichtingen als voor de betrokkene.
7. Aan het bondsbestuur en de Dopingautoriteit komen in een dopingzaak geen andere rechten en bevoegdheden toe dan op grond van dit Tuchtreglement dopingzaken of van het Dopingreglement.

Artikel 13 - Beoordeling bevoegdheid en ontvankelijkheid

1. Na ontvangst van een aangifte, een beroep of een verzoek beoordeelt de betreffende algemeen voorzitter of de tuchtcommissie onderscheidenlijk de commissie van beroep bevoegd is deze te behandelen alsook of de indienende partij ontvankelijk is. De beoordeling kan op verzoek van de algemeen voorzitter ook geschieden door de plaatsvervangend algemeen voorzitter of door een voorzitter van de dopingkamer. Voor zover in het vervolg wordt gesproken over de algemeen voorzitter geldt dit ook voor de plaatsvervangend algemeen voorzitter of de Kamervoorzitter.
2. De algemeen voorzitter is bevoegd maar niet gehouden de bij de dopingzaak betrokken partijen vooraf te horen. Hij kan de behandeling over de bevoegdheid en over de ontvankelijkheid van de indienende partij schriftelijk afdoen.
3. Wanneer de betreffende algemeen voorzitter oordeelt dat de tuchtcommissie onderscheidenlijk de commissie van beroep kennelijk niet bevoegd is de aangifte, het beroep of het verzoek te behandelen of dat de indienende partij kennelijk niet-ontvankelijk is, doet hij gemotiveerd uitspraak en deelt de ambtelijk secretaris die uitspraak aan de indienende partij en aan de andere bij die zaak betrokken partijen schriftelijk mee.
4. Wanneer de algemeen voorzitter van de tuchtcommissie onderscheidenlijk van de commissie van beroep de betreffende commissie onbevoegd of de indienende partij niet-ontvankelijk heeft verklaard, wordt de aangifte, het beroep of het verzoek niet door de desbetreffende commissie in behandeling genomen, tenzij de indienende partij, de Dopingautoriteit, de WADA of de internationale federatie binnen eenentwintig dagen na verzending van de in lid 3 bedoelde mededeling van de ambtelijk secretaris alsnog de betreffende commissie schriftelijk verzoekt zijn aangifte, beroep of verzoek in behandeling te nemen.
5. Wanneer de indienende partij, de Dopingautoriteit, de WADA of de internationale federatie dit verzet door middel van schriftelijk verzoek heeft gedaan, neemt de betreffende dopingkamer van de commissie de aangifte, het beroep of het verzoek in behandeling en beoordeelt eerst of de betreffende commissie bevoegd is en/of de indienende partij ontvankelijk is, alvorens tot een inhoudelijke behandeling over te gaan. De dopingkamer stelt de Dopingautoriteit, de WADA of de internationale federatie in de gelegenheid schriftelijk verweer te voeren indien deze instanties tijdig verzet hebben aangetekend. De dopingkamer van de commissie is bij die beoordeling niet gebonden aan de uitspraak van de algemeen voorzitter en kan de uitspraak zowel bevestigen als vernietigen. De commissie is bevoegd maar niet gehouden tot een mondelinge behandeling. Wanneer de betreffende dopingkamer van de commissie oordeelt dat de commissie niet bevoegd is en/of de indienende partij niet-ontvankelijk is in zijn aangifte, beroep of verzoek doet de dopingkamer ter zake schriftelijk en gemotiveerd uitspraak en vindt geen inhoudelijke behandeling van de zaak plaats.
6. Van de in lid 5 bedoelde uitspraak van de dopingkamer van de tuchtcommissie kan met inachtneming van de in 19 vermelde termijn door de in lid 5 vermelde partijen beroep worden ingesteld bij de commissie van beroep. Betreft de in lid 5 bedoelde uitspraak een uitspraak van de commissie van beroep dan staat tegen die uitspraak in het Instituut Sportrechtspraak geen beroep open.
7. Oordeelt de betreffende dopingkamer van de tuchtcommissie of van de commissie van beroep dat de commissie wel bevoegd is van de aangifte, beroep of verzoek kennis te nemen en acht de dopingkamer de indienende partij wel ontvankelijk, dan wordt de zaak behandeld overeenkomstig het in dit reglement bepaalde.
8. In de uitspraak van de dopingkamer van de betreffende commissie wordt tevens bepaald welke partij in de kosten van de in dit artikel bedoelde behandeling wordt veroordeeld. In de uitspraak van de algemeen voorzitter wordt eveneens bepaald welke partij in de kosten van de behandeling wordt veroordeeld. Deze laatstbedoelde kostenveroordeling blijft buiten toepassing wanneer nadien de dopingkamer van de tuchtcommissie of van de commissie van beroep met betrekking tot de niet-bevoegdheid of de niet-ontvankelijkheid een uitspraak heeft gedaan.
9. De algemeen voorzitter kan nadien niet als lid van de betreffende commissie betrokken zijn bij de behandeling van die zaak.
10. Indien de algemeen voorzitter van de tuchtcommissie onderscheidenlijk van de commissie van beroep dan wel de dopingkamer van de tuchtcommissie, oordeelt dat de tuchtcommissie onderscheidenlijk de commissie van beroep kennelijk niet bevoegd is van een dopingzaak kennis te nemen, dan wel bepaalt dat de sportbond en of de Dopingautoriteit in de voorliggende zaak geen jurisdictie hebben, dan komt deze bevoegdheid, respectievelijk deze jurisdictie automatisch toe aan de internationale federatie.

Artikel 14 - Behandeling van dopingzaken

1. De tuchtrechtelijke behandeling van een dopingzaak dient te voldoen aan de volgende principes:
 - a. een tijdige mondelinge en eerlijke behandeling, zoals geregeld in artikel 13;
 - b. een eerlijke en onpartijdige tuchtcommissie, commissie van beroep of arbitragecollege;
 - c. het recht van de betrokkene zich voor eigen rekening te laten vertegenwoordigen door een raadsman;
 - d. het recht om eerlijk, tijdig en met redenen omkleed te worden geïnformeerd over overtredingen van dit reglement waarvan de betrokkene wordt beschuldigd;
 - e. het recht op hoor en wederhoor;
 - f. het recht van de betrokken partijen bewijs aan te voeren, waaronder het recht getuigen op te roepen en te horen;
 - g. het recht op een tolk tijdens de mondelinge behandeling waarbij de tuchtcommissie en/of de commissie van beroep de identiteit van en de verantwoordelijkheid voor de kosten van de tolk bepaalt; en
 - h. een tijdige, schriftelijke, beargumenteerde uitspraak, welke met name in gaat op het bewijs, het afwijken van de (standaard) periode van uitsluiting en de aanvang van een eventueel opgelegde periode van uitsluiting.
2. De betrokkene mag te allen tijde af zien van zijn recht op een mondelinge behandeling.
3. De betrokkene tegen wie een dopingzaak aanhangig is gemaakt, dient binnen veertien dagen na ontvangst van de schriftelijke aangifte bij de sportbond aan te geven of hij gebruik wil maken van zijn recht op een mondelinge behandeling. Indien de betrokkene niet binnen deze termijn aangeeft van dit recht gebruik te willen maken, wordt hij geacht af te zien van zijn recht op een mondelinge behandeling.
4. Bij het beoordelen of sprake is van een overtreding van artikel 6 van het Dopingreglement:
 - a. dienen de tuchtcommissie, de commissie van beroep en het CAS zelfstandig elk van de drie binnen een periode van twaalf maanden geregistreerde whereabouts-fouten te beoordelen aan de hand van de daarop van toepassing zijnde regels, procedures, en criteria, welke zijn opgenomen in de Whereabouts-bijlage en overeenkomstig de verplichtingen zoals omschreven in de ISTI;
 - b. zijn de tuchtcommissie, de commissie van beroep en het CAS niet gebonden aan enige vaststelling gedurende het resultaatmanagement als bedoeld in de Whereabouts-bijlage, betreffende het afdoende zijn van een verklaring voor een whereabouts-fout of anderszins;
 - c. is artikel 11 van het Dopingreglement van toepassing inzake het beoordelen of is voldaan aan de vereisten voor het vaststellen van de drie whereabouts-fouten.
5. Indien in een monster zowel (een) specifieke als (een) niet-specifieke stof(fen) wordt/worden aangetroffen, wordt bij de tuchtrechtelijke behandeling uitgegaan van de niet-specifieke stof(fen).
6. Indien na afloop van een periode van dertig dagen nadat WADA met betrekking tot een betrokkene schriftelijk bericht heeft ontvangen van een derde whereabouts-fout in de zin van artikel 6 lid 1 van het Dopingreglement, geen aangifte is gedaan van een overtreding, wordt deze omstandigheid voor de toepassing van Titel X van het Dopingreglement aangemerkt als een uitspraak dat geen overtreding van dit reglement heeft plaatsgevonden.
7. Indien in een monster zowel (een) specifieke als (een) niet-specifieke stof(fen) wordt/worden aangetroffen, wordt bij de tuchtrechtelijke behandeling uitgegaan van de niet-specifieke stof(fen).
8. Indien een onafhankelijke deskundige in het kader van een dopingzaak contact heeft gehad met de betrokkene (en/of diens vertegenwoordiger(s)), kan deze deskundige niet (meer) als onafhankelijk deskundige fungeren in de betreffende dopingzaak.

Artikel 15 - Mondelinge behandeling

1. In een dopingzaak vindt altijd een mondelinge behandeling plaats tenzij:
 - a. de betrokkene afziet van een mondelinge behandeling;
 - b. de betrokkene niet binnen veertien dagen na ontvangst van de schriftelijke aangifte heeft aangegeven een mondelinge behandeling te wensen, in welk geval hij geacht wordt te hebben afgezien van een mondelinge behandeling;
2. De betrokkene tegen wie aangifte is gedaan mag te allen tijde af zien van zijn recht op een mondelinge behandeling.
3. Wanneer geen mondelinge behandeling is bepaald of geen mondelinge behandeling plaatsvindt, wordt de dopingzaak schriftelijk afgedaan, behalve wanneer het bepaalde in lid 1 onder e. toepassing vindt.

4. De mondelinge behandeling vindt niet in het openbaar plaats. De tuchtcommissie of de commissie van beroep kan - gehoord de betrokkene - anders beslissen wanneer naar haar oordeel het belang van de dopingzaak hiertoe noodzaakt. De betrokkene, het bondsbestuur en de Dopingautoriteit kunnen ieder de mondelinge behandeling doen bijwonen door ten hoogste drie toehoorders die in die dopingzaak niet als getuige of deskundige kunnen worden gehoord.
5. De Dopingautoriteit is in dopingzaken bevoegd aan een mondelinge behandeling deel te nemen en aldaar het woord te voeren. Voor de Dopingautoriteit gelden tijdens de behandeling dezelfde rechten en verplichtingen als voor de betrokkene. Het gestelde in deze bepaling geldt tevens voor de voorlopige hoorzitting in het kader van een door het bestuur te nemen ordemaatregel.
6. De tuchtcommissie en de commissie van beroep bepalen wie naast de betrokkene en de vertegenwoordigers van de sportbond en van de Dopingautoriteit tot de mondelinge behandeling toegang hebben.
7. Ingeval van een mondelinge behandeling stelt de ambtelijk secretaris datum, uur en plaats van behandeling vast en deelt hij dit de betrokkene, het bondsbestuur en de Dopingautoriteit ten minste vijf dagen vóór de dag van de mondelinge behandeling schriftelijk mede. De mededeling aan de betrokkene geschiedt per aangetekende brief.
8. De ambtelijk secretaris roept ook andere personen, waarvan de tuchtcommissie of commissie van beroep de verschijning gewenst acht, per aangetekende brief op.
9. Indien de betrokkene en de vertegenwoordigers van het bondsbestuur of van de Dopingautoriteit niet tijdens de mondelinge behandeling zijn verschenen, gaan de tuchtcommissie en de commissie van beroep na of een behoorlijke oproep heeft plaatsgevonden. Heeft geen behoorlijke oproep plaatsgevonden of meent de tuchtcommissie of de commissie van beroep om een andere reden dat uitstel van de behandeling gewenst is, dan stelt zij de behandeling tot een nader te bepalen datum uit. De betrokkene, het bondsbestuur en de Dopingautoriteit worden hiervan door de ambtelijk secretaris schriftelijk in kennis gesteld.
10. Indien een getuige of deskundige niet tijdens de mondelinge behandeling is verschenen, kan de tuchtcommissie of de commissie van beroep besluiten de mondelinge behandeling uit te stellen, dan wel de dopingzaak voor zover mogelijk te behandelen en voor de niet-verschenen getuige of deskundige op een andere datum voort te zetten.
11. De betrokkene en diens raadsman mogen de gehele mondelinge behandeling bijwonen, tenzij het bepaalde in lid 12 toepassing vindt.
12. De tuchtcommissie en de commissie van beroep kunnen een ieder wiens gedrag hiertoe aanleiding geeft, het verder bijwonen van de mondelinge behandeling ontzeggen.
13. De leden van de tuchtcommissie en van de commissie van beroep stellen de betrokkene en andere te horen personen zo nodig vragen. De betrokkene en de vertegenwoordigers van diens sportbond en van de Dopingautoriteit kunnen verzoeken aanvullende vragen te mogen stellen. Aan dit verzoek wordt voldaan, tenzij de vragen naar het oordeel van de kamervoorzitter niet ter zake dienende zijn.
14. De juridisch secretaris maakt van de mondelinge behandeling een zakelijke samenvatting die door de kamervoorzitter en de juridisch secretaris van de commissie worden ondertekend. Indien geen juridisch secretaris tijdens de mondelinge behandeling aanwezig is, treedt één van de overige leden van een kamer als secretaris op die alsdan in de rechten en bevoegdheden van de juridisch secretaris treedt.

Artikel 16 - Getuigen en deskundigen

1. De tuchtcommissie en de commissie van beroep zijn bevoegd voor een mondelinge behandeling getuigen en deskundigen op te roepen. De ambtelijk secretaris doet hiervan alsmede van hun namen en van hun deskundigheid mededeling aan de betrokkene, het bondsbestuur en aan de Dopingautoriteit.
2. De betrokkene, het bondsbestuur en de Dopingautoriteit kunnen voor een mondelinge behandeling ten hoogste drie getuigen of deskundigen oproepen en doen hiervan in de aangifte, in het verweerschrift, in de te nemen conclusie of in het beroepschrift schriftelijk mededeling aan de ambtelijk secretaris onder opgave van hun namen en adressen. Van de deskundige wordt bovendien opgave gedaan van zijn deskundigheid. Alleen met voorafgaande schriftelijke toestemming van de kamervoorzitter kan de betrokkene meer dan drie getuigen of deskundigen oproepen. De betrokkene, het bondsbestuur en/of de Dopingautoriteit roepen zelf hun getuigen of deskundigen op en dragen er zorg voor dat deze tijdens de mondelinge behandeling tijdig aanwezig zijn.
3. Indien de tuchtcommissie of de commissie van beroep in een dopingzaak een deskundige oproept doet zij hiervan en van zijn deskundigheid mededeling aan de betrokkene, diens sportbond en de Dopingautoriteit.

4. Leden van de sportbond die door de tuchtcommissie of de commissie van beroep als getuige of deskundige worden opgeroepen, zijn verplicht te verschijnen. Ook anderen dan leden kunnen als getuige of deskundige worden opgeroepen.
5. Getuigen en deskundigen kunnen in beginsel alleen tijdens de mondelinge behandeling worden gehoord. Indien een getuige of deskundige tijdens de mondelinge behandeling redelijkerwijs niet aanwezig kan zijn, kan hij met toestemming van de kamervoorzitter een door hem ondertekende schriftelijke verklaring overleggen, die aan de betrokkene, het bondsbestuur en de Dopingautoriteit ter inzage wordt gegeven.
6. Getuigen zijn verplicht naar waarheid te verklaren. Deskundigen zijn verplicht te antwoorden naar hetgeen de wetenschap hen leert. De kamervoorzitter kan hen verzoeken een zakelijke samenvatting van hun verklaring te ondertekenen.
7. Het niet naar waarheid verklaren levert een overtreding op die met inachtneming van dit reglement kan worden bestraft. Alsdan wordt de aangifte geformuleerd door de juridisch secretaris van de kamer van de commissie die geconstateerd heeft dat niet naar waarheid is verklaard. De behandeling geschiedt met inachtneming van het Algemeen Tuchtreglement door een andere kamer van de tuchtcommissie of van de commissie van beroep.
8. Indien een onafhankelijke deskundige in het kader van een dopingzaak contact heeft gehad met de betrokkene (en/of diens vertegenwoordiger(s)), kan deze deskundige niet (meer) als onafhankelijk deskundige fungeren in de betreffende dopingzaak.
9. Het is de partijen in een dopingzaak slechts toegestaan met een onafhankelijke deskundige te communiceren via de tuchtcommissie en de commissie van beroep die de betreffende dopingzaak behandelt. De informatie die een partij desondanks direct communiceert aan de onafhankelijke deskundige, wordt buiten beschouwing gelaten in de (verdere) tuchtrechtelijke behandeling van de dopingzaak en kan niet opnieuw worden ingebracht.

