



# Financieel Verslag **2021**





Wij hebben het genoeg de rekening en verantwoording aan te bieden van de financiën van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie, achtereenvolgens:

**Jaarrekening**

- Geconsolideerde balans per 31 december 2021
- Geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2021 en 2020; begroting 2021 en 2022
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2021 en 2020
- Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
- Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021
- Toelichting op de geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2021
- Enkelvoudige balans per 31 december 2021
- Enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2021 en 2020
- Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2021
- Toelichting op de enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2021

**Overige gegevens**

- Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

**Bijlagen**

- Specificatie van de Baten over 2021
- Recapitulatie van de financiële resultaten 2021 ten opzichte van de begroting 2021

Marise Blom  
*penningmeester*

Utrecht, 3 mei 2022

Foto omslag: De Texelse GC

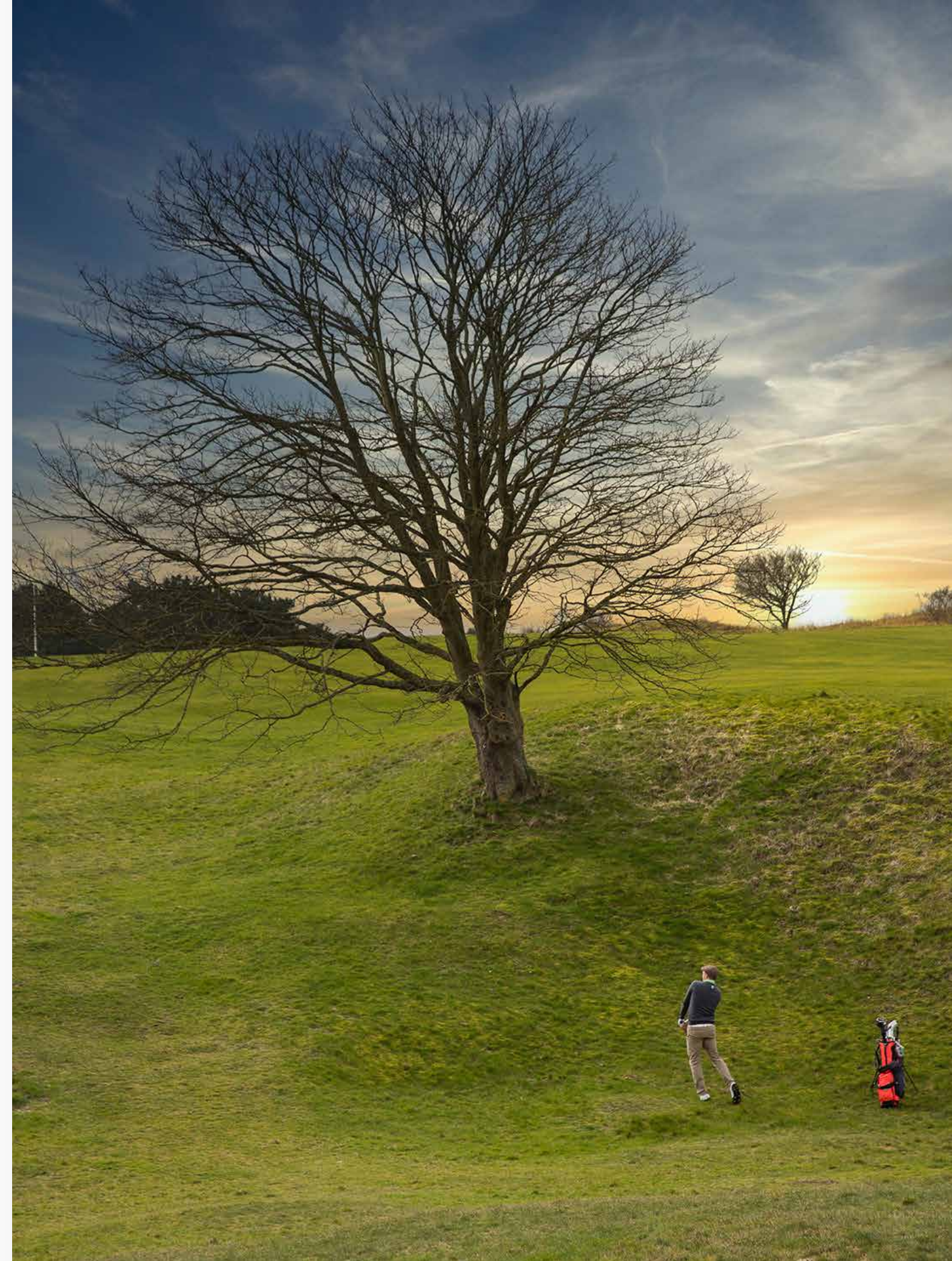


## JAARREKENING

**Geconsolideerde balans per 31 december 2021**

(na voorstel resultaatbestemming, bedragen maal € 1.000)

ACTIVA	31-12-2021	31-12-2020
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa [1]	375	552
Materiële vaste activa [2]	445	427
Financiële vaste activa	0	0
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden [3]	0	41
Debiteuren [4]	411	368
Vorderingen op groepsmaatschappijen [5]	0	28
Overige Vorderingen [6]	804	695
Liquide middelen [7]	5.979	6.383
<b>Totaal</b>	<b>8.014</b>	<b>8.494</b>
<b>PASSIVA</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
<b>Eigen vermogen</b>		
Algemene Reserve [8]	4.845	4.728
Bestemmingsreserves [9]	721	662
Voorzieningen [10]	13	45
Kortlopende schulden en overlopende passiva [11]	2.435	3.059
<b>Totaal</b>	<b>8.014</b>	<b>8.494</b>





**Geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2021 en 2020; begroting 2021 en 2022**

(bedragen maal € 1.000)

<b>BATEN [12]</b>	<b>2021</b>	<b>BEGROTING 2021</b>	<b>2020</b>	<b>BEGROTING 2022</b>
Contributie Leden, handicapregistratie, Golfbaanpermissie, niet-homeclub	6.524	5.725	5.705	6.514
Bijdragen vrije golfers	1.665	1.680	1.698	1.605
Subsidies	1.192	1.133	1.060	918
Sponsorinkomsten	687	555	592	545
Publicaties	66	50	81	75
Diversen	72	139	105	119
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>10.206</b>	<b>9.282</b>	<b>9.241</b>	<b>9.776</b>
<b>LASTEN [13]</b>	<b>2021</b>	<b>BEGROTING 2021</b>	<b>2020</b>	<b>BEGROTING 2022</b>
Algemeen	2.295	2.056	2.073	2.201
Verenigingskosten	50	56	30	57
Kosten NGF-Leden	841	928	1.084	859
Samenwerkingen	199	200	199	212
Evenementen	955	399	407	612
Wedstrijden	457	480	269	493
Jeugd & Familie	148	186	122	184
Sportief Beleid	642	669	587	685
Duurzaam Beheer	287	356	302	368
Topgolf	1.551	1.562	1.497	1.557
Marketing	941	878	466	1.033
Communicatie	954	1.208	1.460	1.080
Sponsoring	378	302	347	415
Kosten Patrons Club en Business Club	38	0	0	0
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>9.736</b>	<b>9.280</b>	<b>8.843</b>	<b>9.756</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>470</b>	<b>2</b>	<b>398</b>	<b>20</b>

<b>RESULTAATBESTEMMING</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Resultaat voor resultaatbestemming	470	398
Dotatie Bestemmingsreserves	474	409
Onttrekking Bestemmingsreserves Del Court Fonds	6	11
Dotatie aan de Algemene Reserve	2	0

**Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Ledenvergadering stelt het bestuur voor het resultaat van € 470K als volgt te bestemmen:**

- € 250.000 begeleiding golfclubs voor lidmaatschapsoptimalisatie en bijdrage tweede ronde onderzoek.
- € 95.000 ten behoeve van redesign website GOLF.NL.
- € 75.000 ten behoeve van creëren beeldbank van alle golfbanen in Nederland.
- € 30.000 ten behoeve van praktijkonderzoek voor Duurzaam Beheer van Golfbanen.
- € 24.000 ten behoeve van topgolf voor extra te spelen toernooien in 2022 in verband met corona 2021.
- € 6.000 ten laste van de bestemmingsreserve van Del Court Fonds.
- € 2.000 ten gunste van de algemene reserve van Golf Team Holland.



**Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2021 en 2020**

(bedragen maal € 1.000)

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	2021	2020	
Resultaat voor bestemming	470	398	
<b>Aanpassingen voor</b>			
- Afschrijvingen	383	279	
- Rentelasten en rentebaten	0	0	
- Mutaties in voorzieningen	- 32	0	
- Mutatie bestemmingsreserve	- 409	- 14	
- Mutatie inbreng St. Golf Team Holland	115	0	
<b>Veranderingen in werkkapitaal</b>			
- Mutaties in voorraden	41	21	
- Mutaties in debiteuren	- 43	60	
- Mutaties in vorderingen (exclusief rentevordering)	- 81	224	
- Mutaties in kortlopende schulden	- 624	525	
	- 707	830	
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>- 180</b>	<b>1</b>	
Rente-ontvangsten	0	0	
Kasstroom uit operationele activiteiten	- 180	1.493	
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
- Investerings in immateriële vaste activa	- 120	- 355	
- Investerings in materiële vaste activa	- 104	- 17	
- Desinvesteringen in materiële vaste activa	0	0	
- Desinvesteringen in financiële vaste activa	0	0	
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>- 224</b>	<b>- 372</b>	
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Netto kasstroom zijnde de mutatie in geldmiddelen</b>	<b>- 404</b>	<b>1.121</b>	
<b>Mutatie in geldmiddelen</b>			
<b>Stand 31 december 2020</b>	<b>6.383</b>	<b>Stand 31 december 2019</b>	<b>5.262</b>
<b>Stand 31 december 2021</b>	<b>5.979</b>	<b>Stand 31 december 2020</b>	<b>6.383</b>
<b>Mutatie</b>	<b>- 404</b>	<b>Mutatie</b>	<b>1.121</b>

**Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling****Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640**

De activiteiten van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie (NGF) en haar dochtermaatschappijen bestaan voornamelijk uit de behartiging van de belangen van de Leden van de Federatie ten aanzien van golf in de ruimste zin van het woord. De vereniging heeft de jaarrekening opgesteld volgens de richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven (640). De jaarrekening is opgemaakt op 3 mei 2022.

De Koninklijke Nederlandse Golf Federatie is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 40516270. Bestuurders: C.M.G Huyskes-van Doorne, A.E. Levi, R.L.M. Kooloos, M.T. Blom, J. van Hagen-Hermans, R.A.R. Torres en J. Visser.

De grondslagen

**Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen zijn ten opzichte van voorgaand boekjaar niet gewijzigd.

De jaarrekening wordt gepresenteerd op duizendtallen afgeronde bedragen.

Marginale afrondingsverschillen tussen balans en staat van Baten en Lasten ten opzichte van de toelichtingen zijn niet aangepast, aangezien dit het inzicht niet beïnvloedt.

**Continuïteit**

De jaarrekening is opgemaakt onder het uitgangspunt van de continuïteit van de vereniging.

**Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De NGF heeft geen derivaten.

**Valutaomrekening**

De jaarrekening luidt in euro's (de functionele en presentatievaluta van de vereniging). Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de staat van Baten en Lasten.

**Oordelen en schatten**

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening komt het bestuur van de NGF tot diverse oordelen en schattingen. De belangrijkste oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen zijn:

- economische levensduur en restwaarde vaste activa;
- inbaarheid van de vorderingen;
- omvang van de voorziening;
- volledigheid van de aan het boekjaar toe te rekenen Lasten.

**Consolidatie**

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de NGF en haar groepsmaatschappijen per 31 december van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin de NGF beslissende zeggenschap kan uitoefenen.

De groepsmaatschappijen van de NGF zijn:

- St. Del Court Fonds (100%), KvK-nummer 41192974 te Utrecht.

*Doelstelling:* de behartiging van de belangen van degenen die beroepsmatig aan de Nederlandse golfclubs zijn verbonden.

*Bestuurders:* C.M.G. Huyskes-van Doorne en M.T. Blom.

- St. tot Bevordering van de Golfsport (SBG) (100%), KvK-nummer 30168183 te Utrecht.

*Doelstelling:* de bevordering van de golfsport en de behartiging van de belangen van met name de niet-clubgebonden golfers.



*Bestuurders:* C.M.G. Huyskes-van Doorne en M.T. Blom.

- Vereniging NGF CAO Golfbranche (100%), KvK-nummer 59338008 te Utrecht.

*Doelstelling:* het in sociaaleconomisch opzicht behartigen van de belangen van de Leden van de NGF en aan die Leden gelieerde partijen, alles voor zover betrekking hebbende op de CAO voor de Golfbranche, onder andere door middel van het lidmaatschap van de Nederlandse Vereniging van Golfaccommodaties (NVG) in verband met de participatie van de NVG samen met FNV Bondgenoten en CNV Vakmensen in de CAO voor de Golfbranche, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

- *Bestuurders:* Koninklijke Nederlandse Golf Federatie.
- St. RAAK! (100%), KvK-nummer 65445554 te Utrecht.

*Doelstelling:* De bevordering van de golfsport onder de jeugd.

*Bestuurders:* Koninklijke Nederlandse Golf Federatie.

- St. Golf Team Holland (100%), KvK-nummer 63741156 te Utrecht.

