Algemene Vergadering

13 mei 2023

1. Opening

WELKOM NAMENS IEDEREEN!

Caroline Huyskes
President

Arie Torres
Bestuurslid Breedtesport

Marise Blom
Penningmeester

Jan Visser
Bestuurslid Handicap & Regels

Alfred Levi
Bestuurslid Marketing & Communicatie

Judith Hermans
Bestuurslid Topgolf

Richard Kooloos
Bestuurslid Duurzaam Beheer

AV – vragen & stem onderdelen

- Bij vragen graag hand opsteken en naar de microfoon te lopen en uw naam en club vermelden
- Er zijn vandaag meerdere agenda punten waar gestemd moet worden:

1. Goedkeuring Jaarverslag 2022 en Decharge bestuur
2. Voorstel en goedkeuring Contributie- en bijdragereglement 2024
3. Voorstel en vaststelling NGF Reglementen – toelichting (overeenkomstig artikel 34 NGF Statuten)

a. Voorstel en vaststelling Huishoudelijk Reglement (*bijlage 4)*

b. Voorstel en vaststelling NGF Klachtreglement (*bijlage 5)*

c. Voorstel en vaststelling NGF Tuchtreglement Algemeen (*bijlage 6)*

d. Voorstel en vaststelling NGF Tuchtreglement Matchfixing (*bijlage 7)*

e. Voorstel en vaststelling NGF Tuchtreglement Seksuele Intimidatie (*bijlage 8)*

AV – vragen & stem onderdelen

- Het NGF bestuur stelt voor om de stemming over al deze punten met ‘hand op steken’ te doen

- Is iedereen het daarmee eens?

Agenda

1. Opening
2. Notulen Algemene Vergadering 26 november 2022 en uittreksel uit de notulen Algemene Vergadering 7 december 2022
3. Mededelingen
4. Presentatie Duurzaam Golf
5. Presentatie Jeugdgolf
6. Goedkeuring Jaarverslag 2022 & decharge NGF-Bestuur
7. Voorstel en goedkeuring Contributie- en bijdragereglement 2024
8. Voorstel en vaststelling NGF Reglementen – toelichting
9. Datum volgende Algemene Vergadering: Voorstel zaterdag 11 november 2023
10. Rondvraag
11. Benoeming Ereleden/Leden van Verdienste
12. Sluiting

—

2. Notulen Algemene Vergadering 26 november en uittreksel 7 december 2022

—

Vragen

3. Mededelingen/update

Vooraf ingekomen vragen

- Toelichting bijeenkomst op 3 mei over o.a. Financieel jaarverslag 2022. Hier zijn geen vragen gesteld
- Er is een ingekomen mail van Lingewaard Golf
- Er zijn 2 brieven binnen gekomen m.b.t. de veranderingen voor de competitie 2024 van Albatross en De Wouwse Plantage

Status verlenging BOSA regeling

- De huidige BOSA regeling loopt tot **31-12-2023**
- Een ‘nieuwe’ BOSA regeling is in voorbereiding en alle lichten staan op groen m.b.t voortzetting van deze regeling
- Waarschijnlijke veranderingen per 2024
  - (nog) meer subsidie op duurzaamheidmaatregelen
  - grotere groep gebruikers (ook BV’s die geen BTW-plicht hebben)
  - minimale bedrag om te kunnen aanvragen wordt waarschijnlijk verlaagd
- De hoogte van het totale subsidiebudget lijkt vooralsnog niet aangepast te worden en kan van jaar tot jaar veranderen bij het vaststellen van de Rijksbegroting
- De enige overgebleven onzekerheid m.b.t. verlenging is de 2e kamer. Deze regeling dient goedkeuring van de 2e kamer te krijgen
- Definitieve zekerheid verwachten we niet vóór september 2023

Bedrijfs- en Bestuursaansprakelijkheidsverzekering

- Op dit moment heeft de NGF een **secundaire AVP** (persoons aansprakelijkheidsverzekering) voor € 180.000 per jaar welke alle golfers in Nederland (secundair) dekt
- Dat betekent dat op geen enkele wijze besturen, verenigingen en BV's / Stichtingen verzekerd zijn op de NGF-polis voor aansprakelijkheid
- Wij weten dat een deel van onze Leden en vermoedelijk ook golfbedrijven die niet lid zijn van de NGF hun aansprakelijkheid NIET of niet afdoende verzekerd hebben wat zeer onwenselijk is
- Wij hebben een aanbieding om zowel bedrijfs- als bestuursaansprakelijkheid van alle aangesloten Leden van de NGF en de NVG collectief te verzekeren voor aansprakelijkheid
- In deze aanbieding is tevens de reeds bestaande AVP opgenomen
- Deze zeer uitgebreide polis betreft dan o.a. ook de aansprakelijkheid van personeel, vrijwilligers, etc.

Bedrijfs- en Bestuursaansprakelijkheids verzekering

- De kosten hiervoor zijn rond de € 380.000. Het idee is dat de NGF deze kosten voor haar rekening neemt zonder extra bijbetaling door Leden
- In de komende weken wordt met vertegenwoordigers van clubs en banen en Zeker in Sport gesproken om de inhoud van de polis te checken op volledigheid
- Wij verwachten voor u allen hiermee een besparing te realiseren op bestuursaansprakelijkheid van € 300 tot € 750 per jaar en op bedrijfsaansprakelijkheid van € 1.000 tot € 2.500 per jaar

- Wij zullen u vóór de zomer informeren over het wel of niet doorvoeren van deze collectieve polis en de inhoud daarvan in september met u bespreken tijdens
- een informatiebijeenkomst bij het Big Green Egg Open en een online bijeenkomst

Zo is er voldoende tijd om uw bestaande polissen op te zeggen

Competitie 2023

- Wij krijgen positieve berichten over de deelname van professionals aan de NGF voorjaarscompetitie
- In alle geledingen doen golfprofessionals mee

- Zoals bij iedere verandering ook een aantal negatieve reacties. Die betreffen met name het ‘plots’ invliegen van een professional die 1 x meedoet om bijvoorbeeld degradatie te voorkomen

- Wij zullen na de competitie goed evalueren in, met name de hoofdklasse en op basis daarvan kijken of er in 2024 al aanpassingen benodigd zijn

- Wij wensen iedereen heel veel succes volgende week tijdens de vele finales die gespeeld gaan worden

Competitie 2024

- 27-holes naar 18-holes
  - Dames 27-holes zondag, vanaf 2e klasse 18-holes
  - Heren 27-holes zondag, vanaf 3e klasse 18-holes
  - Dames 50+ 27-holes donderdag, vanaf 3e klasse 18-holes
  - Heren 50+ 27-holes vrijdag, vanaf 3e klasse 18-holes

- Door promotie en degradatie kun je dus van 18-holes naar 27-holes gaan en omgekeerd
- Starttijden worden bepaald door de golfclub. De clubs ontvangen nog een definitief ‘window’. Maar er moet gedacht worden aan een start tussen 9:00 – 14:00 uur. Waarschijnlijk doordeweeks iets krapper, i.v.m. files
- Starttijden voor speler kunnen dus per week variëren, zoals bij o.a. hockey, voetbal, tennis heel gebruikelijk is

Competitie 2024

- Format is eerst 9 holes singles en dan 9 holes greensome. Alle holes moeten worden gespeeld en het aantal gewonnen holes wordt geteld. Dit is hetzelfde format als nu al gespeeld wordt in de 18-holes competitie
- Ter verduidelijking, deze 18-holes klassen staan volledig los van de al bestaande 18-holes competitie op donderdag en vrijdag. Deze blijven apart georganiseerd worden, zonder integratie
- Overgangsregeling Dames dinsdag / Dames donderdag. De eindstand in de poule 2023 bepaalt in welke klasse je in 2024 speelt
- Invoeren 65+ competitie, speeldagen dames op donderdag en heren op vrijdag: Op 25 april jl. is een bericht verstuurd naar de competitiecoördinatoren om te inventariseren of-en met eventueel hoeveel dames en herenteams de club zou willen uitkomen in een 65+ competitie
- Deadline voor reactie is **1 juni**
- Wij willen pas starten met een 65+ competitie bij minimaal 120 teams. Daaronder is het nagenoeg onmogelijk om een goede, geografische indeling te maken

Onze tees - Kleuren versus Cijfers of Vogels of Bomen …

- Welke tee speel jij? Wit, geel, blauw, rood of oranje?
- Het zou geweldig zijn als op deze vraag de golfer zou antwoorden: de tee die past bij mijn handicap! Dat antwoord volgt helaas zelden als de vraag überhaupt al wordt gesteld

- Inmiddels zijn er clubs waar spelers elkaar de vraag stellen of ze van 48, 56, 61 of 68 spelen? Wat die cijfers betekenen zegt de meeste mensen niets! Dat is niet noodzakelijkerwijs erg, als ze maar van de juiste tee spelen

- Inmiddels zijn er ook clubs waar spelers elkaar de vraag stellen of ze van de kastanje, berken, appel of eikenboom spelen? Wat die benamingen zeggen over welke tee je moet spelen zegt letterlijk helemaal niemand iets!