Artikel 17 - Straffen

1. De straf en de strafmaat worden voor overtredingen bepaald in de titels VIII, IX, X en XI van het Dopingreglement.
2. De tuchtcommissie en de commissie van beroep zijn bij het opleggen van een straf gehouden aan de in het Dopingreglement voor de desbetreffende overtreding bepaalde straf en strafmaat.

Artikel 18 - Uitspraak

1. Een uitspraak van de tuchtcommissie en van de commissie van beroep komt tot stand door een met gewone meerderheid genomen besluit. De commissieleden hebben ieder één stem. De juridisch secretaris woont het beraad in de raadkamer bij maar neemt niet deel aan de stemming.
2. Indien de tuchtcommissie van oordeel is dat de betrokkene de in de aangifte bedoelde overtreding niet heeft begaan, spreekt zij de betrokkene vrij.
3. Indien de tuchtcommissie van oordeel is dat de in de aangifte bedoelde overtreding is begaan, deelt zij aan de betrokkene mee voor welke overtreding welke straf wordt opgelegd.
4. Indien de commissie van beroep van oordeel is dat de uitspraak van de tuchtcommissie in stand kan blijven, bevestigt zij die uitspraak.
5. Indien de commissie van beroep van oordeel is dat de uitspraak van de tuchtcommissie niet in stand kan blijven, wijzigt zij deze uitspraak en bepaalt zij of de betrokkene wordt vrijgesproken, dan wel ter zake van welke overtreding welke straf aan de betrokkene wordt opgelegd.
6. De tuchtcommissie en de commissie van beroep motiveren hun uitspraak. Wanneer van de (standaard) periode van uitsluiting en/of van de aanvangsdatum van de opgelegde periode van uitsluiting wordt afgeweken, wordt dit nader toegelicht.
7. De tuchtcommissie en de commissie van beroep doen uiterlijk eenentwintig dagen na de datum van de mondelinge behandeling schriftelijk uitspraak. Indien het een commissie niet mogelijk is binnen die termijn uitspraak te doen, kan zij uiterlijk tweeënveertig dagen na de mondelinge behandeling uitspraak doen. De datum van de uitspraak moet in ieder geval zijn gelegen binnen een termijn van vier maanden te rekenen vanaf de datum van aangifte.
8. De tuchtcommissie onthoudt zich in een dopingzaak van een uitspraak zodra artikel 20 lid 6 of artikel 23 toepassing vindt.

9. Ongeacht een eventueel ingesteld beroep, doet de sportbond, zo spoedig mogelijk doch maximaal binnen twintig dagen de met redenen omklede uitspraak van de tuchtcommissie toekomen aan de betrokkene, de Dopingautoriteit en de internationale federatie. De Dopingautoriteit draagt zorg voor de verdere kennisgeving van de uitspraak aan WADA en (indien van toepassing) andere relevante ADO's.
10. In het exemplaar van de uitspraak dat voor de sportbond van de betrokkene en voor de Dopingautoriteit is bestemd worden de naam en woonplaats van de betrokkene vermeld. In het exemplaar van de uitspraak dat voor andere personen of instanties is bestemd worden de naam en woonplaats van de betrokkene geanonimiseerd.
11. Een uitspraak wordt ondertekend door de kamervoorzitter en de juridisch secretaris. De kamervoorzitter en de juridisch secretaris kunnen de uitspraak elektronisch ondertekenen mits kort nadien een door hen handmatig ondertekende uitspraak wordt verstrekt.
12. In de uitspraak wordt bepaald of en in welke mate de aan de behandeling van een dopingzaak verbonden kosten komen: ten laste van de betrokkene en/of van de sportbond dan wel van de persoon, rechtspersoon of instantie die aangifte heeft gedaan of beroep heeft ingesteld. De betrokkene kan ook in de kosten van een beroep worden veroordeeld wanneer niet hijzelf maar een derde in zijn zaak beroep heeft ingesteld. De aan een zaak verbonden kosten betreffen de kosten van huur van de zittingsruimte en de kosten van bijstand van het ambtelijk en/of juridisch secretariaat, alsmede de in redelijkheid gemaakte kosten van getuigen, deskundigen en tolken. De betrokkene is deze kosten verschuldigd aan zijn sportbond die zo nodig tot inning van die kosten overgaat.
De kosten die de betrokkene maakt in het kader van diens verdediging bij een dopingzaak, komen voor eigen rekening, tenzij de tuchtcommissie of de commissie van beroep, een arbitragecollege of een rechter anders beslist.
Derden die verweer hebben gevoerd of beroep hebben ingesteld dragen zelf hun kosten en kunnen geen verzoek indienen hun kosten ten laste van de betrokkene en/of van de sportbond te brengen.
13. De ambtelijk secretaris zendt de uitspraak van de tuchtcommissie en van de commissie van beroep per aangetekende brief aan de betrokkene en zendt een afschrift van de uitspraak aan het bondsbestuur en aan de Dopingautoriteit. Wanneer verstek is verleend zendt de ambtelijk secretaris de uitspraak aan het door de betrokkene aan de sportbond opgegeven adres. Op verzoek van een partij zendt de ambtelijk secretaris de uitspraak voordien per e-mail.
14. Een uitspraak van de tuchtcommissie en van de commissie van beroep wordt opgenomen in de databank van het Instituut Sportrechtspraak en is te raadplegen voor degenen die toegang tot die databank hebben.
15. Het bondsbestuur dan wel het ambtelijk secretariaat Instituut Sportrechtspraak stelt de betrokkene en de Dopingautoriteit tegelijkertijd schriftelijk op de hoogte van elk(e) door de tuchtcommissie of commissie van beroep genomen (tussen)besluit en/of (tussen)uitspraak, binnen zeven werkdagen na het nemen van voornoemd(e) (tussen)besluit en/of (tussen)uitspraak.
16. Met inachtneming van het in het vorige lid bepaalde van de World Anti-Doping Code regels inzake het, in overeenstemming met nationale wetgeving, publiceren en/of het anderszins bekendmaken van (i) tuchtrechtelijke beslissingen in dopingzaken, en (ii) opgelegde sancties wegens het begaan van een dopingovertreding. De Dopingautoriteit en de sportbond laten zich door deze regels leiden, tenzij nationale wet- en regelgeving dit niet toestaat.
17. Onverminderd het bepaalde in lid 18 van dit artikel, van artikel 21 van dit reglement en van de artikelen 43 en 49 van het Dopingreglement zijn de uitspraken van de commissie van beroep en van de tuchtcommissie - indien daarvan niet tijdig beroep is ingesteld - onherroepelijk en voor de betrokkene, diens sportbond en al zijn leden alsmede voor de Dopingautoriteit bindend.
18. Wanneer een uitspraak een kennelijke vergissing bevat kan het bondsbestuur of de betrokkene de commissie schriftelijk verzoeken de uitspraak op het betreffende onderdeel te herstellen. De commissie kan ook zelf een kennelijke vergissing achteraf herstellen.
In beide gevallen stelt de commissie de andere partij - of wanneer de commissie zelf wenst te herstellen - het bondsbestuur, de Dopingautoriteit en de betrokkene in de gelegenheid schriftelijk te reageren met inachtneming van de in artikel 11 lid 2 vermelde termijnen. De commissie bepaalt of een mondelinge behandeling plaatsvindt. De hersteluitspraak waarbij de eerdere uitspraak wordt hersteld van de commissie geschiedt schriftelijk. Van de hersteluitspraak staat geen beroep open.

19. Elke uitspraak wordt opgenomen in de databank van het Instituut Sportrechtspraak en daarin bewaard voor de in het Reglement persoonsregistratie vermelde termijn.
20. Gegevens met betrekking tot dopingzaken worden door de sportbond reeds voor het verstrijken van een periode van acht jaren vernietigd indien die redelijkerwijs niet meer van belang kunnen worden geacht. Na het verstrijken van de periode van acht jaren worden alle gegevens vernietigd.

Artikel 19 - Beroep

1. Beroep kan slechts worden aangetekend op de wijze die is beschreven in het Dopingreglement in titel XII.
2. Besluiten waartegen beroep is aangetekend blijven van kracht tijdens de beroepsprocedure, tenzij de commissie van beroep anders bepaalt.
3. In beroep kunnen de feitelijke en de juridische gronden volledig opnieuw worden beoordeeld. De commissie van beroep is bevoegd de door de tuchtcommissie opgelegde sanctie te verhogen tot aan de maximale reglementair toegestane strafmaat of te verlagen tot de minimale strafmaat.

Artikel 20 - Voor beroep vatbare besluiten

1. Tegen de volgende besluiten/uitspraken kan beroep worden aangetekend:
 - 1) een besluit dat (g)een dopingovertreding heeft plaatsgevonden;
 - 2) een besluit tot schuldigverklaring zonder strafoplegging;
 - 3) een besluit van WADA als bedoeld in artikel 19.5 Dopingreglement;
 - 4) een besluit dat de Bond, de Dopingautoriteit en/of een andere ADO in een dopingzaak niet ontvankelijk is. Een besluit dat (i) in een dopingzaak de verjaringstermijn is verstreken, dan wel te laat aangifte is gedaan, en (ii) de Bond en/of de Dopingautoriteit in een dopingzaak geen jurisdictie hebben, wordt voor de toepassing van dit artikel gelijk gesteld met een besluit dat sprake is van niet-ontvankelijkheid;
 - 5) een besluit inhoudende de oplegging van een ordemaatregel;
 - 6) een besluit dat is genomen op grond van artikel 52.5 Dopingreglement;
 - 7) een besluit dat is genomen in strijd met artikel 26.3, artikel 46.11, artikel 51.10 of artikel 51.11 Dopingreglement;
 - 8) een besluit op grond van artikel 46 Dopingreglement om een periode van uitsluiting op te schorten;
 - 9) een besluit als bedoeld in artikel 46.8 Dopingreglement, genomen door de Dopingautoriteit of WADA. Als een andere ADO een dergelijk besluit neemt, dan is op dat besluit het dopingreglement van de betreffende ADO van toepassing, tenzij het dopingreglement van de desbetreffende ADO het dopingreglement van de Bond van toepassing verklaart;
 - 10) een besluit van de Bond om, in strijd met artikel 56 Dopingreglement, het besluit van een andere ADO niet te erkennen;
 - 11) een besluit dat een dopingzaak om procedurele redenen niet in behandeling kan worden genomen;
 - 12) een besluit van WADA als bedoeld in artikel 21.5 Dopingreglement, met dien verstande dat tegen dit besluit alleen beroep kan worden ingesteld bij het CAS;
 - 13) een besluit van een ADO om een belastend analyseresultaat of een atypisch bevinding niet als een dopingzaak te beschouwen, of een besluit van een ADO om na een onderzoek overeenkomstig artikel 22 Dopingreglement geen aangifte te doen of tot vervolging over te gaan;
 - 14) een besluit om aan het begaan van een dopingovertreding (geen) consequenties te verbinden in de vorm van (i) het opleggen van een periode van uitsluiting, (ii) het vervallen van wedstrijdresultaten, (iii) het opleggen van financiële consequenties als bedoeld in de World Anti-Doping Code, en/of (iv) bekendmaking van dit besluit.
2. Alleen de betrokkene kan beroep instellen tegen besluiten als bedoeld in artikel 59.1 sub e en artikel 59.1 sub j van het Dopingreglement.
3. Behalve door de betrokkene zelf kan het beroep ook worden ingediend door:
 - a. zijn raadsman die - indien hij geen advocaat is - tegelijk een schriftelijke machtiging van de betrokkene overlegt;
 - b. zijn wettelijk vertegenwoordiger die desgevraagd zijn hoedanigheid moet aantonen;
 - c. degene die de belangen van de betrokkene behartigt indien deze verstandelijk of zintuiglijk gehandicapt is, onder curatele staat of onder bewind is gesteld en desgevraagd die hoedanigheid moet aantonen.

4. In aanvulling op het in artikel 59.1 van het Dopingreglement gestelde is de Dopingautoriteit gerechtigd beroep in te stellen tegen elk in het kader van het resultaatmanagement genomen besluit, uitgezonderd het besluit tot oplegging van een ordemaatregel, tenzij dat besluit niet voldoet aan de in artikel 26 van het Dopingreglement opgenomen eisen. Dit beroepsrecht is niet gebonden aan enige voorwaarde, anders dan het gestelde in artikel 60.1. van het Dopingreglement. De Dopingautoriteit hoeft derhalve geen belang voor het instellen van beroep aan te tonen.
5. Tenzij in het Dopingreglement anders is bepaald, staat van elke uitspraak van de tuchtcommissie beroep open bij de commissie van beroep. Uitsluitend indien de betrokkene beroep instelt van een bewezen verklaarde overtreding en/of van een opgelegde straf kan de betrokkene tevens beroep instellen van de uitspraak van de tuchtcommissie waarbij de betrokkene geheel of gedeeltelijk in de kosten van de procedure is veroordeeld.
6. Indien de betrokkene een sanctievoorstel van de Dopingautoriteit conform artikel 27 van het Dopingreglement heeft aanvaard, dient de Dopingautoriteit alle partijen met beroepsrecht conform lid 7 over deze acceptatie te informeren. De betrokkene die het sanctievoorstel schriftelijk aanvaardt, kan geen beroep instellen tegen deze aanvaarde sanctie.
7. Van de beslissing van de algemeen voorzitter van de commissie van beroep staat geen beroep open bij de commissie van beroep.
8. Indien het beroepschrift tijdig is ingediend, kan de betrokkene desgewenst volstaan met het louter formeel indienen van een beroep, mits de ambtelijk secretaris uiterlijk veertien dagen na de ontvangst van het formele beroepschrift een aanvullend beroepschrift heeft ontvangen waarin de gronden van het beroep zijn vermeld. Deze bevoegdheid komt ook het bondsbestuur en de Dopingautoriteit toe indien deze beroep instellen.
9. Indien tegen een uitspraak van de bevoegde tuchtcommissie beroep is ingesteld, kan de Dopingautoriteit in beroep uiterlijk voorafgaand aan de mondelinge behandeling een schriftelijke conclusie nemen en stukken overleggen, ook als de Dopingautoriteit de partij is die het beroep heeft ingesteld.
10. Indien de Dopingautoriteit in een dopingzaak een conclusie neemt of beroep instelt, kunnen medewerkers van de Dopingautoriteit in die dopingzaak niet als deskundige maar wel als getuige worden gehoord.
11. Het beroep wordt ingesteld door een schriftelijk beroepschrift dat aan de ambtelijk secretaris wordt toegezonden per aangetekende brief. Het beroepschrift wordt in vijfvoud ingediend bij de ambtelijk secretaris. In het beroepschrift wordt vermeld waarom beroep is ingesteld.
12. Indien het beroepschrift niet volledig is of wanneer er sprake is van onvolkomenheden retourneert de ambtelijk secretaris het beroepschrift aan de afzender met het verzoek binnen de termijn van lid 14 voor correctie en/of aanvulling zorg te dragen. Het beroepschrift wordt dan geacht tijdig te zijn ingediend.
13. Indien het beroep namens de betrokkene door een ander dan de betrokkene of een in lid 3 bedoelde persoon is ingesteld, doet de ambtelijk secretaris de betrokkene hiervan schriftelijk mededeling en stelt de betrokkene binnen de termijn van lid 14 in de gelegenheid alsnog zelf beroep in te stellen.
14. De termijn, zoals bedoeld in de leden 13 en 14, bedraagt veertien dagen na verzending van de in de brief van de ambtelijk secretaris vermelde datum. Indien de betrokkene na deze datum in gebreke blijft beslist de commissie van beroep over de ontvankelijkheid van het beroep.
15. Wanneer beroep wordt ingesteld bij de algemeen voorzitter van de commissie van beroep bepaalt hij of een mondelinge behandeling wordt gehouden. De algemeen voorzitter doet zo spoedig mogelijk schriftelijk uitspraak.
16. Indien het beroepschrift wordt ingediend bij de sportbond wordt het beroepschrift doorgezonden naar de ambtelijk secretaris en geldt als datum van ontvangst de door een functionaris van de sportbond daarop vermelde datum.
17. Indien na afloop van een periode van dertig dagen nadat WADA met betrekking tot een betrokkene schriftelijk bericht heeft ontvangen van een derde whereabouts-fout in de zin van artikel 6 van het Dopingreglement geen aangifte is gedaan van een overtreding, wordt deze omstandigheid voor de toepassing van dit artikel aangemerkt als een uitspraak dat geen overtreding van dit reglement heeft plaatsgevonden.