*Doelstelling:* De facilitering van de opleiding en begeleiding en (golf)evenementen alsmede de ontwikkeling van talentvolle jonge beoefenaars van de golfsport in Nederland, alsmede het aangaan van overeenkomsten met deze talentvolle jonge personen, teneinde meer jongeren aan te sporen tot de beoefening van de golfsport.

*Bestuurders:* C.M.G. Huyskes-van Doorne, J. Hermans-van Hagen en R.A.R. Torres.

De invloed van betekenis wordt veroorzaakt doordat de bestuurders van de NGF, de St. Del Court Fonds, de Vereniging NGF CAO Golfbranche, de St. RAAK!, de St. tot Bevordering van de Golfsport en de St. Golf Team Holland dezelfde zijn. Naast de gelijkheid van bestuur, ontstaat de invloed van betekenis als gevolg van de financiële afhankelijkheid van de groepsmaatschappijen van de NGF.

De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap op de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie

opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld. Onderlinge transacties van de in de consolidatie betrokken entiteiten zijn in de consolidatie geëlimineerd.

De geconsolideerde jaarrekening bevat niet de gegevens van maatschappijen wier gezamenlijke betekenis van te verwaarlozen betekenis is voor het groepsgeheel. Dit heeft tot gevolg dat de groepsmaatschappij Vereniging NGF CAO Golfbranche niet in de consolidatie is betrokken.

Met ingang van het verslagjaar 2021 heeft St. Golf Team Holland een dermate omvang dat deze niet langer van te verwaarlozen betekenis is. De cijfers van deze stichting zijn dan ook in 2021 meegenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Het beginvermogen van St. Golf Team Holland is als mutatie verwerkt in de algemene reserve en toegelicht op pagina 17 van de jaarrekening. Gezien de beperkte invloed van deze stichting heeft geen aanpassing van de vergelijkende cijfers plaatsgevonden.

#### **Salderen**

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

#### **Immateriële vaste activa**

##### **Algemeen**

Een immaterieel vast actief wordt in de balans opgenomen als:

- het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die een actief in zich bergt, zullen toekomen aan de groep; en
- de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Uitgaven inzake een immaterieel vast actief die niet aan de voorwaarden voor activering voldoen (bijvoorbeeld uitgaven van onderzoek en intern ontwikkelde merken, logo's, uitgavenrechten en klantenbestanden) worden rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

De immateriële vaste activa die zijn verkregen bij de acquisitie van een groepsmaatschappij worden tegen de reële waarde op het verkrijgingsmoment opgenomen. De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

De afschrijving van de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur met een maximum van twintig jaar. De economische levensduur en afschrijvingsmethode worden aan het einde van ieder boekjaar opnieuw beoordeeld. Indien de geschatte economische levensduur langer is dan twintig jaar zal, vanaf het moment van verwerking aan het einde van elk boekjaar, een bijzondere waardeverminderingstest worden uitgevoerd.

#### **Intellectueel eigendom**

Het intellectueel eigendom en de bijbehorende vooruitbetalingen betreffen de website, die lineair wordt afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur van drie jaar.

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. Er zijn geen rentekosten opgenomen in de tegen de vervaardigingsprijs gewaardeerde materiële vaste activa.

De materiële vaste activa worden als volgt lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur rekening houdend met de restwaarde, dan

wel afgeschreven over de periode van het huurcontract, zijnde 11 jaar.

Op investeringen in materiële vaste activa met een aanschafwaarde van > € 1.000 exclusief btw wordt een afschrijvingssystematiek toegepast, waarbij, voor zover van toepassing, rekening wordt gehouden met een restwaarde.

Verbouwingen	20,00% en 9,09% per jaar
Inventarissen	20,00% en 9,09% per jaar
ICT-apparatuur	33,33% per jaar

#### **Voorraden**

De voorraad handelsgoederen betreft aangeschafte golfsets en wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel de lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgingsprijs van de handelsgoederen wordt bepaald op grond van de first-in-first-out-regel.

#### **Vlottende vorderingen**

De overige vorderingen die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille, worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

#### **Bestemmingsreserves**

Dit is het gedeelte van het vermogen waaraan het bestuur een bestedingsbeperking heeft gegeven. De bestedingsbeperking is opgenomen onder de toelichting van desbetreffende Bestemmingsreserves.

#### **Voorzieningen**

Een voorziening wordt gevormd indien de vereniging op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen.

**Jubileumuitkeringen**

De voorziening jubileumuitkering is opgenomen voor toekomstige uitkeringen in verband met jubilea van personeelsleden. De voorziening wordt berekend tegen contante waarde, waarbij rekening wordt gehouden met specifieke elementen, zoals de verwachte blijfkans.

**Pensioenen**

De Koninklijke Nederlandse Golf Federatie is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfondszorg en Welzijn en past voor al haar medewerkers de middelloonregeling conform het standaard pensioenreglement toe.

De pensioenregeling is in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling omdat:

- de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie aangesloten is bij een bedrijfstakpensioenfonds en samen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toepast;
- de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstige premies.

De dekkingsgraad van Pensioenfondszorg en Welzijn per ultimo 2021 is 106,6% en daarmee 14% hoger dan ultimo 2020. De beleidsdekkingsgraad over 2020 bedroeg 92,6%.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van Baten en Lasten verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord. Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting.

**Kortlopende schulden**

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met (in geval van een financiële verplichting die niet tegen reële waarde, met verwerking van waardeveranderingen in de staat van Baten en Lasten, is opgenomen) de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De overige kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de staat van Baten en Lasten opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

**Geamortiseerde kostprijs**

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

**Grondslagen voor resultaatbepaling**

De contributiegelden worden bepaald op basis van het aantal leden van de Leden per 1 juli van het boekjaar plus leden van de Leden die na 1 juli maar voor 1 november van dit boekjaar lid zijn geworden, behoudens voor de Leden welke na deze datum toetreden tot de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie. Voor laatstgenoemde Leden wordt contributie berekend over de nog niet verstreken periode op basis van het aantal leden op het moment van toetreden.

De baten voor vrije golfers worden bepaald op basis van ontvangst, waarbij de ontvangsten vanaf 7 december van

het boekjaar worden aangemerkt als vooruit ontvangen opbrengsten en derhalve in het volgende boekjaar ten gunste van het resultaat worden gebracht. Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van Baten en Lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

**Rente**

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost,

indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

De overige Baten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben respectievelijk waarin zij ontvangen zijn.

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden genomen in het jaar waarin



© Koninklijke Haagsche G&GC

**Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021**

(bedragen maal € 1.000)

<b>ACTIVA</b>		
<b>IMMATERIËLE VASTE ACTIVA [1]</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Website</b>		
<b>Boekwaarde op 1 januari</b>	<b>552</b>	<b>390</b>
Aanschaffingen in boekjaar:		
- website en database	120	355
Totaal aanschaffingen	120	355
	672	745
Af: afschrijvingen per 31 december	- 297	- 193
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>375</b>	<b>552</b>
Cumulatieve aanschafwaarde immateriële vaste activa	1.470	1.350
Cumulatieve afschrijvingen immateriële vaste activa	- 1.095	- 798
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>375</b>	<b>552</b>
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA [2]</b>		
<b>Inventaris</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Boekwaarde op 1 januari</b>	<b>427</b>	<b>496</b>
Aanschaffingen in boekjaar:		
- verbouwing/inrichting	11	0
- promotiematerialen	66	0
- ICT-apparatuur	27	17
<b>Totaal aanschaffingen</b>	<b>104</b>	<b>17</b>
	531	513
Af: afschrijvingen per 31 december	- 86	- 86
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>445</b>	<b>427</b>
Cumulatieve aanschafwaarde materiële vaste activa	824	720
Cumulatieve afschrijvingen materiële vaste activa	- 379	- 293
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>445</b>	<b>427</b>
<b>FINANCIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Op 15 januari 2021 is er een joint venture agreement getekend tussen de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie en de Nederlandse Vereniging van Golfaccommodaties (NVG) ten aanzien van GOLFGO BV. Deze samenwerking is erop gericht om het voor de golfer te vereenvoudigen om starttijden te boeken op golfbanen middels een reserveringsplatform

<b>TOTALE VASTE ACTIVA</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Totale cumulatieve aanschafwaarde	2.294	2.070
Totale cumulatieve afschrijvingen	- 1.474	- 1.091
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>820</b>	<b>979</b>

<b>VOORRADEN [3]</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Stand op 1 januari</b>	<b>41</b>	<b>62</b>
Aanschaffingen	0	0
	41	62
Verkopen	2	- 8
	39	54
Op- en afwaardering	- 39	- 13
<b>Boekwaarde op 31 december</b>	<b>0</b>	<b>41</b>

De voorraden betroffen in 2016 aangeschafte jeugd golfsets en putters ten behoeve van St. RAAK! Er is besloten deze af te waarderen naar nul. De voorraad bestaat voornamelijk uit linkshandige putters en setjes waarvan de verwachting is dat we deze niet kunnen verkopen.

<b>DEBITEUREN [4]</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Debiteuren Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	446	393
Af: voorziening	- 25	- 25
<b>Totaal</b>	<b>421</b>	<b>368</b>

De stijging van het debiteurensaldo per 31 december is voor ons reden om een strenger debiteurenbeleid te gaan voeren in de toekomst. Per 29 maart 2022 is de totale vordering afgelopen tot een bedrag van circa € 135K die uit verschillende kleinere vorderingen bestaat. Wij achten de reservering van 25K dan ook voldoende.



VORDERINGEN OP GROEPSMAATSCHAPPIJEN [5]	2021	2020
St. Golf Team Holland	0	27
Vereniging NGF CAO Golfbranche	0	1
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>28</b>

OVERIGE VORDERINGEN [6]	2021	2020
Aanmaken clubkaarten nieuwe boekjaar	0	29
Kosten inbreng GOLFGO BV	112	145
Vooruitbetaalde contributies	79	94
IT-automatiseringskosten	0	1
Waarborgsom	54	54
Te vorderen voorschotten	60	63
Verzekering	35	30
Pensioenfondsen	13	0
Huur	35	35
Overige vorderingen	99	38
Lening Weekly Media	206	206
Te ontvangen opbrengsten	67	0
Rekening-courant D Weber	44	0
<b>Totaal</b>	<b>804</b>	<b>695</b>

De kleine stijging van de overige vorderingen is met name te verklaren doordat de consolidatie van St. Golf Team Holland. De rekening-courant met D. Weber en de te ontvangen opbrengsten Patrons hebben betrekking op deze entiteit.

LIQUIDE MIDDELEN [7]	2021	2020
<i>Spaarrekeningen</i>		
ABN AMRO	2.216	2.216
Van Lanschot Bankiers	8	8
ING	101	101
<i>Rekening-courant</i>		
ING	2.715	3.264
Van Lanschot Bankiers	454	350
Van Lanschot Bankiers Del Court Fonds	247	253
ABN AMRO	238	191
Kas	0	0
<b>Totaal</b>	<b>5.979</b>	<b>6.383</b>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA	2021	2020
<b>ALGEMENE RESERVE [8]</b>		
Stand op 1 januari	4.728	4.728
Beginvermogen St. Golf Team Holland	115	0
Resultaat na bestemming	2	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>4.845</b>	<b>4.728</b>

Doordat St. Golf Team Holland in de consolidatie in 2021 meegenomen wordt, is de beginstand van de algemene reserve toegevoegd aan het geconsolideerd vermogen van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie.

In de Algemene Ledenvergadering van 28 november 2011 heeft het bestuur aangegeven dat het vermogen waardevast moet blijven. De Koninklijke Nederlandse Golf Federatie streeft een weerstandsvermogen na dat gelijk is aan circa 50% van de jaarlijkse kosten. Het weerstandsvermogen zou moeten zijn 50% van € 9.280K, zijnde € 4.640K. Dit weerstandsvermogen is aanwezig en zodoende is er geen reden om het resultaat toe te voegen aan het vermogen.

#### BESTEMMINGSRESERVES [9]

Voor het gedeelte van het eigen vermogen waaraan het bestuur een bestedingsbeperking heeft gegeven, wordt een bestemmingsreserve gevormd. Dit betreft de volgende bestemmingsreserves.

	Del Court Fonds	NGF	Totaal
<b>Stand 1 januari 2017</b>	<b>291</b>	<b>0</b>	<b>291</b>
Dotatie	0	144	144
Onttrekking	- 15	0	- 15
<b>Stand 31 december 2017</b>	<b>276</b>	<b>144</b>	<b>420</b>
Dotatie	0	31	31
Onttrekking	- 6	- 144	- 150
<b>Stand 31 december 2018</b>	<b>270</b>	<b>31</b>	<b>301</b>
Dotatie	0	14	14
Onttrekking	- 6	- 31	- 37
<b>Stand 31 december 2019</b>	<b>264</b>	<b>14</b>	<b>278</b>
Dotatie	0	409	409
Onttrekking	- 11	- 14	- 25
<b>Stand 31 december 2020</b>	<b>253</b>	<b>409</b>	<b>662</b>
Dotatie	0	474	474
Onttrekking	- 6	- 409	- 415
<b>Stand 31 december 2021</b>	<b>247</b>	<b>474</b>	<b>721</b>

**Del Court Fonds**

Deze reserve is gevormd met als statutair doel de belangenbehartiging van personen die beroepsmatig aan Nederlandse golfclubs zijn verbonden. De onttrekking aan de Bestemmingsreserve van het Del Court Fonds betreft het resultaat van het Del Court Fonds per 31 december.

