



KONINKLIJKE
NEDERLANDSE
GOLF FEDERATIE

Financieel Verslag **2023**





Wij hebben het genoeg de rekening en verantwoording aan te bieden van de financiën van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie, achtereenvolgens:

Jaarrekening

- Geconsolideerde balans per 31 december 2023
- Geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2023 en 2022; begroting 2023 en 2024
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2023 en 2022
- Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
- Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2023
- Toelichting op de geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2023
- Enkelvoudige balans per 31 december 2023
- Enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2023 en 2022
- Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2023
- Toelichting op de enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2023

Overige gegevens

- Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Bijlagen

- Specificatie van de Baten over 2023
- Recapitulatie van de financiële resultaten 2023 ten opzichte van de begroting 2023

Marise Blom
penningmeester

Utrecht, 15 mei 2024

Foto omslag: Heelsum

JAARREKENING

Geconsolideerde balans per 31 december 2023
(na voorstel resultaatbestemming, bedragen maal € 1.000)

ACTIVA	31-12-2023	31-12-2022
Vaste activa		
Immateriële vaste activa [1]	681	524
Materiële vaste activa [2]	329	406
Financiële vaste activa [3]	105	106
Vlottende activa		
Debiteuren [4]	615	382
Overige Vorderingen [5]	501	483
Liquide middelen [6]	4.767	5.413
Totaal	6.998	7.314

PASSIVA	31-12-2023	31-12-2022
Eigen vermogen		
Algemene Reserve [7]	4.613	4.777
Bestemmingsreserves [8]	232	240
Kortlopende schulden en overlopende passiva [9]	2.153	2.297
Totaal	6.998	7.314



Geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2023 en 2022; begroting 2023 en 2024
(bedragen maal € 1.000)

BATEN [10]	2023	BEGROTING 2023	2022	BEGROTING 2024
Contributie Leden, golfbaanpermissie, niet-homeclub	8.669	8.495	6.944	9.000
Bijdragen vrije golfers	1.592	1.673	1.529	1.575
Subsidies	1.216	1.005	941	1.259
Sponsorinkomsten	1.351	1.130	956	1.360
Publicaties	54	50	56	60
Diversen	363	86	72	247
TOTAAL BATEN	13.245	12.439	10.498	13.501
LASTEN [11]	2023	BEGROTING 2023	2022	BEGROTING 2024
Algemeen	2.961	2.573	2.362	2.749
Verenigingskosten	88	62	50	70
Kosten NGF-Leden	1.137	1.018	895	1.258
Samenwerkingen	230	227	209	236
Evenementen	1.741	1.622	1.057	2.079
Wedstrijden	549	526	484	568
Jeugd & Familie	183	219	123	320
Sportief Beleid	720	749	804	753
Duurzaam Beheer	287	342	257	348
Topgolf	1.766	1.602	1.672	1.682
Marketing	2.213	2.285	1.127	2.456
Communicatie	739	789	1.048	736
Sponsoring	803	425	485	245
TOTAAL LASTEN	13.417	12.439	10.573	13.500
RESULTAAT	- 172	0	- 75	1

RESULTAATBESTEMMING	2023	2022
Resultaat voor resultaatbestemming	- 172	- 75
Dotatie Bestemmingsreserves	0	0
Onttrekking Bestemmingsreserves Del Court Fonds	8	7
Ten laste van de Algemene Reserve	- 164	- 68

Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering stelt het bestuur voor het negatieve resultaat van € 172K als volgt te bestemmen:

- € 71.000 ten laste van de algemene reserve van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie.
- € 8.000 ten laste van de bestemmingsreserve van St. Del Court Fonds.
- € 93.000 ten laste van de algemene reserve van St. Golf Team Holland.



Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2023 en 2022
(bedragen maal € 1.000)

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		2023	2022
Resultaat voor bestemming		- 172	- 75
Aanpassingen voor			
- Afschrijvingen		464	363
- Mutaties in voorzieningen		0	- 13
- Mutatie bestemmingsreserve		0	- 474
Veranderingen in werkkapitaal			
- Mutaties in debiteuren	233	- 29	
- Mutaties in vorderingen (exclusief rentevordering)	17	- 281	
- Mutaties in kortlopende schulden	144	138	
		- 394	172
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		- 102	- 27
Kasstroom uit operationele activiteiten		- 102	- 27
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
- Investerings in immateriële vaste activa	- 505	- 410	
- Investerings in materiële vaste activa	- 39	- 63	
- Investerings in financiële vaste activa	0	- 66	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		- 544	- 539
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		0	0
Netto kasstroom zijnde de mutatie in geldmiddelen		- 646	- 566
Mutatie in geldmiddelen			
Stand 31 december 2022	5.413	Stand 31 december 2021	5.979
Stand 31 december 2023	4.767	Stand 31 december 2022	5.413
Mutatie		Mutatie	- 566

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640

De activiteiten van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie (NGF) en haar dochtermaatschappijen bestaan voornamelijk uit de behartiging van de belangen van de Leden van de Federatie ten aanzien van golf in de ruimste zin van het woord. De vereniging heeft de jaarrekening opgesteld volgens de richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven (640). De jaarrekening is opgemaakt op 15 mei 2024.

De Koninklijke Nederlandse Golf Federatie is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 40516270. Bestuurders: C.M.G Huyskes-van Doorne, M.T. Blom, J. Hermans-van Hagen, R.A.R. Torres, J. Visser, S.G. van den Berg en M.J. van Leeuwen.

De grondslagen

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden verstaan. De grondslagen van de primaire financiële instrumenten hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen zijn ten opzichte van voorgaand boekjaar niet gewijzigd.

De jaarrekening wordt gepresenteerd op duizendtallen afgeronde bedragen.

Marginale afrondingsverschillen tussen balans en staat van Baten en Lasten ten opzichte van de toelichtingen zijn niet aangepast, aangezien dit het inzicht niet beïnvloedt.

Continuïteit

De jaarrekening is opgemaakt onder het uitgangspunt van de continuïteit van de vereniging.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden verstaan. Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Oordelen en schatten

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening komt het bestuur van de NGF tot diverse oordelen en schattingen. De belangrijkste oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen zijn:

- economische levensduur en restwaarde vaste activa;
- inbaarheid van de vorderingen;
- omvang van de voorziening;
- volledigheid van de aan het boekjaar toe te rekenen Lasten.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de NGF en haar groepsmaatschappijen per 31 december van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin de NGF beslissende zeggenschap kan uitoefenen.

De groepsmaatschappijen van de NGF zijn:

- St. Del Court Fonds (100%), KvK-nummer 41192974 te Utrecht.
Doelstelling: de behartiging van de belangen van degenen die beroepsmatig aan de Nederlandse golfclubs zijn verbonden.
Bestuurders: C.M.G. Huyskes-van Doorne en M.T. Blom.
- St. tot Bevordering van de Golfsport (SBG) (100%), KvK-nummer 30168183 te Utrecht.
Doelstelling: de bevordering van de golfsport en de behartiging van de belangen van met name de niet-clubgebonden golfers.
Bestuurders: C.M.G. Huyskes-van Doorne en M.T. Blom.
- Vereniging NGF CAO Golfbranche (100%), KvK-nummer 59338008 te Utrecht.
Doelstelling: het in sociaaleconomisch opzicht behartigen van de belangen van de Leden van de NGF en aan die Leden gelieerde partijen, alles voor zover betrekking hebbende op de CAO voor de Golfbranche, onder andere door middel van het lidmaatschap van de Nederlandse Vereniging van Golfaccommodaties (NVG) in verband met de

participatie van de NVG samen met FNV Bondgenoten en CNV Vakmensen in de CAO voor de Golfbranche, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Bestuurders: Koninklijke Nederlandse Golf Federatie.

- St. RAAK! (100%), KvK-nummer 65445554 te Utrecht.

Doelstelling: De bevordering van de golfsport onder de jeugd.

Bestuurders: Koninklijke Nederlandse Golf Federatie.

- St. Golf Team Holland (100%), KvK-nummer 63741156 te Utrecht.

Doelstelling: De facilitering van de opleiding en begeleiding en (golf)evenementen alsmede de ontwikkeling van talentvolle jonge beoefenaars van de golfsport in Nederland, alsmede het aangaan van overeenkomsten met deze talentvolle jonge personen, teneinde meer jongeren aan te sporen tot de beoefening van de golfsport.

Bestuurders: C.M.G. Huyskes-van Doorn, J. Hermans-van Hagen en R.A.R. Torres.

De invloed van betekenis wordt veroorzaakt doordat de bestuurders van de NGF, de St. Del Court Fonds, de Vereniging NGF CAO Golfbranche, de St. RAAK!, de St. tot Bevordering van de Golfsport en de St. Golf Team Holland dezelfde zijn. Naast de gelijkheid van bestuur, ontstaat de invloed van betekenis als gevolg van de financiële afhankelijkheid van de groepsmaatschappijen van de NGF.