En dat is wel erg, tenzij iedereen van de juiste tee speelt

Onze tees - Kleuren versus Cijfers of Vogels of Bomen …

- Wat is dan wel de juiste tee?
- De juiste tee is de tee die een lengte heeft die bij jouw handicap past
- Voor 80% van onze golfers dus blauw, rood of oranje
- In de app **GOLF.NL** is iedere speelronde terug te zien
- De golfer gaat alleen vanaf een andere tee spelen als wij communiceren welke tee dat moet zijn en waarom

- Nog een reden waarom de kleuren niet vervangen hoeven te worden:
  Er wordt al jaren niet meer in heren- en damestee termen gesproken
  De nieuwere golfers denken ook niet in heren en dames maar in kleuren

Golfbaanpermissie

Situatie

- De eigenaar van de baan bepaalt of iemand op de baan mag en wat de norm hiervoor is
- Verschilt per baan wanneer er NGF-Golfbaanpermissie wordt uitgegeven
- Verschilt per baan of je met NGF-Golfbaanpermissie mag spelen
- *Op 65 locaties in Nederland kan je nu met NGF-baanpermissie spelen (62% hiervan is par-3)*
- *Op 37 locaties in Nederland kan je zonder eisen spelen (82% hiervan is par-3).*

Vraagstuk

- Hoe kunnen we in de praktijk, landelijk, 1 manier uitrollen zodat de communicatie naar de golfer met NGF-golfbaanpermissie ook strookt met de praktijk?
- Komende tijd zoeken we actief de samenwerking om dit vraagstuk met jullie te bespreken

Rookvrije generatie

- Genieten van golf in een rookvrije omgeving
- Uiterlijk in **2025** alle golfclubs en evenementen rookvrij

Actie clubs

- Creëer draagvlak binnen de club
- Maak een plan van aanpak en zorg voor tijdige communicatie
- Bepaal en spreek af wie er verantwoordelijk is voor naleving
- Wenpakket in april ontvangen
- Meer nodig: ga naar de webshop
  van rookvrijterrein.nl

- *Laat ons weten als je al rookvrij bent*
  of gedeeltelijk op weg!

Welcome to the club - doelen

- **Imagoverandering onder niet-golfers van golf**, jaarlijkse meting via het imago-onderzoek
  Doelstelling: in 2023 heeft 29% van de niet-golfers de intentie, om in de toekomst, te starten met golf

- **Verjonging van de golfsport**, focus op het converteren van mensen tussen de 25-50 jaar oud
  Doelstelling: 40% van de golfers is in 2030 tussen de 25-50 jaar oud

- **Meer balans in geslacht** door het aantrekken van meer vrouwen
  Doelstelling: 40% van de golfers is in 2030 vrouw

WELCOME TO THE CLUB

Welcome to the club

- Meer dan **125 clubs** doen mee en hebben aanbod op Probeer Golf en/of Golfstart
- Clubpakket (vlag, bordje, clean graffiti), onepager en toolkit ontvangen: zorg voor zichtbaarheid

  We hebben al veel berichten voorbij zien komen, dank hiervoor
- Regelmatige updates via nieuwsbrief om jullie op de hoogte te houden
- **Save the date: 4 juli** in de middag, o.a. delen we dan de eerste resultaten
- Zomersessies niet-deelnemers, voor mogelijkheden deelname 2024

WELCOME TO THE CLUB

Welcome to the club – Campagne

WELCOME TO THE CLUB

WELCOME TO THE CLUB

NGF

Echt een mannensport?

Wie gaat golfen, ontdekt zoveel meer

WELCOME TO THE CLUB

NGF

Overal rode broeken?

Wie gaat golfen, ontdekt zoveel meer

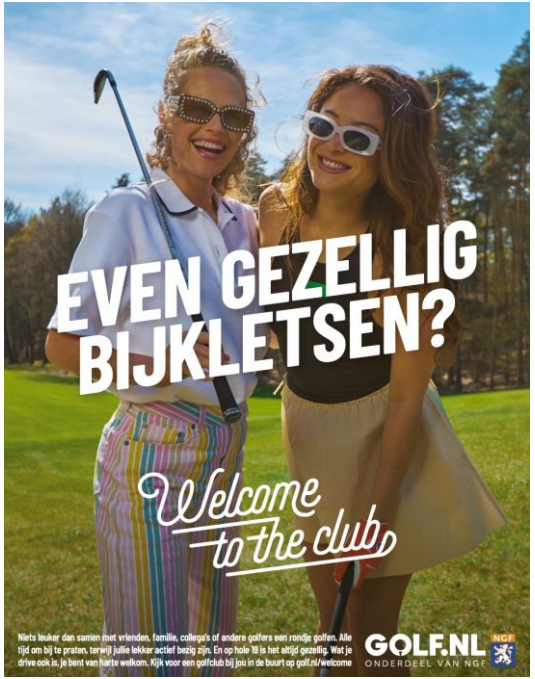
Beeldinspiratie

WELCOME TO THE CLUB

Advertenties

WELCOME TO THE CLUB

Advertenties



Clubpromotie

- Lokale promotie per club
- Inzet van clubspecifieke banners
- Conversie naar de clubs: Probeer Golf en/of Golfstart
- Promotie bij lokale media, gekeken naar de doelgroep: 1.500 - 2.000 titels geselecteerd
- Banners en media per club wordt nog gedeeld

FRAME 1

FRAME 2

FRAME 3

Welcome to the club – media

- Soft launch was 2 mei met start Happy in Shape
- Vanaf 15 mei overal te zien
- Televisie, online media, magazines, social media
- Nationale en lokale media (touch / tell / sell)
- Lokaal: dynamische locatie targeting

WELCOME TO THE CLUB

Welcome to the club – 1 mei perslancering

WELCOME TO THE CLUB

Welcome to the club X Happy in Shape

WELCOME TO THE CLUB

Accountmanagement

- Alexander Renders, Thomas Labberton en Kaj van Leeuwen (per 1 juni)
- Verdeeld in drie regio’s

Thomas Labberton
Specialisatie: onderzoek & analyse

Regio 1:
Groningen, Friesland, Drenthe, Overijssel, Gelderland, Flevoland, Noord Holland

Kaj van Leeuwen
Specialisatie: werving & behoud

Regio 2:
Utrecht, Zuid-Holland, Brabant

Alexander Renders
Specialisatie: jeugd

Regio 3:
Limburg, Zeeland & samenwerkingen

Pilot Womens Golf

- First date & vervolgcursus
- Alleen voor vrouwen om kennis te maken met golf
- Ontvangst met lekkers, kennismaking golf, gezonde break, de golfbaan in en lunchen
- Pilot 1: 7 clubs, 163 deelnemers en 120 vrouwen zijn doorgegaan met golf
- Pilot 2: gestart deze maand met 10 deelnemende clubs
- Doelstelling: meer jonge vrouwen tussen de 25-45 jaar oud

ICT workshop

- NGF IT landschap met betrekking tot ledenadministratie en handicapregistratie
- Digitale ontwikkelingen in de golfmarkt
- Impact en werkwijze van digitale ontwikkelingen op de clubs en NGF
- Samenwerking softwareleveranciers
- Data security tips voor clubs
- Q&A: vragen zijn vooraf in te sturen en behandelen we in de workshop
- 29 augustus, tijd volgt nog

