



KONINKLIJKE
NEDERLANDSE
GOLF FEDERATIE



Financieel Verslag **2022**



Wij hebben het genoeg de rekening en verantwoording aan te bieden van de financiën van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie, achtereenvolgens:

Jaarrekening

- Geconsolideerde balans per 31 december 2022
- Geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2022 en 2021; begroting 2022 en 2023
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2022 en 2021
- Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
- Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2022
- Toelichting op de geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2022
- Enkelvoudige balans per 31 december 2022
- Enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2022 en 2021
- Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2022
- Toelichting op de enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2022

Overige gegevens

- Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Bijlagen

- Specificatie van de Baten over 2022
- Recapitulatie van de financiële resultaten 2022 ten opzichte van de begroting 2022

Marise Blom
penningmeester

Utrecht, 25 april 2023

Foto omslag: Golfbaan Heelsum

JAARREKENING

Geconsolideerde balans per 31 december 2022
(na voorstel resultaatbestemming, bedragen maal € 1.000)

ACTIVA	31-12-2022	31-12-2021
Vaste activa		
Immateriële vaste activa [1]	524	375
Materiële vaste activa [2]	406	445
Financiële vaste activa [3]	106	40
Vlottende activa		
Vorraden [4]	0	0
Debiteuren [5]	382	411
Overige Vorderingen [6]	483	764
Liquide middelen [7]	5.413	5.979
Totaal	7.314	8.014

PASSIVA	31-12-2022	31-12-2021
Eigen vermogen		
Algemene Reserve [8]	4.777	4.845
Bestemmingsreserves [9]	240	721
Voorzieningen [10]	0	13
Kortlopende schulden en overlopende passiva [11]	2.297	2.435
Totaal	7.314	8.014



Geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2022 en 2021; begroting 2022 en 2023
(bedragen maal € 1.000)

BATEN [12]	2022	BEGROTING 2022	2021	BEGROTING 2023
Contributie Leden, handicapregistratie, Golfbaanpermissie, niet-homeclub	6.944	6.514	6.524	8.495
Bijdragen vrije golfers	1.529	1.605	1.665	1.673
Subsidies	941	918	1.192	1.005
Sponsorinkomsten	956	1.021	687	1.130
Publicaties	56	75	66	50
Diversen	72	107	72	86
TOTAAL BATEN	10.498	10.240	10.206	12.439

LASTEN [13]	2022	BEGROTING 2022	2021	BEGROTING 2023
Algemeen	2.362	2.240	2.295	2.573
Verenigingskosten	50	57	50	62
Kosten NGF-Leden	895	859	841	1.018
Samenwerkingen	209	212	199	227
Evenementen	1.057	973	955	1.622
Wedstrijden	484	494	457	526
Jeugd & Familie	123	184	148	219
Sportief Beleid	804	685	642	749
Duurzaam Beheer	257	368	287	342
Topgolf	1.672	1.587	1.551	1.602
Marketing	1.127	1.034	941	2.285
Communicatie	1.048	1.072	954	789
Sponsoring inclusief Patrons Club	485	455	416	425
TOTAAL LASTEN	10.573	10.220	9.736	12.439
RESULTAAT	- 75	20	470	0

RESULTAATBESTEMMING	2022	2021
Resultaat voor resultaatbestemming	- 75	470
Dotatie Bestemmingsreserves	0	474
Onttrekking Bestemmingsreserves Del Court Fonds	7	6
Ten laste van c.q. dotatie aan de Algemene Reserve	- 68	2

Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering stelt het bestuur voor het negatieve resultaat van € 75K als volgt te bestemmen:

- € 64.000 ten gunste van de algemene reserve van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie.
- € 7.000 ten laste van de bestemmingsreserve van St. Del Court Fonds.
- € 132.000 ten laste van de algemene reserve van St. Golf Team Holland.



Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2022 en 2021
(bedragen maal € 1.000)

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		2022	2021
Resultaat voor bestemming		- 75	470
Aanpassingen voor			
- Afschrijvingen		363	383
- Mutaties in voorzieningen		- 13	- 32
- Mutatie bestemmingsreserve		- 474	- 409
- Mutatie inbreng St. Golf Team Holland		0	115
Veranderingen in werkkapitaal			
- Mutaties in voorraden	0	41	
- Mutaties in debiteuren	- 29	- 43	
- Mutaties in vorderingen (exclusief rentevordering)	- 281	- 81	
- Mutaties in kortlopende schulden	138	- 624	
		172	- 707
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		- 27	- 180
Kasstroom uit operationele activiteiten		- 27	- 180
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
- Investerings in immateriële vaste activa	- 410	- 120	
- Investerings in materiële vaste activa	- 63	- 104	
- Investerings in financiële vaste activa	- 66	0	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		- 539	- 224
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		0	0
Netto kasstroom zijnde de mutatie in geldmiddelen		- 566	- 404
Mutatie in geldmiddelen			
Stand 31 december 2021	5.979	Stand 31 december 2020	6.383
Stand 31 december 2022	5.413	Stand 31 december 2021	5.979
Mutatie		Mutatie	- 404
	- 566		

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640

De activiteiten van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie (NGF) en haar dochtermaatschappijen bestaan voornamelijk uit de behartiging van de belangen van de Leden van de Federatie ten aanzien van golf in de ruimste zin van het woord. De vereniging heeft de jaarrekening opgesteld volgens de richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven (640). De jaarrekening is opgemaakt op 25 april 2023

De Koninklijke Nederlandse Golf Federatie is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 40516270. Bestuurders: C.M.G Huyskes-van Doorne, A.E. Levi, R.L.M. Kooloos, M.T. Blom, J. van Hagen-Hermans, R.A.R. Torres en J. Visser.

De grondslagen

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen zijn ten opzichte van voorgaand boekjaar niet gewijzigd.

De jaarrekening wordt gepresenteerd op duizendtallen afgeronde bedragen.

Marginale afrondingsverschillen tussen balans en staat van Baten en Lasten ten opzichte van de toelichtingen zijn niet aangepast, aangezien dit het inzicht niet beïnvloedt.

Continuïteit

De jaarrekening is opgemaakt onder het uitgangspunt van de continuïteit van de vereniging.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De NGF heeft geen derivaten.

Valutaomrekening

De jaarrekening luidt in euro's (de functionele en presentatievaluta van de vereniging). Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de staat van Baten en Lasten.

Oordelen en schatten

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening komt het bestuur van de NGF tot diverse oordelen en schattingen. De belangrijkste oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen zijn:

- economische levensduur en restwaarde vaste activa;
- inbaarheid van de vorderingen;
- omvang van de voorziening;
- volledigheid van de aan het boekjaar toe te rekenen Lasten.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de NGF en haar groepsmaatschappijen per 31 december van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin de NGF beslissende zeggenschap kan uitoefenen.

De groepsmaatschappijen van de NGF zijn:

- St. Del Court Fonds (100%), KvK-nummer 41192974 te Utrecht.
Doelstelling: de behartiging van de belangen van degenen die beroepsmatig aan de Nederlandse golfclubs zijn verbonden.
Bestuurders: C.M.G. Huyskes-van Doorne en M.T. Blom.
- St. tot Bevordering van de Golfsport (SBG) (100%), KvK-nummer 30168183 te Utrecht.
Doelstelling: de bevordering van de golfsport en de behartiging van de belangen van met name de niet-clubgebonden golfers.

- Bestuurders:* C.M.G. Huyskes-van Doorne en M.T. Blom.
- Vereniging NGF CAO Golfbranche (100%), KvK-nummer 59338008 te Utrecht.
Doelstelling: het in sociaaleconomisch opzicht behartigen van de belangen van de Leden van de NGF en aan die Leden gelieerde partijen, alles voor zover betrekking hebbende op de CAO voor de Golfbranche, onder andere door middel van het lidmaatschap van de Nederlandse Vereniging van Golfaccommodaties (NVG) in verband met de participatie van de NVG samen met FNV Bondgenoten en CNV Vakmensen in de CAO voor de Golfbranche, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.
Bestuurders: Koninklijke Nederlandse Golf Federatie.
 - St. RAAK! (100%), KvK-nummer 65445554 te Utrecht.
Doelstelling: De bevordering van de golfsport onder de jeugd.
Bestuurders: Koninklijke Nederlandse Golf Federatie.
 - St. Golf Team Holland (100%), KvK-nummer 63741156 te Utrecht.
Doelstelling: De facilitering van de opleiding en begeleiding en (golf)evenementen alsmede de ontwikkeling van talentvolle jonge beoefenaars van de golfsport in Nederland, alsmede het aangaan van overeenkomsten met deze talentvolle jonge personen, teneinde meer jongeren aan te sporen tot de beoefening van de golfsport.
Bestuurders: C.M.G. Huyskes-van Doorn, J. van Hagen-Hermans en R.A.R. Torres.

De invloed van betekenis wordt veroorzaakt doordat de bestuurders van de NGF, de St. Del Court Fonds, de Vereniging NGF CAO Golfbranche, de St. RAAK!, de St. tot Bevordering van de Golfsport en de St. Golf Team Holland dezelfde zijn. Naast de gelijkheid van bestuur, ontstaat de invloed van betekenis als gevolg van de financiële afhankelijkheid van de groepsmaatschappijen van de NGF.

De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap op de groepsmaatschappij is verkregen. De

groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld. Onderlinge transacties van de in de consolidatie betrokken entiteiten zijn in de consolidatie geëlimineerd.

De geconsolideerde jaarrekening bevat niet de gegevens van maatschappijen wier gezamenlijke betekenis van te verwaarlozen betekenis is voor het groepsgeheel. Dit heeft tot gevolg dat de groepsmaatschappij Vereniging NGF CAO Golfbranche niet in de consolidatie is betrokken.

Met ingang van het verslagjaar 2021 heeft St. Golf Team Holland een dermate omvang dat deze niet langer van te verwaarlozen betekenis is. De cijfers van deze stichting zijn dan ook in 2021 meegenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Het beginvermogen van St. Golf Team Holland is als mutatie verwerkt in de algemene reserve en toegelicht op pagina 17 (12 in Word) van de jaarrekening. Gezien de beperkte invloed van deze stichting heeft geen aanpassing van de vergelijkende cijfers plaatsgevonden.

Salderen

- Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:
- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
 - het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Immateriële vaste activa

Algemeen

- Een immaterieel vast actief wordt in de balans opgenomen als:
- het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die een actief in zich bergt, zullen

toekomen aan de groep; ende kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Uitgaven inzake een immaterieel vast actief die niet aan de voorwaarden voor activering voldoen (bijvoorbeeld uitgaven van onderzoek en intern ontwikkelde merken, logo's, uitgavenrechten en klantenbestanden) worden rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

De immateriële vaste activa die zijn verkregen bij de acquisitie van een groepsmaatschappij worden tegen de reële waarde op het verkrijgingsmoment opgenomen. De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

De afschrijving van de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur met een maximum van twintig jaar. De economische levensduur en afschrijvingsmethode worden aan het einde van ieder boekjaar opnieuw beoordeeld. Indien de geschatte economische levensduur langer is dan twintig jaar zal, vanaf het moment van verwerking aan het einde van elk boekjaar, een bijzondere waardeverminderingstest worden uitgevoerd.

Intellectueel eigendom

Het intellectueel eigendom en de bijbehorende vooruitbetalingen betreffen de website, die lineair wordt afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur van drie jaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. Er zijn geen rentekosten opgenomen in de tegen de vervaardigingsprijs gewaar-

deerde materiële vaste activa.

De materiële vaste activa worden als volgt lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur rekening houdend met de restwaarde, dan wel afgeschreven over de periode van het huurcontract, zijnde 11 jaar. Op investeringen in materiële vaste activa met een aanschafwaarde van > € 1.000 exclusief btw wordt een afschrijvingssystematiek toegepast, waarbij, voor zover van toepassing, rekening wordt gehouden met een restwaarde.

Verbouwingen	20,00% en 9,09% per jaar
Inventarissen	20,00% en 9,09% per jaar
ICT-apparatuur	33,33% per jaar

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs) en vermeerderd dan wel verminderd met de gerealiseerde dan wel geprognosticeerde resultaten.