Voor het verschil tussen het groepsvermogen en het enkelvoudige eigen vermogen verwijzen wij naar de toelichting zoals is opgenomen bij het enkelvoudige eigen vermogen. In de komende jaren zal er structureel circa € 6K per jaar aan het Fonds onttrokken worden in verband met de hulp die er gegeven wordt aan een mindervalide werknemers bij een van de NGF-Leden.

VOORZIENINGEN [10]	2021	2020
<b>Jubileumuitkeringen per 1 januari</b>	<b>45</b>	<b>45</b>
Dotatie aan voorziening	0	0
Onttrekking aan voorziening	- 45	0
Mutatie boekjaar	- 45	0
<b>Jubileumuitkeringen per 31 december</b>	<b>0</b>	<b>45</b>

In overleg met de accountant is besloten de voorziening voor jubileumuitkeringen naar nul te brengen. In de praktijk is deze voorziening altijd te hoog door het vertrek van mensen en de NGF heeft een vermogen dat ruim voldoende is om deze uitkeringen op te vangen.

Voorziening joint venture resultaat	2021	2020
Dotatie aan voorziening	13	0
<b>Voorziening resultaat joint venture resultaat</b>	<b>13</b>	<b>0</b>

Op dit moment is de verwachting dat de joint venture over 2021 een verlies zal leiden van € 25K. Hierin heeft de NGF een aandeel van 50%, vandaar de opbouw van de voorziening.

KORTLOPENDE SCHULDEN [11]	2021	2020
Crediteuren	378	768
Belastingen en premies	218	202
Bankkosten	4	0
Accountant	20	18
Nettosalaris	12	0
Vakantietoelage/vakantiedagen personeel	203	156
Vooruit ontvangen bijdragen vrije golfers	1.121	1.176
Vooruit ontvangen sponsorvergoeding	257	246
Verplichtingen toernooien	0	250

Samenwerkingen	2	3
Supporter van Golf	50	0
Nog te betalen certificaathouders	26	0
Overige schulden en overlopende passiva	144	240
<b>Totaal</b>	<b>2.435</b>	<b>3.059</b>

De daling van het saldo van kortlopende schulden is veroorzaakt doordat er geen verplichtingen meer op balansdatum openstonden voor toernooien die vanwege corona naar een volgend jaar verplaatst zijn.

**Financiële instrumenten**

Er zijn geen afgeleide financiële instrumenten in de balans opgenomen.

**Niet in de balans opgenomen regelingen en verplichtingen**

Ultimo 2021 bedroeg de huurverplichting van het federatiekantoor € 958K.

< 1 jaar € 131K

1-5 jaar € 523K

> 5 jaar € 240K

De verplichting inzake het leasewagenpark bedroeg ultimo 2021 € 382K.

< 1 jaar € 141K

1-5 jaar € 238K

Er is een Fiscale Eenheid voor de btw tussen de Vereniging Nederlandse Golf Federatie (NGF) en St. RAAK!

**Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen bijzonderheden na balansdatum voorgedaan die van invloed zijn op de jaarrekening 2021.



**Toelichting op de geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2021**

Hieronder volgt een verantwoording van de Baten en Lasten naar aandachtsgebied, met daarbij een nadere toelichting. Ook vindt u een toelichting op de grootste afwijkingen van het resultaat 2021 in relatie tot de begroting. De genoemde percentages in de eerste kolom (werkelijk 2021) laten de afwijking zien ten opzichte van de begroting 2021.

**BATEN [12]**

	BEGROTING		BEGROTING	
	2021	2021	2020	2022
Contributie Leden, handicapregistratie, golfbaanpermissie, niet-homeclub	6.524 (+14%)	5.725	5.705	6.514
Bijdragen Stichting Golfsport	1.665 (-1%)	1.680	1.698	1.605
Subsidies NOC*NSF	1.192 (+5%)	1.133	1.060	918
Sponsorinkomsten	687 (+24%)	555	592	545
Boekenverkoop	66 (+32%)	50	81	75
Diversen	72 (-49%)	139	105	119
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>10.206 (+10%)</b>	<b>9.282</b>	<b>9.241</b>	<b>9.776</b>

**Contributiegelden: € 6.524K (+ € 799K)**

De inkomsten uit leden van Leden zijn maar liefst € 799K hoger dan in de begroting voorzien. Dat komt door een groei van het aantal golfers van meer dan 40.000 golfers dan begroot. Dit enorme verschil is te verklaren door twee zaken:

1. Eind 2020 is besloten om conservatief te begroten voor 2021 gezien de onzekerheden m.b.t. corona. Het uitgangspunt voor het aantal golfers is juli 2020 geweest. De grootste groei in 2020 kwam in laatste 3 tot 4 maanden.
2. Een veel grotere groei van het aantal nieuwe golfers in 2021 dan verwacht. Ruim 49.000 golfers zijn gestart in het kalenderjaar 2021.

Samengevat: eind 2020 is er zeer voorzichtig begroot gezien de nog steeds aanwezige dreiging van corona. Gelukkig is in de praktijk gebleken dat het thuiswerken en de sluiting van andere sporten de golfsport een enorme boost hebben gegeven. Met in 2021 maar liefst 49.000 nieuwe golfers is er sprake van een ongekende groei. Met een toename van het aantal golfers in de 2e helft 2020 van 15.000 is het verschil verklaard.

**Bijdragen vrije golfers: € 1.665K (- € 15K)**

Het aantal golfers in de Stichting Golfsport is min of meer op begroting uitgekomen. Er zijn iets meer afmeldingen geweest dan verwacht. Gezien de toename van de populariteit van golf heeft wellicht een groter deel dan verwacht een 'actiever' lidmaatschap afgesloten bij een golfclub/golfbaan.

**Bijdrage Bestedingsplan NOC\*NSF: € 1.192K (+ € 59K)**

De inkomsten via het bestedingsplan van NOC\*NSF zijn in 2021 uitgekomen op € 1.192, wat hoger was dan verwacht. Dit verschil is volledig te verklaren door een eenmalige 'coronavergoeding' die aan alle bonden is uitbetaald. Eind 2020 was het precieze bedrag nog niet bekend en voorzichtig begroot. Het uiteindelijke bedrag is € 59K hoger uitgevallen.

In 2021 werden de volgende bijdragen onder de door NOC\*NSF voorgeschreven richtlijnen toegekend:

	2021	2020
Vervoersvoorziening Talent TeamNL Sporters	0	5
Maatwerkfinanciering Top 10	77	78
Algemeen functioneren Sportbonden	1.115	877
Eenmalige innovatiesubsidie	0	100
<b>Totaal bijdragen NOC*NSF</b>	<b>1.192</b>	<b>1.060</b>

**Sponsorbijdragen: € 687K (+ € 132K)**

Bij deze post dient opgemerkt te worden dat de consolidatie tussen de NGF en St. Golf Team Holland (GTH) voor wat verwarring kan zorgen. Deze verwarring ontstaat, doordat er in 2020 geen consolidatie heeft plaatsgevonden tussen NGF en GTH. Daardoor lijkt het alsof de sponsorinkomsten flink gestegen zijn, maar van de gerealiseerde € 688K is ruim € 300K via GTH gerealiseerd. De sponsorinkomsten via de NGF zijn dus niet gestegen, maar gedaald. De inkomsten via sponsoring blijven vanwege corona achter, waardoor de verwachting van dit beeld voor 2022 een stuk positiever is. Mede vanwege de uitbreiding van het aantal werknemers op Sales & events medio 2021.

	2021	2020
ING Private Banking	170	290
Big Green Egg	100	0
Jumbo Golf & Hockey	50	0
Titleist-Acushnet	0	12
TeamNL	60	120
Monterei G&CC	30	20
We are you	13	0
Deloitte	0	150
Talent Fund	100	0
Patrons	71	0
Trinifold	45	0
Diverse sponsoren incl. tickets	48	0
<b>Totaal</b>	<b>687</b>	<b>592</b>

**Publicaties: € 66K (+€ 16K)**

Met € 66K zijn de opbrengsten uit verkoop van boeken hoger dan begroot en wat lager dan in 2020. Hier is geen duidelijke verklaring voor.

**Overige opbrengsten: € 72K (-€ 33K)**

Deze post wordt als volgt gespecificeerd:

	2021	2020
Bankrente	- 28	0
Chipkaarten	6	9
Inleggelden	31	15
Overige	63	81
<b>Totaal</b>	<b>72</b>	<b>105</b>

De overige opbrengsten in 2021 bestaan zoals hierboven vermeld uit inkomsten van inleggelden, chipkaarten en de post overige is een saldo van onder andere teruggave btw, vrijval jubileumuitkering, een subsidie vanuit DeWeerelt en anderzijds afwaarderingen van diverse voorraden.

**Niet-contributiegebonden activiteiten**

Over niet-contributiegebonden activiteiten, zoals (barter)sponsorbijdragen en verkoop van NGF-publicaties wordt btw afgedragen aan de fiscus.

**LASTEN [13]**

	BEGROTING		BEGROTING	
	2021	2021	2020	2022
Algemeen	2.295 (+12%)	2.056	2.073	2.201
Verenigingskosten	50 (-11%)	56	30	57
Kosten NGF-Leden	841 (-9%)	928	1.084	859
Samenwerkingen	199 (0%)	200	199	212
Evenementen	955 (+239%)	399	407	612
Wedstrijden	457 (-5%)	480	269	493
Jeugd & Familie	148 (-20%)	186	122	184
Sportief Beleid	642 (-4%)	669	587	685
Duurzaam Beheer	287(-19%)	356	302	368
Topgolf	1.551 (-1%)	1.562	1.497	1.551
Marketing	941(+7%)	878	466	1.033
Communicatie	954 (-21%)	1.208	1.460	1.080
Sponsoring	378 (+25%)	302	347	415
Patrons Club	38 (+100%)	0	0	0
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>9.736 (+5%)</b>	<b>9.280</b>	<b>8.843</b>	<b>9.756</b>

De totale geconsolideerde lasten zijn in 2021 zijn uitgekomen op € 9.736K, € 456K of 5% boven de begroting. Hieronder worden de verschillen in detail verklaard. Net als bij de inkomsten dient hier ook opgemerkt te worden dat de consolidatie met GTH (wel in resultaat maar niet in begroting opgenomen) voor de nodige verschillen zorgt. Er wordt in de verklaring duidelijk aangegeven waar dit het geval is.

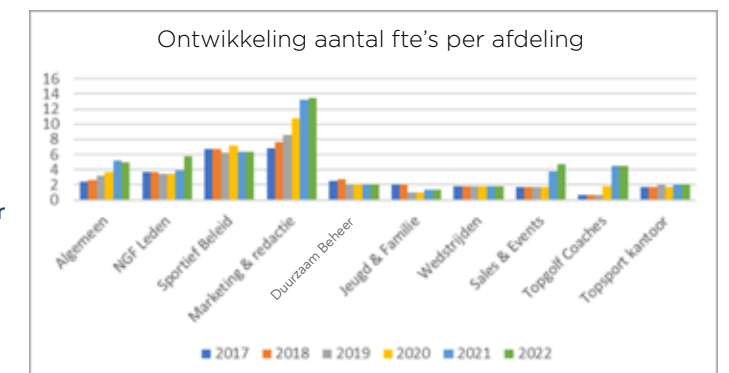
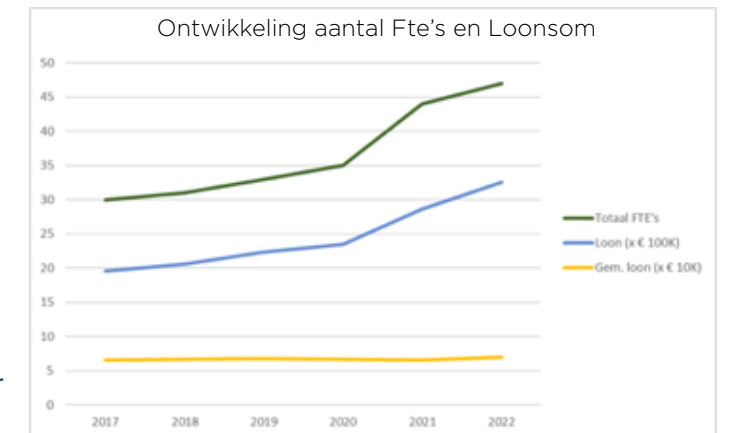
Het NGF-bestuur, de commissieleden en overige vrijwilligers ontvangen geen financiële vergoeding voor de uitvoering van hun taken.

In mei 2021 hebben de Leden in de Algemene Ledenvergadering het voorstel van het bestuur van de NGF aangenomen om het resultaat over het boekjaar 2020 van € 409K te bestemmen en te besteden aan een gedeeltelijke terugbetaling aan de Leden, toernooien voor topgolf, organisatie van een Ladies European Tour en Challenge Tour event, doorontwikkeling van GOLF.NL, onderzoek in het kader van Duurzaam Beheer en een bijdrage aan een boek over de geschiedenis van golf in Nederland.

Het NGF-bestuur heeft in het vorige jaarverslag meer inzicht gegeven in de ICT- en supportkosten, omdat deze aanzienlijk stijgen samen met de organisatie van de activiteiten omtrent GOLF.NL, de ICT-investeringen en vaste kosten die daarbij horen. Hieronder geven wij een korte update van GOLF.NL en ICT. Daarnaast besteden we hieronder ook specifiek aandacht aan de ontwikkeling van personeelskosten en het stijgende aantal werknemers in de afgelopen jaren bij de NGF.