Artikel 21 – Beroepsrecht

1. Van een uitspraak van de tuchtcommissie in een dopingzaak staat beroep open bij de commissie van beroep.
2. Van een uitspraak van de commissie van beroep staat beroep open bij het CAS.
3. De volgende partijen hebben het recht beroep aan te tekenen tegen een besluit van een tuchtcommissie van de sportbond in een dopingzaak:
 - a. De betrokkene voor wie het besluit waartegen beroep wordt aangetekend, geldt;
 - b. De sportbond;
 - c. de in het betreffende geval relevante internationale federatie en elke andere tot het (laten) uitvoeren van dopingcontroles bevoegde organisatie volgens wier dopingreglement een sanctie had kunnen worden opgelegd;
 - d. de Dopingautoriteit;
 - e. de NADO van het land waarvan de betrokkene de nationaliteit heeft, dan wel waar hij woonachtig is;
 - f. het IOC of het IPC, indien van toepassing, als het besluit een effect kan hebben dat betrekking heeft op respectievelijk de Olympische Spelen of de Paralympische Spelen, waaronder besluiten die van invloed (kunnen) zijn op de bevoegdheid tot deelname aan de Olympische Spelen of Paralympische Spelen; en
 - g. WADA.
4. In dopingzaken (i) betreffende (begeleidend personeel van) betrokkenen die op het moment dat de dopingovertreding plaatsvond, waren opgenomen in de registered testing pool van de internationale federatie, dan wel (ii) voortvloeiend uit participatie in een onder auspiciën van de internationale federatie georganiseerde wedstrijd en/of evenement, kan de internationale federatie direct tegen het besluit van de tuchtcommissie beroep instellen bij het CAS.
5. Op een beroep bij het CAS zijn de regels en voorwaarden van het CAS van toepassing.
6. Indien een tot het instellen van beroep gerechtigde partij tegen een besluit in beroep is gekomen bij het CAS, zijn alle andere tot het instellen van beroep gerechtigde partijen expliciet gerechtigd tot het instellen van incidenteel beroep. Indien een partij van dit recht gebruik wenst te maken, dient deze partij het incidenteel beroep uiterlijk in te stellen met het door de partij bij het CAS in te dienen verweerschrift.

Artikel 22 - Beroep inzake ordemaatregelen

1. Het beroep tegen een ordemaatregel wordt behandeld door de algemeen voorzitter van de tuchtcommissie. Van de uitspraak van de algemeen voorzitter van de tuchtcommissie op het beroep tegen een ordemaatregel staat beroep open bij de algemeen voorzitter van de commissie van beroep. De algemeen voorzitter van de desbetreffende commissie kan de behandeling van het beroep opdragen aan de plaatsvervangend algemeen voorzitter of aan een kamervoorzitter van de desbetreffende commissie. De tuchtrechter die het beroep tegen een ordemaatregel heeft behandeld mag nadien niet betrokken zijn bij de behandeling van de dopingzaak door de tuchtcommissie of van de commissie van beroep.
2. Indien het bestuur niet conform artikel 26.3 Dopingreglement overgaat tot het opleggen van een ordemaatregel, wordt deze omstandigheid voor de toepassing van artikel 59 aangemerkt als een besluit dat is genomen in strijd met artikel 26.3 van het Dopingreglement.
3. Een besluit om een verplichte ordemaatregel niet te laten vervallen, is niet voor beroep vatbaar.
4. Indien de tuchtrechtelijke behandeling van een dopingzaak langer dan vier maanden in beslag neemt, kan de betrokkene beroep instellen tegen een hem eventueel opgelegde ordemaatregel. Indien de commissie van beroep besluit tot opheffing van de ordemaatregel, mag de betrokkene vanaf dat moment weer in wedstrijden uitkomen. Als de commissie van beroep oordeelt dat de betrokkene een dopingovertreding heeft begaan, komen alle na de opheffing van de ordemaatregel behaalde wedstrijdresultaten te vervallen, tenzij de rechtvaardigheid anders vereist.

Artikel 23 - Beroep bij het Arbitragehof voor de Sport (CAS) /interventie WADA en Dopingautoriteit

1. Indien WADA overeenkomstig het bepaalde in Titel XII van het Dopingreglement het recht heeft tegen een besluit in beroep te gaan, en geen andere in artikel 60.3 van het Dopingreglement genoemde partij anders dan WADA beroep heeft aangetekend, mag WADA zonder de andere beroepsmogelijkheden uit te putten direct beroep aantekenen bij het CAS.

2. WADA heeft het recht in een aanhangig gemaakte dopingzaak te interveniëren indien het tuchtcollege of het college van beroep niet binnen een redelijke door WADA vast te stellen termijn, tot een uitspraak is gekomen. Op het moment dat voornoemde termijn verstrijkt, wordt dit aangemerkt als een besluit van het bevoegde tuchtcollege of het college van beroep dat geen dopingovertreding heeft plaatsgevonden. WADA mag in dat geval direct beroep aantekenen bij het CAS. Indien het CAS oordeelt dat (i) in de betreffende dopingzaak sprake is van een dopingovertreding, en (ii) het besluit van WADA om direct beroep in te stellen bij het CAS redelijk was, dient de Bond WADA's kosten (waaronder in ieder geval de kosten voor de juridische bijstand), voor het beroep bij het CAS te vergoeden.
3. Het in dit artikel gestelde met betrekking tot WADA geldt tevens met betrekking tot de Dopingautoriteit.

Artikel 24 - Beroep inzake dispensaties

1. Een besluit tot het afwijzen van een dispensatieverzoek geldt als een voor beroep vatbaar besluit. Titel XII van het Dopingreglement is van overeenkomstige toepassing, tenzij in dit reglement anders is bepaald.
2. Tegen een besluit van WADA met betrekking tot het herzien van een dispensatie, staat alleen beroep open bij het CAS. Beroepsgerechtigd in deze zijn de betrokkene, de relevante internationale federatie en de Dopingautoriteit.
3. Tegen een besluit van een internationale federatie (of van de Dopingautoriteit indien de Dopingautoriteit met voornoemde internationale federatie schriftelijk is overeengekomen namens deze internationale federatie de door leden bij deze internationale federatie ingediende dispensatieverzoeken te behandelen) dat niet door het WADA wordt beoordeeld of dat door het WADA wordt beoordeeld doch niet wordt herzien, staat alleen beroep open bij het CAS. Beroepsgerechtigd in deze zijn de betrokkene en de Dopingautoriteit.
4. Dispensaties die op enig moment door WADA worden herzien, blijven van kracht tot het moment waarop de betrokkene schriftelijk door WADA van dit besluit op de hoogte is gesteld.
5. Indien een besluit inzake een dispensatieverzoek niet binnen de hiervoor geldende termijnen is genomen, wordt voor de toepassing van artikel 62 van het Dopingreglement het dispensatieverzoek geacht te zijn afgewezen.

Artikel 25 - Beroepstermijn

1. De termijn voor het indienen van een beroepschrift bedraagt eenentwintig dagen te rekenen vanaf de dag dat de tot het instellen van beroep bevoegde partij van de betreffende uitspraak in kennis is gesteld. Wanneer de uitspraak voordien per e-mail is toegezonden vangt de beroepstermijn aan vanaf de datum waarop de uitspraak per aangetekende brief is toegezonden.
2. De tuchtcommissie dient uiterlijk binnen drie maanden na het aanhangig maken van de dopingzaak, tot een uitspraak van de betreffende tuchtcommissie te leiden. Indien dit niet het geval is, hebben de Dopingautoriteit, alsmede de betrokkene of de organisatie die van het begaan van een dopingovertreding wordt beschuldigd, het recht binnen een termijn van veertien dagen beroep in te stellen bij de commissie van beroep.
3. De beroepstermijn voor een door WADA in te stellen beroep, dan wel een door WADA te plegen interventie, is de laatst aflopende van de volgende termijnen:
 - a. eenentwintig dagen te rekenen vanaf de dag waarop de beroepstermijn voor de andere tot beroep gerechtigde partijen is verlopen; dan wel
 - b. eenentwintig dagen te rekenen vanaf de dag waarop WADA het volledige dossier met de uitspraak van de tuchtcommissie heeft ontvangen, waaronder in ieder geval een vertaling van die uitspraak.
 Het met betrekking tot de beroepstermijn gestelde onder b. is tevens van toepassing op de voor de Dopingautoriteit geldende beroepstermijn.

Artikel 26 - Tenuitvoerlegging

1. Het bondsbestuur ziet toe op het ten uitvoer leggen van straffen.
2. De betrokkene, andere leden en organen van de sportbond zijn verplicht hun medewerking aan het ten uitvoer leggen van een straf te verlenen. Het daarmee in gebreke blijven levert een overtreding op.
3. De uitspraak van de tuchtcommissie waartegen beroep wordt ingesteld blijft van kracht totdat in beroep anders is beslist.
4. Het instellen van beroep schort de tenuitvoerlegging van een straf niet op.
5. Het opschorten van (een deel van) de periode van uitsluiting is alleen mogelijk op grond van artikel 46 van het Dopingreglement.

Artikel 27 – Herziening

1. Indien met betrekking tot een in de dopinglijst vermelde stof of methode een verbod is geformuleerd en nadien dat verbod wordt gewijzigd of opgeheven, kan een betrokkene aan wie op grond van de oorspronkelijke bepaling een straf is opgelegd daarvan herziening vragen. Een herziening strekt ten gunste van de betrokkene.
2. De betrokkene richt een schriftelijk en gemotiveerd verzoek tot herziening aan de tuchtcommissie. Dit verzoek wordt in vijfvoud ingediend bij het ambtelijk secretariaat, die het verzoek toezendt aan de sportbond en aan de Dopingautoriteit.
3. Het verzoek tot herziening wordt met inachtneming van de bepalingen van dit reglement schriftelijk behandeld. De Dopingautoriteit heeft recht op het nemen van een conclusie. Daar waar over ‘het doen van aangifte’ wordt gesproken kan ‘het indienen van een verzoek tot herziening’ worden gelezen.
4. Van een uitspraak van de tuchtcommissie staat beroep open conform titel XII van het Dopingreglement, bij de commissie van beroep.



JAARPLAN 2023

Het jaarplan 2023 van de NGF is geschreven door de verschillende afdelingen die hun belangrijkste activiteiten voor 2023 afgezet hebben tegen de NGF-strategie. Onze strategie is gericht op:

1. Meer jonge mensen in golf (25-50 jaar).
2. Meer vrouwen.
3. Aandacht voor startende golfers (eerste 5 jaar).
4. Verbetering van het imago.

Onze marketingstrategie is gebaseerd op min of meer 3 pijlers:

1. Marketing van Golf (in al haar facetten, in en buiten golfwereeld).
2. Evenementen (inclusief partnerships).
3. Infrastructuur (producten en diensten) op golfclubs (NGF-Leden).

De activiteiten van de verschillende afdelingen zijn ingedeeld in de drie bovenstaande categorieën met daaraan toegevoegd de categorie 'Individuele golfer' en 'Staff'.

Om in de komende jaren onze strategische doelen te kunnen halen, moet de NGF-organisatie samen met haar Leden gaan vliegen. Natuurlijk is iedere afdeling en iedere werknemer belangrijk maar er zijn drie afdelingen die het zich niet kunnen veroorloven 'de zwakste schakel' te zijn en met name zij zijn het die het toekomstige succes bepalen. Te weten:

1. Sportparticipatie
 - a. Accountmanagement met als doel de infrastructuur (producten en diensten) op golfclubs te faciliteren. Denk aan producten als GOLFGO, Open Golfdagen, Golfstart, Lidmaatschapsoptimalisatie, intensieve begeleidingstrajecten, etc.
2. Marketing (+ ICT)
 - a. Marketing van Golf (de extra lidmaatschapsgelden voor campagnes e.d.) t.b.v. imagoverandering.
 - b. Marketing van producten zoals GOLFGO, Golfstart, etc.
3. Sales & Events
 - a. Afsluiten partnerships. Om aan onze verplichtingen richting Bernardus te kunnen voldoen, moeten we minimaal rond de € 2.000.000 per jaar (vanaf 2024) aan partnerships gaan afsluiten.
 - b. Organiseren maar ook financiering van succesvolle Ladies Events met link naar Solheim Cup en natuurlijk de voorbereidingen naar Solheim Cup.

De plannen voor de komende jaren zijn er, het geld is er (grotendeels) en het benodigde aantal fte's ook. Nu komt het aan op executie en dat is dan ook waar het bestuur en de directie zich met name over buigen. In de beschrijvingen per afdeling staat het aantal fte's ook benoemd exclusief de directie. De directie is bij elkaar 3 fte (Danielle Wallet, Gordon Machielsen en Jeroen Stevens).



Doelstellingen

Hieronder hebben we de 'bovenliggende' doelstellingen m.b.t. de strategie weergegeven.

	2021	2022 – 1 nov	Doel 2026	Doel 2030
Aantal golfers	418.505	426.878		
% Vrouwen van totaal	135.505	136.863	36%	40%
% Golfers 25-50 jaar	131.409	130.629	35%	40%
% Vrouwen 25-50 jaar	34.635	34.035	30%	
Starters	49.790	26.415		
% Starters 25-50 jaar	20.128	10.911	45%	
Stoppers	17.229	18.567		
% Stoppers 25-50 jaar	5.997	6.574	30%	



ACTIVITEITEN GERICHT OP MARKETING VAN GOLF (MARKETING – CONTENT – COMMUNICATIE - ICT)

Jaarplan afdeling Marketing & Communicatie (9,5 fte) en Content (7,5 fte) Zie ook het bijgevoegde stuk 'Marketing van Golf'.

Focus Marketing, Content & Communicatie 2023

Met het definitief binnenhalen van de Solheim Cup wordt het plan 'Marketing van Golf' in 2023 actueel. In 2023 wordt een serie campagnes opgestart die uiteindelijk leiden naar de Solheim Cup in 2026 maar vooral naar onze strategische doelstellingen (verjonging, vrouwen en imago).

Eind 2022 is een bureau uitgekozen waarmee de NGF in het eerste halfjaar van 2023 in het kader van het strategisch plan 2021+ en de aanstaande Solheim Cup 2026 een grootschalige campagne gaat produceren die in het tweede semester wordt gelanceerd. In het kader hiervan worden in 2023 ook twee projectmarketeers aangesteld.

Focuskanalen en -producten

De focuskanalen van deze afdeling zijn: NGF.nl (B2B) en GOLF.NL (B2C), waarbij er in 2023 een redesign van GOLF.NL plaatsvindt, zodat het kanaal nog beter bij de focusdoelgroep aansluit. En de producten: Open Golfdagen, Golfstart (en Golfstart II) en GOLFGO.

Het creëren van aanbod bij de producten heeft prioriteit voor het behalen van conversie. De verantwoordelijkheid hiervoor lag tot nu toe bij Marketing, maar wordt in de eerste helft van 2023 ondergebracht bij Sportparticipatie/Accountmanagement.

Social media

Voor social media – zowel voor GOLF.NL als de NGF - is in 2022 een aparte redacteur aangesteld, die in 2023 in overleg met het team een strategie ontwikkelt en uitvoert, passend bij de mogelijkheden en de doelgroepen van de verschillende sociale platforms.

GOLF.NL & app

GOLF.NL lanceert in het voorjaar 2023 een vernieuwde versie van haar website. Parallel aan de vernieuwing van het design en een aantal functionaliteiten van de website werkt de redactie aan het doorontwikkelen van de content. Dit valt allemaal onder de noemer 'het bestaande beter doen'. De redactionele formule die eerder is opgesteld, is daarbij leidend en gericht op het integreren en laten samenwerken van golfsportgerelateerde onderwerpen en human interest/lifestyle. Een vernieuwing is dat er een banenzoeker aan het platform wordt toegevoegd. Een handige zoekfunctie waarin golfers een golfbaan kunnen vinden die bij hun specifieke behoeften past.

PR

In 2023 geeft dit team uitvoering aan een plan voor een actievere opstelling bij PR en woordvoering. In 2022 is een start gemaakt met het opzetten van een protocol bij persvragen, maar er zijn enkele thema's die vragen om een proactieve aanpak. In het algemeen gaat het dan om de positionering/strategie van de NGF, PR rondom topsporters, de Solheim Cup en de positie van de golfsport in een aantal actuele maatschappelijke discussies op het gebied van bijvoorbeeld duurzaamheid. Maar ook om actievere contacten met de pers rond de evenementen die de NGF organiseert en het organiseren van de persconferenties bij die evenementen. Dit alles kost tijd en zal bij iemand of 'iemanden' belegd worden. Het professionaliseren van dit onderdeel heeft prioriteit in 2023!

Magazine GOLF.NL

Het Magazine GOLF.NL wordt nu al meer dan twee jaar digitaal uitgegeven. In 2023 gaan we daarmee stoppen. De lezers van het Magazine (<10% van het aantal golfers) zijn tevens

trouwe bezoekers van onze digitale platformen. Een apart magazine heeft ons inziens geen toegevoegde waarde. Wat wel meerwaarde heeft is de content die er gemaakt wordt. Dus de 30 artikelen over 2 Magazines maken we wel en verspreiden we middels onze bestaande kanalen en indien geschikt nieuwe (externe) kanalen.