Voorraden

De voorraad handelsgoederen betreft aangeschafte golfsets en wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel de lagere opbrengstwaarde. De verkrijgingsprijs van de handelsgoederen wordt bepaald op grond van de first-in-first-out-regel.

Vlottende vorderingen

De overige vorderingen die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille, worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Bestemmingsreserves

Dit is het gedeelte van het vermogen waaraan het bestuur een bestedingsbeperking heeft gegeven. De bestedingsbeperking is opgenomen onder de toelichting van desbetreffende Bestemmingsreserves.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd indien de vereniging op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen.

Pensioenen

De Koninklijke Nederlandse Golf Federatie is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfondszorg en Welzijn en past voor al haar medewerkers de middelloonregeling conform het standaard pensioenreglement toe. De pensioenregeling is in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling omdat:

- de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie aangesloten is bij een bedrijfstakpensioenfonds en samen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toepast;
- de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstige premies.

De dekkingsgraad van Pensioenfondszorg en Welzijn per ultimo 2022 is 109,2% en daarmee 2,6% hoger dan ultimo 2021. De beleidsdekkingsgraad ultimo december 2022 bedroeg 109,2%.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van Baten en Lasten verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord. Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikke-

ling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting.

Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met (in geval van een financiële verplichting die niet tegen reële waarde, met verwerking van waardeveranderingen in de staat van Baten en Lasten, is opgenomen) de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De overige kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de staat van Baten en Lasten opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Geamortiseerde kostprijs

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor resultaatbepaling

De contributiegelden worden bepaald op basis van het aantal leden van de Leden per 1 juli van het boekjaar plus leden van de Leden die na 1 juli maar voor 1 november van dit boekjaar lid zijn geworden, behoudens voor de Leden welke na deze datum toetreden tot de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie. Voor laatstgenoemde Leden wordt contri-

butie berekend over de nog niet verstreken periode op basis van het aantal leden op het moment van toetreden.

De baten voor vrije golfers worden bepaald op basis van ontvangst, waarbij de ontvangsten vanaf 7 december van het boekjaar worden aangemerkt als vooruit ontvangen opbrengsten en derhalve in het volgende boekjaar ten gunste van het resultaat worden gebracht. Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van Baten en Lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

Rente

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt, rekening houdend met de

effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

De overige Baten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben respectievelijk waarin zij ontvangen zijn.

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Op de begrotingen zoals opgenomen in de jaarrekening is geen accountantscontrole toegepast.



Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2022
(bedragen maal € 1.000)

ACTIVA		
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA [1]	2022	2021
Website		
Boekwaarde op 1 januari	375	552
Aanschaffingen in boekjaar:		
- website en database	410	120
Totaal aanschaffingen	410	120
	785	672
Af: afschrijvingen per 31 december	- 261	- 297
Boekwaarde per 31 december	524	375
Cumulatieve aanschafwaarde immateriële vaste activa	1.880	1.470
Cumulatieve afschrijvingen immateriële vaste activa	- 1.356	- 1.095
Boekwaarde per 31 december	524	375
MATERIËLE VASTE ACTIVA [2]	2022	2021
Inventaris		
Boekwaarde op 1 januari	445	427
Aanschaffingen in boekjaar:		
- verbouwing/inrichting	0	11
- promotiematerialen	63	66
- ICT-apparatuur	0	27
Totaal aanschaffingen	63	104
	508	531
Af: afschrijvingen per 31 december	- 102	- 86
Boekwaarde per 31 december	406	445
Cumulatieve aanschafwaarde materiële vaste activa	887	824
Cumulatieve afschrijvingen materiële vaste activa	- 481	- 379
Boekwaarde per 31 december	406	445

FINanciële VASTE ACTIVA [3]	2022	2021
Waarborgsom huur		
Waarde per 1 januari	40	40
Mutaties 2022	0	0
Waarde per 31 december	40	40

De waarborgsom was voorheen gerubriceerd onder vlottende activa, maar is nu als financieel vast actief opgenomen.

Joint venture GOLFGO BV		
Waarde per 1 januari	0	0
Storting agioreserve	36	0
Verstekte lening	36	0
Resultaat 2021	1	0
Resultaat 2022 prognose	- 7	0
Waarde per 31 december	66	0

Op 15 januari 2021 is er een Joint venture Agreement getekend tussen de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie en de Nederlandse Vereniging van Golfaccommodaties (NVG) ten aanzien van GOLFGO BV. Deze samenwerking is erop gericht om het voor de golfer te vereenvoudigen om starttijden te boeken op golfbanen middels een reserveringsplatform.

TOTALE FINanciële VASTE ACTIVA	2022	2021
Waarde per 31 december	106	40

VOORRADEN [4]	2022	2021
Stand op 1 januari	0	41
Aanschaffingen	0	0
	0	41
Verkopen	0	2
	0	39
Op- en afwaardering	0	- 39
Boekwaarde op 31 december	0	0

De voorraden betroffen in 2016 aangeschafte jeugdgolfsets en putters ten behoeve van St. RAAK! Er is in 2021 besloten deze af te waarderen naar nul. De voorraad bestaat voornamelijk uit linkshandige putters en setjes waarvan de verwachting is dat we deze niet kunnen verkopen.

DEBITEUREN [5]	2022	2021
Debiteuren Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	407	436
Af: voorziening	- 25	- 25
Totaal	382	411

De stijging van het debiteurensaldo per 31 december 2021 is voor ons reden geweest om een strenger debiteurenbeleid te gaan voeren in de toekomst. Per 29 maart 2023 is de totale vordering afgelopen tot een bedrag van circa € 171K die uit verschillende kleinere vorderingen bestaat. Wij achten de reservering van € 25K dan ook voldoende.

OVERIGE VORDERINGEN [6]	2022	2021
Btw te vorderen	12	0
Kosten inbreng GOLFGO BV	0	112
Vooruitbetaalde contributies	101	79
IT-automatiseringskosten	24	0
Waarborgsom	14	14
Te vorderen voorschotten	82	60
Verzekering	15	35
Pensioenfonds	0	13
Huur	41	35
Overige vorderingen	138	99
Lening Weekly Media BV	0	206
Te ontvangen opbrengsten	26	67
Rekening-courant D. Weber	30	44
Totaal	483	764

De daling van de overige vorderingen is met name te verklaren doordat de lening van Weekly Media BV is afgelost in 2022 en de doorbelasting van de investeringen in het platform om starttijden te boeken in 2022 is gefinaliseerd.

LIQUIDE MIDDELEN [7]	2022	2021
<i>Spaarrekeningen</i>		
ABN AMRO	2.216	2.216
Van Lanschot Bankiers	0	8
ING	101	101
<i>Rekening-courant</i>		
ING	2.847	2.715
Van Lanschot Bankiers	2	454
Van Lanschot Bankiers St. Del Court Fonds	0	247
ABN AMRO	247	238
Kas	0	0
Totaal	5.413	5.979

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA		
ALGEMENE RESERVE [8]	2022	2021
Stand op 1 januari	4.845	4.728
Beginvermogen St. Golf Team Holland	0	115
Resultaat na bestemming	- 68	2
Stand per 31 december	4.777	4.845

Doordat St. Golf Team Holland in de consolidatie in 2021 meegenomen wordt, is de beginstand van de algemene reserve toegevoegd aan het geconsolideerd vermogen van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie.

In de Algemene Vergadering van 28 november 2011 heeft het bestuur aangegeven dat het vermogen waardevast moet blijven. De Koninklijke Nederlandse Golf Federatie streefde naar een weerstandsvermogen dat gelijk is aan circa 50% van de jaarlijkse kosten. Gezien de toename van de omzet en dan met name ook het mogelijk variabele deel daarvan is het NGF-bestuur van mening dat een lager percentage dan 50% goed te rechtvaardigen is. Zij zal in de vergadering van mei 2023 met een voorstel komen voor een aangepast percentage.

BESTEMMINGSRESERVES [9]			
Voor het gedeelte van het eigen vermogen waaraan het bestuur een bestedingsbeperking heeft gegeven, wordt een bestemmingsreserve gevormd. Dit betreft de volgende bestemmingsreserves.			
	St. Del Court Fonds	NGF	Totaal
Stand 31 december 2020	253	409	662
Dotatie	0	474	474
Onttrekking	- 6	- 409	- 415
Stand 31 december 2021	247	474	721
Onttrekking	- 7	- 474	- 481
Stand 31 december 2022	240	0	240

St. Del Court Fonds
Deze reserve is gevormd met als statutair doel de belangenbehartiging van personen die beroepsmatig aan Nederlandse golfclubs zijn verbonden. De onttrekking aan de bestemmingsreserve van St. Del Court Fonds betreft het resultaat van St. Del Court Fonds per 31 december.

Voor het verschil tussen het groepsvermogen en het enkelvoudige eigen vermogen verwijzen wij naar de toelichting zoals is opgenomen bij het enkelvoudige eigen vermogen. In de komende jaren zal er structureel circa € 1K per jaar aan het fonds onttrokken worden in verband met de hulp die er gegeven wordt aan een mindervalide werknemers bij een van de NGF-Leden.

VOORZIENINGEN [10]	2022	2021
Jubileumuitkeringen per 1 januari	0	45
Dotatie aan voorziening	0	0
Onttrekking aan voorziening	0	- 45
Mutatie boekjaar	0	- 45
Jubileumuitkeringen per 31 december	0	0

In overleg met de accountant is besloten de voorziening voor jubileumuitkeringen naar nul te brengen. In de praktijk is deze voorziening altijd te hoog door het vertrek van mensen en de NGF heeft een vermogen dat ruim voldoende is om deze uitkeringen op te vangen.

Voorziening joint venture resultaat GOLFGO BV	2022	2021
Beginstand	13	0
Vrijval c.q. dotatie aan voorziening	- 13	13
Voorziening joint venture GOLFGO BV per 31 december	0	13

Bij het opstellen van het financieel verslag 2021 was de verwachting dat de joint venture over 2021 een verlies zou leiden van € 25K. Hierin heeft de NGF een aandeel van 50%, vandaar de opbouw van de voorziening. Bij het samenstellen van de conceptjaarrekening GOLFGO BV bleek dat er een winst zou zijn van € 1.333. Hierin heeft de NGF een aandeel van 50%, waardoor de voorziening in 2022 is vrijgevallen.

KORTLOPENDE SCHULDEN [11]	2022	2021
Crediteuren	396	378
Belastingen en premies	177	218
Pensioenen	53	0
Bankkosten	0	4
Accountant	20	20
Nettosalaris	0	12
Vakantietoeslag/vakantiedagen personeel	204	203
Vooruit ontvangen bijdragen vrije golfers	1.155	1.121
Vooruit ontvangen sponsorvergoeding	0	257
Samenwerkingen	2	2
Supporter van Golf	0	50
Nog te betalen certificaathouders	0	26
Overige schulden en overlopende passiva	290	144
Totaal	2.297	2.435

De daling van het saldo van kortlopende schulden is met name veroorzaakt doordat er geen vooruit ontvangen sponsorvergoedingen zijn.

Financiële instrumenten
Er zijn geen afgeleide financiële instrumenten in de balans opgenomen.

Niet in de balans opgenomen regelingen en verplichtingen
Ultimo 2022 bedroeg de huurverplichting van het federatiekantoor € 840K.
< 1 jaar € 144K
1-5 jaar € 577K
> 5 jaar € 119K
Het huurcontract loopt tot en met 31 oktober 2028.

De verplichting inzake het leasewagenpark bedroeg ultimo 2022 € 348K.
< 1 jaar € 154K
1-5 jaar € 194K
De leasecontracten lopen tot en met 17 mei 2027.

Er is een Fiscale Eenheid voor de btw tussen de Vereniging Koninklijke Nederlandse Golf Federatie (NGF), Stichting tot Bevordering van de St. Golfsport en St. RAAK!

Gebeurtenissen na balansdatum
Er hebben zich geen bijzonderheden na balansdatum voorgedaan die van invloed zijn op de jaarrekening 2022.