**Personeelskosten**

De NGF heeft (exclusief DeWeerelt van Sport) eind 2021 45 fte's in dienst. De afgelopen jaren is het aantal fte's bij de NGF flink gestegen. In onderstaande figuur is aangegeven wat de ontwikkeling van het totaal aantal fte's sinds 2017 is geweest, gespecificeerd naar afdeling. Gezien de geformuleerde strategie is het te rechtvaardigen dat het aantal fte op Marketing & Redactie met bijna 7 fte's is gegroeid. Het in dienst nemen van de topgolfcoaches in plaats van deze in te



huren via zzp-contracten heeft gezorgd voor 4 extra fte. Door de groei van de organisatie zijn de 'algemene personeelskosten' met 2,5 fte gegroeid. In totaliteit is de gemiddelde loonsom in de afgelopen 6 jaar met €4,2K per werknemer gestegen en de totale loonsom met € 1.300K.

**GOLF.NL**

In 2020 heeft het NGF-bestuur een uitgebreide beschrijving gegeven over het ontstaan van het platform GOLF.NL en de samenwerking met TIG Sports daarin. De in 2015 gesloten overeenkomst tussen TIG Sports en de NGF is in 2020 tot een einde gekomen en er is in goed onderling overleg besloten dat de NGF de exploitatie van het GOLF.NL platform per eind 2022 in eigen beheer neemt. De reden om dat niet per 1 januari 2022 te doen is enerzijds fiscaal en anderzijds kunnen we door nog 1 jaar de exploitatie in de Weekly BV te houden profiteren van de nog aanwezige afschrijvingen. In de NGF-begroting van 2023 zal dus de volledige



exploitatie van GOLF.NL zichtbaar zijn.

In dat proces gaat er ook een verschuiving van kosten plaatsvinden van de Weekly BV naar de NGF. Daardoor zijn in 2021 de kosten in Weekly BV aanzienlijk lager dan in voorgaande jaren, waarbij de inkomsten in 2021 nog wel voor 100% via Weekly BV lopen. Dat heeft erin geresulteerd dat de door de NGF gegarandeerde bijdrage van € 1.100K (inclusief personeelskosten) in 2021 met € 200K verlaagd kon worden.

#### ICT NGF

Zoals eerder beschreven heeft de NGF in de afgelopen vijf jaar veel tijd en veel geld geïnvesteerd in het toekomstproof maken van haar ICT-omgeving. Dat was aan de ene kant nodig omdat de bestaande omgeving verouderd was, maar aan de andere kant om in te kunnen spelen op de veranderende behoefte van de golfers en golfclubs. De ICT-investeringen worden in drie jaar afgeschreven. De afschrijvingen zijn door de hogere investeringen de afgelopen jaren gestegen van € 200.000 per jaar naar ruim € 400.000 in de komende jaren. Dat is exclusief de afschrijvingen van de investeringen die hebben plaatsgevonden in de samenwerking met TIG Sports in Weekly, aangezien deze investeringen vanuit de BV zijn gedaan. In deze BV worden sinds 2019 geen nieuwe investeringen geactiveerd, waardoor deze activa eind 2022 nihil zijn.

Naast de ICT-investeringen brengt het hebben van een goede ICT-infrastructuur ook veel vaste kosten met zich mee. Denk hierbij o.a. aan bedragen voor licenties, support en beheer en hosting. Voor de NGF zijn deze jaarlijkse kosten voor ICT (kantoor, platformen, specifieke software voor competitie en wedstrijden en ledenadministratie) circa € 500.000. Dat is een factor 2 tot 3 hoger dan vijf jaar geleden. Dit is noodzakelijk met het oog op de toekomst, waarbij de golfer steeds meer alles online wil kunnen vinden en

regelen, en deze kosten bedragen minder dan 5% van het jaarlijkse NGF-budget, waarmee ze goed in verhouding zijn. Het positieve effect van de ICT-investeringen is, naast een grotere slagkracht op het gebied van marketing, te zien in een afname van de kosten van bijvoorbeeld de ledenadministratie.

In 2021 is een bedrag van € 400K begroot voor automatiseringskosten. Een ambitieuze doelstelling gezien het bedrag van € 552K in 2020. Daarnaast is er voor software ledenadministratie in 2021 een bedrag van € 200K begroot. Om een goed beeld te vormen van de jaarlijkse ICT-kosten kunnen deze twee posten eigenlijk niet los van elkaar gezien worden. In 2021 zijn deze kosten bij elkaar op € 604K uitgekomen tegenover een begroot bedrag van € 600K. Daarom durven wij te stellen dat de ICT-kosten onder controle zijn.

#### Algemeen: € 2.295K (+ € 239K)

Door inhuur van extra uren op het gebied van HR en Financiën en het uitkeren van extra uren zijn de personeelskosten € 77K hoger uitgevallen dan begroot. Tevens zijn de vervoerskosten € 51K hoger dan begroot vanwege een aantal leasecontracten voor nieuwe medewerkers. Ook het aantal gereden kilometers was flink hoger dan in 2020. Door een nieuwe verdeling van kosten zijn ook de huisvestingskosten in DeWeerelt van Sport met € 36K toegenomen. De automatiseringskosten zijn met € 108K hoger uitgevallen dan begroot. Een verklaring daarvoor is hierboven bij ICT NGF toegelicht. De afschrijvingen zijn wat lager dan begroot, wat te maken heeft met een vertraging ten opzichte van de investeringen. Op de post lidmaatschappen is een overschrijding van € 18K grotendeels te verklaren door een hogere bijdrage aan NOC\*NSF.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2021	2021	2020	2022
Algemeen Personeelskosten	550	473	434	511
Algemeen Verzekeringskosten personeel	30	31	30	31
Algemeen Vervoerskosten	246	195	193	230
Algemeen Overige personeelskosten	5	2	- 3	2
Algemeen Accountantskosten	29	29	29	29
Algemeen Juridische kosten	14	15	26	15
Algemeen Advieskosten	48	69	62	55
Algemeen Lidmaatschappen	162	144	148	150
Algemeen Reiskosten	2	6	2	7
<b>TOTAAL ALGEMEEN</b>	<b>2.295</b>	<b>2.056</b>	<b>2.073</b>	<b>2.201</b>

#### Vereniging: € 50K (- € 6K)

In 2021 heeft de NGF twee digitale Algemene Ledenvergaderingen (ALV) georganiseerd, waarbij de verwachting was dat er één ALV 'fysiek' georganiseerd zou worden met hogere kosten voor zaalhuur, techniek en horeca. Daardoor vallen de kosten lager uit dan begroot.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2021	2021	2020	2022
Verenigingskosten ALV	1	8	2	8
Verenigingskosten Bestuur	10	12	1	11
Verenigingskosten Commissies	39	36	27	38
<b>TOTAAL VERENIGING</b>	<b>50</b>	<b>56</b>	<b>30</b>	<b>57</b>

#### NGF-Leden: € 841K (- € 87K)

De kosten onder de noemer NGF-Leden vallen ruim 10% lager uit. Voor een groot deel te verklaren door de forse kostendaling bij Software ledenadministratie. Zoals hierboven bij ICT NGF genoemd kunnen deze kosten eigenlijk niet los gezien worden van de Algemene Automatiseringskosten die met ongeveer hetzelfde bedrag hoger zijn. In 2022 zullen we deze kosten dan ook samenvoegen. De hogere kosten voor de uitvoering van de Ledenadministratie zelf (o.a. NGF-passen en inhuur TDS) werden veroorzaakt, doordat er nog best veel fysieke passen in omloop zijn en de afbouw van werkzaamheden van TDS ongeveer een half jaar langer heeft geduurd dan verwacht door het werven en inwerken van nieuwe support medewerker(s). In 2022 is de Ledenadministratie voor 100% bij de NGF ondergebracht.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2021	2021	2020	2022
Kosten NGF-Leden Personeelskosten	290	317	208	481
Kosten NGF-Leden Bijeenkomsten	4	15	2	15
Kosten NGF-Leden Ledenadministratie	185	124	220	79
Kosten NGF-Leden software Ledenadministratie	96	200	264	0
Kosten NGF-Leden Verzekeringen	106	106	106	106
Kosten NGF-Leden Informatievoorziening	65	60	78	70
Kosten NGF-Leden Opleidingen	10	26	5	28
Kosten NGF-Jeugd committed to	0	0	0	0
Kosten NGF-Leden NGF Zakelijk	85	80	201	80
<b>TOTAAL NGF-LEDEN</b>	<b>841</b>	<b>928</b>	<b>1.084</b>	<b>859</b>

**Samenwerkingen: € 199K (-€ 1K)**

Samenwerking met onze partners uit de DeWeerelt, NGA, NVG en NGA is belangrijk om onze doelstellingen op diverse terreinen te realiseren. De werkelijke kosten zijn nagenoeg gelijk aan de begrote kosten.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2021	2021	2020	2022
Samenwerkingen PGA	50	50	50	50
Samenwerkingen NVG	56	65	68	65
Samenwerkingen NGA en Overig	48	47	53	47
Samenwerking DeWeerelt	45	38	28	50
<b>TOTAAL SAMENWERKINGEN</b>	<b>199</b>	<b>200</b>	<b>199</b>	<b>212</b>

**Evenementen: € 955K (+ € 556K)**

Evenementen zijn belangrijk voor de NGF. Ze geven ons een podium om te laten zien dat golf een sport is, maar ook de mogelijkheid om te tonen dat het meer is dan sport alleen. Het is namelijk ook sociaal, gezellig en inspirerend. Allemaal belangrijk om het imago van golf te veranderen. Een uitgebreide toelichting vanwege de consolidatie tussen NGF en GTH en de toegekende bedragen vanuit de bestemmingsreserves is hier op zijn plaats. In 2021 heeft de NGF een viertal grote evenementen georganiseerd, waaronder het Dutch Open en de Junior Vagliano Trophy op de Hilversumsche GC. Het Dutch Open heeft € 9K meer gekost dan begroot vooral, omdat er vanwege corona meer vrijwilligers nodig waren. De Junior Vagliano Trophy is binnen budget georganiseerd. Vanuit de bestemmingsreserve is € 50K voor de grote toernooien gereserveerd. De verplichtingen – die al zijn aangegaan en geboekt voor de afgelaste B-NL Trophy in 2020 van 250K – zijn als te betalen verplichting opgenomen in 2020 en nu in mindering gebracht op de exploitatie van 2021. Zoals hieronder te zien is, heeft het Big Green Egg Open 449K gekost en de B-NL Challenge Trophy € 502K. Om de bijdrage van de NGF aan beide evenementen te kunnen berekenen moet de gerealiseerde sponsoring in mindering worden gebracht op de totale kosten. De sponsoring van beide evenementen is ongeveer € 300K, waardoor de daadwerkelijke overschrijding van het budget uitkomt op ongeveer € 200K. Deze € 200K 'verlies' verklaren we door:

1. Nauwelijks tot geen inkomsten van toeschouwers bij het Big Green Egg Open en B-NL Challenge Trophy i.v.m. coronamaatregelen (± € 50K).
2. Fors hogere kosten bij Big Green Egg Open en B-NL Challenge Trophy i.v.m. corona (± € 75K).
3. Minder sponsoring door corona (± € 75K).

	BEGROTING		BEGROTING	
	2021	2021	2020	2022
Evenementen Personeelskosten	156	124	126	217
Evenementen Dutch Open	79	70	1	70
Evenementen Olympische Spelen	7	0	0	0
Evenementen Diversen	- 238	205	280	325
Evenement Challenge Trophy	502	0	0	0
Evenement Big Green Egg	449	0	0	0
<b>TOTAAL EVENEMENTEN</b>	<b>955</b>	<b>399</b>	<b>407</b>	<b>612</b>

**Wedstrijden: € 457K (- € 23K)**

In 2021 heeft de NGF, met het nodige kunst- en vliegwerk, vrijwel alle toernooien kunnen organiseren die zij van plan was te organiseren. Dit is heel belangrijk voor de ontwikkeling van top- en jeugd-golf, vooral na het zeer korte seizoen in het jaar 2020. Hierdoor zijn de kosten aanzienlijk hoger dan in 2020. Nog steeds is een aantal toernooien niet georganiseerd, waardoor de baanvergoedingen wat lager zijn uitgevallen wat grotendeels de € 23K lagere kosten verklaart.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2021	2021	2020	2022
Wedstrijden Personeelskosten	121	127	118	128
Wedstrijden Prijzen(gelden)	104	102	38	97
Wedstrijden Reis- en verblijfkosten	68	75	25	75
Wedstrijden Baanvergoedingen	113	133	79	145
Wedstrijden Kleding	36	25	4	35
Wedstrijden Gehandicaptengolf	9	10	4	10
Wedstrijden Diversen	6	8	1	3
<b>TOTAAL WEDSTRIJDEN</b>	<b>457</b>	<b>480</b>	<b>269</b>	<b>493</b>

**Jeugd & Familie: € 148K (- € 38K)**

Het ontwikkelen en verbeteren van het aanbod voor jeugd- en familiegolf op golfbanen is belangrijk als je de doelgroep 25-50 jaar aan je wilt binden. In 2021 zijn er negen jeugdregio's gestart die in 2022 verder uitgebreid worden. Deze activiteiten zijn in de kosten terug te vinden onder personeelskosten, omdat ze voornamelijk manuren vanuit de NGF kosten. In 2021 zijn er tevens in de tweede helft van het jaar een paar leuke en succesvolle jeugd-evenementen georganiseerd onder andere tijdens het Dutch Open en tijdens de B-NL Challenge Trophy. Helaas was dit in het begin van 2021 nog niet mogelijk wat grotendeels de € 38K lagere kosten verklaart. In 2022 kunnen we hopelijk alle activiteiten weer organiseren.