Jaarplan Informatie en Communicatie Technologie 2023 (3 fte)

Projecten 2023

Doorlopend vanuit 2022

Gedurende 2022 hebben we voor onderstaande punten onderzoek en analyse uitgevoerd, zodat de uitvoering in 2023 kan plaatsvinden:

- migratie en baneninmeting banen nieuw courserating systeem;
- implementatie e-mailmarketingsysteem, Canopy Deploy, bij succesvolle pilot in 2022;
- topgolfsysteem;
- certificeringstraject;
- lancering design GOLF.NL.

2023

Projecten

- Outsysteems
- Uitfaseren WKIG
- Cybersecurity transitie

- AVG Awareness/compliance

- Sitcore upgrade
- Bundeling
- HCP-Reg App aanpassingen
- Competitiesysteem
- Banenzoeker op GOLF.NL
- Chippas integratie in de app

Korte toelichting

Postcodetabel check integratie uitwisseling Club en pro data API, van DevMonk naar iO

- AD rechtenstructuur
- Online shared storage
- Remote werken (VPN?)
- Password manager
- Password policy
- AVG compliance mngt tool
- Netwerkshare opruimen
- Interne awareness (Good Habitz)
- AVG nieuwsbrief, best practice campagne
- AVG white paper banen/clubs
- Inrichten AVG adviesdesk NGF?
- AVG meerjarenplan
 - Registers
 - Verwerkersovks
 - Calamiteiten response

Bijwerken naar laatste versie

Uitbreiding community (intern NGF en vrijwilligers)

- nieuwe spelvormen in de GOLF.NL app
- Regelvraag component vd week/dag obv handicap?

Vorbereiding vervanging competitie systeem, custom + migratie

Uitgebreide banenzoeker met filteroptie op GOLF.NL

Doorontwikkeling

- Outsysteems
- Aanpassingen Clubbase

Toelichting

Nieuwe functionaliteiten ledendatabase/beheer

Koppeling Caddie club/baandata



- Aansluiten derde partijen NGF API's
 - Transitie NGFnr / GSN
 - PowerBI
 - Pro's aanmaken in Caddie met GSN
 - GOLF.nl app doorontwikkeling
 - GOLF.nl doorontwikkeling
 - Pro's aanmaken in Caddie met GSN
- Bundling, iBirdies, Golfstats - inrichten betaalde variant NGF API's
Alle API's werken alleen nog op basis van GSN
Bewerken bestaande dashboards/nieuwe dashboards
- Pro kan optreden als marker
- Pro's beheren eigen info in caddie
Wensen / functionaliteiten 2023
- Wensen / functionaliteiten 2023
- Pro kan optreden als marker
- Pro's beheren eigen info in caddie

GOLFGO

Doorontwikkelingen van GOLFGO liggen officieel bij GOLFGO BV, uitvoerend zal dit in beheer vanuit de NGF ICT worden gedaan.

Interne projecten en toekomst

- Uitwerken intern datasecuritybeleid, alsmede het opstellen van een *best practice plan* met betrekking tot datasecurity voor clubs. Gepresenteerd via een webinar/seminar.
- Ondersteuning kantoorautomatisering en het ondersteunen van verschillende supportprocessen.
- Onderzoek en analyse op basis van de NGF-strategie voor de ICT Roadmap van 2024 en visie alle huidige ICT-producten en eventuele strategie hierop.
- Analyse bestaande applicaties en processen, met name Synergy (HR-medewerker tool), Parallels (cloud tool). Voldoen deze applicaties, zo niet alternatieven onderzoeken.



ACTIVITEITEN GERICHT OP DE INFRASTRUCTUUR (PRODUCTEN EN DIENSTEN) VAN GOLFCLUBS EN GOLFBANEN (SPORTPARTICIPATIE, HANDICAPPING & REGELS, COMPETITIE, DUURZAAM BEHEER)

Jaarplan afdeling Sportparticipatie 2023 (3 fte)

De afdeling Sportparticipatie heeft als primaire focus een actieve ondersteuning van golfclubs en -banen in Nederland. Een loket (met doorverwijzing) op vele onderwerpen die horen bij de exploitatie van een golfbaan en het besturen van een golfclub. De prioriteit, maar niet exclusief, ligt op de ondersteuning van onderwerpen die een bijdrage leveren aan de NGF-strategie. Met als belangrijkste pijler de aanwas en het behoud van de leeftijdsgroep 25-50 jaar, met extra aandacht voor balans in geslacht en het imago van golf.

Accountmanagement

Middels het accountmanagement moeten we de relatie met onze Leden onderhouden, verbeteren en op regelmatige basis de belangrijkste uitdagingen ophalen. Dit is de kern van de afdeling. Op basis van een evaluatie (begin oktober) van o.a. het accountmanagement zal de organisatie daarvan anders zijn in 2023. Dat betekent zeer waarschijnlijk dat de afdeling zich met een 100% focus gaat richten op accountmanagement. Daaruit komen meer banen als 'klant van de NGF' voort. Zij 'verkopen' aansluitingen bij GOLFGO, Golfstart, Lidmaatschapsoptimalisatie inclusief de nodige begeleidingstrajecten op producten zoals hieronder vermeld.

We bieden op vier manieren ondersteuning aan onderwerpen die de strategie raken: online-trainingen en -webinars, regionale of incompany workshops, korte begeleiding op maat, intensief clubtraject. Een onderwerp is bijvoorbeeld 'ledenwerving'.

Onze belangrijkste producten daarbij zijn: De Open Golfdagen, Golfstart, GOLFGO, Lidmaatschapsoptimalisatie en Jeugd- en Familiegolf. Bij de laatste categorie is het goed om nog even de samenwerking met GOLFTon te benadrukken. De NGF heeft een samenwerkingsovereenkomst gesloten waarbij twee van hun werknemers de afdeling Sportparticipatie ondersteunen bij het opzetten van Jeugd- en Talentontwikkelingsstructuren.

In de ondersteuning van golfclubs voegen we in 2023 een aantal zaken toe: ondersteuning op het gebied van online-marketing en het project Women's Golf. We blijven ondersteuning geven middels Stappenplan, Players 1st, Enquête activiteitenkalender en Enquête reserveringssystemen.

Jaarplan afdeling Handicap (inclusief Course Rating) & Regels 2023 (3 fte)

De afdeling Handicap & Regels is een belangrijke afdeling binnen de NGF. De hygiëne, het geweten van onze organisatie en sport. Sinds jaar en dag zijn bijeenkomsten over regels en handicapping zeer goed bezocht en wordt content over regels door heel veel mensen gelezen. De afdeling Spel heeft als kerntaak om golfclubs (intensief) te begeleiden en te informeren op het gebied van regels en handicap. Daarbij is Course Rating een onmisbare activiteit van deze afdeling daar dit de basis van het handicapsysteem behelst.

Bijeenkomsten en aanpassen van content

We organiseren weer de 'standaard' bijeenkomsten, webinars en cursussen met betrekking tot handicapping, regels, wedstrijdorganisatie, marshalling en veilig sportklimaat voor de



clubs. In 2023 gaan we wel een deel van de bestaande content voor bovenstaande bijeenkomsten ed. 'afstoffen' en waar nodig vernieuwen en deze vindbaar onderbrengen in NGF.nl/Caddie. Hiermee wordt ons curusmateriaal toegankelijker en vindbaar. Op termijn is deze content ook te gebruiken in een echte online e-learning omgeving.

Kies je tee

Spelen van de juiste tee leidt tot meer succesbeleving en vlot spel. We gaan nog meer dan voorheen spelers, clubs en banen motiveren om de campagne 'Kies je tee' onder de aandacht te brengen. Als golfers van de juiste kleur tee spelen, hebben ze minder te maken met hindernissen of lastige gebieden en bereiken ze met minder slagen de green. Wij blijven het gebruik van kleuren tees i.p.v. afstanden promoten zodat we samen met de golfclubs en golfbanen de eenheid in het golflandschap blijven bewaken.

Nieuwe golfregels 2023

Per 1 januari 2023 wordt de (bescheiden) update van de Rules of Golf ingevoerd. In 2022 is er een start gemaakt met het updaten van alle materialen en het aankondigen van de wijzigingen. Vanaf eind 2022 en in 2023 informeren we clubs, regelcommissies en golfers hierover.

Jaarplan afdeling Competitie 2023 (1 fte)

NGF Voorjaarscompetitie

De Voorjaarscompetitie is populair en wij zien deze competitie als een actieve ondersteuning van golfclubs in Nederland om ± 20.000 actieve en veelal redelijk tot goede golfers te laten genieten van de enige teamspelvorm in golf. De huidige structuur zorgt ervoor dat clubs in een 'spagaat' zitten. Ze kunnen niet groeien, maar hebben als ze niet willen groeien (kan ook!) geen capaciteit voor niet-competitiespelers. De enige manier om dat te realiseren is dan teams terug te trekken.

Opdracht is dan ook om de huidige structuur aan te passen om de competitiedruk slimmer en efficiënter in te delen, zodat er meer baancapaciteit ontstaat en de clubs meer teams zouden kunnen inschrijven om ieder lid in de behoefte te kunnen voorzien of deze juist niet op te vullen en meer tijd beschikbaar te hebben voor mensen die geen competitie willen spelen.

Minder holes

Door de onderste klassen, waar de meeste teams in spelen, van verschillende Afdelingen terug te brengen van 27 naar 18 holes creëer je meer speelruimte omdat een 18-holes competitie maar één starttijd kent. Clubs geef je daarmee de flexibiliteit om te kiezen voor een ochtend- of middagstart. De 36-holes competitie laten wij ongemoeid, omdat dit een relatief kleine groep is. En de meeste spelers zijn jong en met een lage handicap. Daarnaast wordt het in 2023 mogelijk voor golfprofessionals om mee te doen in de NGF Competitie. Als laatste zijn we voornemens om in 2024 een 65+ competitie te introduceren bij vooralsnog de mannen. Dit omdat de vraag bij de vrouwen nog niet voldoende lijkt.

Andere dagen

Naast het terugbrengen van het aantal holes is er ook gekeken naar het veranderen van de speeldagen. De dames dinsdag en donderdag allemaal naar de donderdag en tevens deze twee competities samenvoegen aangezien het 'DNA' van de speelsters min of meer gelijk is (leeftijd en handicap). Vooralsnog laten we mogelijke veranderingen aan speeldagen even 'rusten'. Logischer is eerst 1 of 2 competitie seizoenen in een mogelijk nieuwe format (eerst goedkeuring van ALV nodig!) te evalueren voordat we ook de speeldagen gaan aanpassen.

In de ALV van november 2022 wordt door de Leden gestemd of en eventueel hoe er aanpassingen in de Competitie van 2024 worden doorgevoerd.



NGF Najaarscompetitie

Met de Najaarscompetitie wil de NGF juist elk overig type golfer met uiteenlopende wensen interesseren voor het spelen in teamverband. Met vrienden op een in vele elementen terugkomend laagdrempelige manier golfen tegen een ander 'vrienden' team spreekt steeds meer mensen aan. Juist deze competitie zou ons inziens flink kunnen bijdragen aan de NGF-strategie.

Aanpassingen Competitiesoftware

Doel voor 2023 is het in kaart brengen van de wensen om de (verouderd 2003!) software gefaseerd in 2023 en/of 2024 te vervangen.

Jaarplan afdeling Duurzaam beheer 2023 (2 fte)

Vanuit het Strategisch Plan 2021+ beschouwt de NGF duurzaam beheer van golfbanen tot haar kerntaken als sportbond. De afdeling Duurzaam beheer heeft daarom ook in 2023 als primaire focus een actieve ondersteuning van Nederlandse golfclubs en -banen op het gebied van duurzaam golfbaanbeheer.

De focus voor 2023 bestaat uit:

- Water – kwaliteit en kwantiteit (*Planet*).
- IPM – pesticidevrijbeheer (*Planet*) met behoud van de zo essentiële speelkwaliteit (*People*).
- Biodiversiteit – a.d.h.v. praktische handleiding en adviezen inzetten op dit belangrijke thema (*Planet*).
- Werkveld greenkeeping. Verschillende grote uitdagingen doen zich voor (onvrede cao, scholing, gebrek aan instroom) wat een verdere oriëntatie vereist in het belang van een kwalitatieve ontwikkeling van duurzaam beheer van golfbanen.

Ondersteuning golfclubs en -banen

Op het gebied van water, IPM en biodiversiteit:

De ondersteuning op het gebied van water, IPM en biodiversiteit bestaat met name uit baanbezoeken en adviesgesprekken met baanbeheerders (baan-/GEO-commissie/hoofdgroenkeepers/clubmanagers/aannemers). Het belangrijke onderwerp water zal middels een publicatie en bijeenkomsten praktisch gemaakt worden. Sinds 2020 is IPM geïntegreerd in OnCourse Nederland, als borging voor deze wettelijk verplichte systematiek. Om zoveel mogelijk golfbaanbeheerders hiermee te laten werken, wordt hiervoor nadrukkelijk hulp aangeboden.

OnCourse en GEO-certificering:

Bij de begeleiding van golfclubs en -banen speelt de portal OnCourse Nederland een hoofdrol. OnCourse Nederland, de portal die doorlopen wordt op weg naar GEO-certificering, is voor golfclubs en -banen de 'one-stop-shop' voor verduurzaming van de totale golfaccommodatie (van CO2-reductie tot waterkwaliteit, van biodiversiteit tot inclusiviteit, van pesticidegebruik tot natuurwetgeving). Daarom is en blijft een speerpunt van de afdeling Duurzaam beheer om het aantal GEO-gecertificeerde golfbanen te verhogen en om gecertificeerde golfbanen te laten hercertificeren. Een actuele uitdaging voor golfclubs- en banen is de verhoging van de energieprijzen, waardoor het des te belangrijker is om door verduurzaming kostenbesparingen te realiseren. Om deze reden wordt de online-tool SportNLGroen van NOC*NSF geïntegreerd in OnCourse Nederland. Bij golfbaanbeheerders is een behoefte gebleken aan een voorbeeld van een baanbeheerplan. De afdeling Duurzaam beheer zal daarom samen met de NVG en NGA een model maken om in deze behoefte te voorzien.

Onderzoek & ontwikkeling

Investeringen in kennisontwikkeling, praktijkgericht onderzoek en innovatie, het onderling delen van ervaringen en het stimuleren van pilotprojecten – dit alles moet ervoor zorgen dat



golf nog duurzamer wordt en voorop blijft lopen in duurzaam beheer van sportaccommodaties. Op dit moment lopen er 7 onderzoekstrajecten vanuit de afdeling. Alle 7 zijn gericht op onze belangrijkste uitdagingen zoals hierboven beschreven.

Public Affairs

Er wordt steeds meer tijd en energie gestoken in een goede uitvoering van public affairs - het stelselmatig uitoefenen van invloed op beleidsmakers bij bestuursorganen - ten behoeve van duurzaam golfbaanbeheer met behoud van speelkwaliteit. De focus bij public affairs ligt op de wateruitdagingen bij extreme droogte en pesticidegebruik.



ACTIVITEITEN GERICHT OP EVENEMENTEN EN SALES (ADFELING EVENTS & SALES)

Jaarplan afdeling Events 2023 (2 fte)

De focus voor events (Ladies Open en Challenge tour) in 2023 staat in het teken van het maken van een professionaliseringsslag naar de toekomst toe. Hoe slagen we erin om (met name) het Ladies Open 'groot' te maken. De B-NL Trophy is meer een ondersteuning voor Topgolf en daarin een 'moetje' i.v.m. invites voor spelers van Golf Team Holland. We organiseren dit samen met België en een Engels managementbureau.

Big Green Egg Open 2023

De ambitie binnen de NGF is ongewijzigd t.o.v. die van voorgaande jaren, waarbij wij de doelstelling nog steeds hanteren om het Big Green Egg Open in de komende jaren te laten uitgroeien tot een van de grootste ladies golf events in Europa. Met de komst van de Solheim Cup hebben wij een 'sponsorhuis' opgezet die de groei van het Big Green Egg Open financieel moet gaan ondersteunen vanaf 2024.

Het Big Green Egg Open zal komend jaar een vernieuwd concept krijgen door de 'Player Experience' te vervangen door meerdere Pro-Am's. Hiermee hopen wij meer inkomsten te genereren voor het event en gehoor te geven aan de LET's wens om er een volwaardig strokeplay event van te maken.

Met het oog op de duurzaamheid in de samenleving en de focus van de NGF, gaan wij in 2023 op twee onderdelen inzoomen voor het Big Green Egg Open:

- Watertappunten in baan (en geen losse verkoop van flessen water)

In samenspraak met de catering willen we het aantal plastic flessen terugbrengen naar 0. En in plaats daarvan meerdere watertappunten aanbieden waar men water kan bijvullen.

- Vervoer tijdens de Big Green Egg Open

Als uitgangspunt voor het (duurzame) mobiliteitsplan is het STOMP principe: Stappen, Trappen, Openbaar vervoer, Mobiliteit als dienstverlening en Personenauto's.

Vrijwilligers Dutch Open 2023

De doelstelling is om een vrijwilligersdatabase op te bouwen met een 50-50 vrouw-manverhouding in 2026 en om de gemiddelde leeftijd van de vrijwilligers onder de 55 jaar te brengen. De huidige verhouding is 65% man en 35% vrouw en de gemiddelde leeftijd is 64 jaar.