Toelichting op de geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2022

Hieronder volgt een verantwoording van de Baten en Lasten naar aandachtsgebied, met daarbij een nadere toelichting. Ook vindt u een toelichting op de grootste afwijkingen van het resultaat 2022 ten opzichte van de begroting 2022. De percentages in de eerste kolom (werkelijk 2022) laten de afwijking zien van het resultaat van 2022 ten opzichte van de begroting.

BATEN [12]				
	BEGROTING		BEGROTING	
	2022	2022	2021	2023
Contributie Leden, handicapregistratie, golfbaanpermissie, niet-homeclub	6.944 (+7%)	6.514	6.524	8.495
Bijdragen Stichting Golfsport	1.529 (-5%)	1.605	1.665	1.673
Subsidies NOC*NSF	941 (+3%)	918	1.192	1.005
Sponsorinkomsten	956 (-6%)	1.021	687	1.130
Boekenverkoop	56 (-25%)	75	66	50
Diversen	72 (-33%)	107	72	86
TOTAAL BATEN	10.498 (+2,5%)	10.240	10.206	12.439

Contributiegelden: € 6.944K (+ € 430K)

Het aantal golfers is in 2022 wederom gegroeid. Eind 2022 stond de teller op ruim 417.000 spelers. De groei is minder groot dan in de coronajaren 2020 en 2021. Niettemin is het aantal spelers in 2022 weer toegenomen. Bij het opstellen van de begroting 2022, in oktober 2021, gingen we uit van een gebruikelijk hoog aantal opzeggingen in het vierde kwartaal 2021. Achteraf viel dit aantal mee. Tevens hebben we voorzichtigheids-halve geen rekening gehouden met een groei in 2022. De inkomsten vielen dus sterk hoger uit dan begroot door een kleiner dan verwacht aantal opzeggingen eind 2021 en een groei van 10.000 spelers in 2022.

Bijdragen vrije golfers: € 1.529K (- € 76K)

Het aantal spelers in de Stichting Golfsport is traditioneel lastig te voorspellen. Het aantal aangesloten golfers is iets meer dan 2.000 personen lager dan ingeschat.

Bijdrage Bestedingsplan NOC*NSF: € 941K (+ € 23K)

Het subsidiebedrag van NOC*NSF was min of meer gelijk aan de begroting. De gelden die de NGF ontvangt komen vrijwel geheel uit ‘Algemeen functioneren Sportbonden’. Een andere verdeelsystematiek en een eenmalige coronabijdrage zorgden voor sterk lagere inkomsten dan in 2021.

De volgende bijdragen werden onder de door NOC*NSF voorgeschreven richtlijnen toegekend:

	2022	2021
Maatwerkfinanciering Top 10	49	77
Algemeen functioneren Sportbonden	892	1.115
Totaal bijdragen NOC*NSF	941	1.192

Sponsorbijdragen: € 956K (- € 65K)

De sponsorinkomsten vielen in 2022 lager uit dan begroot. Met de komst van de Solheim Cup in 2026 is er in 2022 veel tijd geïnvesteerd in het opstellen van een nieuwe sponsorpropositie voor de komende jaren. Omdat het in het tweede kwartaal van 2022 al duidelijk werd dat er een aanzienlijke kans was dat de NGF, samen met Bernardus Golf, de Solheim Cup in 2026 naar Nederland zou halen, is ervoor gekozen om geen nieuwe partnerships op de ‘oude sponsorvoorwaarden’ af te sluiten. Eind 2022 is gestart met het benaderen van een groot aantal prospects en daar is een flink aantal gesprekken uit gekomen. Hierdoor hebben we er vertrouwen in dat we in 2023 (en 2024) een aantal nieuwe partners aan ons kunnen binden voor een periode van vier jaar of langer.

De volgende sponsorinkomsten zijn gerapporteerd:

	2022	2021
ING Private Banking	170	170
Big Green Egg	214	100
Jumbo Golf & Hockey	100	50
Titleist-Acushnet	25	0
TeamNL	120	60
Monterei G&CC	30	30
We are you/IO The Netherlands	19	13
DPG Media	76	0
Talent Fund	100	100
Patrons	100	71
Trinifold	0	45
Diverse sponsors (inclusief tickets)	2	48
Totaal	956	687

Publicaties: € 56K (- € 19K)

De NGF kijkt bij vrijwel iedere update van een uitgave kritisch of de uitgave volledig digitaal kan worden uitgeven. Hierdoor zijn er minder boeken verkocht dan begroot en zijn er uiteindelijk meer uitgaven gedigitaliseerd dan van tevoren gedacht. Dit leidde tot lagere uitgaven.

Overige opbrengsten: € 72K (- € 35K)

De Overige opbrengsten in 2022 bestaan uit een saldo van bankrente en inkomsten van inleggeld, chipkaarten en de post overige wat een saldo is van onder andere teruggave van btw, vrijval van een jubileumuitkering, een subsidie vanuit DeWeerelt en anderzijds afwaarderingen van diverse voorraden.

Deze post wordt als volgt gespecificeerd:

	2022	2021
Bankrente	- 21	- 28
Chipkaarten	2	6
Inleggeld	34	31
Overige	57	63
Totaal	72	72

Niet-contributiegebonden activiteiten

Over niet-contributiegebonden activiteiten, zoals (barter)sponsorbijdragen en verkoop van NGF-publicaties wordt btw afgedragen aan de fiscus.

LASTEN [12]

	BEGROTING		BEGROTING	
	2022	2022	2021	2023
Algemeen	2.362 (+5%)	2.240	2.295	2.573
Verenigingskosten	50 (-12%)	57	50	62
Kosten NGF-Leden	895 (+4%)	859	841	1.018
Samenwerkingen	209 (-1%)	212	199	227
Evenementen	1.057 (+9%)	973	955	1.622
Wedstrijden	484 (-2%)	494	457	526
Jeugd & Familie	123 (-33%)	184	148	219
Sportief Beleid	804 (+17%)	685	642	749
Duurzaam Beheer	257 (-30%)	368	287	342
Topgolf	1.672 (+5%)	1.587	1.551	1.602
Marketing	1.127 (+9%)	1.034	941	2.285
Communicatie	1.048 (-2%)	1.072	954	789
Sponsoring inclusief Patrons Club	485 (+7%)	455	416	425
TOTAAL LASTEN	10.573 (+3%)	10.220	9.736	12.439

De totale geconsolideerde lasten zijn in 2022 uitgekomen op € 10.573K, dat is € 353K (3%) hoger dan begroot. Hieronder worden de verschillen in detail verklaard.

De NGF vrijwilligersorganisatie

Het NGF-bestuur, de commissieleden en overige vrijwilligers ontvangen geen financiële vergoeding voor de uitvoering van hun taken.

Strategie 2021+

In 2022 is gewerkt aan het formuleren van de uitvoering van de strategie die in het kort bestaat uit het verjongen van de golfsport en het aantrekken van meer (jonge) vrouwen. Het binnenhalen van de Solheim Cup 2026 is een belangrijke pijler in deze strategie. In alle afdelingen van de NGF worden de huidige activiteiten tegen dit licht gehouden en wordt er gekeken in hoeverre deze activiteiten bijdragen aan de strategie. Hetzelfde gebeurt met nieuwe initiatieven. Het meest zichtbare deel van de uitvoering van de strategie is de aangekondigde campagne Welcome to the club, het verder activeren van producten als Probeer Golf (voorheen Open Golfdagen), Golfstart, GOLFGO en Lidmaatschapsoptimalisatie. Tijdens de Algemene Vergaderingen in mei en november 2022 is goedkeuring en extra budget verkregen voor Welcome to the club. De campagne zal na de zomer van 2023 zichtbaar worden.

Personeelskosten, ICT en GOLF.NL

Net als in voorgaande jaren geeft het NGF-bestuur meer inzicht in de ICT en de daaraan gerelateerde supportkosten, omdat deze samen met de activiteiten rond GOLF.NL in de afgelopen jaren aanzienlijk zijn gestegen. Daarnaast besteden we hieronder ook aandacht aan de formatie en de ontwikkeling van de personeelskosten in de afgelopen jaren bij de NGF en de verwachting voor de nabije toekomst (2023).

GOLF.NL

In de afgelopen jaren heeft het NGF-bestuur een uitgebreide beschrijving gegeven over het ontstaan van het platform GOLF.NL en de samenwerking met TIG Sports daarin. De in 2015 gesloten overeenkomst tussen TIG Sports en de NGF is in 2020 tot een einde gekomen en er is in goed onderling overleg besloten dat de NGF de exploitatie van het GOLF.NL platform per eind 2022 in eigen beheer neemt. Dit heeft plaatsgevonden en er zijn geen verplichtingen meer over en weer.

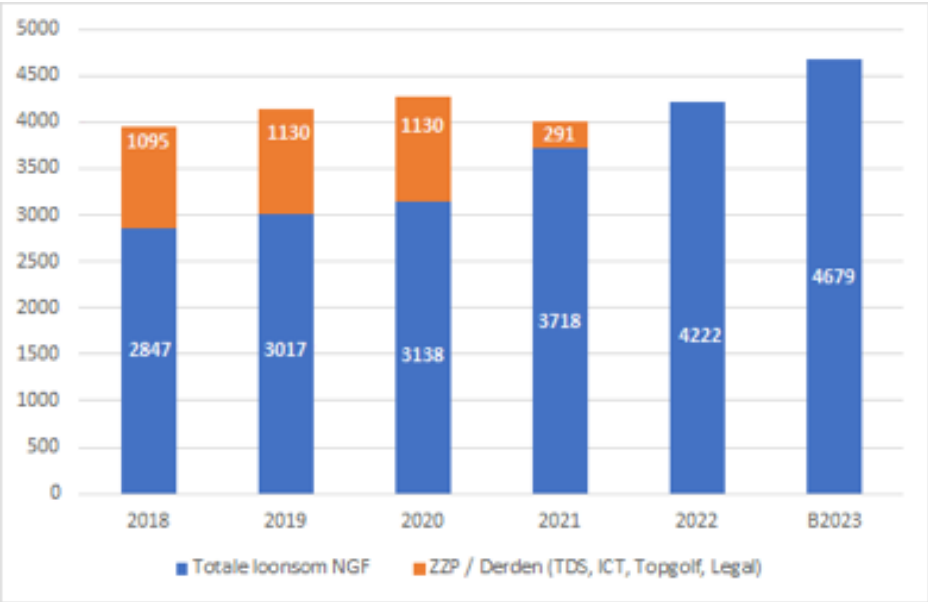
ICT NGF

De NGF heeft in de afgelopen jaren veel tijd en geld geïnvesteerd in het toekomstbestendig maken van haar ICT-omgeving. Dat was nodig omdat de bestaande omgeving verouderd was, maar ook om in te kunnen spelen op de veranderende behoefte van de golfers en golfclubs die steeds meer alles online willen kunnen vinden en regelen. De ICT-investeringen worden in drie jaar afgeschreven. Door de hogere investeringen van de afgelopen jaren stegen de afschrijvingen van ongeveer € 200K per jaar naar bijna € 400K in 2022. De NGF verwacht dat de post afschrijvingen de komende jaren op het niveau van ruim € 400K per jaar zal blijven.

Naast de ICT-investeringen brengt het hebben van een goede ICT-infrastructuur ook veel vaste lasten met zich mee. Hierbij kan men denken aan licenties, support en beheer en hosting. Voor de NGF zijn deze jaarlijkse kosten voor ICT (kantoor, platformen, specifieke software voor competitie en wedstrijden en ledenadministratie) in 2023 ruim € 600K. Dat is een factor 3 hoger dan vijf jaar geleden. De toename in 2023 - vergeleken met 2022 - is volledig te verklaren door het integreren van de exploitatie van GolfWeekly binnen de NGF. Deze kosten bedragen iets meer dan 5% van het jaarlijkse NGF-budget en zijn daarmee goed in verhouding. Het positieve effect van de ICT-investeringen is, naast een grotere marketingslagkracht, zichtbaar in de afname van de kosten van bijvoorbeeld de ledenadministratie.