—

Vragen

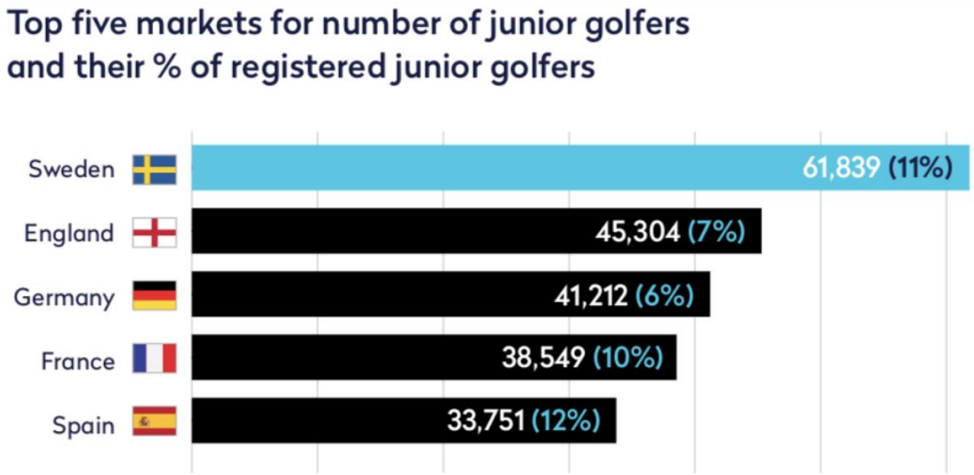
4. Presentatie Duurzaam Golf

—

Vragen

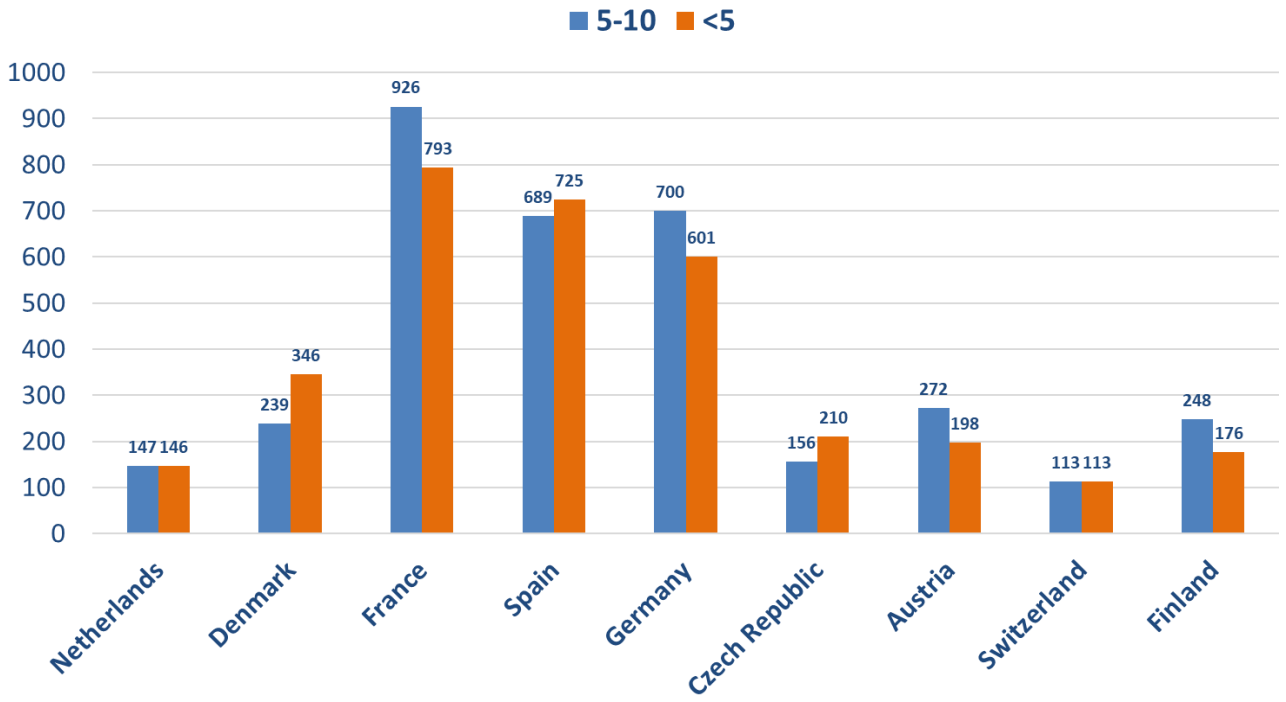
5. Presentatie Jeugdgolf

Jeugd in Europa



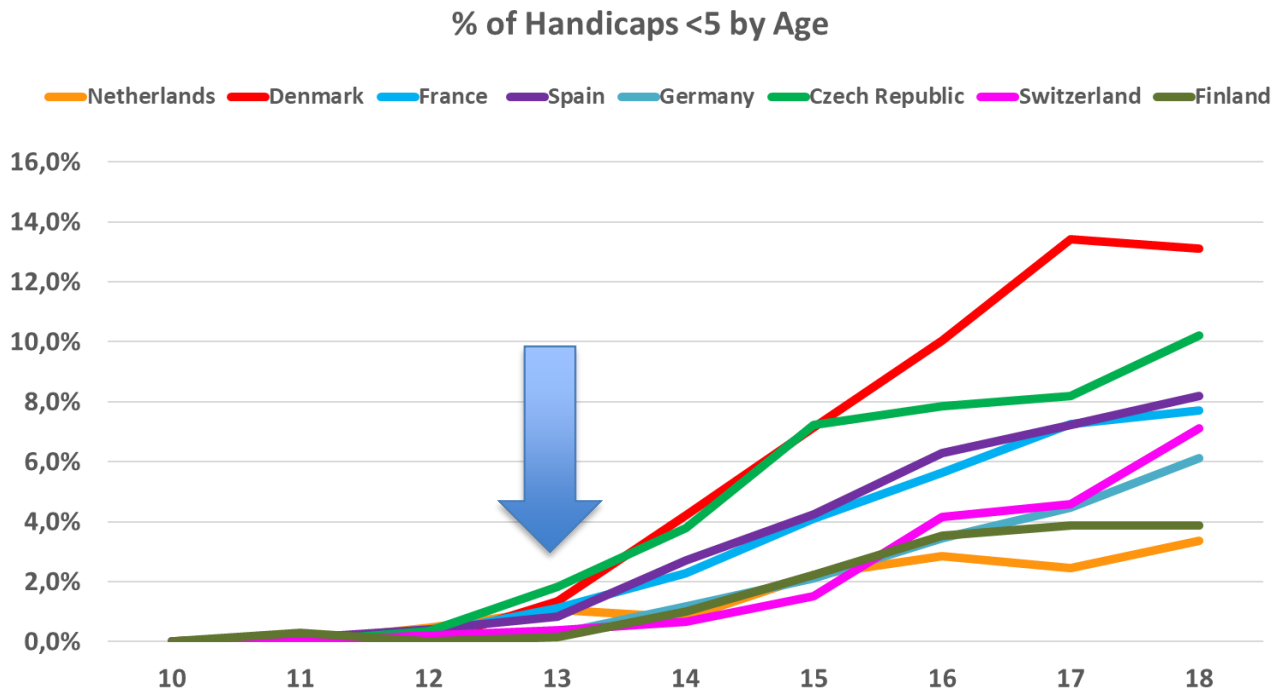
Nederland – 2023: 12.703 (3%). In 2013: 19.425 (5%)
We zijn 35% gekrompen …

Jeugd in Europa



13

Jeugd in Europa



—

Vragen

6. Goedkeuring Jaarverslag 2022

6a. Jaarverslag 2022 - Algemeen deel

—

Vragen

—

Stemmen

6b. Jaarverslag 2022 - Financieel deel

Inhoud

- NGF Strategie
  - Doelen strategie
  - Investeren in clubproducten, marketing & events
  - Ontwikkeling aantal golfers
- Resultaat 2022
  - Overzicht resultaat en bestemming van resultaat
  - Invloed van inflatie op resultaat 2022 en 2023 / 2024
- Opbrengsten 2022
  - Ontwikkeling opbrengsten 2018 – 2023
  - Opbrengsten 2022 - toelichting op hoofdlijnen
- Kosten 2022
  - Ontwikkeling lasten 2018 – 2023
  - Lasten 2022 - toelichting op hoofdlijnen
  - loonkosten ontwikkeling 2023 en verder
  - Noemenswaardige afwijkingen tov begroting 2022
  - Benodigd Eigen Vermogen van NGF

NGF-Strategie 2021+

Doel

Samen naar een gezonde golfsport en de toekomst van golf waarborgen. Dat betekent voor ons gezonde golfbanen met voldoende golfers van alle leeftijden, mannen en vrouwen.