Jaarplan afdeling Sales & Accounts 2023 (1,8 fte)

Met het aflopen van de ING Private Banking partnership en de komst van de Solheim Cup 2026, zijn we bij een unieke situatie voor de NGF/GOLF.NL gekomen. Dit is het moment voor het bedrijfsleven om zich te gaan associëren met de vierde grootste sport van Nederland en dit kan ingevuld worden middels unieke relatie-evenementen die de weg naar de Solheim Cup kunnen volgen. De focus voor 2023 komt voornamelijk te liggen op de verkoop van deze partnerships die de NGF de komende vijf jaar ondersteunen.

Partner Plan 2023-2027

Gezien de grootte van de Solheim Cup en de financiële verplichtingen vanuit de NGF van rond de 4 miljoen euro hebben wij samen met een extern bureau een Partner Plan (inclusief proposities en acquisities) ontwikkeld voor partnerships.



Het sponsorhuis zal er als volgt komen uit te zien:

4x Partners van Golf (geschatte waarde € 650.000 - € 700.000 per partner)

De Partners van Golf omarmen en ondersteunen golf in de gehele breedte. Van de NGF, de nationale (jeugd) selecties, de nationale en internationale toernooien georganiseerd in Nederland tot de breedtesport. 12 maanden per jaar. De partners van golf hebben het recht om op alle verschillende domeinen te activeren.

8x Domein partners (geschatte waarde € 175.000 - € 200.000 per partner)

De Domein Partners focussen zich samen met de NGF specifiek op activatie in het gekozen domein dat goed aansluit bij bijvoorbeeld het product- en dienst aanbod, de kernwaarden of het merk of thought leadership thema's van de partner. De volgende domeinen hebben we geïdentificeerd maar in de definitieve keuze zijn we, tot op zekere hoogte, flexibel. De domeingebieden kunnen o.a. zijn: Diversiteit, Sportiviteit/Gezindheid, Duurzaamheid en Innovatie. (2 partners per domein).

6x Supporters van Golf (geschatte waarde € 75.000 - € 125.000 per partner)

De Supporters van Golf zijn onmisbaar voor de verdere ontwikkelingen van de golfsport. Op verschillende gebieden ondersteunen en adviseren zij de NGF, de clubs, golfpro's en ook de brede groep liefhebbers van de golfsport. Ze lopen voorop in de nationale en internationale markt op specifiek hun terrein en bieden die inspiratie die zo gewenst is om ook als golfsport te blijven groeien. De volgende 'branches' staan nu bij ons op de radar. Men moet denken aan: Media, Kleding, Materiaal, Data, Gaming, Reizen en Mobiliteit.

Vrouwenplatform

Over de afgelopen jaren hebben wij ervaren hoe uitdagend het is voor onze partners om een grote groep vrouwelijke relaties/partners bij elkaar te krijgen om te golfen. Wij gaan daarom in 2023 starten met het creëren van een (zakelijk) vrouwenplatform. Hiervoor wordt een separaat plan geschreven waarmee eind 2022 wordt gestart.



ACTIVITEITEN GERICHT OP DE (INDIVIDUELE) GOLFERS (AFDELING WEDSTRIJDEN EN TOPGOLF)

Jaarplan Wedstrijden 2023 (2 fte)

De afdeling wedstrijden heeft in 2023 als primaire focus het organiseren van ongeveer een 70-tal wedstrijddagen voor de beste golfers van Nederland in verschillende categorieën en leeftijden. In totaal nemen ongeveer 2.500 verschillende mensen deel aan onze wedstrijden. Binnen deze afdeling zijn nu geen grootse plannen voor verandering. Aankleding van NGF-wedstrijden is 'sober' en dat blijft zo met als uitzondering het NLO Nationaal Open.

(Jeugd)wedstrijden

Wel is er vanuit Jeugd (sportparticipatie) en Topgolf een wens voor een compleet en divers wedstrijdscircuit voor 'talent'. Daarom onderzoeken we de mogelijkheden om een (nieuw) circuit voor meisjes te lanceren in 2024. Tevens is in 2022 het (jeugd)wedstrijdcircuit uitgebreid met een sterke jeugdtour die door een externe partij (Dutch Kids Tour) wordt georganiseerd en met name bedoeld is voor de leeftijdscategorie tot en met 15 jaar. In 2023 wordt dit voortgezet. De Dutch Kids Tour moet dan wel een aantal veranderingen doorvoeren. Het circuit moeten we pas starten als de competities van hockey en voetbal zijn afgelopen en als deze competities eind augustus weer beginnen, dienen de wedstrijden op zondag georganiseerd te worden.

Baanvergoedingen

Er komen vanuit banen die NGF-wedstrijden ontvangen steeds vaker opmerkingen binnen over de dagvergoeding die de NGF betaalt voor het ontvangen van NGF-wedstrijden. Die is nu € 1.500. Het voorstel is om deze in twee jaar tijd (2023 - € 2.000) te verhogen naar € 2.500 per dag in 2024. Hiervoor is structureel rond de € 50.000 per jaar nodig.

In 2023 organiseren we het Europees kampioenschap voor mensen met een beperking op The Dutch. Een sterk toernooi met de beste tachtig spelers en speelster uit 15 verschillende landen in Europa. De eenmalige extra kosten hiervoor voor de NGF bedragen € 30.000. De ondersteuning vanuit Marketing is bij dit toernooi beperkt en vanuit communicatie volstaat een redacteur die tevens verantwoordelijk is voor beeld.

Jaarplan Topsport 2023 (8 fte)

Sinds jaar en dag begeleidt de NGF talenten vanaf de leeftijd van 10 jaar. Die begeleiding stopt min of meer als de spelers en speelsters in staat zijn om op eigen benen te staan als golfprofessional. Dat is veelal na Golf Team Holland. In de loop der jaren vallen er naarmate spelers ouder worden en het benodigde niveau stijgt steeds meer spelers af. Dat is inherent aan selecties. In de Topsport gaat veel geld om en de resultaten dragen niet direct bij aan de strategie. Toch zien we dit als een specifieke taak van een sportbond.

De NGF heeft een opleidingsprogramma om trots op te zijn. Zowel wat faciliteiten betreft als het aantal coaching uren. Echter de resultaten blijven tot nu toe achter, zeker als we dat afzetten tegen de forse investeringen die we doen. Tijdens ELTK's en WK's zakken we door een soort ondergrens. We zullen meer moeten testen (tussendoor) en scores daarvan in combinatie met vooral internationale scores leidend moeten maken in ons systeem. Uiteindelijk draait het om scores in de (internationale) topsport. Onze spelers en coaches zijn gemotiveerd en hebben het talent om de volgende stap te maken. Het talent alleen is echter niet doorslaggevend. Mentale hardheid op het juiste moment is iets wat we door middel van meer test en meetmomenten op een natuurlijke manier willen inbouwen.

Wijzigingen in coachingteam

In mei is besloten de contracten van een aantal coaches in het vrouwencoachingteam niet te verlengen. Dewi-Claire Schreefel hebben we bereid gevonden fulltime voor de NGF te komen werken. Naast haar zullen we nog een vrouwelijke coach toevoegen aan het coachingteam als Player Developer. Bij de mannen blijven de poppetjes hetzelfde en ook de urenverdeling tussen Maarten Lafeber, Taco Remkes en Reinier Saxton zal niet veel afwijken van het afgelopen jaar. Hetzelfde geldt voor de NGF Jeugdselectie (Tom Stam, Floris de Vries en Guido Loning). Medio 2023 zullen we het huidige coachingteam wederom evalueren.

Fysiek programma

Meer structuur en commitment bij fysiek (intensievere begeleiding inclusief screenings bij jeugdselecties en jong oranje en oranje).

Hiervoor willen we Mikel Vos (nu de persoon die biomechanics doet) een coördinerende rol geven. Hij 'stuurt' dan min of meer het team van drie fysieke coaches aan.

Scouting

Meer nadruk op de scouting van meisjes- en jongensgolf. We zullen meer moeten gaan doen aan het promoten van meisjesgolf, maar ook bestaande meisjes gaan 'herkennen' en actief benaderen. In mindere mate geldt hetzelfde voor jongensgolf. De vraag is of dit vanuit topgolf of vanuit breedtesport kan en moet gebeuren. Er dient nog een uitgebreid plan hiervoor gemaakt te worden. Eventuele kosten hiervoor zijn nog moeilijk in te schatten. Overhaupt het opzetten van een goed doordacht en gedragen scoutingsysteem (bij professionals op de clubs) is noodzakelijk om in de toekomst talenten meer dan nu te kunnen 'herkennen'.

Inrichten van Nationaal Trainingscentrum op The Dutch

Er doet zich de mogelijkheid voor het clubgebouw op The Dutch als NGF te gaan huren en tevens te kunnen exploiteren. Een 'eigen' plek op een toptrainingslocatie is al lang een wens vanuit Topgolf. In het kort komt het voor de NGF neer op maximaal extra geschatte kosten van ± € 30.000 kosten. Afhankelijk van de mogelijkheden voor exploitatie zou dit nog 50% lager kunnen worden.

Testen, toetsen en afrekenen

De evaluaties van de ELTK's, WK's hebben één ding duidelijk gemaakt. Onze spelers (zeker op Oranje-niveau) maken gedurende het jaar de gevraagde scores, maar op het moment dat het echt moet geeft een flink aantal niet thuis. Niet omdat ze niet gemotiveerd zijn, maar omdat ze door een bodemgrens zakken. Dit heeft te maken met het vage begrip 'mentale hardheid'. Juist op de momenten dat het even niet loopt, kunnen schakelen en 'doorbikkelen' om er toch nog iets acceptabels uit halen. Dat is wat topgolf is. Op de minder goede dagen er ook staan. Door de hele linie heen zie je dat we daar niet goed in zijn. Talent alleen is in de top niet meer doorslaggevend. Om dit te verbeteren moeten we in onze programma's meer 'meetmomenten' inbouwen. Opleiden doen we al en ook best goed, toetsen doen we te weinig. In het komende winterprogramma zullen we dit op een natuurlijke manier inbouwen.

Wedstrijdcircuits

Bij het bepalen van de selecties 2022-2023 blijkt toch ook weer dat we in de jongere leeftijdsgroep heel erg weinig scores hebben. De Dutch Kids Golf Tour bestaat dit jaar (weer) uit te weinig wedstrijden. In 2023 moeten we dit beter doen en dan met name ook in de juiste periode. Starten na het voetbal- en hockeyseizoen (eind mei) en stoppen als dit weer begint (eind augustus). Als we in september/oktober toch nog wedstrijden willen doen, dan op een zondag! De samenwerking met Harold Grünberg moeten we steviger maken. Als dat niet lukt, moeten we het zelf gaan doen.



ACTIVITEITEN GERICHT OP ONDERSTEUNING/STAFF (FINANCIEN/ADMINISTRATIE, SUPPORT, HR, LEGAL)

Financien/Administratie (2 fte)

De gehele NGF-administratie, Golf Team Holland (inclusief 3 spelers/speelsters) en Weekly BV wordt door hen gedaan. De afgelopen jaren heeft hier veel automatisering en digitalisering plaatsgevonden. Op het gebied van declaratie van werknemers en vrijwilligers is nog een slag te maken. Belangrijkste uitdaging voor de komende jaren zit in effectieve en efficiënte inkoop en goede controle door managers op facturen van crediteuren. Controle op de inkoop zal door de directie vormgegeven worden. Voor 2023 zijn er geen bijzonderheden en is het proces inclusief fte's vergelijkbaar met 2022, ondanks dat de hoeveelheid facturen fors toeneemt i.v.m. toename van activiteiten.

Jaarplan Support 2023 (3 fte)

NGF Support ondersteunt de clubs, banen en golfers bij hun vragen en is onderverdeeld in 1^e-lijns, 2^e-lijns en 3^e-lijns support. De bestaande werkwijze is naar tevredenheid en vereist geen (grote) aanpassingen. Deze werkt als volgt:

1^e lijn

- Afhandeling vragen van golfers, clubs en banen.

2^e lijn

- Afhandeling complexere vragen van golfers, clubs en banen digitaal in Super Office Service (ticket tool) en telefonisch.
- Voortraject facturatie NGF-contributie clubs.
- Facturatie contribuanten Stichting Golfsport.

3^e lijn, in samenwerking met ICT

- Afhandeling technische vragen en bugs, die gemeld worden door 2^e lijn.
- Informatievoorziening aan en assistentie bij 2^e-lijns support. Via SuperOffice Support of e-mail.
- Signaleren issues, informeren 1^e en 2^e lijn.
- Informeren over nieuwe ontwikkelingen waar mogelijk supportbehoefte uit voort komt bij golfer of clubs.

We werken toe naar een volledige digitalisering van de NGF-passen, maar op aanvraag kan de NGF-pas fysiek worden aangemaakt. Verder faseren we de chippassen uit in 2024 door dit in 2023 te digitaliseren.

Jaarplan HR 2023 (1,3 fte)

Focus 2023

1. Werving en selectie
2. Behoud/mobiliteit medewerkers
3. Kernwaarden
4. HR Centrum

1. Werving en selectie

De NGF is de afgelopen jaren behoorlijk gegroeid. De arbeidsmarkt is volop in beweging. Werving en selectie trekt een flinke wissel op HR.

Om talent aan te trekken en de juiste match met de NGF te krijgen, is een effectieve en efficiënte werving en selectie noodzakelijk. In 2022 hebben wij ervaringen met een wervingsbureau opgedaan. Ook is er gebruikgemaakt van een assessment bij de procedure van een specifieke functie. De opgedane ervaringen nemen wij mee in het wervings- en selectiebeleid in 2023.

2. Behoud en mobiliteit medewerkers

Gesprekkencyclus – evaluatie en optimalisatie

Het doel van de gesprekkencyclus is om er voor te zorgen dat er structureel aandacht is voor de ontwikkeling en het welzijn van medewerkers (waar wil een medewerker naartoe groeien en hoe past dit bij de doelstellingen van de NGF). Dit draagt bij aan het behoud en mobiliteit van medewerkers.

De gesprekscyclus zal worden geëvalueerd en geoptimaliseerd (wat betreft planning, het voeren van het goede gesprek, verslaglegging). Dit gaat in breder overleg met teammanagers en OR.

Voorstel is om meer in te zetten op de eigen regie van medewerkers. Bijvoorbeeld door de medewerker zelf het gesprek voor te laten bereiden en zichzelf te scoren aan de hand van concrete afspraken. Dit gebeurt al wel maar niet door gehele organisatie.

Ontwikkeling medewerkers

NGF vindt persoonlijke ontwikkeling van medewerkers belangrijk en nodig om inzicht te krijgen in waar een medewerker naartoe wil groeien.

Om die reden wordt in 2023 opnieuw aandacht hieraan besteed, o.a. door dit terug te laten keren in de gesprekscyclus (zie hierboven). Ook gaan we kijken naar teamtrainingen (zoals zelfreflectie, samenwerken en feedback ontvangen en geven).

3. Implementatie kernwaarden

In 2022 hebben wij een start gemaakt met de kernwaarden van de NGF. Dit hebben wij gedaan met brainstormsessies waarbij iedere medewerker input kon leveren. Begin 2023 zullen vervolgsessies worden georganiseerd onder om de kernwaarden vast te stellen en hieraan concrete gedragskenmerken te koppelen.

Kernwaarden zullen in 2023 terugkomen in personeelsbijeenkomsten, teamoverleggen, trainingen en werving en selectie.

4. HR Centrum/DeWeerelt

Regeling Ongewenst gedrag en gedragscode

In november 2022 vinden themabijeenkomsten plaats. Implementatie van de uitkomsten (o.a. gedragscode) loopt door in 2023.

Trainingsaanbod

In overleg met HR Centrum zal voor 2023 een generiek aanbod worden samengesteld. Vanwege corona en hybride werken is dit in 2022 niet gelukt.



Jaarplan Legal 2023 (0,5 fte)

Algemeen

Juridische vragen zijn een doorlopend onderdeel van de werkzaamheden. De vragen komen zowel vanuit de werkorganisatie als extern (verenigingen of golfers).

In 2023 verder kijken welke juridische taken waar (extern) te beleggen.

Een eerste stap is het aanstellen van een juridische commissie en het abonnement bij Vereniging en Recht in 2023 continueren.

Daarnaast wordt gekeken waar capaciteit kan worden gecreëerd o.a. door het aantrekken van een stagiaire en het extern beleggen van specifieke vraagstukken.

Focus Legal

- Implementatie statutenwijziging NGF.
- Wijziging en optimalisatie Tuchtrechtspraak.
- AVG: workshops voor medewerkers (in samenwerking met ICT).
- Overige corporate zaken (verzekeringen, inschrijvingen handelsregister, kwaliteitseisen NOC*NSF).

Voor toelichting projecten voor 2023 zie hieronder:

1. Statutenwijziging

De statutenwijziging van de NGF staat op de agenda voor de ALV in het najaar van 2022. De implementatie hiervan loopt door in 2023.