Personeelskosten

In 2022 werkten gemiddeld 47 fte bij de NGF en 49 fte eind 2022. Dit is tevens het aantal fte dat voor 2023 is begroot. In de volgende figuur is de ontwikkeling van het totale aantal fte's sinds 2018 te zien, gespecificeerd naar afdeling. Gezien de geformuleerde strategie is het gerechtvaardigd dat het aantal fte's bij Marketing & Redactie is gegroeid. Het in dienst nemen van de topgolfcoaches eind 2020 in plaats van deze in te huren via zzp-contracten heeft gezorgd voor 4 extra fte. Door de groei van de organisatie zijn ook de 'algemene personeelskosten' met 2,5 fte gegroeid. In totaliteit is de gemiddelde loonsom in de afgelopen zes jaar gestegen met € 1.800K.



Algemeen: € 2.362K (+ € 122K)

De inhuur van extra uren voor ondersteuning van HR en Financiën zorgde ervoor dat de personeelskosten € 50K hoger uitvielen dan begroot. Daarnaast zijn de vervoerskosten € 23K hoger uitgevallen dan begroot vanwege de leasecontracten voor nieuwe medewerkers. De overige personeelskosten waren met name door niet begrote personeelsactiviteiten, hogere opleidingskosten en wervingskosten voor nieuwe medewerkers bijna € 80K hoger dan begroot. Door een nieuwe verdeling van kosten zijn ook de huisvestingskosten en kantoorkosten in DeWeerelt van Sport toegenomen. De automatiseringskosten zijn € 44K hoger uitgevallen dan begroot. Een verklaring daarvoor is hierboven toegelicht bij ICT NGF. Een vertraging in de uitvoering van voorgenomen investeringen zorgde ervoor dat de afschrijvingen sterk lager waren begroot. De kosten voor juridische ondersteuning zijn als gevolg van de doorgevoerde statutenwijziging wat hoger uitgevallen (€ 5K) dan begroot. De overige advieskosten zijn lager (€ 18K) dan in voorgaande jaren, doordat er minder beroep op externen is gedaan. Op de post lidmaatschappen is een overschrijding van € 26K grotendeels te verklaren door een niet begrote hogere bijdrage aan NOC*NSF.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2022	2022	2021	2023
Algemeen Personeelskosten	567	517	550	621
Algemeen Verzekeringskosten personeel	23	31	30	31
Algemeen Vervoerskosten	253	230	246	250
Algemeen Overige personeelskosten	146	67	56	87
Algemeen Huisvesting	189	185	187	220
Algemeen Kantoor	91	79	79	82
Algemeen Automatisering	454	410	508	636
Algemeen Afschrijvingen	364	463	383	390
Algemeen Drukwerk	4	2	1	1
Algemeen Accountantskosten	31	29	29	29
Algemeen Juridische kosten	20	15	14	13
Algemeen Advieskosten	37	55	48	35
Algemeen Lidmaatschappen	176	150	162	171
Algemeen Reiskosten	7	7	2	7
TOTAAL ALGEMEEN	2.362	2.240	2.295	2.573

Vereniging: € 50K (- € 7K)

De NGF heeft in 2022 twee fysieke Algemene Vergaderingen georganiseerd en dat heeft geleid tot hogere kosten. Bij het opstellen van de begroting medio 2021 gingen we nog uit van één fysieke AV. De kosten voor commissies waren in 2022 € 15K lager dan begroot, mede door meer online-vergaderingen.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2022	2022	2021	2023
Verenigingskosten AV	21	8	1	16
Verenigingskosten Bestuur	6	11	10	10
Verenigingskosten Commissies	23	38	39	36
TOTAAL VERENIGING	50	57	50	62

NGF-Leden: € 895K (+ € 36K)

Bij de kosten voor NGF-Leden is een aantal kostenposten iets lager uitgevallen dan begroot en een aantal iets hoger. Hiervoor zijn geen directe redenen aan te geven, behalve dat we na corona bijvoorbeeld bijeenkomsten wat anders organiseren. Twee belangrijke overschrijdingen vallen op, te weten de premie voor de aansprakelijkheidsverzekering, die sterk is verhoogd (€ 22K), en de overschrijding van € 38K van de kostenpost NGF Zakelijk, die is veroorzaakt door de iets hogere uitgaven aan het onderzoek voor lidmaatschapsoptimalisatie in 2022. Het grootste deel van de kosten van dit onderzoek valt in 2023.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2022	2022	2021	2023
Kosten NGF-Leden Personeelskosten	475	481	290	495
Kosten NGF-Leden Bijeenkomsten	8	15	4	8
Kosten NGF-Leden Ledenadministratie	67	79	185	58
Kosten NGF-Leden Software Ledenadministratie	2	0	96	0
Kosten NGF-Leden Verzekeringen	128	106	106	127
Kosten NGF-Leden Informatievoorziening	84	70	65	8
Kosten NGF-Leden Opleidingen	15	28	10	21
Kosten NGF-Jeugd Committed to	- 2	0	0	0
Kosten NGF-Leden NGF Zakelijk	118	80	85	301
TOTAAL NGF-LEDEN	895	859	841	1.018

Samenwerkingen: € 209K (- € 3K)

De kosten voor samenwerking bestaan hoofdzakelijk uit bijdrages aan de organisaties PGA Holland, NVG, NGA, de VVGM en DeWeerelt. Behalve de bijdrage aan de NGA, die wordt geleverd in de vorm van de loonkosten van 1 fte ondersteuning, worden de andere bijdrages gefactureerd aan de NGF. De organisaties gebruiken deze bijdrages voor diverse op elkaar afgestemde projecten.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2022	2022	2021	2023
Samenwerkingen PGA Holland	50	50	50	50
Samenwerkingen NVG	68	65	56	65
Samenwerkingen NGA	53	47	48	47
Samenwerking DeWeerelt en Overig	38	50	45	65
TOTAAL SAMENWERKINGEN	209	212	199	227

Evenementen: € 1.057K (+ € 84K)

Bij de kosten voor evenementen zijn de afwijkingen wat groter dan bij andere posten. De kosten gerelateerd aan de Solheim Cup hebben vooral betrekking op de inhuur van een extern bureau dat heeft geholpen bij het opstellen en toepassen van een nieuw partnerplan. Toen eerder dan verwacht de ‘lichten op groen’ stonden is er ook eerder dan verwacht besloten expertise in te huren. De kosten rondom de bekendmaking dat Nederland in 2026 de Solheim Cup ontvangt vielen hoger uit dan begroot. De hogere kosten voor het Big Green Egg Open zijn grotendeels te verklaren door prijsstijgingen. Daarbij speelt ook mee dat in de evenementenbranche de vraag naar spullen die gehuurd moeten worden groter is dan het aanbod en dat de horecaprijzen harder zijn gestegen dan de inflatie.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2022	2022	2021	2023
Evenementen Personeelskosten	197	217	156	232
Evenementen Dutch Open	56	70	79	55
Evenementen Olympische Spelen	0	0	7	0
Evenementen reservering Solheim Cup	0	0	0	300
Evenementen Solheim Cup	93	38	0	75
Evenementen EK Disabled	0	0	0	35
Evenementen Challenge Trophy	0	0	376	150
Evenementen Big Green Egg	711	648	337	775
TOTAAL EVENEMENTEN	1.057	973	955	1.622

Wedstrijden: € 484K (- € 10K)

Ook bij wedstrijden heeft de NGF te maken met prijsstijgingen. De verblijfkosten van referees en horecakosten op de golfbanen stegen sterk. Het betreft hier een overschrijding van € 15K op de begroting. Aan de andere kant is er minder uitgekeerd aan baanvergoedingen dan verwacht. Dit komt omdat de NGF in 2022 minder wedstrijden organiseerde dan medio 2021 verwacht bij het opstellen van de begroting.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2022	2022	2021	2023
Wedstrijden Personeelskosten	128	129	121	137
Wedstrijden Prijzen(gelden)	94	97	104	104
Wedstrijden Reis- en verblijfkosten	90	75	68	74
Wedstrijden Baanvergoedingen	116	145	113	160
Wedstrijden Kleding	43	35	36	35
Wedstrijden Gehandicaptengolf	7	10	9	14
Wedstrijden Diversen	6	3	6	2
TOTAAL WEDSTRIJDEN	484	494	457	526

Jeugd & Familie: € 123K (- € 61K)

Door het vertrek van een medewerker en enige vertraging bij het invullen van de vacature zijn de personeelskosten € 25K lager dan begroot. De bijdrage aan het goede doel van het NGF Familietoernooi is door tegenvallende opbrengsten van deelnemende clubs hoger dan begroot. In de toekomst hopen we door verbinding te maken met de Solheim Cup de populariteit van dit toernooi te vergroten. De forse onderschrijding van € 39K bij GOLF RAAK! evenementen is enigszins vertekend doordat deze kosten vanaf 2022 bij Sportief Beleid geboekt worden.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2022	2022	2021	2023
Jeugd & Familie Personeelskosten	84	109	96	106
Jeugd & Familie Familietoernooi	23	15	13	20
Jeugd & Familie GOLF RAAK! digitaal platform	0	1	0	0
Jeugd & Familie GOLF RAAK! materialen	15	18	14	17
Jeugd & Familie GOLF RAAK! evenementen	1	40	24	0
Jeugd & Familie GOLF RAAK! diversen	0	1	1	76
TOTAAL JEUGD & FAMILIE	123	184	148	219

Sportief Beleid: € 804K (+ € 119K)

De fors hogere personeelskosten zijn voor 95% te verklaren door een arbeidsconflict dat heeft geleid tot een zeer forse ‘transitievergoeding’. Daarnaast is vanaf 1 november 2022 een extra medewerkster voor vrouwengolf aangenomen. De lagere kosten voor gehandicaptengolf worden veroorzaakt doordat de afgesproken vergoeding met het Fonds Gehandicaptensport niet in rekening is gebracht. In 2023 zal dit wel gebeuren.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2022	2022	2021	2023
Sportief Beleid Personeelskosten	709	607	583	671
Sportief Beleid De Golf Academie on tour	53	28	33	40
Sportief Beleid De Golf Academie online	0	0	1	0
Sportief Beleid Gehandicaptengolf	3	20	19	20
Sportief Beleid Diversen	39	30	6	18
TOTAAL SPORTIEF BELEID	804	685	642	749

Duurzaam beheer: € 257K (- € 111K)

Het vertrek van een medewerker en de invulling van deze vacature pas later in 2022 leidden tot lagere personeelskosten van € 68K. De lagere kosten voor praktisch onderzoek (€ 42K) zijn volledig te verklaren door een fors hogere (eenmalige) subsidie die bij het opstellen van de begroting in 2021 niet voorzien was.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2022	2022	2021	2023
Duurzaam Beheer Personeelskosten	132	200	177	162
Duurzaam Beheer GEO	66	70	67	65
Duurzaam Beheer Informatievoorziening	14	12	12	12
Duurzaam Beheer Vogels	0	4	0	0
Duurzaam Beheer Green Deal	1	1	10	8
Duurzaam Beheer Praktisch onderzoek	28	70	16	78
Duurzaam Beheer Golfalliantie	2	5	2	5
Duurzaam Beheer Diversen	14	6	3	12
TOTAAL DUURZAAM BEHEER	257	368	287	342

Topgolf: € 1.672K (+ € 85K)