NGF MARKETING STRATEGIE

NGF

NGF-Strategie 2021+

Imago verbeteren onder (jonge) niet-golfers

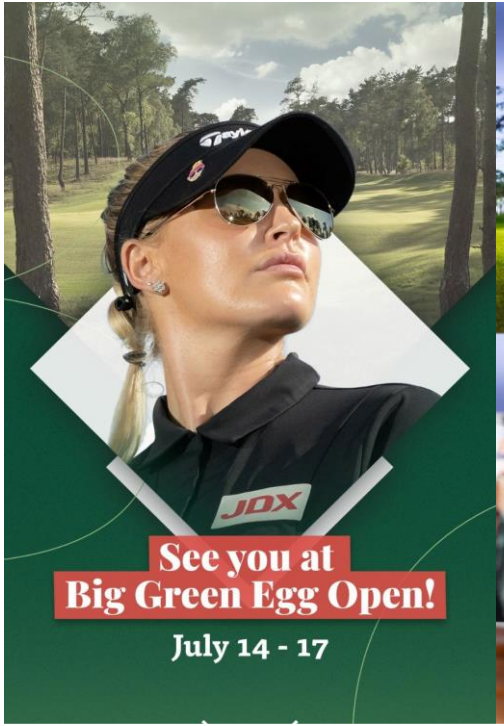
Acquisitie van nieuwe golfers (25 - 50 jaar)

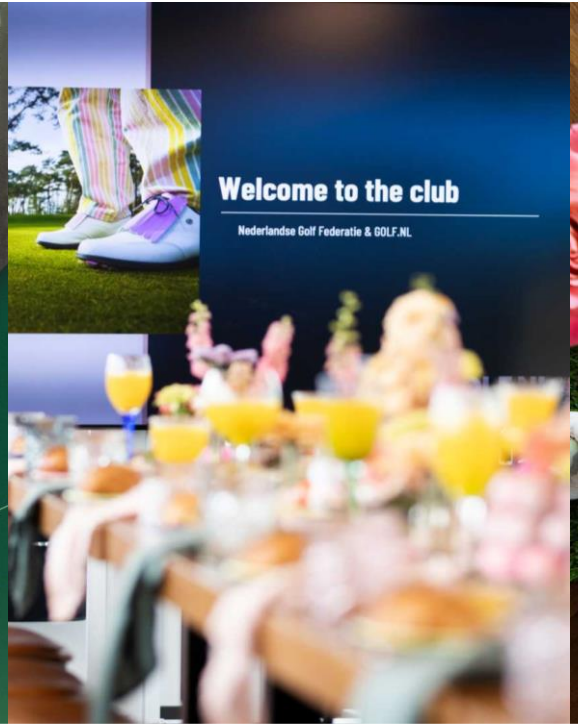
Meer vrouwen van alle leeftijden aantrekken