2. Wijziging en optimalisatie Tuchtrechtspraak

NGF wil aansluiten bij het Instituut Sportrechtspraak (ISR) voor doping. Dit zal in het najaar van 2022 worden voorgelegd aan de ALV. Parallel hieraan loopt de update van de NGF tuchtreglementen en processen.

Activiteiten zijn:

- Update tuchtreglementen.
- Opzetten juridische structuur NGF-commissies.
- Voorlichting over wijziging tuchtrechtspraak, veilig sportklimaat (o.a. via webinars en communicatie via website, nieuwsbrief) in samenwerking met de Vertrouwenscontactpersoon van de NGF.
- Processen binnen de werkorganisatie uitschrijven en optimaliseren voor tuchtrecht wat binnen de NGF is.

3. AVG

In 2023 zal een workshop over de AVG worden gegeven voor medewerkers. Dit gaat gezamenlijk met de Privacy Officer van de NGF.

4. Corporate zaken

- VOG-beleid.
- Vrijwilligersbeleid.
- Update bestuursreglement.
- Vindplaats van alle corporate documenten op website NGF verbeteren (alles op één pagina).
- Overige zaken n.a.v. audit NOC*NSF voor MKE 2022-2023.

Marketingstrategie 2023-2026

MARKETINGSTRATEGIE 2023-2025

Toelichting

Terugblik

In de Algemene Ledenvergadering van 14 mei jl. heeft de NGF de aanleiding van de strategie 2021+ en de hieruit voortvloeiende marketingstrategie gepresenteerd gebaseerd op de volgende doelstellingen:

- verbetering van de het imago van de golfsport;
- verjonging van de golfsport;
- aantrekken van meer vrouwen.

De mede aan de marketingstrategie gekoppelde contributieverhoging voor 2023 is in de ALV van mei jl. goedgekeurd. Vervolgens heeft de NGF de afgelopen maanden gewerkt aan de uitwerking van de marketingstrategie en presenteren wij dit volgens afspraak op de najaars-ALV op 26 november.

Proces

De NGF heeft een pitch uitgezet voor het marketingconcept onder bureaus. We zijn in gesprek geweest met zeven bureaus en vier daarvan zijn uiteindelijk geselecteerd door bestuur en management om te pitchen.

De bureaus zijn: Kumpany, Calamity Jane, Creature en Energize. Het voorstel van Creature vonden wij het beste en daarmee is dit bureau geselecteerd. Vervolgens hebben we het mediabureau Stroom geselecteerd om ons te adviseren inzake de mediastrategie die aansluit bij het marketingconcept van Creature en de doelgroepen die we willen bereiken.

ALV

In de presentatie, bij agendapunt 10, treffen jullie het volgende aan:

- aanleiding (korte terugblik);
- strategieconcept (touch/tell/sell/care);
- creatief concept (Welcome to the club);
- creatieve invulling concept;
- mediastrategie;
- budget en planning.

Graag lichten wij [de presentatie](#) uitgebreid toe op de ALV van 26 november a.s.

Aangezien de presentatie ook ingaat op de aan de marketingstrategie gekoppelde kosten – en daarmee een link hebben met de Begroting 2023 - hebben we gemeend de presentatie op voorhand met jullie te moeten delen.

De mediastrategie richt zich op 2023 en 2024 en zal op basis van werkelijke resultaten worden aangepast voor 2025 en verdere jaren.

Disclaimer

In de presentatie wordt gebruikgemaakt van sfeerbeelden om een impressie te geven. Het echte beeld wordt in 2023 daadwerkelijk voor onze campagne geproduceerd in Nederland. Er moeten nog afspraken worden gemaakt met de merken die we echt gaan gebruiken in de campagne, maar uitgangspunt is dat zij moeten aansluiten bij de doelgroepen die we willen raken met onze campagne. De definitieve invulling zullen we geven in de productiefase (Q1 en Q2 2023).

Voorstel begroting 2023

BEGROTING 2023

Inhoud

Inleiding	2
Prognose 2022	2
Toelichting op (ICT) Investerings en afschrijvingen	3
Begroting 2023 - Opbrengsten.....	5
Begroting 2023 - Kosten	6
Detailoverzicht kosten	8

Inleiding

Het bestuur van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie ('NGF') presenteert ieder jaar in november een begroting voor het volgende jaar. Graag geven wij op detailniveau inzicht in de opbrengsten en kosten met daarbij waar relevant een link naar onze strategie. Wij adviseren u, en bij voorkeur als eerste, het tevens meegestuurde jaarplan 2023 te lezen. Dit jaarplan bevat per afdeling van de NGF-organisatie de belangrijkste activiteiten waarvan een aanzienlijk deel dient bij te dragen aan de strategie.

Achtereenvolgens presenteren wij een prognose voor 2022 en geven we een toelichting op de investeringen en afschrijvingen voor de NGF over de periode 2021-2025. Daarna volgen de grote lijnen van de begroting 2023, gevolgd door een meer gedetailleerd overzicht met uitgebreide toelichting.

In de Algemene Ledenvergadering ('ALV') van mei 2022 is uitgebreid toegelicht waarom we in 2023 een verhoging van de NGF-bijdrage moeten doorvoeren. In deze ledenvergadering is met een grote meerderheid daartoe besloten. Tevens is toegezegd dat van de € 4 verhoging ongeveer € 3 besteed zal worden aan de Marketing van Golf. In dit stuk is een separate toelichting voor die besteding in Marketing van Golf opgenomen. Deze wordt tijdens de ALV ook in een apart agendapunt – Marketing Strategie 2023–2026 - uitgebreid toegelicht.

Prognose 2022

In 2022 zijn de geprognostiseerde inkomsten € 10.233.000 inclusief de inkomsten van Golf Team Holland. Dit is min of meer gelijk aan de begroting (-/- € 7.000). De totale inkomsten van Leden is € 289.000 hoger dan begroot. Een voorzichtige inschatting van de groei van het aantal golfers is daarvan de oorzaak. Het aantal opzeggingen van de 'vrije golfers' was groter dan verwacht en zorgt voor € 76.000 lagere opbrengsten. De sponsoring is met € 215.000 lagere opbrengsten achtergebleven. Dat komt door een vertraging in het aansluiten van een nieuwe partner, en met name de verkoop aan 'kleine partijen' is in 2022 minder goed gelukt dan verwacht. De inkomsten bij de post diversen valt fors lager uit dan begroot. Enerzijds door een lagere verkoop op boeken. Anderzijds zijn er normaliter (2019–2021) incidentele inkomsten. In 2022 aanzienlijk minder.

Bij de specificatie van de begrote kosten 2023 worden ook de geprognostiseerde kosten 2022 toegelicht. De kosten binnen de begroting van de NGF vallen € 41.000 hoger uit dan begroot. Binnen de Stichting Golf Team Holland is sprake van een geprognostiseerd verlies van € 92.000. Dit verlies komt tot stand door een eenmalige fiscale heffing voor het Big Green Egg Ladies Open 2021, hogere kosten voor startende golfprofessionals en reeds in 2022 gemaakte kosten voor de bidprocedure van de Solheim Cup.

Het geprognostiseerde resultaat over 2022 is iets meer dan € 28.000 negatief.

Toelichting op (ICT) Investerings en afschrijvingen

Zoals de afgelopen jaren veelvuldig toegelicht, wordt steeds duidelijker dat de dienstverlening van de NGF voortbouwt op de technologische infrastructuur van diverse systemen. Daarom moeten we blijven investeren in onze (ICT-)platformen om succesvol te kunnen zijn in onze strategie. Welke bedragen hiermee gemoeid zijn, is door de snel veranderende (online)wereld moeilijk te voorspellen. Het NGF-bestuur zal jaarlijks, op basis van een door de directie gepresenteerd jaarplan, deze investeringen beoordelen. De geplande investeringen zullen we specifiek benoemen in de begroting die jaarlijks in november door de ALV goedgekeurd moet worden. Voor het komende jaar bedragen de begrote investeringen ongeveer € 400.000. De totale afschrijvingen in 2023 komen uit op ongeveer € 400.000. Hieronder staat een overzicht van de afschrijvingen per jaar weergegeven met daarbij een lijst met investeringen die voor 2023 op de planning staan.

Investerings

Investerings in 2023	Budget
Course Rating vervanging	€ 60.000
Topgolfplatform	€ 50.000
Vervanging competitie	€ 50.000
Medewerker apparatuur	€ 25.000
E-mailmarketingsysteem nieuw	€ 25.000
Nieuwe ontwikkelingen app GOLF.NL	€ 15.000
App aanpassingen Handicap/Regels (regelvraag en spelvormen)	€ 15.000
AVG awareness/compliance	€ 15.000
Banenzoeker GOLF.NL	€ 15.000
Kwaliteit golfbanen.nl	€ 15.000
Digitale pas, chippasintegratie	€ 12.500
Nieuwe ontwikkelingen Outsystems	€ 10.000
Aansluiten derde partijen NGF API's	€ 10.000
Nieuwe ontwikkelingen BI-tool	€ 10.000
Cyber security transitie	€ 10.000
Bundeling uitbreiding communities (intern en vrijwilligers)	€ 10.000
Nieuwe ontwikkelingen GOLF.NL	€ 10.000
Weco migratie en hosting Bundeling	€ 5.000
Nieuwe ontwikkelingen Clubbase	€ 5.000
Pro's aanmaken in Caddie met GSN	€ 1.500
ONVOORZIEN	€ 31.000
Totaal	€ 400.000

Afschrijvingen

In 2022 wordt een bedrag van iets meer dan € 300.000 geïnvesteerd. Niet het gehele geactiveerde bedrag kan in 2022 afgeschreven worden i.v.m. latere opleverdata van de projecten. Een deel van de in 2022 begrote investeringen vindt plaats in 2023. Op basis van deze begrote investeringen en een paar aannames voor de jaren daarna zien de afschrijvingen er voor de komende jaren uit zoals in onderstaand overzicht opgenomen.

Dit betekent redelijk stabiele afschrijvingen in de komende jaren van rond de € 400.000 tot € 450.000 per jaar. Dat is in lijn met het stijgende belang van de technologische infrastructuur die ten grondslag ligt aan onze strategie.

		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Geactiveerde afschrijvingen 2019 - 2026		223.460	277.882	370.092	351.627	335.598	186.087	133.680	53.721
Investering 2023 12 maanden	400.000					66.667	133.333	133.333	66.667
Investering 2024 12 maanden	400.000						66.667	133.333	133.333
Investering 2025 12 maanden	400.000							66.667	133.333
TOTAAL VERWACHTE AFSCHRIJVINGEN		223.460	277.882	370.092	351.627	402.265	386.087	467.013	387.054

Begroting 2023 - Opbrengsten

x € 1.000	B-23		B22	P22	ΔB23-P22	ΔP22-B22
Contributie Leden	8.369	67%	6.442	6731	1638	289
Contributie niet home club	126	1%	72	125	1	53
Bijdragen vrije golfers	1.673	13%	1.605	1529	144	-76
Subsidies	1.005	8%	918	940	65	22
Sponsorinkomsten	1.130	9%	1.021	806	324	-215
Diversen	136	1%	182	102	34	-80
TOTAAL OPBRENGSTEN	12.439		10.240	10.233	2.206	-7

In 2023 is de bijdrage van golfers aangesloten bij Leden € 23 p.p. en van golfers aangesloten bij de Stichting Golfsport € 34. Met een totaal aan inkomsten van ruim € 12,4 miljoen stijgen de inkomsten in de begroting van 2023 met € 2,2 miljoen ten opzichte van de prognose 2022.

De inkomsten van de Leden inclusief de vrije golfers stijgen met ruim € 1,6 miljoen. Er wordt uitgegaan van een min of meer gelijkblijvend aantal golfers t.o.v. het aantal golfers op 1 oktober 2022. De ontwikkeling van het aantal golfers in 2023 is lastig in te schatten. De forse stijging van het aantal golfers door corona is verdwenen en de huidige sociaaleconomische omstandigheden maken het lastig te voorspellen of het aantal golfers gelijk blijft of wellicht (fors) daalt.

De subsidie-inkomsten stijgen in 2023 licht (€ 65.000). Door hogere inkomsten van de Nederlandse Loterij stijgt de afdracht naar de aangesloten sportbonden.

Er wordt een forse stijging van de inkomsten van sponsors verwacht van € 324.000 t.o.v. de prognose 2022. T.o.v. het budget 2022 is dit een bedrag van € 109.000. Met de 'waarschijnlijke' komst van de Solheim Cup in 2026 en het daarop inmiddels volledig aangepaste 'sponsorhuis' verwachten we de komende 18 tot 24 maanden fors meer inkomsten middels partnerships af te sluiten. We verwachten medio 2023 een grote (nieuwe) partner aan ons te kunnen verbinden en in de jaren daarna de sponsorinkomsten te kunnen verhogen tot ruim boven de € 2 miljoen per jaar. In mei 2023 zullen wij op de ALV een korte presentatie geven over hoe deze partnerships er in de toekomst uit gaan zien.

Op de post Diversen wordt rekening gehouden met € 136.000 aan inkomsten. Dat is iets meer dan de prognose 2022, maar wel iets onder het niveau van de jaren hiervoor.

Begroting 2023 - Kosten

De totale kosten zijn in 2023 bijna € 2,2 miljoen hoger dan de prognose 2022. Dit heeft natuurlijk alles te maken met de verhoging van de NGF-bijdrage van € 4 die grotendeels in Marketing van Golf wordt geïnvesteerd.

x € 1.000	B-23		B22	P22	ΔB23-P22	ΔP22-B22
Algemeen	2.573	21%	2.240	2.333	240	93
Verenigingskosten	62	0%	57	71	-9	14
Kosten NGF Leden	1018	8%	859	846	172	-13
Samenwerkingen	227	2%	212	212	15	0
Evenementen	1.622	13%	973	1051	571	78
Wedstrijden	526	4%	494	479	47	-15
Jeugd & Familie	219	2%	184	171	48	-13
Sportieve Beleid	749	6%	685	708	41	23
Duurzaam Beheer	342	3%	368	240	102	-128
Topsport	1.602	13%	1.587	1.654	-52	67
Marketing	2.285	18%	1.034	1.047	1238	13
Communicatie	789	6%	1.072	991	-202	-81
Sponsoring	425	3%	455	458	-33	3
TOTAAL KOSTEN	12.439		10.220	10.261	2.178	41

Er is een toename van diverse kostenposten in 2023 t.o.v. de prognose 2022. Globaal zijn dit:

- Loonkosten. In 2022 is een nieuwe CAO Sport van toepassing die een loonstijging van 2% inhoudt. Dit is wel met de wetenschap dat de lonen voor 2024 waarschijnlijk aanzienlijk hoger zullen liggen daar de CAO begin 2022 is afgesloten voordat de inflatie enorm is toegenomen. De ontwikkeling van de totale loonkosten van de NGF worden op pagina 9 nader toegelicht.
- Een toename van de Algemene kosten met € 240.000 betreffen de loonkosten inclusief 1 extra fte voor HR, een forse stijging van de automatiseringskosten (+/+ € 118.000 - vertekend! – zie detailtoelichting Algemene Kosten) en een stijging van de afschrijvingen met € 37.000.
- Een toename van de kosten bij de NGF-Leden met € 172.000. Enerzijds zullen we in 2023 € 62.000 minder uitgeven aan 'NGF-uitgaven'. De digitalisering van diverse informatiebronnen is hier de reden van. In 2023 wordt het grootste gedeelte van de kosten van het onderzoek naar lidmaatschapsoptimalisatie, uitgevoerd door MiCompany gefactureerd. We geven dan in 2023 € 207.000 meer uit dan de prognose 2022.
- Een toename van de kosten bij evenementen. Deze stijging komt voornamelijk door een Challenge Tour event in 2023 (€ 150.000) die er niet was in 2022, een EK Disabled (€ 35.000) en een reservering voor de Solheim Cup 2026 (€ 300.000). De stijging betreft in totaliteit € 571.000.
- Een toename van de kosten voor Wedstrijden, Jeugd & Familie en Sportief Beleid met in totaal € 136.000. Deze toename betreft met name een verhoging van de 'baanvergoeding' voor NGF-wedstrijden met 33% (€ 49.000) en 1 extra fte die zich bezig gaat houden met Vrouwen Golf.
- Een toename van de kosten voor Duurzaam Beheer met in totaal € 102.000. Daarvan is € 58.000 begroot voor onderzoek en de rest zijn hogere personeelskosten. In 2022 heeft de afdeling een kwartaal met 1 fte minder gewerkt.
- Een toename van kosten bij Marketing met € 1.238.000. Van de € 4 verhoging besteden we ongeveer € 3 voor de Marketing van Golf. Voor de kosten van Marketing in Golf is een speciaal hoofdstuk in dit document geschreven.
- Lagere kosten voor Communicatie (€ 202.000). Aan de ene kant zorgt het stoppen met een (digitaal) magazine voor lagere kosten. Nu we vrijwel geen gebruik meer maken van de BV Golf Weekly vallen onze kosten lager uit.