Op diverse posten zijn er afwijkingen ten opzichte van de begroting. In grote lijnen zijn de totale kosten voor personeel, coaches in dienst en coaches die op zzp-basis werken (€ 892K) in lijn met de begroting (€ 911K). De kosten voor buitenlandse toernooien waren bij zowel de mannen, vrouwen, senioren en golfers met een (fysieke) beperking fors hoger dan begroot. Dit is grotendeels te verklaren door de enorme prijsstijgingen van reis- en verblijfkosten. Bij elkaar opgeteld hebben we het dan over een gerealiseerd bedrag van € 605K tegenover een begroot bedrag van € 483K, een overschrijding van € 122K. De kosten voor de begeleiding van (jonge) playing professionals in Golf Team Holland is met € 83K ruim € 20K lager dan begroot. Dit werd veroorzaakt doordat een van deze professionals zelf voldoende sponsoring heeft weten te realiseren. De kosten voor de medische begeleiding zijn € 14K hoger door inzet van extra uren van een biomechanische coach.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2022	2022	2021	2023
Topgolf Personeelskosten	207	211	196	218
Topgolf Coaches Personeelskosten	428	421	421	470
Topgolf B- en C-selectie	2	0	3	0
Topgolf Coaching Oranje Heren	55	25	30	50
Topgolf Coaching Oranje Dames	0	0	1	0
Topgolf Coaching overig	171	204	171	180
Topgolf Fysieke/Mentale coaching	29	50	34	60
Topgolf Opleiding coaches	2	0	35	0
Topgolf Reis- en communicatiekosten coaches	31	38	34	27
Topgolf Trainingen Nederland en buitenland	168	208	214	195
Topgolf Toernooien Buitenland	204	113	92	143
Topgolf WK	26	25	0	25
Topgolf ELTK	81	52	65	52
Topgolf IEAK	16	15	22	19
Topgolf Materialen spelers	30	35	35	20
Topgolf Medische ondersteuning	29	15	28	15
Topgolf Ondersteuning professionals	83	105	117	50
Topgolf Senioren	66	45	41	48
Topgolf Golfers met een (fysieke) beperking	44	25	12	30
TOTAAL TOPGOLF	1.672	1.587	1.551	1.602

Marketing: € 1.127K (+ € 93K)

De kosten voor campagnes zijn € 67K hoger uitgevallen dan de begroting. Dit geeft een wat vertekend beeld, omdat dit uitgaven zijn die betrekking hebben op samenwerking met DPG Media. Dit betreft een overeenkomst in natura ter waarde van ongeveer € 50K waar ieder zijn eigen kosten maakt en waar voor de NGF ook inkomsten tegenover staan die bij sponsoring geboekt worden. We kunnen concluderen dat de uitgaven min of meer op het niveau van de begroting zijn uitgekomen. In 2023 zullen naar verwachting de kosten voor marketing door de campagne Welcome to the club met bijna € 1 miljoen stijgen.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2022	2022	2021	2023
Marketing Personeelskosten	595	580	539	794
Marketing Campagnekosten	492	425	334	1.472
Marketing Inhuur derden	25	23	59	13
Marketing Diversen	15	6	9	6
TOTAAL MARKETING	1.127	1.034	941	2.285

Communicatie: € 1.048K (- € 24K)

De personeelskosten zijn lager uitgevallen door het niet volledig aansluiten van de werving van nieuwe medewerkers na het vertrek van een paar medewerkers. Door het afsluiten van een contract met een nieuwe leverancier voor het versturen van nieuwsbrieven is er een flinke kostenbesparing gerealiseerd. Ten slotte, bij de afhandeling van de samenwerking met TIG Sports zijn er onverwachte kosten gemaakt voor GOLF.NL Weekly dat tot een overschrijding heeft geleid.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2022	2022	2021	2023
Communicatie GOLF.NL personeelskosten	491	512	414	579
Communicatie nieuwsbrieven tool	23	70	40	40
Communicatie GOLF.NL online	498	450	222	145
Communicatie GOLF.NL Magazine	6	30	200	0
Communicatie GOLF.NL Weekly	30	10	78	25
TOTAAL COMMUNICATIE	1.048	1.072	954	789

Sponsoring € 485K (+ € 30K)

De hogere kosten bij sponsoring zijn te verklaren uit investeringen die we hebben gedaan in het aantrekken van potentiële partners voor de toekomst, zoals het organiseren van een aantal kleinschalige relatiedagen en deelname aan een paar externe events waar potentiële partners ook aanwezig zouden zijn.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2022	2022	2021	2023
Sponsoring personeelskosten	217	214	175	247
Sponsoring kosten inclusief Patrons Club	268	241	241	178
TOTAAL SPONSORING	485	455	416	425

RESULTAATBESTEMMING	2022	2021
Resultaat voor resultaatbestemming	- 75	470
Dotatie Bestemmingsreserves	0	474
Onttrekking Bestemmingsreserves Del Court Fonds	7	6
Ten laste van c.q. dotatie aan de Algemene Reserve	- 68	2

Volgens het besluit van de Algemene Vergadering in mei 2022 is het resultaat van 2021 € 470K als volgt bestemd:

- € 250K begeleiding golfclubs voor lidmaatschapsoptimalisatie en bijdrage tweede ronde onderzoek.
- € 95K ten behoeve van re design website GOLF.NL (doorgeschoven naar 2023).
- € 75K ten behoeve van creëren beeldbank van alle golfbanen in Nederland.
- € 30K ten behoeve van praktijkonderzoek voor Duurzaam Beheer van Golfbanen.
- € 24K ten behoeve van topgolf voor extra te spelen toernooien in 2022 in verband met corona 2021.
- € 6K ten laste van de bestemmingsreserve van St. Del Court Fonds.
- € 2K ten gunste van de algemene reserve van St. Golf Team Holland.

Het negatieve resultaat van € 75K uit 2022 zal voor € 7K ten laste van de bestemmingsreserve van St. Del Court Fonds en voor € 68K ten laste van de algemene reserve komen.



Enkelvoudige balans per 31 december 2022
na voorstel resultaatbestemming, bedragen maal € 1.000)

ACTIVA	31-12-2022	31-12-2021
Vaste activa		
Immateriële vaste activa [14]	524	375
Materiële vaste activa [15]	372	392
Financiële vaste activa [16]	106	40
Vlottende activa		
Debiteuren [17]	326	406
Vorderingen op groepsmaatschappijen [18]	1.635	1.467
Overige Vorderingen [19]	434	640
Liquide middelen [20]	2.764	3.091
Totaal	6.161	6.411

PASSIVA	31-12-2022	31-12-2021
Eigen vermogen		
Algemene Reserve [21]	4.792	4.728
Bestemmingsreserves [22]	0	474
Voorzieningen [23]	0	13
Kortlopende schulden [24]	1.369	1.196
Totaal	6.161	6.411

Enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2022 en 2021
(bedragen maal € 1.000)

BATEN [24]	2022	2021
Contributie Leden, handicapregistratie, golfbaanpermissie	7.830	7.442
Contributie niet-homeclub	134	108
Bijdragen Geassocieerden	0	0
Bankrente	- 12	- 17
Subsidies	941	1.192
Sponsorinkomsten	516	358
Publicaties	56	66
Overige opbrengsten	549	700
TOTAAL BATEN	10.014	9.849
LASTEN [25]	2022	2021
ALGEMEEN		
Algemeen Personeelskosten	560	545
Algemeen Verzekeringskosten personeel	23	30
Algemeen Vervoerskosten	253	246
Algemeen Overige personeelskosten	146	56
Algemeen Huisvesting	189	187
Algemeen Kantoor	90	75
Algemeen Automatisering	445	496
Algemeen Afschrijving	341	364
Algemeen Drukwerk	3	1
Algemeen Accountantskosten	31	29
Algemeen Juridische kosten	20	14
Algemeen Advieskosten	37	33
Algemeen Lidmaatschappen	176	162
Algemeen Reiskosten	6	2
TOTAAL ALGEMEEN	2.320	2.240
VERENIGING		
Verenigingskosten Algemene Vergadering	21	1
Verenigingskosten Bestuur	6	10
Verenigingskosten Commissies	23	39
TOTAAL VERENIGING	50	50

LASTEN [25]	2022	2021
NGF-LEDEN		
Kosten NGF-Leden Personeelskosten	475	290
Kosten NGF-Leden Bijeenkomsten	8	4
Kosten NGF-Leden Ledenadministratie	12	128
Kosten NGF-Leden Software Ledenadministratie	2	96
Kosten NGF-Leden Verzekeringen	128	106
Kosten NGF-Leden Informatievoorziening	84	65
Kosten NGF-Leden Opleidingen	15	10
Kosten NGF-Leden Committed to	- 2	0
Kosten NGF-Leden NGF Zakelijk	118	85
TOTAAL NGF-LEDEN	840	784
SAMENWERKINGEN		
Samenwerkingen PGA Holland	50	50
Samenwerkingen NVG	68	56
Samenwerking NGA en Overig	53	48
Samenwerkingen DeWeerelt	38	45
TOTAAL SAMENWERKINGEN	209	199
EVENEMENTEN		
Evenementen Personeelskosten	198	156
Evenementen KLM Open	55	79
Evenementen Olympische Spelen	0	7
Evenementen Solheim Cup	31	0
Evenementen Diversen	337	421
TOTAAL EVENEMENTEN	621	663
WEDSTRIJDEN		
Wedstrijden Personeelskosten	128	121
Wedstrijden Prijzen(gelden)	94	104
Wedstrijden Reis- en verblijfkosten	90	68
Wedstrijden Baanvergoedingen	116	113
Wedstrijden Kleding	43	36
Wedstrijden Gehandicaptengolf	7	9
Wedstrijden Diversen	6	6
TOTAAL WEDSTRIJDEN	484	457

LASTEN [25]	2022	2021
JEUGD & FAMILIE		
Jeugd & Familie Personeelskosten	84	96
Jeugd & Familie Familietoernooi	22	13
Jeugd & Familie RAAK! materialen	15	14
Jeugd & Familie RAAK! evenementen	1	24
Jeugd & Familie RAAK! diversen	0	39
TOTAAL JEUGD & FAMILIE	122	186
SPORTIEF BELEID		
Sportief Beleid Personeelskosten	709	583
Sportief Beleid De Golf Academie on tour	53	33
Sportief Beleid De Golf Academie online	0	1
Sportief Beleid Gehandicaptengolf	3	19
Sportief Beleid Diversen	39	6
TOTAAL SPORTIEF BELEID	804	642
DUURZAAM BEHEER		
Duurzaam Beheer Personeelskosten	132	177
Duurzaam Beheer GEO	66	67
Duurzaam Beheer Informatievoorziening	14	12
Duurzaam Beheer Green Deal	1	10
Duurzaam Beheer DTRF	28	16
Duurzaam Beheer Golfalliantie	2	2
Duurzaam Beheer Diversen	14	3
TOTAAL DUURZAAM BEHEER	257	287

LASTEN [25]	2022	2021
TOPGOLF		
Topgolf Personeelskosten	207	196
Topgolf Coaches Personeelskosten	428	421
Topgolf Coaching B- en C-selectie	2	3
Topgolf Coaching Oranje Heren	55	30
Topgolf Coaching Oranje Dames	0	1
Topgolf Coaching overig	171	171
Topgolf Fysieke coaching	29	34
Topgolf Opleiding coaches	2	35
Topgolf Reis- en communicatiekosten coaches	31	34
Topgolf Trainingen Nederland en buitenland	168	214
Topgolf Toernooien buitenland	204	92
Topgolf WK	26	0
Topgolf ELTK	81	65
Topgolf IEAK	16	22
Topgolf Materialen spelers	30	35
Topgolf Medische ondersteuning	29	28
Topgolf Ondersteuning professionals	48	132
Topgolf Senioren	66	41
Topgolf Gehandicapten	44	12
TOTAAL TOPGOLF	1.637	1.566
MARKETING		
Marketing Personeelskosten	595	539
Marketing Campagnekosten	492	343
Marketing Inhuur derden	25	59
Marketing Diversen	15	0
TOTAAL MARKETING	1.127	941
COMMUNICATIE		
Communicatie GOLF.NL personeelskosten	491	414
Communicatie nieuwsbrieven tool	23	40
Communicatie GOLF.NL online	498	222
Communicatie GOLF.NL Magazine	6	200
Communicatie GOLF.NL Weekly	30	78
TOTAAL COMMUNICATIE	1.048	954