	BEGROTING		BEGROTING	
	2021	2021	2020	2022
Jeugd & Familie Personeelskosten	96	96	76	109
Jeugd & Familie Familietoernooi	13	15	13	15
Jeugd & Familie GOLF RAAK! digitaal platform & administratie	0	1	0	1
Jeugd & Familie GOLF RAAK! materialen	14	18	13	18
Jeugd & Familie GOLF RAAK! campagnes	0	0	0	0
Jeugd & Familie GOLF RAAK! evenementen	24	55	19	40
Jeugd & Familie GOLF RAAK! diversen	1	1	1	1
<b>TOTAAL JEUGD &amp; FAMILIE</b>	<b>148</b>	<b>186</b>	<b>122</b>	<b>184</b>

**Sportief Beleid: € 642K (- € 27K)**

Sportief beleid levert een forse bijdrage aan de NGF-strategie met o.a. clubondersteuning op het gebied van sport, maar ook lidmaatschapsoptimalisatie, accountmanagement en handicapping en regels. De kosten voor Sportief beleid bestaan voor 90% uit personeelskosten. De grootste afwijking in kosten betreft de 'diversen' post. Dit zijn kosten begroot om clubs die in zogenaamde intensieve trajecten zitten een bijdrage te leveren. Omdat in 2021, wederom vanwege corona, een groot deel van het jaar dit minder intensief is geweest, zijn de kosten hiervoor een stuk lager. We verwachten in 2022 onze dienstverlening weer op het oude niveau te krijgen waardoor we weer op het begrote kostenniveau uitkomen.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2021	2021	2020	2022
Sportief Beleid Personeelskosten	583	594	575	607
Sportief Beleid De Golf Academie on tour	33	15	0	28
Sportief Beleid De Golf Academie online	1	0	2	0
Sportief Beleid Gehandicaptengolf	19	15	7	20
Sportief Beleid Diversen	6	45	3	30
<b>TOTAAL SPORTIEF BELEID</b>	<b>642</b>	<b>669</b>	<b>587</b>	<b>685</b>

**Duurzaam beheer: € 287K (- € 69K)**

Bij Duurzaam Beheer zien we over het algemeen in de afgelopen 2 jaar een wat lagere interesse in begeleiding en her-certificering GEO. Dat is gezien de uitdagingen waar golfbanen de afgelopen jaren voor hebben gestaan heel begrijpelijk. Hierdoor is er ook minder geld uitgegeven. Gelukkig zien we de interesse en aandacht voor Duurzaam Beheer weer aantrekken. Zoals bekend is de leerstoel in Wageningen niet meer actief sinds medio 2021, wat ook aanzienlijk in de kosten scheelt. De kosten voor onderzoek lijken wellicht te zijn afgenomen maar bij deze post moet rekening gehouden worden met een bestemmingsreserve uit 2020 van € 40K. Er is in 2021 op deze post dus € 56K uitgegeven. Er zit een kleine vertraging in het opstarten van de onderzoeken.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2021	2021	2020	2022
Duurzaam Beheer Personeelskosten	177	198	179	200
Duurzaam Beheer GEO	67	85	47	70
Duurzaam Beheer Informatievoorziening	12	8	2	12
Duurzaam Beheer Vogels	0	4	1	4
Duurzaam Beheer Green Deal	10	10	11	1
Duurzaam Beheer DTRF/praktisch onderzoek	16	40	59	70
Duurzaam Beheer Vewin/VBN/NMF	0	0	0	0
Duurzaam Beheer Golfalliantie	2	5	0	5
Duurzaam Beheer Diversen	3	6	3	6
<b>TOTAAL DUURZAAM BEHEER</b>	<b>287</b>	<b>356</b>	<b>302</b>	<b>368</b>

**Topgolf: € 1.551K (- € 11K)**

Het opleiden en ontwikkelen van talenten blijft in de geformuleerde strategie een primaire taak voor de NGF als sportbond. De kosten hiervan zijn fors en bedragen 16% van de totale kosten. De totale kosten voor topgolf wijken nauwelijks af van het budget. In 2020 zijn vrijwel alle NGF-topgolfcoaches in dienst gekomen, wat gezorgd heeft voor meer coaching-uren t.o.v. de oude zzp constructie. Er is destijds wel rekening mee gehouden dat er nog 'losse' inhuur nodig zou zijn. Dit blijkt in de praktijk mee te vallen waardoor er aan coaching in 2021 € 29K minder is uitgegeven. Corona heeft wel degelijk invloed gehad op het afgelopen seizoen. Er zijn minder internationale toernooien gespeeld. Wel waren deze toernooien duurder. Meer mensen, hogere reis- en verblijfkosten. In totaal is er € 57K minder aan internationale wedstrijden en trainingen uitgegeven. In 2021 is een extra niet begrote golfprofessional vanuit GTH ondersteund wat tot hogere kosten heeft geleid. De lagere kosten voor Senioren en Golfers met een beperking kunnen 100% verklaard worden door minder internationale toernooien door corona.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2021	2021	2020	2022
Topgolf Personeelskosten	196	198	210	211
Topgolf Coaches Personeelskosten	421	423	96	421
Topgolf B- en C-selectie	3	0	209	0
Topgolf Coaching Oranje Heren	30	27	99	25
Topgolf Coaching Oranje Dames	1	0	22	0
Topgolf Coaching overig	171	204	153	204
Topgolf Mentale coaching	0	0	0	0
Topgolf Fysieke coaching	34	37	38	50
Topgolf Performance coaching	0	0	40	0
Topgolf Opleiding coaches	35	0	80	0
Topgolf Reis- en communicatiekosten coaches	34	43	29	38
Topgolf Trainingen Nederland en buitenland	214	235	200	208
Topgolf Toernooien Buitenland	92	128	63	113
Topgolf WK	0	0	0	25
Topgolf ELTK	65	52	32	52
Topgolf IEAK	22	15	16	15
Topgolf Materialen spelers	35	35	76	35
Topgolf Medische ondersteuning	28	10	15	15
Topgolf Ondersteuning professionals	117	75	99	75
Topgolf Senioren	41	50	17	45
Topgolf Gehandicapten	12	30	3	25
<b>TOTAAL TOPGOLF</b>	<b>1.551</b>	<b>1.562</b>	<b>1.497</b>	<b>1.557</b>

**Marketing: € 941K (+ € 63K)**

Marketing is misschien wel een van de belangrijkste tools om tot resultaat op onze strategie te komen. Goede medewerkers en de juiste campagnes vormen hier de basis. Campagnes worden altijd klein gestart en nauwlettend gevolgd of ze tot het gewenste resultaat leiden. Als dit het geval is, wordt er direct bijgestuurd. De personeelskosten zijn iets lager uitgevallen door (tijdelijke) vacatures waardoor we extern uren hebben moeten inhuren, daardoor is het bedrag bij inhuur derden dus wat hoger. De lagere kosten bij de een worden gecompenseerd door hogere kosten bij de ander. We hebben iets meer geld aan campagnes uitgegeven, omdat we een campagne (#GoForGreen), die in 2022 zou starten, naar voren hebben gehaald en doordat een aantal campagnes iets duurder zijn uitgevallen. In 2022 zal er nog fors meer geld besteed worden aan campagnes met als doel meer jonge mensen in de sport te halen en daarmee het imago van golf ten positieve te veranderen.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2021	2021	2020	2022
Marketing Personeelskosten	539	560	368	579
Marketing Campagne kosten	334	282	58	425
Marketing Inhuur derden	59	30	8	23
Marketing Diversen	9	6	32	6
<b>TOTAAL MARKETING</b>	<b>941</b>	<b>878</b>	<b>466</b>	<b>1.033</b>

**Communicatie: € 954K (- € 254K)**

Communicatie is essentieel in het bereiken van de NGF-doelstellingen, zowel in het activeren van de bestaande golfers als in het bereiken van de nieuwe golfer. Toch zijn de kosten voor 'communicatie' fors lager uitgevallen dan begroot. De fors lagere kosten zijn vrijwel geheel te verklaren door een lagere bijdrage van de NGF aan het GOLF.NL platform welke exploitatie, zoals hierboven onder de kop GOLF.NL beschreven, in Weekly BV wordt gevoerd. Door hogere inkomsten en lagere uitgaven is deze bijdrage met € 200K lager. Door een doorbelasting van € 30K voor de nieuwsbrieven tool aan datzelfde platform GOLF.NL en enkele personeelskosten vallen de totale kosten € 254K lager uit.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2021	2021	2020	2022
Communicatie GOLF.NL personeelskosten	414	438	421	520
Communicatie nieuwsbrieven tool	40	70	71	70
Communicatie GOLF.NL online	222	435	459	450
Communicatie GOLF.NL Magazine	200	150	454	30
Communicatie GOLF.NL Weekly	78	115	55	10
<b>TOTAAL COMMUNICATIE</b>	<b>954</b>	<b>1.208</b>	<b>1.460</b>	<b>1.080</b>

**Sponsoring € 378K (+ € 76K)**

Sponsors zijn belangrijk om onze ambities bij de grote evenementen en op GOLF.NL waar te kunnen maken. Uitbreiding met goede werknemers is hier dan ook een must en dat wordt weerspiegeld in de hogere kosten bij sponsoring, die volledig worden veroorzaakt door hogere personeelskosten. In 2021 is er een directeur Sales en Events aangenomen die niet begroot was. Deze functie moet ervoor zorgen dat de verkopen bij GOLF.NL en sponsoring fors toenemen. Dit is reeds zichtbaar in Q4 2021 en Q1 2022. De iets lagere sponsorkosten komen door het niet doorgaan van een aantal (ING-)evenementen i.v.m. corona.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2021	2021	2020	2022
Sponsoring personeelskosten	175	76	76	214
Sponsoring kosten	203	226	271	201
<b>TOTAAL SPONSORING</b>	<b>378</b>	<b>302</b>	<b>347</b>	<b>415</b>

**Patrons en Business Club € 38K**

In verband met de consolidatie van de NGF en GTH is voor de volledigheid ook de Patrons Club toegevoegd. Dit een groepje (vermogende) mensen die het Nederlandse (top)golf een warm hart toedragen en jaarlijks een golfprogramma afnemen bij GTH waarvan het resultaat in 2021 ruim € 30K was. Van dit resultaat wordt een deel van de jaarlijkse sponsorvergoedingen van de GTH-golfprofessionals betaald.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2021	2021	2020	2022
Patrons Club	38	0	0	0
<b>TOTAAL PATRONS EN BUSINESS CLUB</b>	<b>38</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**Enkelvoudige balans per 31 december 2021**

(na voorstel resultaatbestemming, bedragen maal € 1.000)

<b>ACTIVA</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa [14]	375	552
Materiële vaste activa [15]	392	422
Financiële vaste activa	0	0
<b>Vlottende activa</b>		
Debiteuren [16]	406	368
Vorderingen op groepsmaatschappijen [17]	1.467	1.275
Overige Vorderingen [18]	680	681
Liquide middelen [19]	3.091	3.769
<b>Totaal</b>	<b>6.411</b>	<b>7.067</b>
<b>PASSIVA</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
<b>Eigen vermogen</b>		
Algemene Reserve [20]	4.728	4.728
Bestemmingsreserves [21]	474	409
Voorzieningen [22]	13	45
Kortlopende schulden [23]	1.196	1.885
<b>Totaal</b>	<b>6.411</b>	<b>7.067</b>

**Enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2021 en 2020**

(bedragen maal € 1.000)

<b>BATEN [24]</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Contributie Leden, handicapregistratie, golfbaanpermissie	7.442	6.696
Contributie niet-homeclub	108	91
Bijdragen Geassocieerden	0	0
Bankrente	- 17	0
Subsidies	1.192	1.060
Sponsorinkomsten	358	592
Publicaties	66	81
Overige opbrengsten	700	666
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>9.849</b>	<b>9.186</b>
<b>LASTEN [25]</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>ALGEMEEN</b>		
Algemeen Personeelskosten	545	423
Algemeen Verzekeringskosten personeel	30	30
Algemeen Vervoerskosten	246	193
Algemeen Overige personeelskosten	56	39
Algemeen Huisvesting	187	204
Algemeen Kantoor	75	75
Algemeen Automatisering	496	552
Algemeen Afschrijving	364	263
Algemeen Drukwerk	1	- 3
Algemeen Accountantskosten	29	29
Algemeen Juridische kosten	14	26
Algemeen Advieskosten	33	62
Algemeen Lidmaatschappen	162	148
Algemeen Reiskosten	2	2
<b>TOTAAL ALGEMEEN</b>	<b>2.240</b>	<b>2.043</b>
<b>VERENIGING</b>		
Verenigingskosten Algemene Ledenvergadering	1	2
Verenigingskosten Bestuur	10	1
Verenigingskosten Commissies	39	27
<b>TOTAAL VERENIGING</b>	<b>50</b>	<b>30</b>