De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap op de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld. Onderlinge transacties van de in de consolidatie betrokken entiteiten zijn in de consolidatie geëlimineerd.

De geconsolideerde jaarrekening bevat niet de gegevens van maatschappijen wier gezamenlijke betekenis van te verwaarlozen betekenis is voor het groepsgeheel. Dit heeft tot gevolg dat de groepsmaatschappij Vereniging NGF CAO Golfbranche niet in de consolidatie is betrokken.

Immateriële vaste activa

Algemeen

Een immaterieel vast actief wordt in de balans opgenomen als:

- het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die een actief in zich bergt, zullen toekomen aan de groep; en
- de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Uitgaven inzake een immaterieel vast actief die niet aan de voorwaarden voor activering voldoen (bijvoorbeeld uitgaven van onderzoek en intern ontwikkelde merken, logo's, uitgavenrechten en klantenbestanden) worden rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

De immateriële vaste activa die zijn verkregen bij de acquisitie van een groepsmaatschappij worden tegen de reële waarde op het verkrijgingsmoment opgenomen. De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

De afschrijving van de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur met een maximum van twintig jaar. De economische levensduur en afschrijvingsmethode worden aan het einde van ieder boekjaar opnieuw beoordeeld. Indien de geschatte economische levensduur langer is dan twintig jaar zal, vanaf het moment van verwerking aan het einde van elk boekjaar, een bijzondere waardeverminderingstest worden uitgevoerd.

Intellectueel eigendom

Het intellectueel eigendom en de bijbehorende vooruitbetalingen betreffen de website die lineair wordt afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur van drie jaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. Er zijn geen rentekosten opgenomen in de tegen de vervaardigingsprijs gewaardeerde materiële vaste activa.

De materiële vaste activa worden als volgt lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur rekening houdend met de restwaarde, dan wel afgeschreven over de periode van het huurcontract, zijnde 11 jaar.

Op investeringen in materiële vaste activa met een aanschafwaarde van > € 1.000 exclusief btw wordt een afschrijvingssystematiek toegepast, waarbij, voor zover van toepassing, rekening wordt gehouden met een restwaarde.

Verbouwingen	20,00% en 9,09% per jaar
Inventarissen	20,00% en 9,09% per jaar
ICT-apparatuur	33,33% per jaar

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs) en vermeerderd dan wel verminderd met de gerealiseerde dan wel geprognoteerde resultaten.

Flottende vorderingen

De overige vorderingen die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille, worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Bestemmingsreserves

Dit is het gedeelte van het vermogen waaraan het bestuur een bestedingsbeperking heeft gegeven. De bestedingsbeperking is opgenomen onder de toelichting van desbetreffende Bestemmingsreserves.

Pensioenen

De Koninklijke Nederlandse Golf Federatie is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfonds Zorg en Welzijn en past voor al haar medewerkers de middelloonregeling conform het standaard pensioenreglement toe.

De pensioenregeling is in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling omdat:

- de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie aangesloten is bij een bedrijfstakpensioenfonds en samen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toepast;
- de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstige premies.

De dekkingsgraad van Pensioenfonds Zorg en Welzijn per ultimo 2023 is 106,3% en daarmee 2,9% lager dan ultimo 2022. De beleidsdekkingsgraad ultimo december 2023 bedroeg 112,0%.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van Baten en Lasten verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord. Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting.

Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met (in geval van een financiële verplichting die niet tegen reële waarde, met verwerking van waardeveranderingen in de staat van Baten en Lasten, is opgenomen) de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De overige kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de staat van Baten en Lasten opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Geamortiseerde kostprijs

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor resultaatbepaling

De contributiegelden worden bepaald op basis van het aantal leden van de Leden per 1 juli van het boekjaar plus leden van de Leden die na 1 juli maar voor 1 november van dit boekjaar lid zijn geworden, behoudens voor de Leden welke na deze datum toetreden tot de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie. Voor laatstgenoemde Leden wordt contributie berekend over de nog niet verstreken periode op basis van het aantal leden op het moment van toetreden.
De baten voor vrije golfers worden bepaald op basis

van ontvangst, waarbij de ontvangsten vanaf 7 december van het boekjaar worden aangemerkt als vooruit ontvangen opbrengsten en derhalve in het volgende boekjaar ten gunste van het resultaat worden gebracht.
Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van Baten en Lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

Rente

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

De overige Baten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben respectievelijk waarin zij ontvangen zijn.

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Op de begrotingen zoals opgenomen in de jaarrekening is geen accountantscontrole toegepast.



Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2023
(bedragen maal € 1.000)

ACTIVA

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA [1]	2023	2022
Website		
Boekwaarde op 1 januari	524	375
Aanschaffingen in boekjaar:		
- website en database	505	410
Totaal aanschaffingen	505	410
	1.029	785
Af: afschrijvingen per 31 december	- 348	- 261
Boekwaarde per 31 december	681	524
Cumulatieve aanschafwaarde immateriële vaste activa	2.180	1.880
Cumulatieve afschrijvingen immateriële vaste activa	- 1.499	- 1.356
Boekwaarde per 31 december	681	524

MATERIËLE VASTE ACTIVA [2]	2023	2022
Inventaris		
Boekwaarde op 1 januari	406	445
Aanschaffingen in boekjaar:		
- verbouwing/inrichting	0	0
- promotiematerialen	0	0
- ICT-apparatuur	39	63
Totaal aanschaffingen	39	63
	445	508
Af: afschrijvingen per 31 december	- 116	- 102
Boekwaarde per 31 december	329	406
Cumulatieve aanschafwaarde materiële vaste activa	935	887
Cumulatieve afschrijvingen materiële vaste activa	606	481
Boekwaarde per 31 december	329	406

FINanciële Vaste Activa [3]	2023	2022
Waarborgsom huur		
Waarde per 1 januari	40	40
Nieuwe waarborgsom	2	0
Waarde per 31 december	42	40

De nieuwe waarborgsom, € 14K betreffende PostNL, is overgegaan van de St. Golfsport naar de NGF en in 2024 is hiervan een groot deel (€ 12K) ontvangen, daarom is dit gedeelte van de waarborgsom opgenomen onder kortlopende vorderingen.

Joint venture GOLFGO BV		
Waarde per 1 januari	66	0
Storting agioreserve	0	36
Verstekte lening	0	36
Resultaat 2021	0	1
Resultaat 2022 c.q. prognose resultaat 2022	1	- 7
Resultaat 2023 prognose	- 4	0
Waarde per 31 december	63	66

Op 15 januari 2021 is er een joint venture Agreement getekend tussen de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie en de Nederlandse Vereniging van Golfaccommodaties (NVG) ten aanzien van GOLFGO BV. Deze samenwerking is erop gericht om de golfer eenvoudiger starttijden te laten boeken op golfbanen door middel van een reserveringsplatform.

TOTALE FINanciële Vaste Activa	2023	2022
Waarde per 31 december	105	106

DEBITEUREN [4]	2023	2022
Debiteuren Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	626	407
Af: voorziening	- 11	- 25
Totaal	615	382

Ondanks de stijging van het debiteurensaldo per 31 december 2023 hebben we er vertrouwen in dat de afspraken die we gemaakt hebben worden nagekomen. Per 29 maart 2024 is de totale vordering afgelopen tot een bedrag van circa € 291K die uit vorderingen bestaat, waarmee betalingsafspraken zijn gemaakt. Wij achten de reservering van € 11K dan ook voldoende.

OVERIGE VORDERINGEN [5]	2023	2022
Omzetbelasting te vorderen	0	12
Vooruitbetaalde contributies	88	101
IT-automatiseringskosten	33	24
Waarborgsom	12	14
Te vorderen voorschotten	68	82
Verzekering	16	15
Huur	52	41
Rente deposito te ontvangen	31	0
Bijdrage onderzoekskosten NOC*NSF	76	0
Overige vorderingen	108	138
Te ontvangen opbrengsten	0	26
Rekening-courant D. Weber	17	30
Totaal	501	483

De kleine stijging van de overige vorderingen is met name te verklaren door de bijdrage van NOC*NSF inzake de onderzoekskosten samen met de rente van het deposito. Aan de andere kant zijn veel vorderingen licht gedaald.

LIQUIDE MIDDELEN [6]	2023	2022
Spaarrekeningen		
ABN AMRO	2.107	2.216
ING	102	101
Rekening-courant		
ING	2.342	2.847
Van Lanschot Bankiers	36	2
ABN AMRO	180	247
Kas	0	0
Totaal	4.767	5.413

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA		
ALGEMENE RESERVE [7]	2023	2022
Stand op 1 januari	4.777	4.845
Resultaat na bestemming	-164	- 68
Stand per 31 december	4.613	4.777

Jarenlang was de stelregel van de NGF dat het eigen vermogen minimaal 50% van de totale kosten moest zijn. In de Algemene Vergadering van mei 2023 heeft het bestuur aangegeven dat, gezien de strategie en de daarmee gepaard gaande stijging van de opbrengsten en de kosten, dit niet meer houdbaar is. Het bestuur stelt in dezelfde vergadering dat een eigen vermogen van 50% van de jaarlijkse vaste kosten voldoende is.