- Een kleine afname van de sponsoring kosten van € 33.000. Ondanks dat we in 2023 meer inkomsten van partners begroten zullen de kosten t.o.v. de prognose wat lager zijn. Dit omdat we in 2022 nog forse kosten voor de ING hebben gemaakt en er geïnvesteerd is in een nieuw sponsorhuis.

De begroting voor 2023 is hiermee sluitend.

In 2022 is de bestemmingsreserve uit 2021 (€ 474.000) vrijgevallen.

Het geconsolideerde geprognoseerde resultaat over 2022 is ongeveer € 28.000 negatief. Het NGF-bestuur is voornemens om een negatief resultaat over 2022 in mindering te brengen op het eigen vermogen van ongeveer € 4.800.000.

Door de forse stijging van de omzet van de NGF voldoet het eigen vermogen niet meer aan de gestelde grens van 50% van de kosten, maar daalt het naar een kleine 40%. Het NGF-bestuur is van mening dat het huidige vermogen nog steeds voldoende is om grote tegenvallers in de toekomst op te vangen en komt in mei 2023 met een nieuw voorstel en onderbouwing voor het minimale eigen vermogen dat in haar ogen moet worden aangehouden.

Nadere specificatie van kosten

In de toelichting hieronder is de begroting 2023 afgezet tegen de prognose 2022.

Loonkosten

De personeelskosten van de NGF-medewerkers zijn toebedeeld naar de verschillende afdelingen/beleidspunten zoals hieronder beschreven. Een nieuwe CAO (2022 en 2023) voor de sport is begin 2022 afgesloten met 2% verhoging voor 2023. Het NGF-bestuur is zich bewust van het feit dat we voor de begroting van 2024 rekening moeten houden met een forse stijging van de loonkosten gezien huidige de hoge inflatie en de gevolgen hiervan op de loonkostenontwikkeling in Nederland. We verwachten in de loop van 2023 en 2024 geen groei van het aantal werknemers meer en streven zelfs naar een (kleine) inkrimping van de NGF-organisatie die deze kosten voor een deel moet kunnen opvangen.

In zijn totaliteit komen de personeelskosten in 2023 uit op € 4.732.000. Dat is een stijging van € 534.000 t.o.v. de begroting 2022 en € 616.000 t.o.v. de prognose 2022, ofwel een stijging van ruim 12%. Dit is voor ongeveer 4% het gevolg van loonstijging en voor bijna 8% het gevolg van de uitbreiding van het NGF-team.

De stijging is voor ongeveer € 200.000 toe te schrijven aan de stijging die cao-afspraken met zich meebrengen. Daarnaast zorgt het in dienst nemen van 5 extra fte (1,5 fte marketingmedewerkers, een datascientist, een medewerker voor HR, een medewerker voor het 'vrouwengolf' en een vrouwelijke Player Developer bij topgolf) voor een stijging van iets meer dan € 300.000.

De NGF heeft per 1 november 2022 in totaal 57 medewerkers (50 fte) in dienst waarvan 16 medewerkers met een contract voor bepaalde tijd. De verdeling man-vrouw is 46% vrouwen en 54% mannen in aantallen en fte's. Twee medewerkers werken voor DeWeerelt van Sport (1,4 fte).

Detailoverzicht kosten

Algemeen

Prognose 2022 (overschrijding van € 93.000 versus begroting 2022)

In 2022 zijn er hogere kosten voor vervoer (€ 25.000) vanwege met name hogere brandstofkosten, hogere overige personeelskosten (€ 40.000) door enerzijds 'transitievergoedingen' en anderzijds search-kosten voor nieuw personeel. De hogere kosten (€ 17.000) voor huisvesting hebben te maken met tegenvallende opbrengsten uit de verhuur van ons kantoor vanwege corona en een nieuwe verdeling van kosten binnen DeWeerelt. Door toename van het aantal fte's bij de NGF betaalt de NGF vanaf 2022 een groter deel van de kosten. Ondanks de fors hogere automatiseringskosten (€ 108.000) lijken deze kosten inmiddels (redelijk) onder controle. De afschrijvingskosten zijn € 110.000 lager dan begroot. Enerzijds komt dit doordat een deel van deze investeringen opgevoerd dienen te worden als kosten en niet aangemerkt kunnen worden als afschrijvingen. Anderzijds is een vertraging in de investeringen hier debet aan. Deze kosten komen in 2023 terug in de (investerings)begroting.

Begroting 2023 (toename van € 240.000 versus prognose 2022)

Een extra HR-medewerker plus uitbreiding van het aantal uren van de huidige HR-medewerker en de 'standaard' cao-stijging zorgen voor een toename van € 93.000. Zoals hierboven beschreven hebben we een beter inzicht gekregen in de ICT-activiteiten die ons te doen staan en controle over de kosten die daarmee gepaard gaan. De in de begroting voor 2022 opgenomen ICT-kosten zijn € 118.000 hoger dan de prognose van 2022. Echter dit geeft een vertekend beeld, omdat de ICT-kosten van Weekly BV (waar een deel van GOLF.NL in werd geëxploiteerd in de afgelopen 7 jaar) vanaf 2023 bij de NGF terechtkomen, maar ook de afdracht naar Weekly BV naar nihil gaat. De afschrijvingskosten nemen toe met € 37.000. De afschrijvingen bestaan met name uit investeringen in de benodigde ICT. Voor details verwijzen wij u naar het eerder uitgebreid beschreven investeringsplan voor 2023.

x € 1.000	B-23		B22	P22	ΔB23-P22	ΔP22-B22
Algemeen Personeelskosten	621	24%	517	528	93	11
Algemeen Verzekeringskosten personeel	31	1%	31	23	8	-8
Algemeen Vervoerskosten	250	10%	230	255	-5	25
Algemeen Overige personeelskosten	87	3%	67	107	-20	40
Algemeen Huisvesting	220	9%	185	202	18	17
Algemeen Kantoor	82	3%	79	86	-4	7
Algemeen Automatisering	636	25%	410	518	118	108
Algemeen Afschrijvingen	390	15%	463	353	37	-110
Algemeen Drukwerk	1	0%	2	4	-3	2
Algemeen Accountantskosten	29	1%	29	29	0	0
Algemeen Juridische kosten	13	1%	15	13	0	-2
Algemeen Advieskosten	35	1%	55	40	-5	-15
Algemeen Lidmaatschappen	171	7%	150	168	3	18
Algemeen Reiskosten	7	0%	7	7	0	0
TOTAAL ALGEMEEN	2.573		2.240	2.333	240	93

Verenigingskosten

Prognose 2022 (overschrijding van € 14.000 versus begroting 2022)

In 2022 is er weer twee keer een fysieke ALV georganiseerd. Eén van de ALV's organiseerden we voor corona in DeWeerelt van Sport. De capaciteit in DeWeerelt in combinatie met het nog steeds rondwarende coronavirus heeft ons doen besluiten extern een grotere en daardoor duurdere ruimte te huren (€ 14.000).

Begroting 2023 (afname van € 9.000 versus prognose 2022)

De geringe afname van € 9.000 heeft te maken met de verwachting dat we in een normaal jaar zonder veel coronaeffecten één van onze ALV's weer kunnen organiseren in DeWeerelt.

x € 1.000	B-23	B-22	P-22	ΔB23-P22	ΔP22-B22
Verenigingskosten ALV	16	8	22	-6	14
Verenigingskosten Bestuur	10	11	10	0	-1
Verenigingskosten Commissies	36	38	39	-3	1
TOTAAL VERENIGING	62	57	71	-9	14

Kosten NGF-Leden

Prognose 2022 (onderschrijding van € 13.000 versus begroting 2022)

De hogere kosten voor verzekeringen (€ 22.000) komen voort uit een premieverhoging. Nog steeds is er geen goed alternatief voor de huidige secundaire dekking op de bestaande polis. We hopen eind 2022 hier een oplossing voor te vinden. De hogere kosten voor NGF Zakelijk (€ 14.000) hebben betrekking op een deel van de kosten voor het onderzoek naar lidmaatschapsoptimalisatie. Eind september vindt een tweede onderzoekronde plaats met ca. 25 clubs. De forse kosten voor dit onderzoek waren los van de bestemmingsreserve uit 2021 (€ 250.000) verder niet begroot. Een groot deel van overige kosten zijn begroot voor 2023.

Begroting 2023 (toename van € 172.000 versus prognose 2022)

De stijging van personeelskosten betreft grotendeels een extra ICT-medewerker en het vertrek van een medewerker bij Support. De grootste kostendaling (€ 62.000) betreft de Informatievoorziening Leden. De informatievoorziening is grotendeels digitaal en dus zijn er vrijwel geen drukkosten meer. De opmaak van uitgaven doen we grotendeels in huis. De stijging van kosten bij NGF Zakelijk van € 207.000 zijn de kosten voor het Onderzoek lidmaatschapsoptimalisatie 2022/2023. Zoals bekend is dit onderzoek naar mening van het NGF-bestuur van cruciaal belang om golfbanen op de juiste manier hun lidmaatschapsstructuren aan te laten passen. De optimalisatie van lidmaatschapsstructuren moeten in de komende jaren ervoor gaan zorgen dat een grotere jongere doelgroep zich aan golfbanen en golfclubs verbindt.

x € 1.000	B-23		B22	P22	ΔB23-P22	ΔP22-B22
Kosten NGF Leden Personeelskosten	495	49%	481	471	24	-10
Kosten NGF Leden Bijeenkomsten	8	1%	15	3	5	-12
Kosten NGF Leden Ledenadministratie	58	6%	79	68	-10	-11
Kosten NGF Leden Software Ledenadministratie	0	0%	0	2	-2	2
Kosten NGF Leden Verzekeringen	127	12%	106	128	-1	22
Kosten NGF Leden Informatievoorziening	8	1%	70	70	-62	0
Kosten NGF Leden Opleidingen	21	2%	28	12	9	-16
Kosten NGF Jeugd committed to	0	0%	0	-2	2	-2
Kosten NGF Leden NGF Zakelijk	301	30%	80	94	207	14
TOTAAL NGF LEDEN	1018		859	846	172	-13

Samenwerkingen

Prognose 2022 (geen verschil versus de begroting 2022)

Toelichting n.v.t.

Begroting 2023 (toename van € 15.000 versus de prognose 2022)

In 2023 wordt de ondersteuning door de NGF voor belangrijke stakeholders als NVG, PGA Holland, DeWeerelt van Sport en NGA voortgezet. Om de geformuleerde strategie succesvol te kunnen laten zijn, zijn wij ervan overtuigd dat samenwerking met onze belangrijkste stakeholders binnen de golfwereld een must is. Tevens ondersteunt de NGF de Vereniging van Golfclub Managers met € 20.000, omdat de NGF van mening is dat een goede professionele samenwerking met hen onder meer kan zorgen voor een grotere afname van NGF-producten en -diensten door golfbanen.

x € 1.000	B-23	B-22	P-22	ΔB23-P22	ΔP22-B22
Samenwerkingen PGA	50	50	50	0	0
Samenwerkingen NVG	65	65	65	0	0
Samenwerkingen NGA en Overig	47	47	47	0	0
Samenwerking de Weerelt	65	50	50	15	0
TOTAAL SAMENWERKINGEN	227	212	212	15	0

Evenementen

Prognose 2022 (overschrijding van € 87.000 versus begroting 2022)

In 2022 heeft de NGF voor het eerst helemaal zelfstandig een groot (Ladies) Tour event georganiseerd met alles erop en eraan. Met 5.000 man publiek was het nog niet zo druk als we in de toekomst graag willen, maar het begin gemaakt. Door wat onervarenheid en schaarste hebben we ons budget helaas wat overschreden met ongeveer € 31.000. Op een totaal budget van ruim € 650.000 niet onoverkomelijk. Tevens zijn er in 2022 kosten voor het bid van de Solheim Cup gemaakt (€ 98.000). Deze kosten vallen hopelijk bij een mogelijke toekenning medio november 2022 in de categorie 'eerst zaaien en dan pas kun je oogsten'.

Begroting 2023 (toename van € 571.000 versus prognose 2022)

Evenementen zijn belangrijk in de (marketing)Strategie van de NGF. Dit zijn podia waar we kunnen laten zien wat de waarde van onze sport is. Ook in 2023 organiseert de NGF het Big Green Egg Open. In 2023 op de Hilversumsche Golf Club. Het budget van het event is € 775.000, met een 'eigen NGF-bijdrage' in 2023 van ongeveer € 300.000. Het prijzengeld betreft € 300.000. De rest van de kosten zit in het 'stagen' van het event zelf. De NGF organiseert eens in de twee jaar in samenwerking met België een Challenge Tour event. De kosten voor de NGF bedragen ongeveer € 150.000 per jaar. Ook organiseren we in 2023 eenmalig het EK voor golfers met een beperking. Deze zal gespeeld worden op The Dutch en kost de NGF € 35.000.

Voor het Dutch Open is een bedrag van € 55.000 begroot. Dit is zonder de manuren die de NGF erin stopt om de ruim 750 vrijwilligers te werven en te begeleiden. Voor deze bijdrage in geld en manuren ontvangt de NGF ook zaken als toegangskaarten en hospitality. Het Dutch Open wordt voor rekening en risico van TIG Sports georganiseerd.

x € 1.000	B-23		B22	P22	ΔB23-P22	ΔP22-B22
Evenementen Personeelskosten	232	14%	217	219	13	2
Evenementen Dutch Open	55	3%	70	55	0	-15
Evenementen Solheim Cup	75	5%	38	98	-23	60
Evenementen B-NL Challenge	150	9%	0	0	150	0
Evenementen ELTK Disabled	35	2%	0	0	35	0
Evenementen Solheim Cup (reserveringen)	300	18%	0	0	300	0
Evenementen BGE Ladies Open	775	48%	648	679	96	31
TOTAAL EVENEMENTEN	1.622		973	1.051	571	87

Wedstrijden

Prognose 2022 (onderschrijding van € 15.000 versus begroting 2022)

In 2022 wordt € 34.000 minder uitgegeven aan baanvergoedingen. De reden hiervoor is dat het aantal wedstrijddagen bij het maken van de begroting (te) hoog is ingeschat.

Begroting 2023 (toename van € 47.000 versus prognose 2022)

De NGF-wedstrijden zijn een voorwaarde voor talenten om zich te kunnen ontwikkelen, want het stelt (jonge) fanatieke en talentvolle golfers in staat zich onderling te meten. Deze activiteiten leveren daarmee een bijdrage aan het werven en behouden van (jonge) golfers. Deze activiteiten horen in de ogen van het NGF-bestuur bij de taken van een sportbond. De begroting 2023 voor NGF-wedstrijden toont een forse stijging bij baanvergoedingen. De dagvergoeding is verhoogd van € 1.500 naar € 2.000. Het NGF-bestuur is voornemens deze vergoeding in 2024 te verhogen naar € 2.500. Voor de goede orde. Deze vergoeding is een onkostenvergoeding en geen vergoeding voor derving van inkomsten.

x € 1.000	B-23		B22	P22	ΔB23-P22	ΔP22-B22
Wedstrijden Personeelskosten	137	26%	129	129	8	0
Wedstrijden Prijzen(gelden)	104	20%	97	91	13	-6
Wedstrijden Reis en verblijfkosten	74	14%	75	87	-13	12
Wedstrijden Baanvergoedingen	160	30%	145	111	49	-34
Wedstrijden Kleding	35	7%	35	43	-8	8
Wedstrijden Gehandicaptengolf	14	3%	10	12	2	2
Wedstrijden Diversen	2	0%	3	6	-4	3
TOTAAL WEDSTRIJDEN	526		494	479	47	-15

Jeugd & Familie

Prognose 2022 (onderschrijding van € 13.000 versus begroting 2022)

De onderschrijding van € 13.000 komt door lagere personeelskosten (€ 23.000) i.v.m. met het later dan gepland opvullen van een vacature. De hogere kosten voor het Familietoernooi zijn toe te schrijven aan een lagere deelname van het aantal clubs en het besluit om een groter bedrag aan het goede doel uit te reiken. De € 39.000 lagere kosten m.b.t. evenementen worden vanaf heden begroot en geboekt op kosten voor De Golf Academie bij Sportief Beleid. De extra kosten van € 28.000 bij diversen hebben grotendeels betrekking op een tweejarige samenwerking met GOLFTon. GOLFTon organiseert en stimuleert talentontwikkeling op de clubs. De samenwerking met GOLFTon moet de structuur op golfclubs verbeteren, wat goed is voor jeugd aanwas en op de langere termijn voor NGF Topgolf.