LASTEN [25]	2021	2020
<b>NGF-LEDEN</b>		
Kosten NGF-Leden Personeelskosten	290	208
Kosten NGF-Leden Bijeenkomsten	4	2
Kosten NGF-Leden Ledenadministratie	128	189
Kosten NGF-Leden Software Ledenadministratie	96	233
Kosten NGF-Leden Verzekeringen	106	106
Kosten NGF-Leden Informatievoorziening	65	78
Kosten NGF-Leden Opleidingen	10	5
Kosten NGF-Leden Committed to	0	0
Kosten NGF-Leden NGF Zakelijk	85	201
<b>TOTAAL NGF-LEDEN</b>	<b>784</b>	<b>1.022</b>
<b>SAMENWERKINGEN</b>		
Samenwerkingen PGA Holland	50	50
Samenwerkingen NVG	56	68
Samenwerking NGA en Overig	48	53
Samenwerkingen DeWeerelt	45	28
<b>TOTAAL SAMENWERKINGEN</b>	<b>199</b>	<b>199</b>
<b>EVENEMENTEN</b>		
Evenementen Personeelskosten	156	126
Evenementen KLM Open	79	1
Evenementen ING Golfweek	0	0
Evenementen Olympische Spelen	7	0
Evenementen Golf Awards	0	0
Evenementen Diversen	421	280
<b>TOTAAL EVENEMENTEN</b>	<b>663</b>	<b>407</b>
<b>WEDSTRIJDEN</b>		
Wedstrijden Personeelskosten	121	118
Wedstrijden Prijzen(gelden)	104	38
Wedstrijden Reis- en verblijfkosten	68	25
Wedstrijden Baanvergoedingen	113	79
Wedstrijden Kleding	36	4
Wedstrijden Gehandicaptengolf	9	4
Wedstrijden Diversen	6	1
<b>TOTAAL WEDSTRIJDEN</b>	<b>457</b>	<b>269</b>

LASTEN [25]	2021	2020
<b>JEUGD &amp; FAMILIE</b>		
Jeugd & Familie Personeelskosten	96	76
Jeugd & Familie Familietoernooi	13	13
Jeugd & Familie RAAK! digitaal platform & administratie	0	0
Jeugd & Familie RAAK! materialen	14	13
Jeugd & Familie RAAK! campagnes	0	0
Jeugd & Familie RAAK! evenementen	24	45
Jeugd & Familie RAAK! diversen	39	1
<b>TOTAAL JEUGD &amp; FAMILIE</b>	<b>186</b>	<b>148</b>
<b>SPORTIEF BELEID</b>		
Sportief Beleid Personeelskosten	583	575
Sportief Beleid De Golf Academie on tour	33	0
Sportief Beleid De Golf Academie online	1	2
Sportief Beleid Gehandicaptengolf	19	7
Sportief Beleid Diversen	6	3
<b>TOTAAL SPORTIEF BELEID</b>	<b>642</b>	<b>587</b>
<b>DUURZAAM BEHEER</b>		
Duurzaam Beheer Personeelskosten	177	179
Duurzaam Beheer GEO	67	47
Duurzaam Beheer Informatievoorziening	12	2
Duurzaam Beheer Vogels	0	1
Duurzaam Beheer Green Deal	10	11
Duurzaam Beheer DTRF	16	59
Duurzaam Beheer Vewin/VBN/NMF	0	0
Duurzaam Beheer Golfalliantie	2	0
Duurzaam Beheer Diversen	3	3
<b>TOTAAL DUURZAAM BEHEER</b>	<b>287</b>	<b>302</b>



LASTEN [25]	2021	2020
<b>TOPGOLF</b>		
Topgolf Personeelskosten	196	210
Topgolf Coaches Personeelskosten	421	96
Topgolf Coaching B- en C-selectie	3	209
Topgolf Coaching Oranje Heren	30	99
Topgolf Coaching Oranje Dames	1	22
Topgolf Coaching overig	171	153
Topgolf Mentale coaching	0	0
Topgolf Fysieke coaching	34	38
Topgolf Performance coaching	0	40
Topgolf Opleiding coaches	35	80
Topgolf Reis- en communicatiekosten coaches	34	29
Topgolf Trainingen Nederland en buitenland	214	200
Topgolf Toernooien buitenland	92	63
Topgolf WK	0	0
Topgolf ELTK	65	32
Topgolf IEAK	22	16
Topgolf Materialen spelers	35	76
Topgolf Medische ondersteuning	28	15
Topgolf Ondersteuning professionals	132	99
Topgolf Senioren	41	17
Topgolf Gehandicapten	12	3
<b>TOTAAL TOPGOLF</b>	<b>1.566</b>	<b>1.497</b>
<b>MARKETING</b>		
Marketing Personeelskosten	539	368
Marketing Campagnekosten	343	58
Marketing Inhuur derden	59	8
Marketing Diversen	0	32
<b>TOTAAL MARKETING</b>	<b>941</b>	<b>466</b>
<b>COMMUNICATIE</b>		
Communicatie GOLF.NL personeelskosten	414	421
Communicatie nieuwsbrieven tool	40	71
Communicatie GOLF.NL online	222	459
Communicatie GOLF.NL Magazine	200	454
Communicatie GOLF.NL Weekly	78	55
<b>TOTAAL COMMUNICATIE</b>	<b>954</b>	<b>1.460</b>

LASTEN [25]	2021	2020
<b>SPONSORING</b>		
Sponsoring personeelskosten	175	76
Sponsoring kosten	231	271
<b>TOTAAL SPONSORING</b>	<b>406</b>	<b>347</b>
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>9.375</b>	<b>8.777</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>474</b>	<b>409</b>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Saldo resultaatbestemming	409	14
Resultaat voor resultaatbestemming	474	409
Dotatie Bestemmingsreserves	474	409
Onttrekking Bestemmingsreserves	409	65
<b>Dotatie aan de Bestemmingsreserve</b>	<b>474</b>	<b>409</b>

Het resultaat over 2021 bedraagt € 474K positief. Na consolidatie met St. Del Court Fonds en St. Golf Team Holland is het positieve geconsolideerde resultaat over 2021 € 470K.

Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Ledenvergadering stelt het bestuur voor het resultaat van € 474K als volgt te bestemmen:

- € 250.000 begeleiding golfclubs voor lidmaatschapsoptimalisatie en bijdrage tweede ronde onderzoek.
- € 95.000 ten behoeve van redesign website GOLF.NL.
- € 75.000 ten behoeve van creëren beeldbank van alle golfbanen in Nederland.
- € 30.000 ten behoeve van praktijkonderzoek voor Duurzaam Beheer van Golfbanen.
- € 24.000 ten behoeve van topgolf voor extra te spelen toernooien in 2022 in verband met corona 2021.

## Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2021 (bedragen maal € 1.000)

<b>ACTIVA</b>			
<b>IMMATERIËLE VASTE ACTIVA ENKELVOUDIG [14]</b>			
	<b>2021</b>		<b>2020</b>
<b>Website</b>			
<b>Boekwaarde op 1 januari</b>	<b>552</b>		<b>390</b>
Aanschaffingen in boekjaar:			
- website en database	120	355	
<b>Totaal aanschaffingen</b>	<b>120</b>		<b>355</b>
	672		745
Af: afschrijvingen per 31 december	- 297		- 193
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>375</b>		<b>552</b>
Cumulatieve aanschafwaarde immateriële vaste activa	1.470		1.350
Cumulatieve afschrijvingen immateriële vaste activa	- 1.095		- 798
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>375</b>		<b>552</b>
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA ENKELVOUDIG [15]</b>			
	<b>2021</b>		<b>2020</b>
<b>Inventaris</b>			
<b>Boekwaarde op 1 januari</b>	<b>422</b>		<b>474</b>
Aanschaffingen in boekjaar:			
- verbouwing/inrichting	11	0	
- promotiematerialen	0	0	
- ICT-apparatuur	27	17	
<b>Totaal aanschaffingen</b>	<b>38</b>		<b>17</b>
	460		491
Af: afschrijvingen per 31 december	- 68		- 69
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>392</b>		<b>422</b>

<b>FINANCIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>0</b>	<b>0</b>

Op 15 januari 2021 is er een Joint Venture Agreement getekend tussen de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie en de Nederlandse Vereniging van Golfaccommodaties ten aanzien van GOLFGO BV. Deze samenwerking is erop gericht om het voor de golfer te vereenvoudigen om starttijden te boeken op golfbanen middels een reserveringsplatform.

<b>TOTALE VASTE ACTIVA</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Cumulatieve aanschafwaarde materiële vaste activa	731	693
Cumulatieve afschrijvingen materiële vaste activa	- 339	- 271
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>392</b>	<b>422</b>
<b>Totale Boekwaarde per 31 december</b>	<b>767</b>	<b>974</b>
<b>DEBITEUREN [16]</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Debiteuren	431	393
Af: voorziening	- 25	- 25
<b>Totaal</b>	<b>406</b>	<b>368</b>
<b>VORDERINGEN OP GROEPS-MAATSCHAPPIJEN [17]</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
St. Golf Team Holland	0	27
Vereniging NGF CAO Golfbranche	0	0
Rekeying-courant St. RAAK!	7	93
Rekeying-courant St. Del Court Fonds	0	0
Rekening-courant St. Golfsport	1.460	1.155
<b>Totaal</b>	<b>1.467</b>	<b>1.275</b>



<b>OVERIGE VORDERINGEN [18]</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Aanmaken clubkaarten nieuwe boekjaar	0	29
Bankrente	0	0
Contributies en abonnementen	84	94
IT-communicatieplatform	0	1
Waarborgsom	40	40
Te vorderen voorschotten	204	208
Verzekering	35	30
Pensioenpremie	13	0
Huur	35	35
Overige vorderingen	63	38
Weekly Media lening	206	206
Weekly Media voorschot	0	0
<b>Totaal</b>	<b>680</b>	<b>681</b>

<b>LIQUIDE MIDDELEN [19]</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Spaarrekeningen		
ABN-AMRO	2.007	2.007
Van Lanschot Bankiers	8	8
ING	101	101
Rekening-courant		
ABN AMRO	219	173
Van Lanschot Bankiers	408	334
ING Private Banking	348	1.146
Kas	0	0
<b>Totaal</b>	<b>3.091</b>	<b>3.769</b>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

## PASSIVA

Het geconsolideerde eigen vermogen van de NGF bedraagt circa € 5,6 miljoen (2020: circa € 5,4 miljoen). Voor het verloopoverzicht hiervan verwijzen wij naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Het enkelvoudige eigen vermogen van de NGF bedraagt circa € 5,2 miljoen (2020: circa € 5,1 miljoen). Het verschil tussen het geconsolideerde en enkelvoudige eigen vermogen wordt verklaard door het feit dat de geconsolideerde entiteiten stichtingen en verenigingen zijn, waardoor geen kapitaalbelang tot uitdrukking kan worden gebracht, zodat eliminatie van een zodanig kapitaalbelang tegenover het eigen vermogen van de stichting respectievelijk vereniging niet mogelijk is.

Het verschil tussen het geconsolideerde en enkelvoudige eigen vermogen is als volgt gespecificeerd:

<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Geconsolideerd eigen vermogen</b>	<b>5.566</b>	<b>5.390</b>
Voegingen		
St. Del Court Fonds	- 247	- 253
St. tot Bevordering van de Golfsport	0	0
St. RAAK!	0	0
St. Golf Team Holland	- 117	0
<b>Enkelvoudig eigen vermogen</b>	<b>5.202</b>	<b>5.137</b>

<b>ALGEMENE RESERVE [20]</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Stand op 1 januari	4.728	4.728
Resultaat na bestemming	0	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>4.728</b>	<b>4.728</b>

**BESTEMMINGSRESERVES [21]**

Voor het gedeelte van het eigen vermogen waaraan het bestuur een bestedingsbeperking heeft gegeven, wordt een bestemmingsreserve gevormd. Dit betreft de volgende bestemmingsreserves.

	NGF
<b>Stand 1 januari 2018</b>	<b>144</b>
Dotatie	31
Onttrekking	- 144
<b>Stand 31 december 2018</b>	<b>31</b>
Dotatie	14
Onttrekking	- 31
<b>Stand 31 december 2019</b>	<b>14</b>
Dotatie	409
Onttrekking	- 14
<b>Stand 31 december 2020</b>	<b>409</b>
Dotatie	474
Onttrekking	- 409
<b>Stand 31 december 2021</b>	<b>474</b>

VOORZIENINGEN [22]	2021	2020
<i>Jubileumuitkeringen per 1 januari</i>	45	45
Dotatie aan voorziening	0	0
Onttrekking aan voorziening	- 45	0
Mutatie boekjaar	- 45	45
<b>Jubileumuitkeringen per 31 december</b>	<b>0</b>	<b>45</b>
Voorziening resultaat joint venture GOLFGO BV		
Dotatie aan voorziening	13	0
<b>Voorziening joint venture GOLFGO BV per 31 december</b>	<b>13</b>	<b>0</b>

Deze voorziening is opgenomen vanwege een geschat negatief resultaat 2021 van de joint venture GOLFGO BV.