LASTEN [25]	2022	2021
SPONSORING		
Sponsoring personeelskosten	217	175
Sponsoring kosten	214	231
TOTAAL SPONSORING	431	406
TOTAAL LASTEN	9.950	9.375
RESULTAAT	64	474
RESULTAATBESTEMMING		
	2022	2021
Saldo bestemmingsreserve per 1 januari	474	409
Resultaat voor resultaatbestemming	64	474
Dotatie Algemene Reserve	- 64	0
Dotatie Bestemmingsreserves	0	474
Onttrekking Bestemmingsreserves	- 474	- 409
Saldo Bestemmingsreserve per 31 december	0	474

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2022
(bedragen maal € 1.000)

ACTIVA		
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA ENKELVOUDIG [14]	2022	2021
Website		
Boekwaarde op 1 januari	375	552
Aanschaffingen in boekjaar:		
- website en database	414	120
Totaal aanschaffingen	414	120
	789	672
Af: afschrijvingen per 31 december	- 265	- 297
Boekwaarde per 31 december	524	375
Cumulatieve aanschafwaarde immateriële vaste activa	1.884	1.470
Cumulatieve afschrijvingen immateriële vaste activa	- 1.360	- 1.095
Boekwaarde per 31 december	524	375

MATERIËLE VASTE ACTIVA ENKELVOUDIG [15]	2022	2021
Inventaris		
Boekwaarde op 1 januari	392	422
Aanschaffingen in boekjaar:		
- verbouwing/inrichting	0	11
- ICT-apparatuur	59	27
Totaal aanschaffingen	59	38
	451	460
Af: afschrijvingen per 31 december	- 79	- 68
Boekwaarde per 31 december	372	392
Cumulatieve aanschafwaarde materiële vaste activa	790	731
Cumulatieve afschrijvingen materiële vaste activa	- 418	- 339
Boekwaarde per 31 december	372	392

FINANCIËLE VASTE ACTIVA [16]	2022	2021
Waarborgsom huur:		
Waarde per 1 januari	40	40
Mutaties 2022	0	0
Waarde per 31 december	40	40

De waarborgsom was voorheen gerubriceerd onder vlottende activa, maar is nu als financieel vast actief opgenomen.

Joint venture GOLFGO BV		
Waarde per 1 januari	0	0
Storting agioreserve	36	0
Verstrekte lening	36	0
Resultaat 2021	1	0
Resultaat 2022 prognose	-7	0
Waarde per 31 december	66	0

Op 15 januari 2021 is er een Joint venture Agreement getekend tussen de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie en de Nederlandse Vereniging van Golfaccommodaties (NVG) ten aanzien van GOLFGO BV. Deze samenwerking is erop gericht om het voor de golfer te vereenvoudigen om starttijden te boeken op golfbanen middels een reserveringsplatform.

TOTALE FINANCIËLE VASTE ACTIVA		
Waarde per 31 december	106	40

DEBITEUREN [17]	2022	2021
Debiteuren	351	431
Af: voorziening	- 25	- 25
Totaal	326	406

VORDERINGEN OP GROEPSMAATSCHAPPIJEN [18]	2022	2021
St. Golf Team Holland	196	0
Rekening-courant St. RAAK!	1	7
Rekening-courant St. Golfsport	1.438	1.460
Totaal	1.635	1.467

OVERIGE VORDERINGEN [19]	2022	2021
Btw te vorderen	8	0
Contributies en abonnementen	101	84
IT-communicatieplatform	24	0
Te vorderen voorschotten	108	204
Verzekering	15	35
Pensioenpremie	0	13
Huur	41	35
Overige vorderingen	137	63
Weekly Media lening	0	206
Totaal	434	640

LIQUIDE MIDDELEN [20]	2022	2021
<i>Spaarrekeningen</i>		
ABN-AMRO	2.007	2.007
Van Lanschot Bankiers	0	8
ING	101	101
<i>Rekening-courant</i>		
ABN AMRO	227	219
Van Lanschot Bankiers	3	408
ING Private Banking	426	348
Kas		0
Totaal	2.764	3.091

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA

Het geconsolideerde eigen vermogen van de NGF bedraagt circa € 5,0 miljoen (2021: circa € 5,6 miljoen). Voor het verloopoverzicht hiervan verwijzen wij naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Het enkelvoudige eigen vermogen van de NGF bedraagt circa € 4,8 miljoen (2021: circa € 5,2 miljoen). Het verschil tussen het geconsolideerde en enkelvoudige eigen vermogen wordt verklaard door het feit dat de geconsolideerde entiteiten stichtingen en verenigingen zijn, waardoor geen kapitaalbelang tot uitdrukking kan worden gebracht, zodat eliminatie van een zodanig kapitaalbelang tegenover het eigen vermogen van de stichting respectievelijk vereniging niet mogelijk is.

Het verschil tussen het geconsolideerde en enkelvoudige eigen vermogen is als volgt gespecificeerd:

EIGEN VERMOGEN	2022	2021
Geconsolideerd eigen vermogen	5.017	5.566
Voegingen		
St. Del Court Fonds	- 240	- 247
St. tot Bevordering van de Golfsport	0	0
St. RAAK!	0	0
St. Golf Team Holland	15	- 117
Enkelvoudig eigen vermogen	4.792	5.202

ALGEMENE RESERVE [21]	2022	2021
Stand op 1 januari	4.728	4.728
Resultaat na bestemming	64	0
Stand per 31 december	4.792	4.728

BESTEMMINGSRESERVES [22]

Voor het gedeelte van het eigen vermogen waaraan het bestuur een bestedingsbeperking heeft gegeven, wordt een bestemmingsreserve gevormd. Dit betreft de volgende bestemmingsreserves.

	NGF
Stand 31 december 2020	409
Dotatie	474
Onttrekking	- 409
Stand 31 december 2021	474
Onttrekking	- 474
Stand 31 december 2022	0

VOORZIENINGEN [22]	2022	2021
Jubileumuitkeringen per 1 januari	0	45
Dotatie aan voorziening	0	0
Ottrekking aan voorziening	0	- 45
Mutatie boekjaar	0	- 45
Jubileumuitkeringen per 31 december	0	0
Voorziening resultaat joint venture GOLFGO BV		
Stand per 1 januari	13	0
Vrijval c.q. dotatie aan voorziening	- 13	13
Voorziening joint venture GOLFGO BV per 31 december	0	13

Bij het opstellen van het financieel verslag 2021 was de verwachting dat de joint venture over 2021 een verlies zou leiden van €25K. Hierin heeft de NGF een aandeel van 50%, vandaar de opbouw van de voorziening. Bij het samenstellen van de conceptjaarrekening GOLFGO BV bleek dat er een winst zou zijn van € 1.333 . Hierin heeft de NGF een aandeel van 50%, waardoor de voorziening in 2022 is vrijgefallen.

KORTLOPENDE SCHULDEN [23]	2022	2021
Crediteuren	338	362
Vooruitontvangen sponsoring	0	257
Belastingen en premies	177	142
Pensioenen	109	0
Bankrente	0	3
Accountant	20	20
Vakantietoeslag en vakantiedagen personeel	204	203
Nettosalarissen	0	12
Samenwerkingen	2	0
Overige schulden en overlopende passiva	279	197
Schuld aan groepsmaatschappijen St. Del Court Fonds	240	0
Totaal	1.369	1.196

Toelichting op de enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2022
Voor de toelichting op de verschillen in de realisatie 2022 ten opzichte van de begroting 2022 verwijzen wij u naar de toelichting zoals opgenomen bij de geconsolideerde jaarrekening. Hieronder lichten wij beknopt de belangrijkste verschillen toe tussen de enkelvoudige en de geconsolideerde staat van Baten en Lasten.
BATEN [24]
Bijdragen vrije golfers en Geassocieerden
De afwijking tussen de geconsolideerde en enkelvoudige staat van Baten en Lasten valt te verklaren doordat in de enkelvoudige staat van Baten en Lasten de contributieafdracht van de St. Golfsport aan de NGF is opgenomen.
Overige baten
In de enkelvoudige staat van Baten en Lasten is onder deze post de toerekening voor de indirecte kosten van de NGF aan de St. Golfsport opgenomen.
LASTEN [25]
In de enkelvoudige staat van Baten en Lasten zijn de kosten, welke direct toerekenbaar zijn aan de groepsmaatschappijen, niet opgenomen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de algemene ledenvergadering van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie
Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2022 van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie te Utrecht gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Richtlijn 640 “Organisaties-Zonder-Winststreven” van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:
1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2022;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.
Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).
Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Informatie ter ondersteuning van ons oordeel
Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als

geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico’s

Bij het plannen en uitvoeren van onze controle houden wij rekening met de mogelijke risico’s op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude. Vanuit onze risicoanalyse en de daarbij horende werkzaamheden hebben wij een drietal frauderisico’s geïdentificeerd: het frauderisico rondom; managementbeïnvloeding/ het doorbreken van interne beheersings-maatregelen door het management, autorisatie van betalingen en tijdige en volledige opbrengstverantwoording. Wij hebben gesprekken gevoerd met meerdere functionarissen in de organisatie en specifiek aandacht besteed aan de opzet en het bestaan van het proces rondom de baten, het vier-ogenprincipe, functiescheiding en interne beheersingsmaatregelen rondom het autoriseren van inkoopnota’s en het betalingsproces. Daarnaast heeft het controleteam met name aandacht besteed aan de opzet en het bestaan van de interne beheersing in de processen die leiden tot (het evalueren van) een journaalpost en er is aandacht besteed aan de IT-omgeving, het financiële pakket en daarbij horende toegangsbeveiliging waar het risico bestaat dat de functiescheiding wordt doorbroken. Wij hebben de volgende gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd:

- uitvoeren van data-analyse om ongeautoriseerde betalingen te identificeren;
- uitvoeren van data-analyse op memoriaalboekingen;
- controleren van de aanvaardbaarheid van de schattingselementen;
- uitvoeren van kritische deelwaarnemingen gericht op het vaststellen van tijdige (afgrenzing) en volledige verantwoording van opbrengsten.

Tot slot hebben wij kennis genomen van de schattings-elementen in de financiële verantwoording. Wij achten deze schattingselementen niet dermate complex dat aanvullende risico’s hiervoor zijn geïdentificeerd. De beschreven controlewerkzaamheden hebben niet

geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoeden van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het management, de tijdigheid en volledigheid van de opbrengstverantwoording en het risico op ongeautoriseerde betalingen. Het controleteam van Londen & Van Holland is gedurende de controlewerkzaamheden alert geweest op andere eventuele indicaties van mogelijke fraudesignalen. Wij hebben met het bestuur van de organisatie gesproken over mogelijke gevallen van fraude en daarbij is bevestigd door het bestuur dat deze gevallen niet bekend zijn, alsmede heeft het bestuur een schriftelijke bevestiging ondertekent waarin zij dit aan het controleteam bevestigen.