Golfers binnen de eerste 5 jaar behouden

NGF MARKETING STRATEGIE

NGF

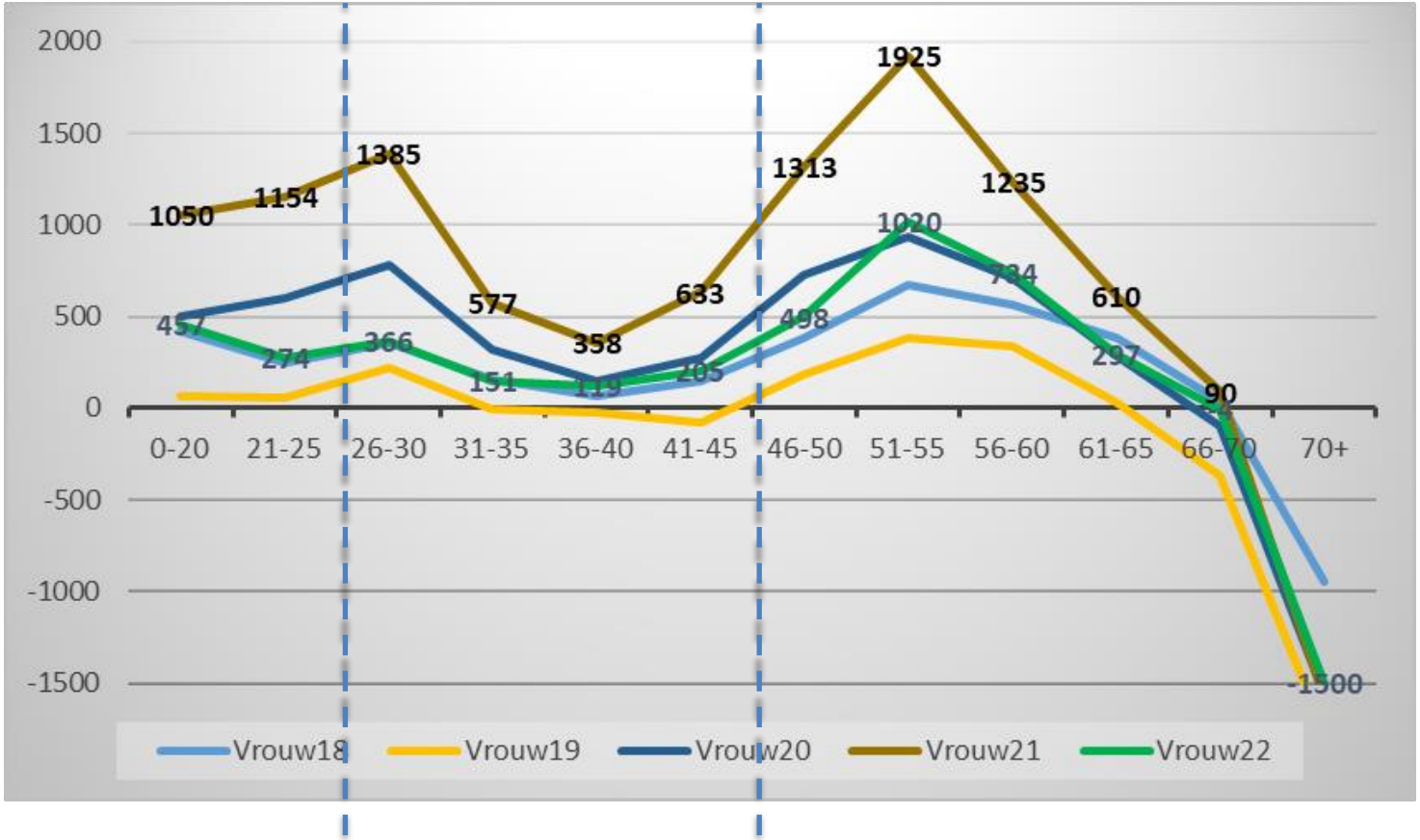




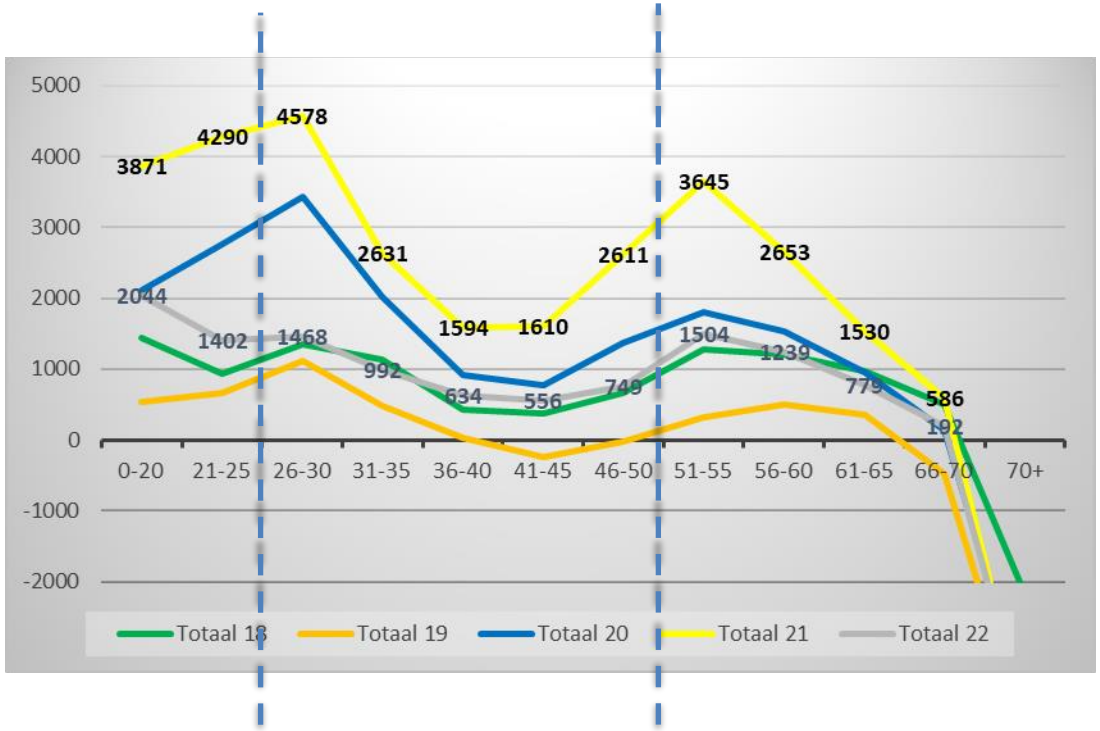
Dat doen we onder andere door te investeren in:
Clubproducten en -diensten, **Marketing** en het organiseren van **Evenementen**

NGF MARKETING STRATEGIE

Ontwikkeling aantal vrouwelijke golfers 2018 - 2022



Ontwikkeling aantal golfers 2018 - 2022



	2018	2019	2020	2021	2022
TOTAAL	8.134	-942	14.146	25.608	7.635
VROUW	2.500	-958	3.632	8.746	2.618
%	31%	102%	26%	34%	34%
MAN	5.634	16	10.514	16.862	5.017
%	69%	-2%	74%	66%	66%

	25-50 (18)	25-50 (19)	25-50 (20)	25-50 (21)	25-50 (22)
TOTAAL	3.971	1.360	8.499	13.024	4.399
VROUW	1.122	299	2.254	4.266	1.339
%	28%	22%	27%	33%	30%
MAN	2.849	1.061	6.245	8.758	3.060
%	72%	78%	73%	67%	70%

Het resultaat over 2022

Resultaat 2022

- Het resultaat over 2022 is € 75.000 negatief

Bestemming negatief resultaat

- Het eigen vermogen van de NGF is eind 2022 € 4,78 miljoen
- Voorstel besteding resultaat:
    - € 64.000 ten gunste van de algemene reserve van NGF
    - € 7.000 ten laste van de bestemmingsreserve van St. Del Court Fonds
    - € 132.000 ten laste van de algemene reserve van St. Golf Team Holland

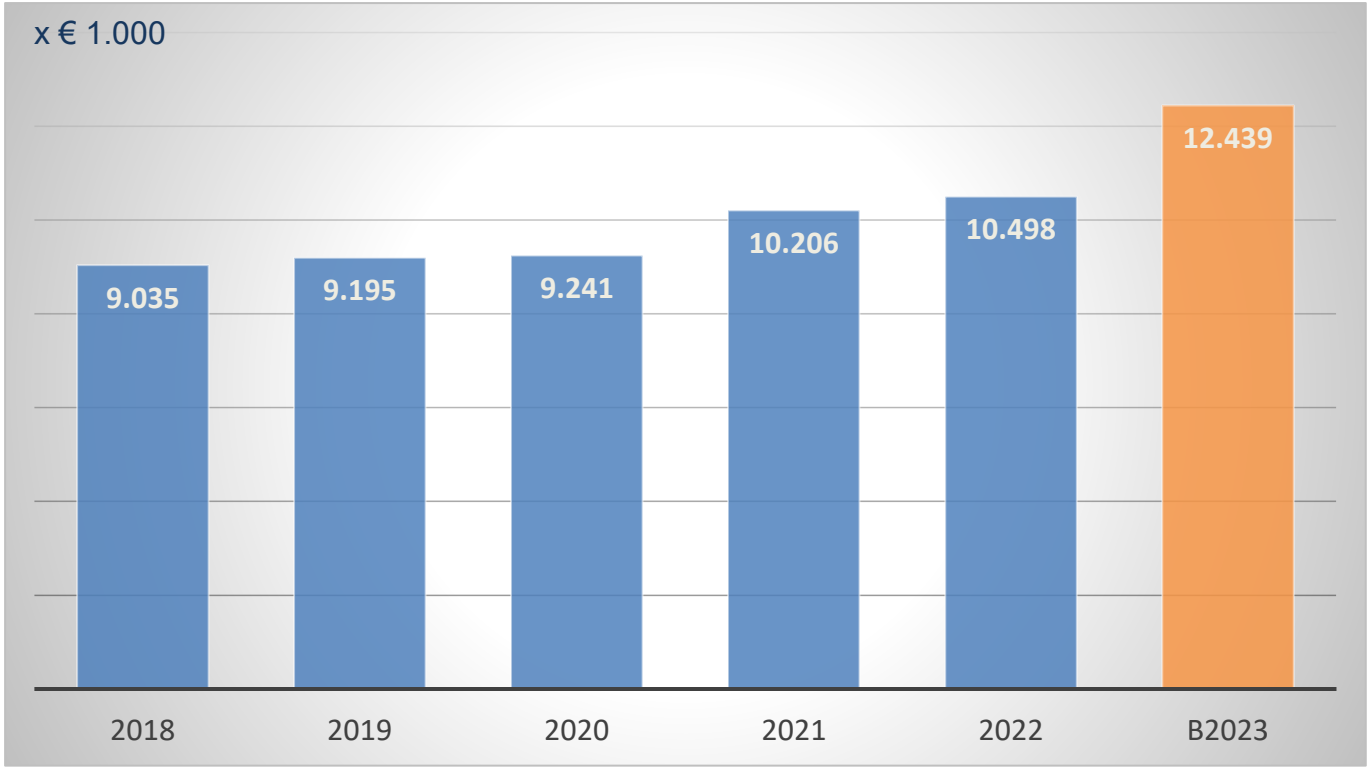
Invloed van inflatie in 2022, 2023 en 2024

- De NGF heeft, zoals iedereen, te maken met hogere inkomende facturen

- Om een paar voorbeelden te noemen:
    - Kantoorhuur is met 15% gestegen
    - Leasekosten van auto’s zijn 10% hoger en
    - Ook bij Topgolf zien we een zeer forse kostenstijging, vooral bij de reis- en verblijfkosten en evenementen

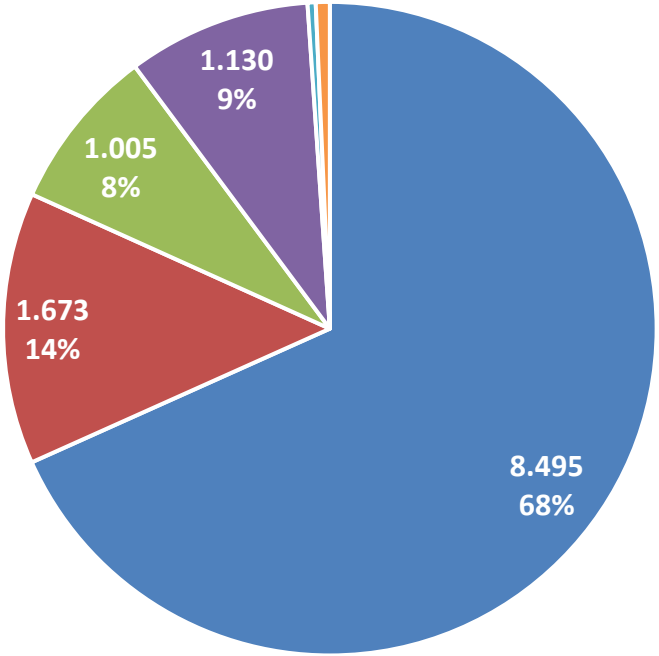
- In 2024 verwachten we vanuit de CAO-Sport (niet de CAO-Golf!!) een grote kostenstijging. In 2023 was deze ‘slechts’ 2% inflatiecorrectie. In 2024 verwachten we een stijging tussen de 6% en 8%