BESTEMMINGSRESERVES [8]			
Voor het gedeelte van het eigen vermogen waaraan het bestuur een bestedingsbeperking heeft gegeven, wordt een bestemmingsreserve gevormd. Dit betreft de volgende bestemmingsreserves.			
	St. Del Court Fonds	NGF	Totaal
Stand 31 december 2022	240	0	240
Onttrekking	- 8	0	- 8
Stand 31 december 2023	232	0	232

St. Del Court Fonds

Deze reserve is gevormd met als statutair doel de belangenbehartiging van personen die beroepsmatig aan Nederlandse golfclubs zijn verbonden. De onttrekking aan de bestemmingsreserve van St. Del Court Fonds betreft het resultaat van St. Del Court Fonds per 31 december.

Voor het verschil tussen het groepsvermogen en het enkelvoudige eigen vermogen verwijzen wij naar de toelichting zoals is opgenomen bij het enkelvoudige eigen vermogen.

KORTLOPENDE SCHULDEN [9]	2023	2022
Crediteuren	376	396
Belastingen en premies	170	177
Omzetbelasting	27	0
Pensioenen	104	53
Accountant	34	20
Vakantietoeslag/vakantiedagen personeel	213	204
Vooruit ontvangen bijdragen vrije golfers	1.015	1.155
Samenwerkingen	0	2
Overige schulden en overlopende passiva	214	290
Totaal	2.153	2.297

De daling van het saldo van kortlopende schulden is met name veroorzaakt doordat er minder vooruit ontvangen bijdragen vrije golfers zijn.

Financiële instrumenten

Er zijn geen afgeleide financiële instrumenten in de balans opgenomen.

Niet in de balans opgenomen regelingen en verplichtingen

Ultimo 2023 bedroeg de huurverplichting van het federatiekantoor € 752K.

< 1 jaar €155K

1-5 jaar € 597K

Het huurcontract loopt tot en met 31 oktober 2028.

De verplichting inzake het leasewagenpark bedroeg ultimo 2023 € 254K.

< 1 jaar € 139K

1-5 jaar € 115K

De leasecontracten lopen tot en met 15 juni 2028.

Er is een Fiscale Eenheid voor de omzetbelasting tussen de Vereniging Koninklijke Nederlandse Golf Federatie (NGF), St. Golfsport en St. RAAK!

In relatie tot hetgeen is verwoord bij de toelichting inzake de overige opbrengsten en specifiek de inleggelden is het niet uit te sluiten dat hier nog fiscale consequenties aan verbonden kunnen zijn. Deze zijn op dit moment niet te schatten. Derhalve is hier geen voorziening voor getroffen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen bijzonderheden na balansdatum voorgedaan die van invloed zijn op de jaarrekening 2023.

Toelichting op de geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2023

Hieronder volgt een verantwoording van de Baten en Lasten naar aandachtsgebied, met daarbij een nadere toelichting. Ook vindt u een toelichting op de grootste afwijkingen van het resultaat 2023 ten opzichte van de begroting 2023. De percentages in de eerste kolom (werkelijk 2023) laten de afwijking zien van het resultaat van 2023 ten opzichte van de begroting.

BATEN [10]				
	BEGROTING		BEGROTING	
	2023	2023	2022	2024
Contributie Leden, golfbaanpermissie, niet-homeclub	8.669 (+2.0%)	8.495	6.944	9.000
Bijdragen St. Golfsport	1.592 (-4.8%)	1.673	1.529	1.575
Subsidies NOC*NSF	1.216 (+21.0%)	1.005	941	1.259
Sponsorinkomsten	1.351 (+19.6%)	1.130	956	1.360
Boekenverkoop	54 (+8.0%)	50	56	60
Diversen	363 (+422.1%)	86	72	247
TOTAAL BATEN	13.245 (+6.5%)	12.439	10.498	13.501

Contributiegelden: € 8.669K (+ € 174K)

Het aantal golfers is in 2023 licht gegroeid. Begin 2023 stond de teller op ruim 417.000 spelers. De groei is zoals verwacht minder groot dan tijdens de coronajaren. Niettemin is het aantal spelers in 2023 met 5.000 toegenomen. Er is medio 2022 bij het maken van de begroting, gezien de geopolitieke- en economische omstandigheden in de wereld om ons heen als ook een verwachte uitstroom na corona, voorzichtigheidshalve geen rekening gehouden met enige groei in 2023. De inkomsten vielen dus wat hoger uit dan begroot door een groei van 5.000 spelers over het gehele jaar en met name een fors hoger aantal nieuwe spelers in de tweede helft van 2023.

Bijdragen vrije golfers: € 1.592K (- € 81K)

Het aantal spelers in de St. Golfsport is altijd lastig te voorspellen. Het aantal aangesloten golfers is bijna 2.500 personen lager dan ingeschat. Eind 2023 kwam het aantal daarmee uit op ruim 46.000 spelers.

Bijdrage Bestedingsplan NOC*NSF: € 1.216K (+ € 211K)

Het subsidiebedrag van NOC*NSF was met € 211K ruim meer dan de begroting. De gelden die de NGF ontvangt komen normaliter vrijwel geheel uit ‘Algemeen functioneren Sportbonden’. De subsidie ‘Versterken Sportbonden’ die voor 3 jaar (2023–2025) is toegekend, was niet begroot en bedroeg in 2023 € 209K hetgeen vrijwel het hele verschil verklaart.

De volgende bijdragen werden onder de door NOC*NSF voorgeschreven richtlijnen toegekend:

	2023	2022
Maatwerkfinanciering Top 10	0	49
Algemeen functioneren Sportbonden	1.007	892
Versterken Sportbonden II	209	0
Totaal bijdragen NOC*NSF	1.216	941

Sponsorbijdragen: € 1.351K (+ € 221K)

De sponsorinkomsten laten (ogenschijnlijk) een mooie stijging zien t.o.v. de begroting. Het vertrek van ING is opgevangen door de komst van sponsor Scheybeeck. Hierbij dient echter wel opgemerkt te worden dat deze stijging vrijwel geheel veroorzaakt wordt door de ‘barter’ bijdrage van DPG Media van € 300K. Aan de ene kant stijgt de sponsoring met € 300K, terwijl dat afgezet wordt door een kostenpost van € 300K. Het vinden van nieuwe sponsors is minder eenvoudig gebleken dan ingeschat. Om dit in 2024 te verbeteren is besloten met een nieuwe ‘sponsorfinder’ aan de slag te gaan om in 2024 en 2025 te benodigde sponsorgel-

den te realiseren.

De volgende sponsorinkomsten/salesinkomsten zijn gerapporteerd:

	2023	2022
Scheybeeck	200	0
ING Private Banking	0	170
Big Green Egg	214	214
Jumbo Golf & Hockey	100	100
Titleist-Acushnet	70	25
TeamNL	130	120
Monterei G&CC	30	30
iO The Netherlands	0	19
DPG Media	300	76
Pin High Golftravel	75	0
Callaway	33	0
Puma	7	0
Talent Fund	80	100
Patrons	112	100
Diverse sponsors (inclusief tickets)	0	2
Totaal	1.351	956

Publicaties: € 54K (+ € 4K)

De NGF kijkt bij vrijwel iedere update van een publicatie kritisch of de uitgave volledig digitaal kan worden uitgeven. Hierdoor worden er de laatste jaren minder boeken verkocht dan in het verleden. In 2023 is het aantal verkochte publicaties min of meer gelijk aan de begroting en de verkopen in 2022.

Overige opbrengsten: € 363K (+ € 277K)

De overige opbrengsten in 2023 bestaan uit een saldo van bankrente, inkomsten van inleggeld en overige. In 2023 is er weer rente middels spaardeposito's ontvangen (€ 41K). De inleggeld en zijn hoger dan begroot (begroot 2023: € 35K), omdat in het verleden een deel van deze gelden gebruikt werd om contante betalingen te verrichten die niet direct in de administratie van de NGF werden verantwoord. Wanneer de begroting zou zijn gemaakt op basis van 100% van de inleggeld en bedraagt deze € 70K. De verantwoorde opbrengsten uit hoofde van inleggeld en bedragen voor 2023 € 58K. De overige inkomsten (€ 264K) worden grotendeels veroorzaakt door het terugbetalen van 'winst' uit Weekly BV (eenmalig) van € 145K en een hogere teruggave van btw dan normaal van ruim € 90K. Dit heeft ook te maken met de hogere sponsor-inkomsten en kosten.