KORTLOPENDE SCHULDEN [23]	2021	2020
Crediteuren	362	768
Vooruitontvangen sponsoring	257	246
Belastingen en premies	142	204
Bankrente	3	0
Accountant	20	18
Vakantietoeslag en vakantiedagen personeel	203	156
Nettosalarissen	12	0
Samenwerkingen	0	3
Verplichtingen toernooien	0	250
Overige schulden en overlopende passiva	197	240
<b>Totaal</b>	<b>1.196</b>	<b>1.885</b>

**Toelichting op de enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2021**

Voor de toelichting op de verschillen in de realisatie 2021 ten opzichte van de begroting 2021 verwijzen wij u naar de toelichting zoals opgenomen bij de geconsolideerde jaarrekening. Hieronder lichten wij beknopt de belangrijkste verschillen toe tussen de enkelvoudige en de geconsolideerde staat van Baten en Lasten.

**BATEN [24]****Bijdragen vrije golfers en Geassocieerden**

De afwijking tussen de geconsolideerde en enkelvoudige staat van Baten en Lasten valt te verklaren doordat in de enkelvoudige staat van Baten en Lasten de contributieafdracht van de St. Golfsport aan de NGF is opgenomen.

**Overige baten**

In de enkelvoudige staat van Baten en Lasten is onder deze post de toerekening voor de indirecte kosten van de NGF aan de St. Golfsport opgenomen.

**LASTEN [25]**

In de enkelvoudige staat van Baten en Lasten zijn de kosten, welke direct toerekenbaar zijn aan de groepsmaatschappijen, niet opgenomen.

**Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Aan: de Algemene Ledenvergadering en het bestuur van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie

**A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021**

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie te gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Richtlijn 640 "Organisaties-zonder-winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de enkelvoudige en geconsolideerde balans per 31 december 2021;
2. de enkelvoudige en geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

**De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhanke-

lijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

**B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens; en
- bijlagen

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn 640 "Organisaties-zonder-winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn 640 "Organisaties-zonder-winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

**C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening****Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn 640 "Organisaties-zonder-winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afweten of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

**Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens



- het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
  - het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het

oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 3 mei 2022

Hoogachtend,  
Londen & Van Holland  
Registeraccountants en Belastingadviseurs

## BIJLAGE

### Specificatie van de Baten over 2021

NGF-LEDEN	2021	VOLW.	JUN.	2020	BEDRAG
1 KONINKLIJKE HAAGSCHE G&CC	1.308	1.185	123	1.320	22.563
2 NOORDWIJKSE GC	1.170	1.092	78	1.143	20.102
3 HILVERSUMSCHE GC	1.184	1.015	169	1.149	20.004
4 UTRECHTSE GC DE PAN	973	855	118	984	16.479
5 KENNEMER G&CC	1.470	1.284	186	1.421	24.632
6 EINDHOVENSCHE GOLF	984	906	78	981	17.211
7 NOORD BRABANTSE GC TOXANDRIA	869	782	87	823	14.878
8 AMSTERDAMSE GC	1.067	1.010	57	1.064	18.686
9 GC KRALINGEN	1.008	878	130	786	16.351
10 ROSENDAELSCHE GC	1.077	950	127	1.050	18.178
11 GC DE DOMMEL	1.011	892	119	994	17.130
12 GC DE HAAR	727	677	50	596	11.783
13 TWENTSCHE GC	1.111	1.060	51	1.049	19.369
14 NOORD-NEDERLANDSE G&CC	1.261	1.147	114	1.125	20.895
15 HATTEMSE G&CC	436	400	36	436	7.328
16 VELUWSE GC	605	547	58	616	9.925
17 DE ZUID-LIMBURGSE G&CC WITTEM	555	549	6	564	9.486
18 G&CC LAUSWOLT	902	848	54	823	15.099
19 SALLANDSCHE GC DE HOEK	1.010	954	56	1.015	17.465
20 G&CC GEIJSTEREN	724	675	49	738	12.258
21 GC KLEIBURG	1.428	1.356	72	1.275	24.600
22 DRENTSE GC DE GELPENBERG	898	841	57	837	14.954
23 DOMBURGSCHE GC	696	659	37	625	9.341
24 KEPPELSE GC	849	808	41	808	14.247
25 GC DE SCHOOT	1.091	1.021	70	1.064	18.868
26 LEENDER GC HAVIKSOORD	424	421	3	367	7.550
27 GC OUDE MAAS	915	890	25	874	15.956
28 GC WOUWSE PLANTAGE	1.139	1.046	93	1.141	19.610
29 GC SPAARNWOUDE	2.181	2.110	71	2.099	38.411
30 GC BROEKPOLDER	1.043	983	60	1.036	18.097
31 DE NOORDHOLLANDSE GC	947	858	89	901	15.932
32 EDESE GC PAPENDAL	1.362	1.313	49	1.203	22.252
33 GC BRUNSSUMMERHEIDE	835	815	20	834	14.269
34 GC DE HOGE KLEIJ	1.253	1.121	132	1.212	21.345
35 WASSENAARSE GC ROZENSTEIN	1.263	1.152	111	1.225	21.550
36 GC ZEEWOLDE	2.461	2.344	117	2.310	43.233
37 GC ZEEGERSLOOT	1.577	1.512	65	1.470	26.921
38 GC DE KOEPEL	1.054	985	69	898	17.900
39 GC HOLTHUIZEN	1.118	1.062	56	978	18.545
40 G&CC CROSSMOOR	712	674	38	702	12.399
41 GC HET RIJK VAN NIJMEGEN	1.869	1.710	159	1.801	31.749
43 GV DE WOESTE KOP	1.074	1.015	59	956	18.676

NGF-LEDEN	2021	VOLW.	JUN.	2020	BEDRAG	NGF-LEDEN	2021	VOLW.	JUN.	2020	BEDRAG		
44	G&CC HOENSHUIS	688	648	40	655	11.612	94	GC VELDZIJDE	1.239	1.182	57	1.110	21.597
45	GC ANDERSTEIN	1.367	1.303	64	1.343	24.296	95	GC MARTENSPEK	497	490	7	469	8.771
46	GC ALMEERDERHOUT	1.961	1.897	64	2.005	33.582	96	GC 'T ZELLE	1.368	1.319	49	1.229	23.715
47	G&CC DE TONGELREEP	955	882	73	947	16.022	97	GC PRISE D'EAU	3.205	3.002	203	2.932	55.333
48	NIEUWEGEINSE GC	989	928	61	933	16.301	99	GC DE GULBERGEN	1.965	1.906	59	1.590	34.107
49	HAARLEMMERMEERSCHE GC	2.128	1.938	190	1.906	35.627	100	GV DE PEELSE GOLF	887	861	26	827	15.365
50	GV REYMERSWAEL	985	947	38	883	17.535	101	GV AMELAND	355	341	14	354	4.950
51	BEST G&CC	1.521	1.427	94	1.234	26.034	102	GC HEIDEMEER	493	482	11	492	8.437
52	GC DE MERWELANDEN	912	869	43	874	16.223	103	GC WELDEREN	1.135	1.070	65	1.095	19.798
53	DE NUNSPREETSE	840	778	62	740	13.750	104	GC KURENPOLDER	463	456	7	450	8.184
54	RIJSWIJKSE GC	921	823	98	870	14.822	105	GC DRIENE	642	601	41	602	10.895
55	ZAANSE GC	941	906	35	829	15.827	106	GC HITLAND	277	254	23	289	4.817
56	GV DE BRUGSE VAART	626	574	52	601	10.632	107	GC ALMKREEK	790	748	42	838	13.681
57	GC AMSTERDAM OLD COURSE	884	779	105	787	13.955	108	HEEMSKERKSE GC	1.634	1.575	59	1.479	27.524
58	GC GREVELINGENHOUT	885	834	51	881	14.445	109	MARINE GC NIEUWEDIEP	306	301	5	301	5.269
60	OOSTERHOUTSE GC	1.571	1.493	78	1.216	25.186	110	GC HOUTRAK	1.081	1.000	81	949	18.394
63	GC HAVELTE	1.022	974	48	911	17.005	111	GC WELSCHAP (TOT 31-12-2020)	0	0	0	545	0
64	GC DE SEMSLANDEN	1.480	1.411	69	1.228	24.529	112	GC GOLFRESIDENTIE DRONTEN	773	746	27	706	12.632
65	GC CAPELLE	1.179	1.110	69	1.083	20.166	113	HELMONDSE GC OVERBRUG	860	780	80	834	14.433
66	GC CROMSTRIJEN	1.581	1.514	67	1.512	27.616	114	TEXELSE GC	615	522	93	584	8.415
67	GC DE HOOG ROTTERDAMSCH	1.387	1.321	66	1.241	23.672	115	GC DE LINGEWAELSCH	876	834	42	718	14.258
68	OPEN GC OLYMPUS	1.426	1.332	94	1.357	24.213	116	GC DE SCHERPENBERGH	2.867	2.777	90	2.722	48.649
69	WESTFRIESE GC	1.117	1.047	70	987	18.825	118	GC DORHOUT MEES	1.402	1.387	15	1.716	25.165
71	G&CC WINTERSWIJK	1.277	1.159	118	1.196	21.694	119	GV DONGEN	346	326	20	403	6.092
72	GC FLEVOLAND	177	169	8	263	2.123	120	GC KROMME RIJN	1.385	1.318	67	1.306	23.904
73	G&CC DE HERKENBOSCH	754	714	40	682	12.898	121	UTRECHTSE GC AMELISWEERD	1.905	1.778	127	1.694	31.501
74	WATERLANDSE GC	329	328	1	319	5.445	122	GOLFSOCIËTEIT DE LAGE VUURSCHE	665	657	8	665	10.844
75	HAAGSE GV LEEUWENBERG	1.285	1.181	104	1.293	22.258	123	DE PURMER	1.215	1.168	47	956	20.597
76	GC DE BREUNINKHOF	378	371	7	475	6.523	124	SINT NYK	345	338	7	284	5.963
77	HOOG GRAVEN GC OMMEN	993	955	38	905	17.286	125	DE BERENDONCK	768	756	12	699	13.514
78	GV DE BATOUWE	1.509	1.439	70	1.387	26.020	126	WESTERPARK	675	662	13	654	11.888
79	GC DE COMPAGNIE	1.287	1.241	46	1.168	21.743	127	GOYER GC	1.190	1.087	103	1.164	20.001
80	GC PRINCENBOSCH	2.218	2.088	130	2.038	38.677	128	GC ROXENISSE	1.053	1.023	30	945	17.788
81	LOCHEMSE GC	1.232	1.132	100	1.039	20.668	129	GC MIDDEN-BRABANT	1.372	1.292	80	1.226	23.157
82	GC OOGHUYNE	2.870	2.718	152	2.373	48.800	130	GC DE HAVERLEIJ	888	848	40	781	15.114
85	G&CC 'T SYBROOK	1.026	917	109	925	17.393	131	GV GOLFHORST	641	622	19	613	11.298
86	LEEWARDER GC DE GROENE STER	1.305	1.259	46	1.255	22.867	132	GV DE DRENTSCHE	2.107	2.036	71	1.818	36.051
87	GC KAGERZOOM	702	613	89	840	11.576	133	GC GAASTERLAND	622	605	17	607	10.872
88	GC LANDGOED NIEUWKERK	759	727	32	635	12.764	134	ENGELBURG G&CC	282	268	14	210	4.454
89	GV ALBATROSS	701	687	14	633	12.391	135	G&CC HEILLOO	1.084	1.018	66	971	18.601
90	GC DE LOONSCH DUYNEN	759	750	9	839	12.709	136	GC HEELSUM	1.661	1.554	107	1.429	27.984
91	GC ZWOLLE	1.397	1.331	66	1.271	23.761	137	GC KAVEL II BEEMSTER	739	692	47	625	12.654
92	GC DE DORPSWAARD	738	700	38	716	12.780	138	GC WESTERWOLDE	296	279	17	223	4.948
93	GENDERSTEYN	888	862	26	681	15.439	140	GC DE HILDENBERG	509	499	10	441	8.481