Controleaanpak continuïteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. Als onderdeel van onze controle hebben wij deze veronderstelling met het bestuur geëvalueerd aan de hand van de tot het moment van het verstrekken van deze controleverklaring beschikbare informatie, waaronder tussentijdse cijfers en prognoses. Naast deze kwantitatieve aspecten hebben wij ook kwalitatieve aspecten in onze evaluatie van de continuïteitsveronderstelling betrokken. Zo hebben wij bijvoorbeeld de aanwezigheid van (arbeids)conflicten/claims in ogenschouw genomen.
Wij hebben, op basis van de verkregen controle-informatie, overwogen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole en de financiële positie van de vereniging zoals deze blijkt uit de jaarrekening, vinden wij het hanteren van de continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen en omstandigheden kunnen echter van invloed zijn op de continuïteitsveronderstelling.
Het bestuur heeft een beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor tenminste 12 maanden na het opstellen van de jaarrekening. Het bestuur is hierbij uitgegaan van de continu-

ering van de bestaande opbrengstenstromen. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:
• de overige gegevens.
Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
• met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
• alle informatie bevat die op grond van Richtlijn 640 “Organisaties-Zonder-Winststreven” van de Raad voor de Jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.
Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn 640 “Organisaties-Zonder-Winststreven” van de Raad voor de Jaarverslaggeving en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.
Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening
Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn 640 “Organisaties-Zonder-Winststreven” van de Raad voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.
Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het

voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controle-

werkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 25 april 2023

Hoogachtend,
Londen & Van Holland
Registeraccountants en Belastingadviseurs
drs. K.J. Schouten RA

BIJLAGE

Specificatie van de Baten over 2022

NGF-LEDEN		2022	VOLW.	JUN.	2021	BEDRAG
1	KONINKLIJKE HAAGSCHE G&CC	1.295	1.167	128	1.308	22.858
2	NOORDWIJKSE GC	1.191	1.104	87	1.170	20.923
3	HILVERSUMSCHE GC	1.203	1.034	169	1.184	21.028
4	UTRECHTSE GC DE PAN	1.008	880	128	973	17.210
5	KENNEMER G&CC	1.435	1.254	181	1.470	24.952
6	EINDHOVENSCHE GOLF	996	919	77	984	17.730
7	NOORD BRABANTSE GC TOXANDRIA	906	818	88	869	15.998
8	AMSTERDAMSE GC	1.067	1.009	58	1.067	19.145
9	GC KRALINGEN	1.125	981	144	1.008	18.910
10	ROSENDAELSCHE GC	1.081	970	111	1.077	19.039
11	GC DE DOMMEL	1.020	896	124	1.011	17.782
12	GC DE HAAR	780	731	49	727	13.133
13	TWENTSCHE GC	1.207	1.165	42	1.111	21.249
14	NOORD-NEDERLANDSE G&CC	1.328	1.195	133	1.261	21.980
15	HATTEMSE G&CC	442	403	39	436	7.616
16	VELUWSE GC	634	568	66	605	10.761
17	DE ZUID-LIMBURGSE G&CC WITTEM	564	557	7	555	10.021
18	G&CC LAUSWOLT	981	931	50	902	16.696
19	SALLANDSCHE GC DE HOEK	1.040	982	58	1.010	18.175
20	G&CC GEIJSTEREN	741	691	50	724	12.730
21	GC KLEIBURG	1.477	1.418	59	1.428	26.099
22	DRENTSE GC DE GELPENBERG	938	885	53	898	15.595
23	DOMBURGSCHE GC	724	679	45	696	9.959
24	KEPPELSE GC	915	877	38	849	15.596
25	GC DE SCHOOT	1.153	1.087	66	1.091	20.574
26	LEENDER GC HAVIKSOORD	493	488	5	424	8.835
27	GC OUDE MAAS	935	896	39	915	16.628
28	GC WOUWSE PLANTAGE	1.186	1.096	90	1.139	21.130
29	GC SPAARNWOUDE	2.266	2.210	56	2.181	40.947
30	GC BROEKPOLDER	1.034	983	51	1.043	18.514
31	DE NOORDHOLLANDSE GC	1.041	950	91	947	17.622
32	EDESE GC PAPENDAL	1.469	1.426	43	1.362	24.515
33	GC BRUNSSUMMERHEIDE	793	770	23	835	14.009
34	GC DE HOGE KLEIJ	1.272	1.147	125	1.253	22.354
35	WASSENAARSE GC ROZENSTEIN	1.259	1.153	106	1.263	22.092
36	GC ZEEWOLDE	2.516	2.413	103	2.461	45.243
37	GC ZEEGERSLOOT	1.649	1.585	64	1.577	29.043
38	GC DE KOEPEL	1.122	1.066	56	1.054	19.257
39	GC HOLTHUIZEN	1.083	1.047	36	1.118	19.135
40	G&CC CROSSMOOR	711	677	34	712	12.708
41	GC HET RIJK VAN NIJMEGEN	1.948	1.801	147	1.869	34.251
43	GV DE WOESTE KOP	1.175	1.106	69	1.074	20.925

NGF-LEDEN		2022	VOLW.	JUN.	2021	BEDRAG	NGF-LEDEN		2022	VOLW.	JUN.	2021	BEDRAG
44	G&CC HOENSHUIS	750	708	42	688	12.703	92	GC DE DORPSWAARD	804	770	34	738	13.829
45	GC ANDERSTEIN	1.384	1.311	73	1.367	25.081	93	GENDERSTEYN	760	751	9	888	13.679
46	GC ALMEERDERHOUT	2.047	1.975	72	1.961	34.344	94	GC VELDZIJDE	1.347	1.282	65	1.239	23.694
47	G&CC DE TONGELREEP	1.016	928	88	955	17.081	95	GC MARTENSPLEK	521	510	11	497	9.273
48	NIEUWEGEINSE GC	1.025	967	58	989	17.412	96	GC 'T ZELLE	1.484	1.438	46	1.368	25.833
49	HAARLEMMERMEERSCHE GC	2.168	1.961	207	2.128	37.823	97	GC PRISE D'EAU	3.442	3.227	215	3.205	60.698
50	GV REYMERSWAEI	1.048	1.009	39	985	19.207	99	GC DE GULBERGEN	2.186	2.108	78	1.965	38.608
51	BEST G&CC	1.718	1.632	86	1.521	29.995	100	GV DE PEELSE GOLF	932	914	18	887	16.715
52	GC DE MERWELANDEN	951	908	43	912	17.073	101	GV AMELAND	349	334	15	355	5.052
53	NUNSPEETSE GV DE VERWAEYDE SANDBERGEN	934	872	62	840	15.227	102	GC HEIDEMEER	511	497	14	493	8.817
54	RIJSWIJKSE GC	970	871	99	921	15.879	103	GC WELDEREN	1.203	1.140	63	1.135	20.809
55	ZAANSE GC	964	927	37	941	16.776	104	GC KURENPOLDER	420	414	6	463	7.471
56	GV DE BRUGSE VAART	681	616	65	626	11.534	105	GC DRIENE	665	622	43	642	11.515
57	GC AMSTERDAM OLD COURSE	919	817	102	884	14.078	106	GC HITLAND	289	265	24	277	4.953
58	GC GREVELINGENHOUT	944	902	42	885	15.448	107	GC ALMKREEK	853	824	29	790	14.895
60	OOSTERHOUTSE GC	1.579	1.515	64	1.571	26.953	108	HEEMSKERKSE GC	1.657	1.610	47	1.634	28.926
63	GC HAVELTE	1.100	1.051	49	1.022	18.610	109	MARINE GC NIEUWEDIEP	322	315	7	306	5.652
64	GC DE SEMSLANDEN	1.609	1.531	78	1.480	27.836	110	GC HOUTRAK	1.085	1.005	80	1.081	19.058
65	G&CC CAPELLE AAN DEN IJSSEL	1.264	1.191	73	1.179	21.789	112	GC GOLFRESIDENTIE DRONTEN	784	757	27	773	13.073
66	GC CROMSTRIJEN	1.659	1.595	64	1.581	29.556	113	HELMONDSE GC OVERBRUG	876	802	74	860	15.005
67	GC DE HOOGHE ROTTERDAMSCH	1.523	1.444	79	1.387	26.562	114	TEXELSE GC	664	570	94	615	9.184
68	OPEN GC OLYMPUS	1.552	1.426	126	1.426	25.908	115	GC DE LINGEWAELSCH	1.042	995	47	876	17.087
69	WESTFRIESE GC	1.202	1.129	73	1.117	20.951	116	GC DE SCHERPENBERGH	2.953	2.872	81	2.867	50.954
71	G&CC WINTERSWIJK	1.390	1.279	111	1.277	24.482	118	GC DORHOUT MEES	1.159	1.152	7	1.402	21.397
72	GC FLEVOLAND	163	157	6	177	1.926	119	GV DONGEN	354	335	19	346	6.387
73	G&CC DE HERKENBOSCH	721	689	32	754	12.814	120	GC KROMME RIJN	1.438	1.374	64	1.385	25.653
74	WATERLANDSE GC	478	473	5	329	7.207	121	UTRECHTSE GC AMELISWEERD	2.065	1.947	118	1.905	35.094
75	HAAGSE GV LEEUWENBERGH	1.332	1.219	113	1.285	22.990	122	GOLFSOCIËTEIT DE LAGE VUURSCH	701	686	15	665	11.746
76	GC DE BREUNINKHOF (OPGEHEVEN 31-12-2021)	0	0	0	378	0	123	DE PURMER	1.110	1.075	35	1.215	19.525
77	HOOGHE GRAVEN GC OMMEN	1.079	1.036	43	993	18.740	124	SINT NYK	314	311	3	345	5.693
78	GV DE BATOUWE	1.556	1.496	60	1.509	27.874	125	DE BERENDONCK	799	786	13	768	14.424
79	GC DE COMPAGNIE	1.395	1.356	39	1.287	24.445	126	WESTERPARK	669	645	24	675	11.902
80	GC PRINCENBOSCH	2.319	2.196	123	2.218	40.230	127	GOYER GC	1.222	1.115	107	1.190	20.916
81	LOCHEMSE GC	1.252	1.157	95	1.232	21.644	128	GC ROXENISSE	1.101	1.076	25	1.053	18.771
82	GC OOGHDIJNE	2.975	2.833	142	2.870	52.726	129	GC MIDDEN-BRABANT	1.516	1.438	78	1.372	25.812
85	G&CC 'T SYBROOK	1.122	1.017	105	1.026	19.377	130	GC DE HAVERLEIJ	852	809	43	888	14.646
86	LEEWARDER GC DE GROENE STER	1.113	1.075	38	1.305	19.285	131	GV GOLFHORST	623	604	19	641	11.318
87	GC KAGERZOOM	714	616	98	702	12.023	132	GV DE DRENTSCHE	2.267	2.188	79	2.107	39.922
88	GC LANDGOED NIEUWKERK	868	805	63	759	14.920	133	GC GAASTERLAND	695	681	14	622	12.037
89	GV ALBATROSS	718	706	12	701	12.953	134	ENGELBURG G&CC	256	245	11	282	4.383
90	GC DE LOONSCH DUYNEN	860	856	4	759	14.776	135	G&CC HEILOO	1.105	1.049	56	1.084	19.629
91	GC ZWOLLE	1.652	1.586	66	1.397	28.666	136	GC HEELSUM	1.788	1.667	121	1.661	30.391
							137	GC KAVEL II BEEMSTER	792	749	43	739	13.798
							138	GC WESTERWOLDE	316	297	19	296	5.655

NGF-LEDEN	2022	VOLW.	JUN.	2021	BEDRAG
140 GC DE HILDENBERG	521	509	12	509	9.047
141 GC BLEIJENBEEK	596	560	36	543	10.082
142 GC HET RIJK VAN MARGRATEN	610	584	26	612	10.924
143 GV REGTHUYS	2.051	2.002	49	1.912	37.524
144 GC LANDGOED BERGVLIET	2.668	2.549	119	2.497	47.661
146 GC MAASTRICHT	586	538	48	562	10.071
147 G&CC LIEMEER	1.653	1.588	65	1.525	27.952
148 WASSENAARSE GOLF GROENDAEI	440	436	4	439	7.466
150 GC DE LAGE MORS	706	675	31	714	12.047
151 GC DE HAENEN	1.437	1.354	83	1.290	25.303
152 GC ECHT-SUSTEREN	241	241	0	233	4.084
153 GC DIRKSHORN	1.280	1.213	67	1.085	22.124
154 GC OLD COURSE LOENEN	917	755	162	803	14.207
155 VERENIGING GOLFPARK CRIMPENERHOUT	259	244	15	283	4.495
156 GV DE STOK	477	421	56	497	8.272
157 RIJSBERGSE GC DE TURFVAERT	1.145	1.107	38	1.059	20.915
158 GC EMMELOORD	905	863	42	819	15.660
159 GRONINGSE GC DUURSWOLD	584	554	30	482	9.783
160 GC DE KOGGEN	624	586	38	546	10.975
161 GV HET WOOLD	1.862	1.788	74	1.767	32.990
162 GC STIPPELBERG	1.746	1.665	81	1.685	31.082
163 GC BENTWOUD	632	614	18	607	10.840
164 GV DE SWINKELSCHÉ	912	873	39	824	15.706
165 GV HET CAVES	829	821	8	833	14.571
166 GV HOOGLAND AMERSFOORT	1.423	1.315	108	1.340	24.580
168 DE STRIJENSCHÉ GC	577	550	27	572	9.931
169 GV DE BERCKT	756	735	21	692	13.748
171 GC OCKENBURGH	881	845	36	843	15.763
172 ST. GOLF THE LINKS VALLEY	726	698	28	668	11.781
173 WELEVELD GOLF BV	580	560	20	573	9.807
174 BERNARDUS	422	399	23	417	6.432
175 GV UITHOORN	340	324	16	332	5.344
177 HARDERWOLD GOLF & EVENTS	345	323	22	229	5.542
178 GV SPANDERSBOSCH	1.906	1.651	255	1.560	29.879
179 DE HOLLANDSCHÉ GC	1.919	1.844	75	1.462	33.254
180 LAND VAN THORN GC	596	585	11	547	10.525
181 GOLFPARK DE LEEMSKUILEN	423	405	18	277	6.570
505 G&CC DE BILTSE DUINEN	1.203	1.030	173	1.158	20.345
507 DSV CONCORDIA GOLF	420	416	4	385	7.196
510 ST. GOLF DUINZICHT	647	633	14	616	10.542
511 ESTEC GC	203	196	7	176	3.103
513 HAAGSCHÉ CC GROEN-GEEL	655	652	3	628	11.229
517 GC 'T JAGERSPAADJE	409	405	4	381	6.757
518 GC DE KIEVITEN	347	345	2	345	5.558