Deze post wordt als volgt gespecificeerd:

	2023	2022
Bankrente	41	- 21
Chipkaarten	0	2
Inleggeld en	58	34
Overige	264	57
Totaal	363	72

Niet-contributiegebonden activiteiten

Over niet-contributiegebonden activiteiten, zoals (barter)sponsorbijdragen en verkoop van NGF-publicaties wordt btw afgedragen aan de fiscus.

LASTEN [11]				
	BEGROTING		BEGROTING	
	2023	2023	2022	2024
Algemeen	2.961(+15.1%)	2.573	2.362	2.749
Verenigingskosten	88(+41.9%)	62	50	70
Kosten NGF-Leden	1.137(+11.7%)	1.018	895	1.258
Samenwerkingen	230(+1.3%)	227	209	236
Evenementen	1.741(+7.3%)	1.622	1.057	2.079
Wedstrijden	549(+4.4%)	526	484	568
Jeugd & Familie	183(-16.4%)	219	123	320
Sportief Beleid	720(-3.9%)	749	804	753
Duurzaam Beheer	287(-16.1%)	342	257	348
Topgolf	1.766(+10.2%)	1.602	1.672	1.682
Marketing	2.213(-3.2%)	2.285	1.127	2.456
Communicatie	739(-6.3%)	789	1.048	736
Sponsoring	803(+188.9%)	425	485	245
TOTAAL LASTEN	13.417(+7.9%)	12.439	10.573	13.500

De totale geconsolideerde lasten zijn in 2023 uitgekomen op € 13.417K, dat is € 978K (7,9%) hoger dan begroot. Hieronder worden de verschillen in detail verklaard. In de begroting zijn de zijn de nettokosten en -opbrengsten opgenomen van zowel DPG Media (€ 300K) als Patrons (€ 80K). Als we hiervoor zouden corrigeren, dan zou de stijging van de kosten niet op 7,9% maar op 4,8% uitkomen. De stijging van de opbrengst zou niet 6,5%, maar 3,5% zijn.

De NGF-vrijwilligersorganisatie

Het NGF-bestuur, de commissieleden en overige vrijwilligers ontvangen geen financiële vergoeding voor de uitvoering van hun taken.

Strategie 2021+

In 2023 is gewerkt aan het formuleren van de uitvoering van de strategie die in het kort bestaat uit het verjongen van de golfsport en het aantrekken van meer vrouwen. Het organiseren van de Solheim Cup 2026 is hierin een belangrijke pijler. Continu worden in alle afdelingen van de NGF de huidige activiteiten tegen dit licht gehouden en wordt er gekeken in hoeverre deze activiteiten bijdragen aan de strategie. Hetzelfde gebeurt met nieuwe initiatieven. Het meest zichtbare deel van de uitvoering van de strategie is de nu een jaar gedraaide campagne Welcome to the club welke voldoet aan de verwachtingen en doelstellingen. Er zijn 125 clubs aangesloten en qua bereikdoelstellingen zien we het volgende. Touch (massa, imago): 88.423.876 impressies t.o.v. doelstelling 87.193.244 impressies. Tell (USP's golf): 14.981.632 impressies t.o.v. doelstelling 14.621.262 impressies. Sell (Probeer Golf en Golfstart, converteren naar clubs): 21.364.142 impressies t.o.v. doelstelling 22.001.235 impressies. Uit het imago-onderzoek blijkt dat mensen die de Welcome to the club-campagne hebben gezien positiever denken over golf dan mensen die niet in aanraking zijn gekomen met de campagne. Ook zijn de associaties over golf positiever bij de groep die de campagne hebben gezien. De intentie om te gaan golfen onder niet-golfers stijgt naar 51% wanneer ze de campagne hebben gezien. Daarnaast wordt veel tijd geïnvesteerd in het verder activeren van producten als Probeer Golf (voorheen Open Golfdagen), Golfstart, Women's Golf, GOLFGO en Lidmaatschapsoptimalisatie. Eind 2023 is besloten om het 'onderwerp' jeugdgolf aan onze strategie/agenda toe te voegen als belangrijk aandachtspunt. De ontwikkeling van het aantal jeugdgolfers is dermate zorgelijk dat het NGF-bestuur de Algemene Vergaderingen van mei en november 2023 heeft gebruikt om de jeugd onder de aandacht te brengen en het jeugdplan in november te presenteren.

Personeelskosten, ICT en GOLF.NL

Net als in voorgaande jaren geeft het NGF-bestuur

meer inzicht in de ICT en de daaraan gerelateerde supportkosten, omdat deze samen met de activiteiten rond GOLF.NL een fors deel van de kosten betreffen. Daarnaast besteden we hieronder ook aandacht aan de formatie en de ontwikkeling van de personeelskosten in de afgelopen jaren bij de NGF en de verwachting voor de nabije toekomst (2024).

GOLF.NL

In de afgelopen jaren heeft het NGF-bestuur een uitgebreide beschrijving gegeven over het ontstaan van het platform GOLF.NL en de samenwerking met TIG Sports daarin. De in 2015 gesloten overeenkomst tussen TIG Sports en de NGF is in 2020 tot een einde gekomen. In goed onderling overleg is besloten dat de NGF de exploitatie van het GOLF.NL-platform per eind 2022 in eigen beheer neemt. In 2023 heeft de NGF nog een bedrag van ruim € 145K ontvangen van Weekly BV/ TIG Sports, die verantwoord is onder Diversen. Er zijn per eind 2023 geen verplichtingen meer over en weer.

ICT NGF

De NGF heeft in de afgelopen vijf jaar veel tijd en geld geïnvesteerd in het toekomstbestendig maken van haar ICT-omgeving. Dat was nodig omdat de bestaande omgeving verouderd was, maar ook om in te kunnen spelen op de veranderende behoefte van de golfers en golfclubs die steeds meer alles online willen kunnen vinden en regelen. De ICT-investeringen worden in drie jaar afgeschreven. Door de hogere investeringen van de afgelopen jaren stegen de afschrijvingen de afgelopen jaren naar ruim € 450K in 2023. In 2023 is er fors meer geïnvesteerd dan vooraf begroot door enerzijds het inhalen van achtergebleven investeringen uit 2022 en enkele onvoorziene investeringen. Dat zorgt voor een overschrijding van bijna € 75K.

De NGF verwacht dat de post afschrijvingen de komende jaren op het niveau van ruim € 450K per jaar zal blijven of zelfs nog licht zal stijgen.

Naast de ICT-investeringen brengt het hebben van een goede ICT-infrastructuur ook veel vaste lasten met zich mee. Hierbij kan men denken aan licenties, support en beheer en hosting. Voor de NGF zijn deze jaarlijkse kosten voor ICT (kantoor, platformen, specifieke software voor competitie, wedstrijden en

ledenadministratie) in 2023 ruim € 650K. Dat is ruim drie keer zoveel dan vijf jaar geleden. De toename in 2023 - vergeleken met 2022 - is volledig te verklaren door het integreren van de exploitatie van Weekly BV binnen de NGF. Deze kosten bedragen rond de 5% van het jaarlijkse NGF-budget en zijn daarmee in verhouding. Het positieve effect van de ICT-investeringen is, naast een grotere marketingslagkracht, zichtbaar in de afname van de kosten van bijvoorbeeld de ledenadministratie.

Personeelskosten

Begin 2023 werkten er gemiddeld 50 fte bij de NGF en eind 2023 was dit aantal 49,8 fte. Dit is tevens het aantal fte dat min of meer voor 2024 is begroot. De loonsom in 2022 was € 4.173K en in 2023 € 4.392. In 2024 en 2025 zal de loonsom door de nieuwe cao fors stijgen (6,5% in 2024 en 6,5% in 2025). Er zal in de komende jaren goed gekeken worden om het aantal fte in ieder geval niet te laten stijgen.