Begroting 2023 (toename van € 48.000 versus prognose 2022)

Het stimuleren van jeugd golf is belangrijk voor Topgolf maar zeker ook voor 'familiegolf'. Kinderen op een golfbaan zorgen voor de aanwas van (vrouwelijke) golfers van de toekomst en het stimuleert (groot)ouders om met hun (klein)kinderen te golfen. In 2023 zullen we onze aandacht richten op jeugd golf op de clubs. Met het stimuleren, initiëren en begeleiden van samenwerkingsverbanden in de regio (op dit moment 7 initiatieven) hopen we meer clubs oog te laten hebben voor het belang van jeugd en meer kinderen enthousiast te krijgen voor golf. Dat doen we o.a. ook door de samenwerking met GOLFTon welke de stijging van kosten op de post diversen betreffen. De hogere personeelskosten (€ 20.000) worden grotendeels veroorzaakt doordat er in 2023 12 maanden loonkosten zijn begroot voor de medewerker op Jeugd die in 2022 1 kwartaal minder was.

x € 1.000	B-23		B22	P22	ΔB23-P22	ΔP22-B22
Jeugd - Familie Personeelskosten	106	48%	109	86	20	-23
Jeugd - Familie Familietoernooi	20	9%	15	39	-19	24
Jeugd - Familie Materialen	17	8%	18	15	2	-3
Jeugd - Familie Evenementen	0	0%	40	1	-1	-39
Jeugd - Familie Diversen	76	35%	2	30	46	28
TOTAAL JEUGD	219		184	171	48	-13

Sportief Beleid

Prognose 2022 (overschrijding van € 23.000 versus begroting 2022)

Omdat dit beleidspunt vooral bestaat uit het inzetten van onze tijd (mensen), bestaat de begroting voornamelijk uit loonkosten. Er is in 2021 € 24.000 meer uitgegeven aan De Golf academie on tour. Hier zijn ook de kosten voor het Funpark in meegenomen. Per saldo is er dus minder uitgegeven dan begroot. Op diverse evenementen heeft de NGF in 2022 weer honderden tot duizenden lessen gegeven en duizenden kinderen in aanraking met golf gebracht.

Het intensieve clubbegeleidingstraject is in 2022 opgepakt met een tiental clubs. De clubs hebben voor deze trajecten minder budget nodig dan wij inschatten met € 14.000 aan lagere kosten als gevolg.

Begroting 2023 (stijging van € 41.000 versus prognose 2022)

Sportief beleid is belangrijk bij het bereiken van het werven en behouden van nieuwe (jongere) golfers voor de golfsport. Deze afdeling binnen de NGF begeleidt golfbanen en golfclubs in het neerzetten van (doelgroep)programma's die nieuwe golfers een goede opleiding bieden en bestaande golfers actief houden. Daarin neemt vrouwengolf een belangrijke rol in. De NGF heeft besloten daarvoor speciaal iemand aan te nemen met een stijging van € 51.000 aan loonkosten als gevolg. Met een Amerikaanse oud-LPGA speelster die een grote passie voor vrouwen(breedtesport)golf heeft, denken we daarmee de ideale kandidaat in huis te hebben gehaald. Het kan niet anders dan dat dit invloed heeft op lesprogramma's, lidmaatschappen, etc. De activiteiten hieromtrent worden vanaf eind 2022 concreet uitgewerkt.

Accountmanagement (frequent contact met NGF-clubs en banen) krijgt een nog prominentere rol. Drie tot vier mensen binnen de afdeling Sportief Beleid krijgen dit als belangrijkste taak binnen hun werkzaamheden. De kosten van de intensieve clubbegeleiding komen in 2023 op € 18.000 uit.

x € 1.000	B-23		B22	P22	ΔB23-P22	ΔP22-B22
Sportief Beleid Personeelskosten	671	90%	607	620	51	13
Sportief Beleid Golfacademie on tour	40	5%	28	52	-12	24
Sportief Beleid Gehandicaptengolf	20	3%	20	20	0	0
Sportief Beleid Diversen	18	2%	30	16	2	-14
TOTAAL SPORTIEF BELEID	749		685	708	41	23

Duurzaam Beheer

Prognose 2022 (onderschrijding van € 128.000 versus begroting 2022)

De personeelskosten zijn € 64.000 lager vanwege het vertrek van een medewerker begin 2022. Deze toch wel specialistische vacature is 'pas' 1 oktober 2022 weer ingevuld. De kosten voor onderzoek zijn € 50.000 lager dan begroot. Extra ontvangen subsidie is hiervoor een belangrijke reden en tevens hebben nog niet alle 7 onderzoeksprojecten ook daadwerkelijk 12 maanden gedraaid.

Begroting 2023 (toename van € 102.000 versus prognose 2022)

Een gezonde golfsport houdt ook in het (nog) duurzamer maken van de Nederlandse golfbanen. In de wetenschap dat vooral de jongere generatie hier grote waarde aan hecht, is het belangrijk op dit thema te blijven investeren. Dat doen we grotendeels door golfbanen te ondersteunen bij IPM en GEO. We kunnen dat in 2022 weer op volle kracht doen wat zal leiden tot € 26.000 hogere personeelskosten. De focus vanuit deze afdeling ligt voornamelijk op activiteiten m.b.t. gewasbeschermingsmiddelen, water en biodiversiteit. We verwachten in 2023 alle geplande onderzoeken ook daadwerkelijk gestart te hebben. Dat leidt tot € 58.000 hogere kosten.

x € 1.000	B-23		B22	P22	ΔB23-P22	ΔP22-B22
Duurzaam Beheer Personeelskosten	162	47%	200	136	26	-64
Duurzaam Beheer GEO	65	19%	70	62	3	-8
Duurzaam Beheer Informatievoorziening	12	4%	12	4	8	-8
Duurzaam Beheer Green Deal	8	2%	1	1	7	0
Duurzaam Beheer DTRF	78	23%	70	20	58	-50
Duurzaam Beheer GolfAlliantie	5	1%	5	3	2	-2
Duurzaam Beheer Diversen waaronder Vogels	12	4%	10	14	-2	4
TOTAAL DUURZAAM BEHEER	342		368	240	102	-128

Topgolf

Prognose 2022 (overschrijding van € 67.000 versus begroting 2022)

Voor Topgolf is 2022 weer een 'ouderwets' jaar geweest qua planning en wedstrijden. Vrijwel alles kon weer. De grootste afwijking t.o.v. de begroting zit in reis- en verblijfskosten voor buitenlandse toernooien en ELTK's (+/€ 107.000). Vliegen, autohuur en hotels zijn ongelooflijk in prijs gestegen en daarnaast zijn er meer spelers naar het buitenland uitgezonden dan voorzien. Dezelfde redenen liggen min of meer ten grondslag aan de overschrijding van kosten voor de Senioren en Topgolf Gehandicapten. De hogere kosten voor Oranje Heren vallen weg tegen lagere kosten overig.

Begroting 2023 (afname van € 52.000 versus prognose 2022)

Het NGF-bestuur vindt dat wij als sportbond met een strategie die gericht is op het aantrekken van jonge (vrouwelijke) golfers aandacht moeten hebben voor topsport. Topgolf heeft als doelstelling om in 2024 met 2 tot 4 golf(st)ers actief te zijn op de Olympische Spelen. Een breed en (redelijk) succesvol topsportprogramma creëert boegbeelden, wat het imago positief kan beïnvloeden en golf onder bepaalde doelgroepen kan stimuleren. Hier doelen we met name op jongere doelgroepen.

We hebben toegezegd medio 2022 de resultaten van de programma's en het daarbij horende coachingteam te evalueren. Je kunt stellen dat het beeld een beetje dubbel is. Er zijn successen, met name bij de jongere jongens, maar de prestaties zijn niet constant genoeg en bij zowel de Heren als de Dames vallen de resultaten op de echt grote (team)toernooien tegen. Er is besloten om het coachingteam bij de Dames helemaal te vervangen en we kunnen met trots melden dat we daar een volledig damescoachingteam hebben kunnen neerzetten met ervaren tourspeelsters en een oud-topamateur als Player Developer. We denken nog steeds op de goede weg te zitten, maar zien wel heel scherp waar we beter moeten worden. Daar zullen we deze winter weer hard aan werken en dan zijn we ervan overtuigd dat de prestaties volgend jaar ook bij de Heren en de Dames beter zijn en dat we niet alleen bij de jongere groep internationaal meekunnen.

Gezien de forse kostenstijgingen moeten we in 2023 kritischer en inventiever met het beschikbare min of meer zelfde budget omgaan. De grote dalingen in toernooien buitenland en ELTK's zijn dus ook taakstellend.

x € 1.000	B-23		B22	P22	ΔB23-P22	ΔP22-B22
Topgolf Personeelskosten	218	14%	211	205	13	-6
Topgolf Coaches Personeelskosten	470	29%	421	428	42	7
Topgolf Assistentie Coaching Oranje Heren	50	3%	25	55	-5	30
Topgolf Coaching overig	180	11%	204	170	10	-34
Topgolf Fysieke coaching	60	4%	50	35	25	-15
Topgolf Reis- en communicatiekosten coaches	27	2%	38	33	-6	-5
Topgolf Trainingen Nederland en Buitenland	195	12%	208	182	13	-26
Topgolf Toernooien Buitenland	143	9%	113	194	-51	81
Topgolf WK	25	2%	25	26	-1	1
Topgolf ELTK	52	3%	52	78	-26	26
Topgolf IEAK	19	1%	15	16	3	1
Topgolf Materialen spelers	20	1%	35	29	-9	-6
Topgolf Medische ondersteuning	15	1%	15	16	-1	1
Topgolf Ondersteuning professionals	50	3%	105	80	-30	-25
Topgolf Senioren	48	3%	45	68	-20	23
Topgolf Gehandicapten	30	2%	25	39	-9	14
TOTAAL TOPGOLF	1.602		1.587	1.654	-52	67

Marketing

Prognose 2022 (overschrijding van € 13.000 versus begroting 2022)

De kosten voor Marketing zijn min of meer gelijk als begroot. Binnen het budget zitten ook geen grote afwijkingen. Er is best strikt volgens het (bijgestelde) jaarplan gewerkt en dat is terug te zien in de kosten. Golf is veel te zien buiten de geëigende golfkanalen. Dat is ook waar veel campagnebudget naartoe gaat.

Begroting 2023 (toename van € 1.238.000 versus prognose 2022)

De afdeling Marketing, Content en Communicatie neemt een ongelooflijk belangrijke rol in t.a.v. onze strategie. Verandering van imago bewerkstelligen, jonge mensen bereiken, platformen aanprijzen is onder andere wat zij doen. Met de mogelijke komst van de Solheim Cup en ruim € 1.2 miljoen extra budget (inclusief 2,5 fte nieuwe medewerkers) dat beschikbaar komt, wordt marketing nog belangrijker voor onze organisatie. Met deze toch wel grote verandering in het budget volstaan we niet met tien regels toelichting. Er is een aparte bijlage bijgevoegd die het plan 'Marketing van Golf' beschrijft. Graag verwijzen wij u daarnaar.

x € 1.000	B-23		B22	P22	ΔB23-P22	ΔP22-B22
Marketing Personeelskosten	794	35%	580	597	197	17
Marketing Sponsorkosten	0	0%	0	14	-14	14
Marketing van Golf Bureaukosten	221	10%	64	62	159	-2
Marketing van Golf Produktiekosten	294	13%	85	82	212	-3
Marketing van Golf Media inkoop	957	42%	276	267	690	-9
Marketing Inhuur Derden	13	1%	23	24	-11	1
Marketing Diversen	6	0%	6	1	5	-5
TOTAAL MARKETING	2.285		1.034	1.047	1.238	13

Communicatie

Prognose 2022 (onderschrijding van € 81.000 versus begroting 2022)

Bij de toelichtingen op de Jaarverslagen 2020 en 2021 zijn uitgebreide beschrijvingen gegeven over de kosten en de organisatie van het platform GOLF.NL. In de samenwerking met BV Weekly Media is ook in 2021 besloten het Magazine GOLF.NL digitaal uit te geven. De verwachting is dat de bijdrage aan BV Weekly Media over 2022 min of meer op budget of iets hoger zal uitkomen. We verwachten eind 2022 of begin 2023 ook geen gebruik meer van de BV Weekly Media te hoeven maken. De personeelskosten zijn lager dan begroot omdat twee vacatures die op 1 januari begroot waren later in het jaar 2022 zijn ingevuld. Ook het e-mailsysteem waar de NGF gebruik van maakt is in 2022 maar ook in de toekomst structureel goedkoper in gebruik.

Begroting 2023 (afname van € 202.000 versus prognose 2022)

Het platform GOLF.NL levert nu en ook in de toekomst een grote bijdrage aan het realiseren van de geformuleerde strategie. Het bereiken van de juiste doelgroepen met de juiste content op het juiste moment is een 'kunst' die we steeds beter beginnen te begrijpen. Na jaren van investeren heeft de NGF nu de tools om ook echt een verschil te kunnen maken, waarbij zij nieuwe golfers werft en bestaande golfers kan activeren. De totale content (beeld, video en tekst) wordt steeds meer afgestemd op de doelgroep 25 tot 50. Daarbij wordt er ook sterk rekening gehouden met voldoende en juiste aandacht voor vrouwen.

Wij gaan ervan uit dat we eind 2022 of begin 2023 de exploitatie van GOLF.NL volledig binnen de NGF ondergebracht te hebben. In 2023 maakt de NGF het digitale GOLF.NL Magazine niet. Wel de betreffende content, maar niet het specifieke GOLF.NL Magazine. De doelgroep die het Magazine leest is dezelfde doelgroep die GOLF.NL bezoekt. We willen het platform GOLF.NL verbeteren en aantrekkelijker maken en dat vereist een bepaalde focus. Beter één ding goed doen dan twee dingen half. De kosten voor communicatie dalen dan ook aanzienlijk. Een lagere of zelfs geen afdracht aan de BV Weekly Media, geen geld naar het maken van een (digitaal) blad, maar blijven investeren in mensen die mooie en zinvolle content kunnen maken die onze strategie ondersteunt.

x € 1.000	B-23		B22	P22	ΔB23-P22	ΔP22-B22
Communicatie Email Systeem	40	5%	70	22	18	-48
Communicatie Golf.nl Personeelskosten	579	73%	512	480	99	-32
Communicatie Golf.nl Online	145	18%	450	450	-305	0
Communicatie Golf.nl Magazine	0	0%	30	10	-10	-20
Communicatie Golf.nl WEEKLY	25	3%	10	29	-4	19
TOTAAL COMMUNICATIE	789		1.072	991	-202	-81

Sponsorkosten

Prognose 2022 (overschrijding van € 3.000 versus begroting 2022)

De afwijking in 2022 is nihil.

Begroting 2023 (afname van € 33.000 versus prognose 2022)

De personeelskosten stijgen in 2023 i.v.m. loonsverhogingen en extra uren. De Sponsorkosten dalen met € 63.000. Dit ondanks het stijgen van de inkomsten. In het 'nieuwe' sponsormodel is er sprake van een lagere 'cash-out' dan de bestaande contracten. Wij gaan uit van 20% cash-out sponsorkosten op iedere euro die een sponsor aanbrengt.

x € 1.000	B-23		B22	P22	ΔB23-P22	ΔP22-B22
Sponsoring Personeelskosten	247	58%	214	217	30	3
Sponsoring Overige Sponsorkosten	178	42%	241	241	-63	0
TOTAAL SPONSORING	425		455	458	-33	3

Voorstel herbenoeming bestuurslid Marketing & Communicatie

VOORSTEL HERBENOEMING BESTUURSLID MARKETING & COMMUNICATIE

Volgens het rooster van aftreden is **Alfred Levi** aan de beurt van aftreden.

Na een bestuursperiode van 6 jaar zou hij aftreden. Vanwege de forse investeringen die we gaan doen in de Marketing van Golf, het grote belang van een goede start en natuurlijk de expertise van Alfred m.b.t. dit onderwerp is Alfred gevraagd of hij bereid is een jaar langer aan te blijven. Gelukkig was zijn antwoord hierop positief.

Alfred stelt zich herkiesbaar.

Het bestuursreglement van de NGF biedt de optie tot tweede herbenoeming. De huidige statuten bepalen echter dat een bestuurder slechts eenmaal kan worden herbenoemd. In de voorgestelde nieuwe statuten is dit aangepast in artikel 17.1. Daarom stelt het bestuur voor om de herbenoeming in te laten gaan met ingang van het moment dat de formele statutenwijziging van kracht wordt. De bestuursperiode van Alfred blijft met de herbenoeming van 1 jaar binnen de maximale termijn van 8 jaar.

Het bestuur stelt voor om hem voor een maximaal toegestane bestuursperiode van 1 jaar te herbenoemen.



Voorstel herbenoeming bestuurslid Topgolf

VOORSTEL HERBENOEMING BESTUURSLID TOPGOLF

Volgens het rooster van aftreden is **Judith Hermans-van Hagen** na een periode van 3 jaar aan de beurt om af te treden of zich herkiesbaar te stellen.

Zij stelt zich herkiesbaar.

Het bestuur stelt voor om Judith voor een tweede bestuursperiode van 3 jaar te herbenoemen.



Voorstel herbenoeming Penningmeester

VOORSTEL HERBENOEMING PENNINGMEESTER

Volgens het rooster van aftreden is **Marise Blom** na een periode van 3 jaar aan de beurt van aftreden of zich herkiesbaar te stellen.

Zij stelt zich herkiesbaar.

Het bestuur stelt voor om Marise voor een tweede bestuursperiode van 3 jaar te herbenoemen.