Ontwikkeling Opbengsten 2018-2023

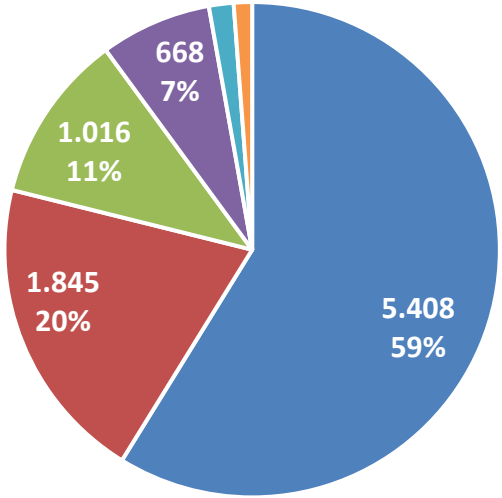


Ontwikkeling onderdelen Opbrengsten

B2023



2019

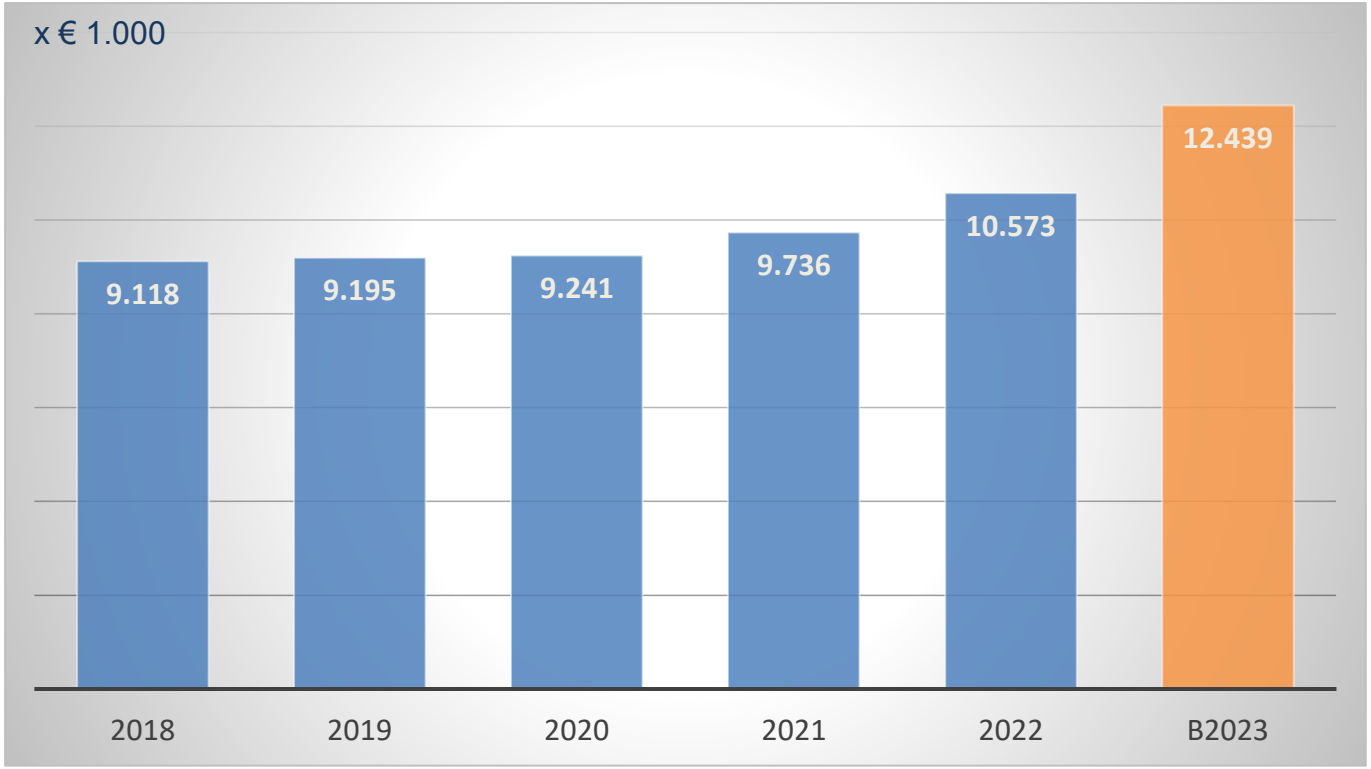


- Contributie Leden
- Bijdragen Stichting Golfsport
- Subsidies
- Sponsorinkomsten
- Boekenverkoop
- Diversen

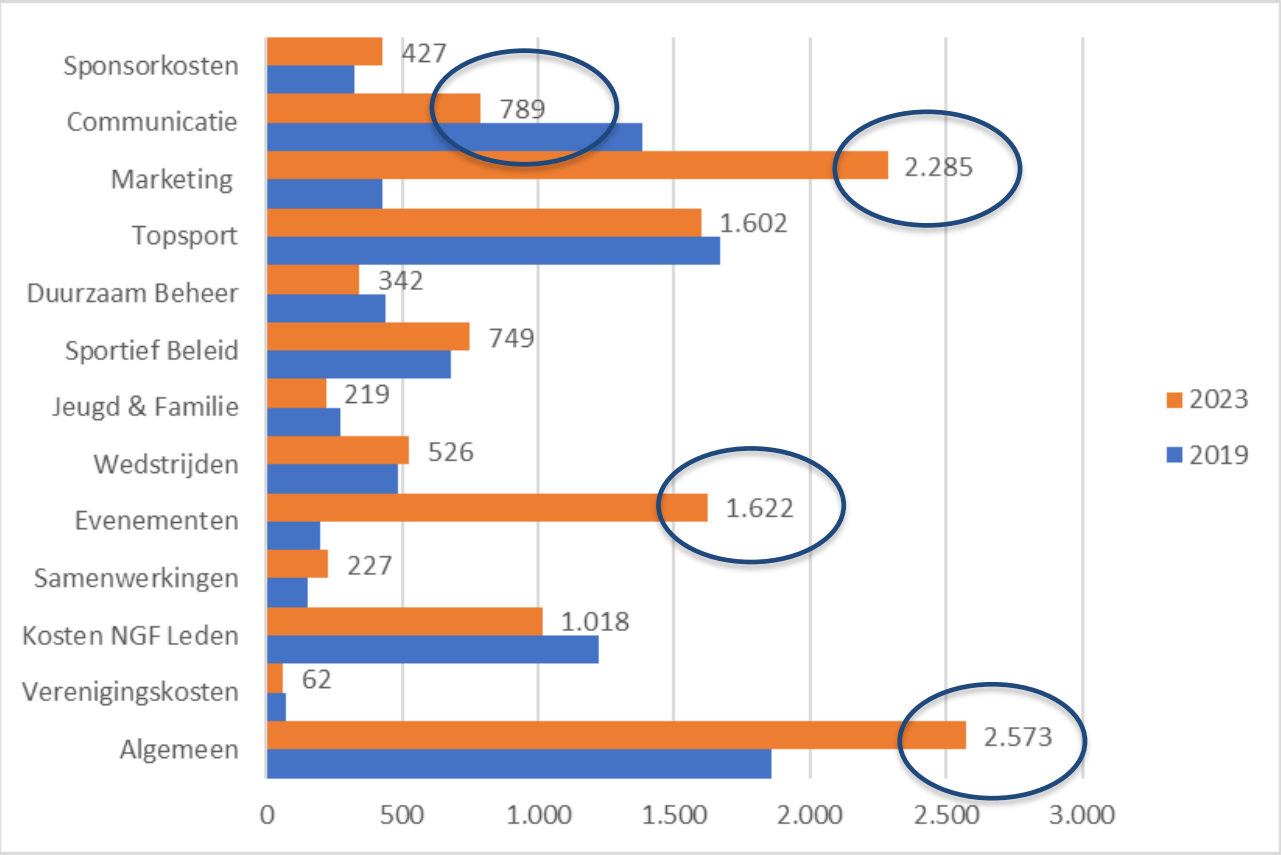
Opbrengsten 2022

x € 1.000	2022		B-2022	2021	B-2023
Contributie Leden	6.944	7%	6.514	6.524	8.495
Bijdragen vrije golfers	1.529	-5%	1.605	1.665	1.673
Subsidies	941	3%	918	1.192	1.005
Sponsorinkomsten	956	-6%	1.021	687	1.130
Publicaties	56	-25%	75	66	50
Diversen	72	-33%	107	72	86
TOTAAL BATEN	**10.498**		**10.240**	**10.206**	**12.439**