Algemeen: € 2.961K (+ € 388K)

In algemene zin zijn vrijwel alle kosten gestegen door inflatie. Specifiek zijn de vervoerskosten het gevolg van de stijgende brandstofprijzen en de toename van het aantal gereden kilometers door NGF-medewerkers. De forse overschrijding van de algemene kosten wordt met name veroorzaakt door € 135K hogere ‘overige personeelskosten’. Deze overschrijding wordt veroorzaakt door ± € 70K aan niet begrote opleidingskosten voor enerzijds onze datascientist en anderzijds inclusie en toegankelijkheid. Verder is er ongeveer € 15K uitgegeven aan search-bureaus en zijn er aanzienlijke kosten gemaakt in DeWeerelt voor diverse (personeels-)bijeenkomsten. De kantoor- en huisvestingskosten hebben te maken met een niet voorziene huurverhoging, een enorme stijging van de servicekosten en een forse stijging van het verzekeringspakket. De afschrijvingskosten zijn flink gestegen doordat uitgestelde investeringen uit 2022 in 2023 gedaan zijn, de investeringen die in 2022 zijn gedaan pas in de tweede helft van het jaar zijn geactiveerd, waardoor in 2023 er een groter bedrag aan afschrijvingen bijkomt en de geplande investeringen in 2023 ook doorgang hebben gevonden. De juridische- en advieskosten zijn hoger door het inhuren van juridisch advies voor het NGF-bestuur en voor twee NGF-werknemers gerelateerd aan de ontvangen notitie van CVS.N.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2023	2023	2022	2024
Algemeen Personeelskosten	611	621	567	657
Algemeen Verzekeringskosten personeel	37	31	23	35
Algemeen Vervoerskosten	273	250	253	250
Algemeen Overige personeelskosten	222	87	146	125
Algemeen Huisvesting	246	220	189	220
Algemeen Kantoor	121	82	91	77
Algemeen Automatisering	654	636	454	645
Algemeen Afschrijvingen	464	390	364	455
Algemeen Drukwerk	5	1	4	4
Algemeen Accountantskosten	36	29	31	29
Algemeen Juridische kosten	46	13	20	13
Algemeen Advieskosten	46	35	37	35
Algemeen Lidmaatschappen	195	171	176	197
Algemeen Reiskosten	5	7	7	7
TOTAAL ALGEMEEN	2.961	2.573	2.362	2.749

Vereniging: € 88K (+ € 26K)

De NGF heeft in 2023 twee (grote) fysieke Algemene Vergaderingen georganiseerd en dat heeft geleid tot hogere kosten. Bij het opstellen van de begroting medio 2022 gingen we nog uit van één fysieke AV. De kosten voor Bestuur zijn € 5K hoger dan begroot door een extern evaluatieonderzoek. De kosten van Commissies waren in 2023 € 9K hoger mede door minder online en meer fysieke vergaderingen.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2023	2023	2022	2024
Verenigingskosten AV	28	16	21	16
Verenigingskosten Bestuur	15	10	6	10
Verenigingskosten Commissies	45	36	23	44
TOTAAL VERENIGING	88	62	50	70

NGF-Leden: € 1.137K (+ € 119K)

De hogere personeelskosten worden veroorzaakt door het aannemen van een datascientist hetgeen goed past in de strategie van de NGF. Deze persoon assisteert ook aanzienlijk in het Lidmaatschapsoptimalisatieproject en zal daar op termijn voor fors lagere kosten zorgen. Zowel deze kosten, als de eerder genoemde hoge opleidingskosten voor deze nieuwe waardevolle werknemer waren niet begroot. De hogere verzekeringskosten komen door het afsluiten van een nieuwe polis. De kosten hiervan werden pas eind 2023 vastgesteld, dus na het opstellen van de begroting.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2023	2023	2022	2024
Kosten NGF-Leden Personeelskosten	544	495	475	592
Kosten NGF-Leden Bijeenkomsten	7	8	8	8
Kosten NGF-Leden Ledenadministratie	55	58	67	48
Kosten NGF-Leden Software Ledenadministratie	0	0	2	0
Kosten NGF-Leden Verzekeringen	180	127	128	380
Kosten NGF-Leden Informatievoorziening	34	8	84	8
Kosten NGF-Leden Opleidingen	23	21	15	21
Kosten NGF-Jeugd Committed to	0	0	- 2	0
Kosten NGF-Leden NGF Zakelijk	294	301	118	201
TOTAAL NGF-LEDEN	1.137	1.018	895	1.258

Samenwerkingen: € 230K (+ € 3K)

De kosten voor samenwerking bestaan hoofdzakelijk uit bijdrages aan de organisaties PGA Holland, NVG, NGA, de VvGM en DeWeerelt. Behalve de bijdrage aan de NGA, die wordt geleverd in de vorm van de loonkosten van 1 fte ondersteuning, worden de andere bijdrages gefactureerd aan de NGF. De organisaties gebruiken deze bijdrages voor diverse op elkaar afgestemde projecten.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2023	2023	2022	2024
Samenwerkingen PGA Holland	50	50	50	50
Samenwerkingen NVG	65	65	68	68
Samenwerkingen NGA	53	47	53	53
Samenwerking DeWeerelt en Overig	62	65	38	65
TOTAAL SAMENWERKINGEN	230	227	209	236

Evenementen: € 1.741K (+ € 119K)

Evenementen zijn een belangrijke pijler in de NGF-strategie. De personeelskosten zijn wat hoger uitgevallen vanwege het inhuren van een extra kracht op deze afdeling die nog niet direct voor begin 2023 gepland stond, maar gezien de kandidaat was het een unieke kans was om de kwaliteit binnen te halen. De kosten gerelateerd aan de Reservering Solheim Cup hebben te maken met de afspraken die gemaakt zijn met Bernardus over de NGF-bijdrage over een periode van 5 jaar. Het bedrag dat is betaald in 2023 is hoger dan begroot i.v.m. een btw-tegenvaller. In de komende jaren zal hiermee rekening worden gehouden. De kosten voor de Challenge Trophy zijn hoger uitgevallen omdat er een fors lagere bijdrage was vanuit de European Tour dan in het verleden en dan waarop gerekend was. Een meevaller was er m.b.t. de kosten voor het Big Green Egg Open. Door goede inkoop en ervaring met de twee eerder georganiseerde toernooien vielen de kosten hier lager uit dan begroot.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2023	2023	2022	2024
Evenementen Personeelskosten	264	232	197	308
Evenementen Dutch Open	55	55	56	55
Evenementen reservering Solheim Cup	341	300	0	36
Evenementen Solheim Cup	98	75	93	750
Evenementen EK Disabled	35	35	0	0
Evenementen Challenge Trophy	206	150	0	130
Evenementen Big Green Egg	736	775	711	800
Evenementen diversen	6	0	0	0
TOTAAL EVENEMENTEN	1.741	1.622	1.057	2.079

Wedstrijden: € 549K (+ € 23K)

Bij wedstrijden heeft de NGF te maken met prijsstijgingen. De verblijfkosten van referees en horecakosten op de golfbanen stegen sterk. Ook het aantal referees waar gebruik van gemaakt wordt is wat gestegen t.o.v. voorgaande jaren. Het betreft hier een overschrijding van € 26K op de begroting. Ook heeft de NGF in 2023 de Pro Golf Tour toernooien in Nederland (Westfriese, Stippelberg en De Gelpenberg) ondersteund die niet was begroot. Dit is te zien in de hogere baanvergoedingen dan begroot.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2023	2023	2022	2024
Wedstrijden Personeelskosten	134	137	128	147
Wedstrijden Prijzen(gelden)	90	104	94	99
Wedstrijden Reis- en verblijfkosten	100	74	90	82
Wedstrijden Baanvergoedingen	176	160	116	189
Wedstrijden Kleding	39	35	43	35
Wedstrijden Gehandicaptengolf	6	14	7	14
Wedstrijden Diversen	4	2	6	2
TOTAAL WEDSTRIJDEN	549	526	484	568

Jeugd & Familie: € 183K (- € 36K)

Door het vertrek van een medewerker en vertraging bij het invullen van de vacature zijn de personeelskosten € 48K lager dan begroot. De post Jeugd & Familie diversen bestaat volledig uit een bijdrage aan GolfTON met wie de NGF sinds anderhalf jaar intensief samenwerkt op het gebied van jeugd breedtesport en talentontwikkeling. In november 2023 is er tijdens de AV een start gemaakt met het lanceren van een jeugdplan. Dit jeugdplan zal ook in financiële zin investeringen vragen. De stijging van de begroting voor 2024 is hier een reflectie van.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2023	2023	2022	2024
Jeugd & Familie Personeelskosten	58	106	84	160
Jeugd & Familie Familietoernooi	20	20	23	20
Jeugd & Familie GOLF RAAK! materialen	14	17	15	64
Jeugd & Familie GOLF RAAK! evenementen	0	0	1	0
Jeugd & Familie GOLF RAAK! diversen	91	76	0	76
TOTAAL JEUGD & FAMILIE	183	219	123	320

Sportief Beleid: € 720K (- € 29K)

In financiële zin is er hier niet veel te vertellen. In ‘operationele’ zin is het goed om te vermelden dat de twee fulltime accountmanagers hun plek in de organisatie helemaal hebben gevonden en het contact met de Leden fors is toegenomen. Ook worden de clubbezoeken zeer gewaardeerd. De verandering van rollen in dit team heeft ons inziens positief uitgepakt en past tevens goed in de strategie.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2023	2023	2022	2024
Sportief Beleid Personeelskosten	640	671	709	680
Sportief Beleid De Golf Academie on tour	44	40	53	30
Sportief Beleid Gehandicaptengolf	19	20	3	25
Sportief Beleid Diversen	17	18	39	18
TOTAAL SPORTIEF BELEID	720	749	804	753