NGF-LEDEN	2022	VOLW.	JUN.	2021	BEDRAG
520 GC MARIËNWEIDE	266	265	1	267	4.195
532 SCHAERWEIJDE GOLF	934	796	138	802	14.670
540 GC PRINSES WILHELMINA	486	477	9	438	8.149
547 GC OOKMEER	375	369	6	385	6.595
556 BRABANT GOLF	155	152	3	156	2.681
564 WAGENINGSE GC	419	417	2	421	7.555
567 GOOISE GC	259	258	1	254	4.180
571 GC RIEL	843	809	34	803	14.878
572 GC SLOTEN	133	132	1	139	2.459
574 OEGSTGEESTER GC	671	660	11	624	11.884
579 GC SON	437	421	16	416	7.390
586 GC LANDGOED COUDEWATER	929	856	73	864	16.004
591 DOORNSE GC	224	207	17	219	3.773
595 GC DE VIJF MARGEN	318	292	26	298	5.277
596 VALKENSWAARDSE GC	415	404	11	409	7.261
603 O & O DE NEDERLANDSE BANK	173	171	2	192	2.924
605 GC VUGHT	931	874	57	779	15.843
607 VOORSCHOTENSE GC	394	375	19	356	6.689
610 GC MEERSSEN	506	492	14	514	9.044
616 GC BOIS-LE-DUC	1.002	957	45	1.008	18.012
617 GV WEESP	519	471	48	501	8.768
619 GV EYCKENDUYN	290	282	8	273	5.058
622 GC SLOTTERMOLÉN	119	119	0	146	2.248
627 GV SOESTDUINEN	511	474	37	485	8.165
631 GC DE ZANDVOORTSE	143	143	0	143	2.374
632 GC HOOG VAALS	251	238	13	244	4.287
634 GV A.M.V.J.	291	291	0	288	4.765
636 GC OVERLOON (OPGEHEVEN 31-12-2021)	0	0	0	264	0
638 GV PRINS HENDRIK	236	235	1	235	4.230
639 GV KAPËLKESHOF	312	305	7	305	5.606
642 GC WEILENSEIND	375	371	4	392	6.876
701 GV NEDERLAND	8.830	8.734	96	8.269	157.053
702 ST. ANWB GOLF	57.918	56.945	973	54.748	1.004.739
703 GC BURGGOLF LOYALTEE CLUB	8.664	8.483	181	8.807	158.629
705 ST. ALL4GOLF	930	926	4	1.116	16.681
707 ST. GOLF4HOLLAND	6.983	6.855	128	6.798	126.828
708 #HET RIJK GOLF	4.026	3.913	113	3.696	73.124
711 GOLFPARC SANDUR	613	590	23	502	10.281
712 ST. GC NEDERGOLF	97	96	1	81	1.788
713 ST. GOLFPARK EXLOO	594	578	16	628	10.563
715 ST. CLUB FLOGOLF	644	615	29	652	11.192
716 GOLFST. DE CLUB	1.025	1.007	18	1.083	19.033
717 ST. GOLFBAAN DELFLAND	7.423	7.100	323	7.052	135.519
718 ST. TOP-CLUB	1.208	1.203	5	1.332	22.737

NGF-LEDEN	2022	VOLW.	JUN.	2021	BEDRAG	NGF-LEDEN	2022	VOLW.	JUN.	2021	BEDRAG
719 ST. VOOR ONAFHANKELIJK CLUBGOLF	8.680	8.391	289	7.449	151.888	780 ST. TRUMPI GOLF	4.062	3.796	266	3.602	71.501
720 NEDERLANDSE STUDENTEN GV	661	598	63	568	10.503	781 ST. VIP-GOLF	416	400	16	462	7.463
721 VERENIGING UNITED GC	14.691	14.024	667	13.650	259.692	782 ST. INTERNATIONAL SPORTS SOCIETY	263	251	12	264	4.806
723 ST. GC SPIELEHOF BOEKELO	396	388	8	329	7.165	783 KLM GV	830	829	1	809	13.466
725 ST. GC ERVE BRAAKMAN	757	728	29	727	13.283	784 VERENIGING COUNTRYGOLF EES	279	278	1	262	5.056
730 ST. GOLFBAAN DE VLIETLANDEN	603	579	24	636	10.122	785 GOLF PRO-MOTION BV	8.859	8.270	589	7.209	148.331
732 ST. ARBOR GOLF	503	498	5	515	9.086	786 ST. GC BLADEL	303	295	8	315	5.467
735 ST. DUTCH GOLF PUTTEN	912	864	48	779	14.840	788 ST. GOLFBAAN OSS	1.952	1.816	136	1.609	33.473
736 ST. OPENBARE GC DRONTEN	777	750	27	714	12.181	790 ST. GC NOORDELOOS	732	704	28	634	12.832
737 ST. GC THE DUTCH	1.118	1.096	22	1.210	16.205	791 ST. GOLFCENTRUM EINDHOVEN	322	318	4	259	5.435
739 DE ZEEUWSCHE	1.723	1.619	104	1.287	28.060	792 GC TER SPECKE	182	182	0	194	3.196
740 WE ARE GOLF BV	1.411	1.331	80	1.268	24.811	793 ST. DE WEHLSE HEERLIJKHEID	68	67	1	63	1.190
744 ST. PROMOTIE LIMBURG GOLFLAND	2.454	2.416	38	1.736	37.648	794 ST. GOLF MAASDUINEN	243	242	1	223	4.150
746 GOLFBAAN SCHINKELSHOEK	1.021	988	33	918	18.493	795 ST. GOLFBAAN MOLENSLAG	181	180	1	178	3.053
748 ST. CLUB NL	1.230	1.174	56	1.022	19.059	797 GOLFMEMBER.NL	872	786	86	788	14.670
749 GC ZUID-DRENTHE	138	130	8	126	2.205						
750 ST. DUTCH GOLF HATTEM	481	470	11	450	8.554	TOTAAL	398.669	381.012	17.657	373.915	6.933.953
751 ST. TWENTSE GOLF ACADEMY	938	911	27	849	15.275						
752 GOLF AMSTELDIJK	2.122	1.958	164	1.816	35.918						
753 GC NEDERLAND	14.282	13.629	653	12.674	250.041						
754 ST. GC WESTLAND	764	726	38	666	13.279						
755 ST. ONTWIKKELING OPEN GOLF ZANDVOORT	3.458	3.251	207	3.237	59.560						
757 ST. GOLFSPOORT BENTWOUD	1.158	1.115	43	1.010	20.367						
758 G&CC 'T KRUISSELT	402	398	4	414	7.043						
759 SHORTGOLF VERENIGING FLEVOLAND	335	328	7	328	5.721						
760 ST. HOLLAND GOLFT	2.774	2.517	257	2.520	47.573						
761 GC TERSCHELLING	130	129	1	153	1.979						
762 THE INTERNATIONAL GC	536	513	23	462	9.614						
763 ST. HOENDERDAAL SPORT	1.220	1.128	92	1.107	21.305						
765 EUROPEAN GC	330	315	15	376	5.852						
766 ST. REGISTRATIE GOLF	8.047	7.714	333	6.878	143.745						
767 ST. TCGC	347	328	19	339	6.231						
768 THE DUKE	886	740	146	883	13.302						
769 GOLF ST. MGV	4.736	4.540	196	4.458	85.215						
770 ST. LINGEWAARD GOLF	534	514	20	539	9.633						
771 ST. HANDICAPREGISTRATIE GOLFBAAN WELSCHAP	265	255	10	303	4.903						
772 ST. DE GOESE GOLF	1.071	1.039	32	954	18.683						
773 ST. VLIETRANDE GOLF RIJSWIJK	500	441	59	461	8.583						
775 GC-EUROPE	1.388	1.371	17	1.235	24.778						
777 ST. DE BLANCKENBORG GOLF	107	107	0	97	1.963						
778 GV DE HEENSCHÉ	362	357	5	333	6.531						
779 ST. GC DEN HEIKANT	318	317	1	297	5.551						

GOLFBANEN	2022	VOLW.	JUN.	2021	BEDRAG
334 CRAYESTEIN GOLF	171	160	11	43	2.716
342 RHOON GOLFCENTER	31	31	0	0	567
354 GOLFBAAN WATERLAND-AMSTERDAM	20	20	0	0	341
368 GOLFBAAN SLUISPOLDER	52	42	10	6	690
370 G&CC REGTHUYS	325	308	17	294	5.676
371 GC 'T LOHR	3	3	0	1	57
377 SPORTFONDSEN VOORSCHOTEN BV/ GOLFBAAN HET WEDDE	34	27	7	13	383
379 GOLFTUIN ZWOLLE	4	4	0	0	24
383 GOLFBAAN HITLAND	7	7	0	0	56
414 GOLFBAAN TESPeldUYN BV	33	28	5	16	426
TOTAAL	680	630	50	373	10.936

ST. GOLFSPOORT	2022	VOLW.	JUN.	2021	BEDRAG
699 ST. GOLFSPOORT	53.717	53.697	20	55.556	1.020.423
TOTAAL GENERAAL					
Totaal vrije golfers via St. tot Bevordering van de Golfsport					1.020.423
NGF-Leden					6.933.953
Golfbanen					10.936
Creditnota contributie 2021					- 1.178
TOTAAL					7.964.134

Recapitulatie van de financiële resultaten 2022 ten opzichte van de begroting 2022
(bedragen maal € 1.000)

HOGERE BATEN			
Contributies	430		
Bijdrage Bestedingsplan NOC*NSF	23	453	
LAGERE BATEN			
Vrije golfers	76		
Publicaties/boekenverkoop	19		
Sponsors	65		
Diversen	35	195	
			258
HOGERE LASTEN			
Algemeen	122		
NGF-Leden	36		
Evenementen	84		
Sportief Beleid	119		
Topgolf	85		
Marketing	93		
Sponsoring	30	569	
LAGERE LASTEN			
Vereniging	7		
Samenwerkingen	3		
Wedstrijden	10		
Jeugd & Familie	61		
Duurzaam beheer	111		
Communicatie	24	216	
			353
Resultaat voor bestemming			- 95



COLOFON

Het Financieel Verslag 2022 is onderdeel van het Jaarverslag 2022, een uitgave van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie te Utrecht.

Redactie

Koninklijke Nederlandse Golf Federatie
(Marise Blom, Daniëlla Demont,
Nelleke Hilligeheken en Jeroen Stevens)

Vormgeving

Saskia van Geijlswijk

Fotografie

Zout Fotografie, KLCK

Productie

Koninklijke Nederlandse Golf Federatie
© 2023 NGF
Alle rechten voorbehouden

Contact

T 030 242 63 70
E golf@ngf.nl

Adres

Postbus 8585
3503 RN Utrecht

www.ngf.nl