Ontwikkeling Lasten 2018-2023



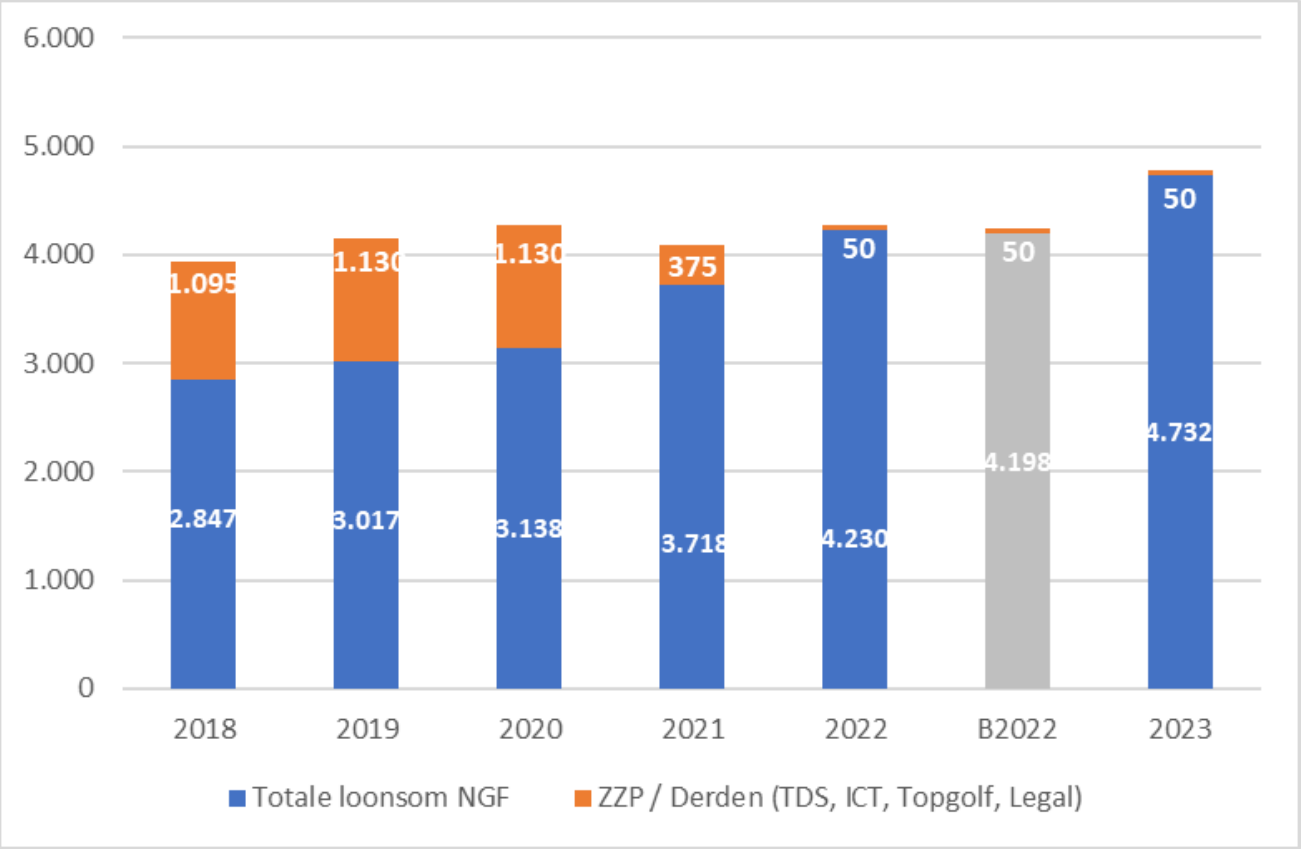
Ontwikkeling onderdelen Lasten



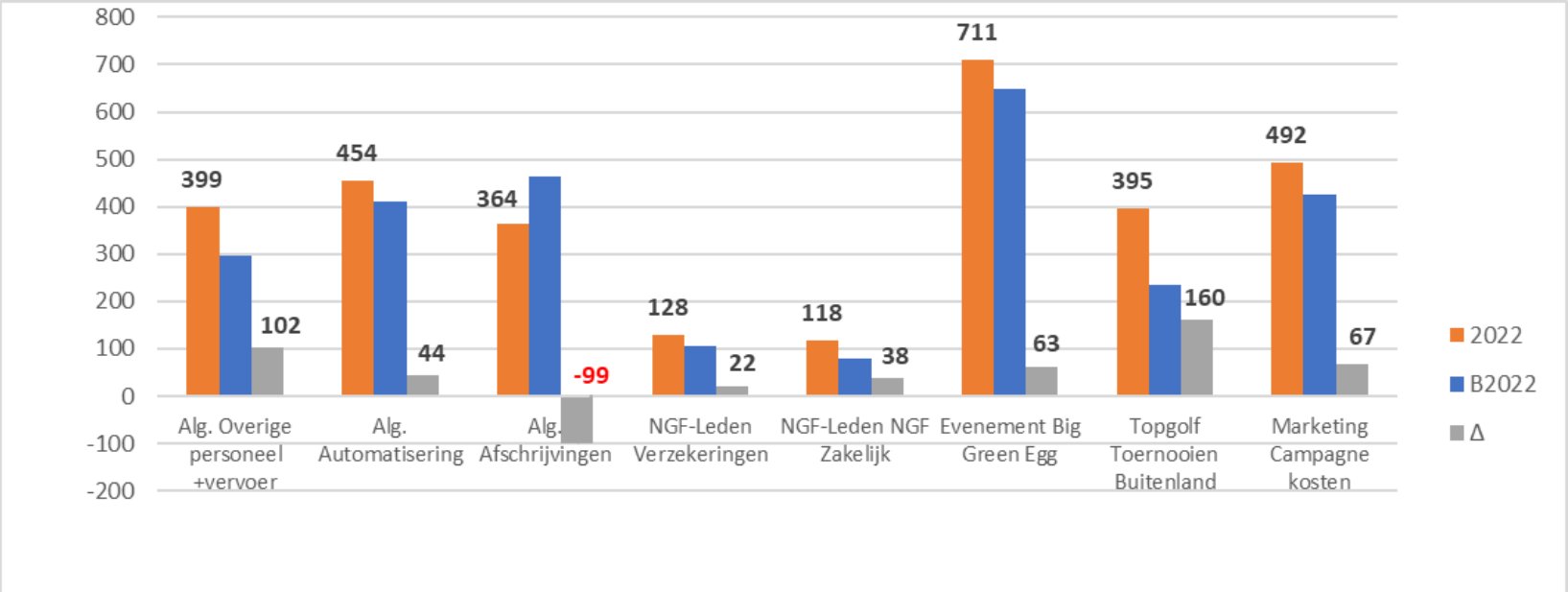
Lasten 2022

x € 1.000	2022		B-2022	2021	B-2023
Algemeen	2.362	5%	2.240	2.295	2.573
Verenigingskosten	50	-12%	57	50	62
Kosten NGF-Leden	895	4%	859	841	1.018
Samenwerkingen	209	-1%	212	199	227
Evenementen	1.057	9%	973	955	1.622
Wedstrijden	484	-2%	494	457	526
Jeugd & Familie	123	-33%	184	148	219
Sportief Beleid	804	17%	685	642	749
Duurzaam Beheer	257	-30%	368	287	342
Topgolf	1.672	5%	1.587	1.551	1.602
Marketing	1.127	9%	1.034	941	2.285
Communicatie	1.048	-2%	1.072	954	789
Sponsoring	485	7%	455	416	425
TOTAAL LASTEN	**10.573**	**3%**	**10.220**	**9.736**	**12.439**