Duurzaam beheer: € 287K (- € 55K)

In 2023 hebben er minder certificeringen plaatsgevonden waardoor de kosten voor GEO € 17K lager zijn dan begroot. Het ging vooral om een lager aantal her-certificeringen dan vooraf gedacht. Het lijkt erop dat het her-certificeren nu meer tijd kost dan in het verleden. Prioriteit en complexiteit kunnen daar natuurlijk ook debet aan zijn. Daarnaast zijn de kosten voor onderzoek fors lager dan begroot. Dit heeft als enige reden dat er meer subsidies zijn binnengekomen dan voorzien.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2023	2023	2022	2024
Duurzaam Beheer Personeelskosten	162	162	132	173
Duurzaam Beheer GEO	48	65	66	60
Duurzaam Beheer Informatievoorziening	12	12	14	12
Duurzaam Beheer Green Deal	12	8	1	8
Duurzaam Beheer Praktisch onderzoek	44	78	28	78
Duurzaam Beheer Golfalliantie	5	5	2	5
Duurzaam Beheer Diversen	4	12	14	12
TOTAAL DUURZAAM BEHEER	287	342	257	348

Topgolf: € 1.766K (+ € 164K)

Aan Topgolf is er € 164K meer uitgegeven dan begroot. Dit komt voornamelijk door aanzienlijk hogere uitgaven voor de internationale toernooien (€ 78K). Dit heeft te maken met toernooien in financieel ‘ongunstige’ landen, meer uitzendingen en de nog steeds fors stijgende prijzen in ‘food and beverage’, hotels en vliegtickets. Daarnaast is een belangrijke reden van overschrijding het vertrek van de bondscoach waarmee een financiële regeling is getroffen.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2023	2023	2022	2024
Topgolf Personeelskosten	203	218	207	232
Topgolf Coaches Personeelskosten	471	470	428	608
Topgolf B- en C-selectie	0	0	2	0
Topgolf Coaching Oranje Dames & Heren	73	50	55	0
Topgolf Coaching overig	272	180	171	180
Topgolf Fysieke/Mentale coaching	54	60	29	50
Topgolf Opleiding coaches	3	0	2	0
Topgolf Reis- en communicatiekosten coaches	22	27	31	27
Topgolf Trainingen Nederland en buitenland	194	195	168	171
Topgolf Toernooien Buitenland	176	143	204	138
Topgolf WK	26	25	26	0
Topgolf ELTK	77	52	81	52
Topgolf IEAK	38	19	16	19
Topgolf Materialen spelers	9	20	30	10
Topgolf Medische ondersteuning	14	15	29	15
Topgolf Ondersteuning professionals	94	50	83	100
Topgolf Senioren	25	48	66	50
Topgolf Golfers met een (fysieke) beperking	15	30	44	30
TOTAAL TOPGOLF	1.766	1.602	1.672	1.682

Marketing: € 2.213K (- € 72K)

De loonkosten zijn lager dan begroot, omdat de Marketing Directeur in 2023 ook aan deze afdeling leiding heeft gegeven. Dat heeft een besparing opgeleverd. De campagnekosten zijn iets lager dan begroot en bestaan in 2023 voor ruim € 700K aan mediakosten en voor € 700K aan bureau- en productiekosten. Omdat de productie- en bureaукosten een initiele investering zijn, zal in 2024 de nadruk liggen op media-uitgaven. De overschrijding voor Diversen betreffen voornamelijk de kosten voor het fotoproject om alle NGF-banen te voorzien van goede foto’s van hun golfbaan. Dit project is eind 2023 afgerond.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2023	2023	2022	2024
Marketing Personeelskosten	710	794	595	873
Marketing Campagnekosten	1.439	1.472	492	1.564
Marketing Inhuur derden	10	13	25	13
Marketing Diversen	54	6	15	6
TOTAAL MARKETING	2.213	2.285	1.127	2.456

Communicatie: € 739K (- € 50K)

Bij de kosten voor communicatie zijn de loonkosten aanzienlijk lager dan begroot. Vertrek van 2,5 fte op de redactie en geen directe invulling zorgde dit voor lagere kosten. De hogere kosten bij de post GOLF.NL online worden vervolgens veroorzaakt door het inhuren van derden, waaronder een tijdelijke hoofdredacteur die op zzp-basis is ingehuurd.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2023	2023	2022	2024
Communicatie GOLF.NL personeelskosten	446	579	491	571
Communicatie nieuwsbrieven-tool	29	40	23	0
Communicatie GOLF.NL online	256	145	498	145
Communicatie GOLF.NL Magazine	1	0	6	0
Communicatie GOLF.NL Weekly	7	25	30	20
TOTAAL COMMUNICATIE	739	789	1.048	736

Sponsoring € 803K (+ € 378K)

De fors hogere sponsorkosten kunnen worden verklaard door enerzijds een barterdeal met DPG Media die niet was begroot bij zowel de inkomsten als de kosten en vanwege btw-redenen dient te worden opgevoerd. Ditzelfde geldt voor de kosten voor de Patrons (sponsorgroep van Golf Team Holland) waar in de begroting alleen de nettoinkomsten waren opgenomen en in de jaarrekening zowel de inkomsten als de kosten zijn opgevoerd.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2023	2023	2022	2024
Sponsoring personeelskosten	247	247	217	37
Sponsoring kosten	556	178	268	208
TOTAAL SPONSORING	803	425	485	245

RESULTAATBESTEMMING	2023	2022
Resultaat voor resultaatbestemming	- 172	- 75
Onttrekking Bestemmingsreserves	8	7
Ten laste van de Algemene Reserve	- 164	- 68

Volgens het besluit van de Algemene Vergadering in mei 2023 is het resultaat van 2022 € 75K als volgt bestemd:

- € 64K ten gunste van de algemene reserve van Nederlandse Golf Federatie.
- € 7K ten laste van de bestemmingsreserve van St. Del Court Fonds.
- € 132K ten laste van de algemene reserve van St. Golf Team Holland.

Het negatieve resultaat van € 172K uit 2023 zal voor € 8K - bij goedkeuring door de Algemene Vergadering in mei 2024 - ten laste van de bestemmingsreserve van St. Del Court Fonds en voor € 164K ten laste van de Algemene Reserve komen.



Enkelvoudige balans per 31 december 2023
na voorstel resultaatbestemming, bedragen maal € 1.000)

ACTIVA	31-12-2023	31-12-2022
Vaste activa		
Immateriële vaste activa [12]	681	524
Materiële vaste activa [13]	319	372
Financiële vaste activa [14]	105	106
Viottende activa		
Debiteuren [15]	568	326
Vorderingen op groepsmaatschappijen [16]	211	1.635
Overige Vorderingen [17]	461	434
Liquide middelen [18]	3.659	2.764
Totaal	6.004	6.161

PASSIVA	31-12-2023	31-12-2022
Algemene Reserve [19]	4.721	4.792
Kortlopende schulden [20]	1.283	1.369
Totaal	6.004	6.161

Enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2023 en 2022
(bedragen maal € 1.000)

BATEN [21]	2023	2022
Contributie Leden, golfbaanpermissie	9.619	7.830
Contributie niet-homeclub	115	134
Bijdragen Geassocieerden	0	0
Bankrente	39	- 12
Subsidies	1.216	941
Sponsorinkomsten	1.159	516
Publicaties	54	56
Overige opbrengsten	799	549
TOTAAL BATEN	13.001	10.014
LASTEN [22]	2023	2022
ALGEMEEN		
Algemeen Personeelskosten	603	560
Algemeen Verzekeringskosten personeel	37	23
Algemeen Vervoerskosten	273	253
Algemeen Overige personeelskosten	222	146
Algemeen Huisvesting	246	189
Algemeen Kantoor	120	90
Algemeen Automatisering	649	445
Algemeen Afschrijving	441	341
Algemeen Drukwerk	5	3
Algemeen Accountantskosten	36	31
Algemeen Juridische kosten	46	20
Algemeen Advieskosten	46	37
Algemeen Lidmaatschappen	195	176
Algemeen Reiskosten	5	6
TOTAAL ALGEMEEN	2.924	2.320
VERENIGING		
Verenigingskosten Algemene Vergadering	28	21
Verenigingskosten Bestuur	15	6
Verenigingskosten Commissies	45	23
TOTAAL VERENIGING	88	50