NGF-LEDEN	2021	VOLW.	JUN.	2020	BEDRAG	NGF-LEDEN	2021	VOLW.	JUN.	2020	BEDRAG
141 GC BLEIJENBEEK	543	509	34	500	9.235	520 GC MARIËNVELDE	267	265	2	250	4.132
142 GC HET RIJK VAN MARGRATEN	612	591	21	611	10.755	532 SCHAERWEIJDE GOLF	802	659	143	815	12.350
143 GV REGTHUYS	1.912	1.862	50	1.804	34.358	540 GC PRINSES WILHELMINA	438	431	7	441	7.365
144 GC LANDGOED BERGVLIET	2.497	2.376	121	2.430	43.660	547 GC OOKMEER	385	375	10	360	6.528
145 GC LAND VAN THORN (TOT 31-12-2020)	0	0	0	526	0	556 BRABANT GOLF	156	155	1	130	2.549
146 GC MAASTRICHT	562	517	45	424	9.403	564 WAGENINGSE GC	421	418	3	403	7.303
147 G&CC LIEMEER	1.525	1.465	60	1.381	25.515	567 GOOISE GC	254	253	1	229	3.939
148 WASSENAARSE GOLF GROENDAEL	439	430	9	441	7.225	571 GC RIEL	803	764	39	763	13.984
150 GC DE LAGE MORS	714	669	45	499	11.769	572 GC SLOTEN	139	137	2	154	2.523
151 GC DE HAENEN	1.290	1.216	74	1.232	22.458	574 OEGSTGEESTER GC	624	613	11	631	10.972
152 GC ECHT-SUSTEREN	233	230	3	233	4.053	579 GC SON	416	401	15	415	6.960
153 GC DIRKSHORN	1.085	1.038	47	885	18.419	586 GC LANDGOED COUDEWATER	864	818	46	730	14.653
154 GC OLD COURSE LOENEN	803	666	137	695	12.394	591 DOORNSE GC	219	205	14	210	3.668
155 VER. GOLFPARK CRIMPENERHOUT	283	264	19	301	4.931	595 GC DE VIJF MARGEN	298	283	15	333	4.970
156 GV DE STOK	497	434	63	454	8.325	596 VALKENSWAARDSE GC	409	396	13	362	6.995
157 RIJSBERGSE GC DE TURFVAERT	1.059	1.023	36	1.001	18.809	603 O & O DE NEDERLANDSE BANK	192	190	2	165	3.271
158 GC EMMELOORD	819	779	40	742	13.722	605 GC VUGHT	779	731	48	664	12.507
159 GRONINGSE GC DUURSWOLD	482	455	27	407	8.035	607 VOORSCHOTENSE GC	356	342	14	368	5.884
160 GC DE KOGGEN	546	520	26	416	9.150	610 GC MEERSSEN	514	502	12	494	8.954
161 GV HET WOOLD	1.767	1.680	87	1.657	30.582	615 HAAKSBERGSE GC HET LANGELOO	0	0	0	123	0
162 GC STIPPELBERG	1.685	1.594	91	1.470	29.072	616 GC BOIS-LE-DUC	1.008	961	47	959	17.707
163 GC BENTWOUDE	607	591	16	563	10.218	617 GV WEESP	501	457	44	391	8.060
164 GV DE SWINKELSCHÉ	824	777	47	657	13.975	619 GV EYCKENDUYN	273	267	6	209	4.594
165 GV HET CAVES	833	813	20	681	14.072	622 GC SLOTTERMOLEN	146	146	0	157	2.679
166 GV HOOGLAND AMERSFOORT	1.340	1.232	108	1.184	22.258	627 GV SOESTDUINEN	485	444	41	436	7.399
168 DE STRIJENSCHÉ GC	572	540	32	508	9.618	631 GC DE ZANDVOORTSE	143	143	0	151	2.507
169 GV DE BERCKT	692	677	15	625	12.244	632 GC HOOG VAALS	244	232	12	269	4.132
171 GC OCKENBURGH	843	803	40	793	14.672	634 GV A.M.V.J.	288	288	0	272	4.606
172 ST. GOLF THE LINKS VALLEY	668	627	41	504	10.180	635 GC AMSTELBORGH (TOT 31-12-2020)	0	0	0	377	0
173 WELEVELD GOLF BV	573	552	21	519	9.574	636 GC OVERLOON	264	261	3	220	4.393
174 BERNARDUS	417	393	24	377	6.053	638 GV PRINS HENDRIK	235	235	0	237	4.104
175 GV UITHOORN	332	317	15	240	5.046	639 GV KAPËLKESHOF	305	295	10	290	5.307
177 HARDERWOLD GOLF & EVENTS	229	215	14	340	3.493	642 GC WEILENSEIND	392	387	5	364	7.014
178 GV SPANDERSBOSCH	1.560	1.340	220	1.165	24.579	701 GV NEDERLAND	8.269	8.191	78	7.969	144.530
179 DE HOLLANDSCHÉ GC	1.462	1.353	109	632	23.486	702 ST. ANWB GOLF	54.748	53.719	1.029	48.827	933.549
180 LAND VAN THORN GC	547	535	12	0	9.514	703 ST. BURGGOLF LOYALTEE CLUB	8.807	8.620	187	9.092	157.264
181 GC DE LEEMSKUILEN	277	268	9	0	4.127	705 ST. ALL4GOLF	1.116	1.111	5	1.198	19.517
505 G&CC DE BILTSE DUINEN	1.158	1.009	149	982	18.771	707 ST. GOLF4HOLLAND	6.798	6.667	131	6.436	120.862
507 DSV CONCORDIA GOLF	385	381	4	340	6.382	708 #HET RIJK GOLF	3.696	3.610	86	3.613	66.262
510 ST. GOLF DUINZICHT	616	605	11	620	9.857	711 GOLFPARC SANDUR	502	478	24	430	8.313
511 ESTEC GC	176	168	8	204	2.722	712 ST. GC NEDERGOLF	81	81	0	95	1.486
513 HAAGSCHÉ CC GROEN-GEEL	628	625	3	585	10.636	713 ST. GOLFPARK EXLOO	628	613	15	717	11.233
517 GC 'T JAGERSPAADJE	381	376	5	362	6.245	715 ST. CLUB FLOGOLF	652	626	26	788	11.596
518 GC DE KIEVITEN	345	342	3	325	5.570	716 GOLF ST. DE CLUB	1.083	1.064	19	1.148	19.592



NGF-LEDEN	2021	VOLW.	JUN.	2020	BEDRAG	NGF-LEDEN	2021	VOLW.	JUN.	2020	BEDRAG
717 ST. GOLFBAAN DELFLAND	7.052	6.732	320	6.510	124.821	779 ST. GC DEN HEIKANT	297	292	5	246	5.234
718 ST. TOP-CLUB	1.332	1.322	10	1.505	24.232	780 ST. TRUMPI GOLF	3.602	3.351	251	2.912	60.227
719 ST. VOOR ONAFHANKELIJK CLUBGOLF	7.449	7.228	221	6.552	129.437	781 ST. VIP-GOLF	462	443	19	347	7.943
720 NEDERLANDSE STUDENTEN GV	568	497	71	380	8.220	782 ST. INTERNATIONAL SPORTS					
721 VERENIGING UNITED GC	13.650	13.027	623	12.717	234.872	SOCIETY - ISSO	264	253	11	271	4.700
723 ST. GC SPIELEHOF BOEKELO	329	323	6	311	5.828	783 KLM GOLF VERENIGING	809	807	2	754	12.673
725 ST. GC ERVE BRAAKMAN	727	705	22	698	12.804	784 VERENIGING COUNTRYGOLF EES	262	260	2	199	4.491
730 ST. GOLFBAAN DE VLIETLANDEN	636	609	27	623	10.580	785 GOLF PRO-MOTION BV	7.209	6.733	476	3.612	108.726
732 ST. ARBOR GOLF	515	507	8	569	9.370	786 ST. GC BLADEL	315	303	12	256	5.600
735 ST. DUTCH GOLF PUTTEN	779	743	36	656	12.663	788 ST. GOLFBAAN OSS	1.609	1.469	140	784	25.409
736 ST. OPENBARE GC DRONTEN	714	685	29	560	11.050	790 ST. GC NOORDELOOS	634	604	30	558	10.884
737 ST. GC THE DUTCH	1.210	1.184	26	1.094	16.136	791 ST. GOLFCENTRUM EINDHOVEN	259	255	4	199	4.326
739 DE ZEEUWSCHE	1.287	1.209	78	591	19.770	792 GC TER SPECKE	194	194	0	224	3.307
740 WE ARE GOLF BV	1.268	1.181	87	1.103	21.588	793 ST. DE WEHLSE HEERLIJKHEID	63	61	2	53	1.057
744 ST. PROMOTIE LIMBURG GOLFLAND	1.736	1.708	28	1.710	30.983	794 ST. GOLF MAASDUINEN	223	222	1	205	3.740
746 GOLFBAAN SCHINKELSHOEK	918	884	34	868	16.573	795 ST. GOLFBAAN MOLENSLAG	178	174	4	133	2.726
748 ST. CLUB NL	1.022	974	48	938	15.994	797 GOLFMEMBER.NL	788	697	91	478	11.972
749 GC ZUID-DRENTHE	126	119	7	122	1.979						
750 ST. DUTCH GOLF HATTEM	450	434	16	434	7.891	<b>TOTAAL</b>	<b>373.915</b>	<b>356.502</b>	<b>17.413</b>	<b>336.262</b>	<b>6.355.190</b>
751 ST. TWENTSE GOLF ACADEMY	849	814	35	534	13.244						
752 GOLF AMSTELDIJK	1.816	1.697	119	1.468	30.099						
753 GC NEDERLAND	12.674	11.985	689	9.307	213.464						
754 ST. GC WESTLAND	666	629	37	516	11.360						
755 OPEN GOLF ZANDVOORT	3.237	2.975	262	2.593	54.886						
757 ST. GOLFSPORT BENTWOUDE	1.010	971	39	846	17.180						
758 G&CC 'T KRUISSELT	414	406	8	344	6.481						
759 SHORTGOLF VERENIGING FLEVOLAND	328	318	10	302	5.590						
760 ST. HOLLAND GOLFT	2.520	2.282	238	2.159	41.795						
761 GC TERSCHELLING	153	148	5	190	2.216						
762 THE INTERNATIONAL GC	462	437	25	402	8.022						
763 ST. HOENDERDAAL SPORT	1.107	1.031	76	913	18.754						
765 EUROPEAN GC	376	358	18	387	6.161						
766 ST. REGISTRATIE GOLF	6.878	6.542	336	5.164	117.636						
767 ST. TCGC	339	325	14	366	5.921						
768 THE DUKE	883	730	153	900	12.929						
769 GOLF ST. MGV	4.458	4.271	187	4.196	78.357						
770 ST. LINGEWAARD GOLF	539	511	28	501	9.146						
771 ST. HANDICAPREGISTRATIE											
GOLFBAAN WELSCHAP	303	293	10	366	5.458						
772 ST. DE GOESE GOLF	954	921	33	941	16.880						
773 ST. VLIETRANDE GOLF RIJSWIJK	461	404	57	397	7.575						
775 GC-EUROPE	1.235	1.213	22	1.159	21.373						
777 ST. DE BLANCKENBORG GOLF	97	97	0	74	1.669						
778 GV DE HEENSCHÉ	333	326	7	271	5.801						

GOLFBANEN		2021	VOLW.	JUN.	2020	BEDRAG
304	GOLFCENTRUM DE BATOUWE	0	0	0	39	0
305	GOLFPARK DE BREUNINKHOF	0	0	0	5	0
311	GOLF-RESIDENTIE BRUNSSUMMERHEIDE	0	0	0	1	0
315	EFTELING GOLFPARK	0	0	0	68	0
324	DE HERKENBOSCHE	0	0	0	7	0
334	CRAYESTEIN GOLF	43	39	4	0	724
336	GOLF EVENT CENTER/UNIGOLF LELYSTAD	0	0	0	2	0
340	ST. AANLEG EN EXPLOITATIE GOLFBAAN OCKENBURGH	0	0	0	3	0
342	RHOON GOLFCENTER	0	0	0	1	0
368	GOLFBAAN SLUISPOLDER	6	2	4	5	65
370	G&CC REGTHUYS	294	285	9	317	2.901
371	GC 'T LOHR	1	1	0	0	6
377	SPORTFONDSEN VOORSCHOTEN BV/GOLFBAAN HET WEDDE	13	11	2	5	66
383	GOLFBAAN HITLAND	0	0	0	48	0
414	GOLFBAAN TESPELDUYN BV	16	13	3	-28	85
<b>TOTAAL</b>		<b>373</b>	<b>351</b>	<b>22</b>	<b>473</b>	<b>3.847</b>

STICHTING GOLFSPOORT		2021	VOLW.	JUN.	2020	BEDRAG
699	Stichting Golfspoor	55.556	55.337	219	58.575	1.025.596
<b>TOTAAL GENERAAL</b>						
Totaal vrije golfers via St. tot Bevordering van de Golfspoor						1.025.596
NGF-Leden						6.355.190
Golfbanen						3.847
Korting lidmaatschap 2021 gereserveerd via bestemmingsreserve						165.000
<b>Totaal</b>						<b>7.549.633</b>

## Recapitulatie van de financiële resultaten 2021 ten opzichte van de begroting 2021

(bedragen maal € 1.000)

<b>HOGERE BATEN</b>			
Contributies	799		
Bijdrage Bestedingsplan NOC*NSF	59		
Publicaties/boekenverkoop	16		
Sponsors	132		
		1.006	
<b>LAGERE BATEN</b>			
Vrije golfers	15		
Diversen	67		
		82	
			924
<b>HOGERE LASTEN</b>			
Algemeen	239		
Evenementen	556		
Sponsoring	76		
Patrons Club	38		
		909	
<b>LAGERE LASTEN</b>			
Vereniging	6		
NGF-Leden	87		
Samenwerkingen	1		
Wedstrijden	23		
Jeugd & Familie	38		
Sportief Beleid	27		
Duurzaam beheer	69		
Topgolf	11		
Marketing/Communicatie	191		
		453	
			- 456
<b>Resultaat voor bestemming</b>			<b>468</b>





## COLOFON

Het Financieel Verslag 2021 is onderdeel van het Jaarverslag 2021, een uitgave van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie te Utrecht.t.

### Redactie

Koninklijke Nederlandse Golf Federatie  
(Marise Blom, Daniëlla Demont,  
Nelleke Hilligehekken en Jeroen Stevens)

### Vormgeving

Saskia van Geijlswijk

### Fotografie

Ronald Spijer, Koen Suyk

### Productie

Koninklijke Nederlandse Golf Federatie

© 2022 NGF

Alle rechten voorbehouden

#### Contact

T 030 242 63 70

E [golf@ngf.nl](mailto:golf@ngf.nl)

#### Adres

Postbus 8585

3503 RN Utrecht

[www.ngf.nl](http://www.ngf.nl)

Hoofdsponsor van  
het Nederlandse golf