Ontwikkeling loonkosten



Noemenswaardige afwijkingen in 2022 tov begroting



Het benodigd Eigen Vermogen (EV)

- Het eigen vermogen van de NGF is eind 2022 € 4,78 miljoen
- Stelregel voor het weerstandsvermogen
    - Jarenlang was dit 50% van totale kosten
    - Het NGF bestuur stelt dat 50% van de vaste kosten voldoende is. Ongeveer 60 tot 65% van de kosten van de NGF zijn vaste kosten (lonen, huur kantoor, leaseauto's, ICT kosten, verzekeringen, etc.)

- Het EV van de NGF is met bijna € 4,8 miljoen voldoende volgens de nieuwe stelregel
- Het NGF bestuur stelt voor de stelregel aan te passen en de vaste kosten te gebruiken als 'meetlat' voor het minimale EV

—

Vragen

—

Stemmen

6c. Decharge NGF-Bestuur

7. Voorstel en goedkeuring Contributie- en bijdragenreglement 2024

NGF Bijdrage – inflatie perspectief

Jaar	NGF Bijdrage	Verhoging (inflatiecorrectie)	Aandeel inflatie in %	**Inflatie** (Gem CPI)
2021	€ 19,0	€ 0,0	0%	2,7%
2022	€ 19,0	€ 0,0	0%	10%
2023	€ 23,0	€ 4,0 (€ 1,0)	4,3%	6,7%
2024	€ 24,5	**€ 1,5 (€ 1,0)**	6,5%	
2025	€ 25,5	€ 1,0 (€ 0,50)	2,0%	
2026	€ 26,5	€ 1,0 (€ 0,50)	2,0%	
2027	€ 27,5	€ 1,0 (€ 0,50)	1,9%	

NGF Bijdrage 2024 – voorstel

De inflatie op NGF lasten is goed merkbaar, ook in 2024
Bijvoorbeeld:

- Verwachte loonstijging vanuit CAO Sport minimaal € 300K (6% van € 5 miljoen)
- Overige kosten stijgen naar schatting met minimaal € 300K (4% van € 7 miljoen)

Daarom ons voorstel:

- NGF bijdrage voor 2024 is € 24,50

—

Vragen

—

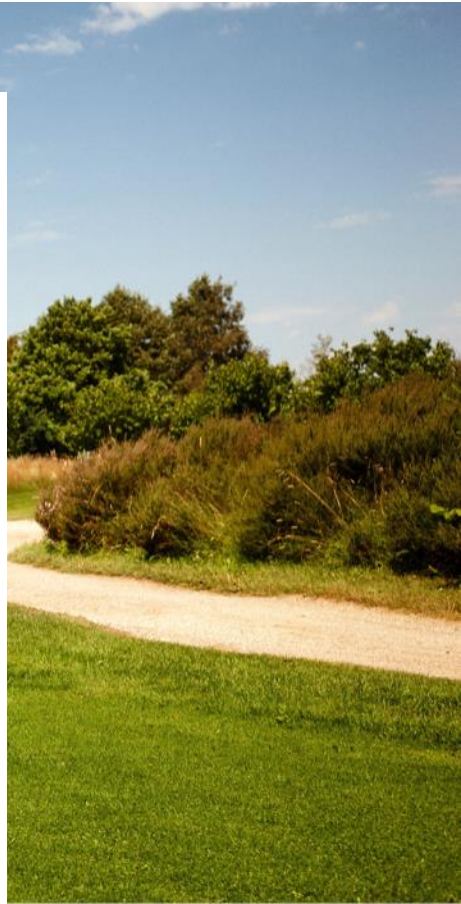
Stemmen

—

8. Voorstel en vaststelling NGF Reglementen – toelichting (overeenkomstig artikel 34 NGF Statuten)

Huishoudelijk Reglement

- Het Huishoudelijk Reglement dient door de Algemene Vergadering te worden vastgesteld (artikel 34 NGF statuten)
- Het Huishoudelijk Reglement is vernieuwd in lijn met de nieuwe NGF-statuten
- Daarnaast zijn er inhoudelijk geen grote wijzigingen en is het reglement geactualiseerd in lijn met de praktijk

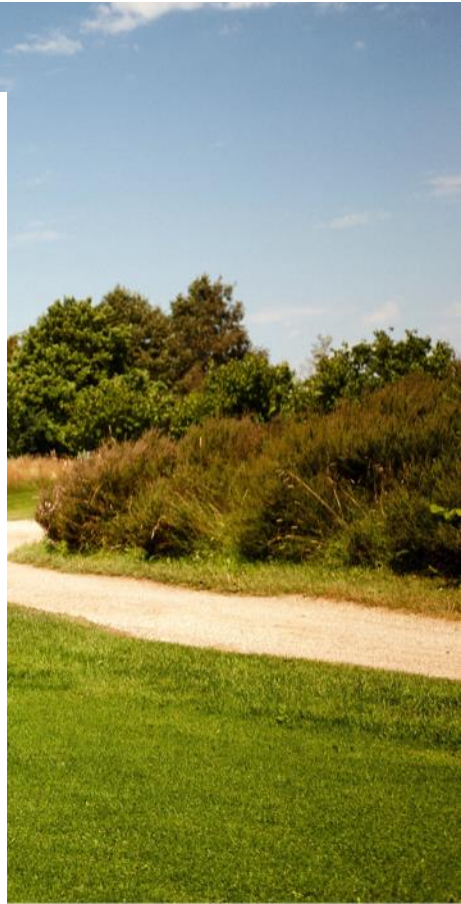


NGF-Tuchtreglementen

- NGF-Tuchtreglementen dienen door de Algemene Vergadering te worden vastgesteld (artikel 34 NGF statuten)
- NGF-Tuchtreglementen zijn geactualiseerd zodat definities en begrippen in lijn zijn met de nieuwe NGF-statuten
- Het verloop van een tuchtprocedure is centraal geregeld in een nieuw Tuchtreglement Algemeen en een nieuw Klachtreglement
- Daarnaast zijn er – net zoals nu al het geval is - inhoudelijke Tuchtreglementen op het gebied van Seksuele Intimidatie en Matchfixing. Deze Tuchtreglementen zijn tevens geactualiseerd
- Alle reglementen hebben een uniforme lay-out en opbouw gekregen

NGF-Tuchtreglementen en Huishoudelijk Reglement

- Implementatie van de reglementen: NGF-leden dienen de NGF-reglementen te bekrachtigen in de eigen Algemene Vergadering en de binding van de Golfers in de eigen statuten op te nemen (voor zover niet al gedaan)
- In de toelichting bij de stukken voor deze Algemene Vergadering staan voorbeeldbepalingen
- NGF-leden kunnen op verzoek ondersteuning krijgen bij de implementatie van de reglementen
- Na vaststelling van de reglementen komen deze op www.ngf.nl



—

Vragen

8a. Voorstel en vaststelling Huishoudelijk Reglement

—

Stemmen

—

8b. Voorstel en vaststelling NGF Klachtreglement

—

Stemmen

—

8c. Voorstel en vaststelling NGF Tuchtreglement Algemeen

—

Stemmen

—

8d. Voorstel en vaststelling NGF Tuchtreglement Matchfixing

—

Stemmen

—

8e. Voorstel en vaststelling NGF Tuchtreglement Seksuele Intimidatie

—

Stemmen

—

9. Datum volgende Algemene Vergadering: Voorstel zaterdag 11 november 2023

10. Rondvraag

11. Benoeming Ereleden/Leden van Verdienste

12. Sluiting