NGF-LEDEN		
Kosten NGF-Leden Personeelskosten	544	475
Kosten NGF-Leden Bijeenkomsten	7	8
Kosten NGF-Leden Ledenadministratie	4	12
Kosten NGF-Leden Software Ledenadministratie	0	2
Kosten NGF-Leden Verzekeringen	180	128
Kosten NGF-Leden Informatievoorziening	34	84
Kosten NGF-Leden Opleidingen	23	15
Kosten NGF-Leden Committed to	0	- 2
Kosten NGF-Leden NGF Zakelijk	294	118
TOTAAL NGF-LEDEN	1.086	840
SAMENWERKINGEN		
Samenwerkingen PGA Holland	50	50
Samenwerkingen NVG	65	68
Samenwerking NGA en Overig	53	53
Samenwerkingen DeWeerelt	62	38
TOTAAL SAMENWERKINGEN	230	209
EVENEMENTEN		
Evenementen Personeelskosten	264	198
Evenementen KLM Open	55	55
Evenementen Solheim Cup	357	31
Evenementen Challenge Trophy	206	0
Evenementen Big Green Egg Open	736	337
Evenementen EK disabled	35	0
Evenementen Diversen	6	0
TOTAAL EVENEMENTEN	1.659	621
WEDSTRIJDEN		
Wedstrijden Personeelskosten	134	128
Wedstrijden Prijzen(gelden)	90	94
Wedstrijden Reis- en verblijfkosten	100	90
Wedstrijden Baanvergoedingen	176	116
Wedstrijden Kleding	39	43
Wedstrijden Gehandicaptengolf	6	7
Wedstrijden Diversen	4	6
TOTAAL WEDSTRIJDEN	549	484

JEUGD & FAMILIE		
Jeugd & Familie Personeelskosten	58	84
Jeugd & Familie Familietoernooi	20	22
Jeugd & Familie RAAK! materialen	14	15
Jeugd & Familie RAAK! evenementen	0	1
Jeugd & Familie RAAK! diversen	91	0
TOTAAL JEUGD & FAMILIE	183	122
SPORTIEF BELEID		
Sportief Beleid Personeelskosten	640	709
Sportief Beleid De Golf Academie on tour	44	53
Sportief Beleid De Golf Academie online	0	0
Sportief Beleid Gehandicaptengolf	19	3
Sportief Beleid Diversen	17	39
TOTAAL SPORTIEF BELEID	720	804
DUURZAAM BEHEER		
Duurzaam Beheer Personeelskosten	162	132
Duurzaam Beheer GEO	48	66
Duurzaam Beheer Informatievoorziening	12	14
Duurzaam Beheer Green Deal	12	1
Duurzaam Beheer DTRF	44	28
Duurzaam Beheer Golfalliantie	5	2
Duurzaam Beheer Diversen	4	14
TOTAAL DUURZAAM BEHEER	287	257

TOPGOLF		
Topgolf Personeelskosten	203	207
Topgolf Coaches Personeelskosten	471	428
Topgolf Coaching B- en C-selectie	0	2
Topgolf Coaching Oranje Heren	73	55
Topgolf Coaching Oranje Dames	0	0
Topgolf Coaching overig	272	171
Topgolf Fysieke coaching	54	29
Topgolf Opleiding coaches	3	2
Topgolf Reis- en communicatiekosten coaches	22	31
Topgolf Trainingen Nederland en buitenland	194	168
Topgolf Toernooien buitenland	176	204
Topgolf WK	26	26
Topgolf ELTK	77	81
Topgolf IEAK	38	16
Topgolf Materialen spelers	9	30
Topgolf Medische ondersteuning	14	29
Topgolf Ondersteuning professionals	0	48
Topgolf Senioren	25	66
Topgolf Gehandicapten	15	44
TOTAAL TOPGOLF	1.672	1.637
MARKETING		
Marketing Personeelskosten	710	595
Marketing Campagnekosten	1.439	492
Marketing Inhuur derden	10	25
Marketing Diversen	54	15
TOTAAL MARKETING	2.213	1.127
COMMUNICATIE		
Communicatie GOLF.NL personeelskosten	446	491
Communicatie nieuwsbrieven tool	29	23
Communicatie GOLF.NL online	256	498
Communicatie GOLF.NL Magazine	1	6
Communicatie GOLF.NL Weekly	7	30
TOTAAL COMMUNICATIE	739	1.048

SPONSORING				
Sponsoring personeelskosten	246			217
Sponsoring kosten	476			214
TOTAAL SPONSORING	722			431
TOTAAL LASTEN	13.072			9.950
RESULTAAT	- 71			64
RESULTAATBESTEMMING				
		2023		2022
Saldo bestemmingsreserve per 1 januari		0		474
Resultaat voor resultaatbestemming	- 71		64	
Dotatie Algemene Reserve	0		- 64	
Onttrekking Algemene Reserve	71		0	
Dotatie Bestemmingsreserves	0		0	
Onttrekking Bestemmingsreserves	0	0	- 474	- 474
Saldo Bestemmingsreserve per 31 december		0		0

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2023
(bedragen maal € 1.000)

ACTIVA				
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA ENKELVOUDIG [12]	2023			2022
Website				
Boekwaarde op 1 januari	524			375
Aanschaffingen in boekjaar:				
- website en database	505		414	
Totaal aanschaffingen	505			414
	1.029			789
Af: afschrijvingen per 31 december	- 348			- 265
Boekwaarde per 31 december	681			524
Cumulatieve aanschafwaarde immateriële vaste activa	2.180			1.884
Cumulatieve afschrijvingen immateriële vaste activa	- 1.499			- 1.360
Boekwaarde per 31 december	681			524

MATERIËLE VASTE ACTIVA ENKELVOUDIG [13]	2023			2022
Inventaris				
Boekwaarde op 1 januari	372			392
Aanschaffingen in boekjaar:				
- ICT-apparatuur	39		59	
Totaal aanschaffingen	39			59
	411			451
Af: afschrijvingen per 31 december	- 92			- 79
Boekwaarde per 31 december	319			372
Cumulatieve aanschafwaarde materiële vaste activa	747			790
Cumulatieve afschrijvingen materiële vaste activa	- 428			- 418
Boekwaarde per 31 december	319			372

FINANCIËLE VASTE ACTIVA [14]	2023			2022
Waarborgsom huur:				
Waarde per 1 januari	40			40
Waarborgsom Post NL	2			0
Waarde per 31 december	42			40

De waarborgsom was voorheen gerubriceerd onder vlottende activa, maar is nu als financieel vast actief opgenomen.

Joint venture GOLFGO BV	2023			2022
Waarde per 1 januari	66			0
Storting agioreserve	0			36
Verstrekke lening	0			36
Resultaat 2021	0			1
Resultaat 2022 definitief c.q. prognose resultaat 2022	1			- 7
Resultaat 2023	- 4			0
Waarde per 31 december	63			66

Op 15 januari 2021 is er een joint venture Agreement getekend tussen de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie en de Nederlandse Vereniging van Golfaccommodaties (NVG) ten aanzien van GOLFGO BV. Deze samenwerking is erop gericht om de golfer eenvoudiger starttijden te laten boeken op golfbanen door middel van een reserveringsplatform.

TOTALE FINANCIËLE VASTE ACTIVA	2023	2022
Waarde per 31 december	105	106

DEBITEUREN [15]	2023	2022
Debiteuren	578	351
Af: voorziening	- 10	- 25
Totaal	568	326

VORDERINGEN OP GROEPSMAATSCHAPPIJEN [16]	2023	2022
St. Golf Team Holland	208	196
Rekening-courant St. RAAK!	1	1
Rekening-courant St. Golfsport	2	1.438
Totaal	211	1.635

OVERIGE VORDERINGEN [17]	2023	2022
Omzetbelasting te vorderen	27	8
Contributies en abonnementen	88	101
IT-automatiseringskosten	33	24
Waarborgsom	12	0
Te vorderen voorschotten	68	108
Verzekering	16	15
Huur	52	41
Rente deposito te ontvangen	31	0
Subsidie advocaat NOC*NSF	76	0
Overige vorderingen	58	137
Totaal	461	434

LIQUIDE MIDDELEN [18]	2023	2022
Spaarrekeningen		
ABN-AMRO	2.105	2.007
Van Lanschot Bankiers	0	0
ING	102	101
Rekening-courant		
ABN AMRO	180	227
Van Lanschot Bankiers	36	3
ING Private Banking	1.236	426
Kas	0	0
Totaal	3.659	2.764

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA

Het geconsolideerde eigen vermogen van de NGF bedraagt circa € 4,8 miljoen (2022: circa € 5 miljoen). Voor het verloopoverzicht hiervan verwijzen wij naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Het enkelvoudige eigen vermogen van de NGF bedraagt circa € 4,7 miljoen (2022: circa € 4,8 miljoen). Het verschil tussen het geconsolideerde en enkelvoudige eigen vermogen wordt verklaard door het feit dat de geconsolideerde entiteiten stichtingen en verenigingen zijn, waardoor geen kapitaalbelang tot uitdrukking kan worden gebracht, zodat eliminatie van een zodanig kapitaalbelang tegenover het eigen vermogen van de stichting respectievelijk vereniging niet mogelijk is.

Het verschil tussen het geconsolideerde en enkelvoudige eigen vermogen is als volgt gespecificeerd:

EIGEN VERMOGEN	2023	2022
Geconsolideerd eigen vermogen	4.845	5.017
Voegingen		
St. Del Court Fonds	- 232	- 240
St. tot Bevordering van de Golfsport	0	0
St. RAAK!	0	0
St. Golf Team Holland	108	15
Enkelvoudig eigen vermogen	4.721	4.792

ALGEMENE RESERVE [19]	2023	2022
Stand op 1 januari	4.792	4.728
Resultaat na bestemming	- 71	64
Stand per 31 december	4.721	4.792

KORTLOPENDE SCHULDEN [20]	2023	2022
Crediteuren	320	338
Belastingen en premies	170	177
Pensioenen	104	109
Accountant	34	20
Vakantietoeslag en vakantiedagen personeel	213	204
Samenwerkingen	0	2
Overige schulden en overlopende passiva	211	279
Schuld aan groepsmaatschappijen St. Del Court Fonds	231	240
Totaal	1.283	1.369

Toelichting op de enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2023

Voor de toelichting op de verschillen in de realisatie 2023 ten opzichte van de begroting 2023 verwijzen wij u naar de toelichting zoals opgenomen bij de geconsolideerde jaarrekening. Hieronder lichten wij beknopt de belangrijkste verschillen toe tussen de enkelvoudige en de geconsolideerde staat van Baten en Lasten.

BATEN [21]

Bijdragen vrije golfers en Geassocieerden

De afwijking tussen de geconsolideerde en enkelvoudige staat van Baten en Lasten valt te verklaren doordat in de enkelvoudige staat van Baten en Lasten de contributieafdracht van de St. Golfsport aan de NGF is opgenomen.

Overige baten

In de enkelvoudige staat van Baten en Lasten is onder deze post de toerekening voor de indirecte kosten van de NGF aan de St. Golfsport opgenomen.

LASTEN [22]

In de enkelvoudige staat van Baten en Lasten zijn de kosten, welke direct toerekenbaar zijn aan de groepsmaatschappijen, niet opgenomen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Richtlijnen 640 “Organisaties-Zonder-Winststreven” van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1. de balans per 31 december 2023;
- 2. de winst- en verliesrekening over 2023; en
- 3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico’s

Bij het plannen en uitvoeren van onze controle houden wij rekening met de mogelijke risico’s op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude. Vanuit onze risicoanalyse en de daarbij horende werkzaamheden hebben wij een drietal frauderisico’s geïdentificeerd: het frauderisico rondom; managementbeïnvloeding/ het doorbreken van interne beheersings-maatregelen door het management, autorisatie van betalingen en tijdige en volledige opbrengstverantwoording.

Wij hebben gesprekken gevoerd met meerdere functionarissen in de organisatie en specifiek aandacht besteed aan de opzet en het bestaan van het opbrengstenproces, het vier-ogenprincipe, functiescheiding en interne beheersingsmaatregelen rondom het autoriseren van inkoopnota’s en het betalingsproces. Daarnaast heeft het controleteam met name aandacht besteed aan de opzet en het bestaan van de interne beheersing in de processen die leiden tot (het evalueren van) een journaalpost en er is aandacht besteed aan de IT-omgeving, het financiële pakket en daarbij horende toegangsbeveiliging waar het risico bestaat dat de functiescheiding wordt doorbroken.

Wij hebben de volgende gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd:

- uitvoeren van data-analyse om ongeautoriseerde betalingen te identificeren;
- uitvoeren van data-analyse op memoriaalboekingen;
- controleren van de aanvaardbaarheid van de schattingselementen;
- uitvoeren van kritische deelwaarnemingen gericht op het vaststellen van tijdige (afgrenzing) en volledige verantwoording van opbrengsten.

Tot slot hebben wij kennis genomen van de schattingselementen in de financiële verantwoording. Wij achten deze schattingselementen niet dermate complex dat aanvullende risico’s hiervoor zijn geïdentificeerd.

De beschreven controlewerkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoeden van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het management, de tijdigheid en volledigheid van de opbrengstverantwoording en het risico op ongeautoriseerde betalingen.

Het controleteam van Londen & Van Holland is gedurende de controlewerkzaamheden alert geweest op andere eventuele indicaties van mogelijke fraudesignalen. Wij hebben met het bestuur van de organisatie gesproken over mogelijke gevallen van fraude en daarbij is bevestigd door het bestuur dat deze gevallen niet bekend zijn, alsmede heeft het bestuur een schriftelijke bevestiging ondertekent waarin zij dit aan het controleteam bevestigen.

Controleaanpak continuïteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. Als onderdeel van onze controle hebben wij deze veronderstelling met het bestuur geëvalueerd aan de hand van de tot het moment van het verstrekken van deze controleverklaring beschikbare informatie, waaronder tussentijdse cijfers en prognoses. Naast deze kwantitatieve aspecten hebben wij ook kwalitatieve aspecten in onze evaluatie van de continuïteitsveronderstelling betrokken. Zo hebben wij bijvoorbeeld de aanwezigheid van (arbeids)conflicten/claims, mogelijke faillissementen bij belangrijke afnemers in ogenschouw genomen.

Wij hebben, op basis van de verkregen controle-informatie, overwogen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole en de financiële positie van de vereniging zoals deze blijkt uit de jaarrekening, vinden wij het hanteren van de continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die

verkregen is tot de datum van onze controleverklaring.

Toekomstige gebeurtenissen en omstandigheden kunnen echter van invloed zijn op de continuïteitsveronderstelling.

Het bestuur heeft een beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor tenminste 12 maanden na het opstellen van de jaarrekening. Het bestuur is hierbij uitgegaan van de continuïteit van de bestaande opbrengstenstromen.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn 640 “Organisaties-Zonder-Winststreven” van de Raad voor de Jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn 640 “Organisaties-Zonder-Winststreven” van de Raad voor de Jaarverslaggeving en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeen-

stemming met Richtlijn 640 “Organisaties-Zonder-Winststreven” van de Raad voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate, maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening

nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico’s dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico’s bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens

- het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
 - het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 15 mei 2024

Hoogachtend,
Londen & Van Holland
Registeraccountants en Belastingadviseurs

drs. K.J. Schouten RA

BIJLAGE

Specificatie van de Baten over 2023

NGF-LEDEN		2023	VOLW.	JUN.	2022	BEDRAG
001	KONINKLIJKE HAAGSCHE G&CC	1.253	1.131	122	1.295	26.719
002	NOORDWIJKSE GC	1.164	1.076	88	1.191	24.695
003	HILVERSUMSCHE GC	1.234	1.072	162	1.203	25.779
004	UTRECHTSE GC DE PAN	981	866	115	1.008	20.591
005	KENNEMER G&CC	1.457	1.276	181	1.435	30.556
006	EINDHOVENSCHE GOLF	995	919	76	996	21.547
007	NOORD BRABANTSCHE GC TOXANDRIA	940	838	102	906	19.625
008	AMSTERDAMSE GC	1.073	1.008	65	1.067	23.134
009	GC KRALINGEN	1.130	990	140	1.125	22.352
010	ROSENDAELSCHЕ GC	1.065	974	91	1.081	22.859
011	GC DE DOMMEL	1.049	925	124	1.020	21.964
012	GC DE HAAR	821	768	53	780	16.828
013	TWENTSCHE GC	1.174	1.135	39	1.207	25.260
014	NOORD-NEDERLANDSE G&CC	1.355	1.213	142	1.328	27.319
015	HATTEMSE G&CC	472	438	34	442	9.461
016	VELUWSE GC	639	573	66	634	13.520
017	DE ZUID LIMBURGSE G&CC WITTEM	513	504	9	564	11.342
018	G&CC LAUSWOLT	1.006	962	44	981	20.660
019	SALLANDSCHE GC DE HOEK	1.071	1.017	54	1.040	22.971
020	G&CC GEIJSTEREN	738	691	47	741	15.334
021	GC KLEIBURG	1.523	1.472	51	1.477	32.569
022	DRENTSE GC DE GELPENBERG	964	913	51	938	20.037
023	DOMBURGSCHЕ GC	726	673	53	724	12.451
024	KEPPELSE GC	971	935	36	915	19.969
025	GC DE SCHOOT	1.167	1.100	67	1.153	25.138
026	LEENDER GC HAVIKSOORD	510	508	2	493	11.260
027	GC OUDE MAAS	932	898	34	935	19.866
028	GC WOUWSE PLANTAGE	1.172	1.079	93	1.186	25.160
029	GC SPAARNWOUDE	2.160	2.118	42	2.266	46.912
030	GC BROEKPOLDER	1.028	986	42	1.034	22.204
031	DE NOORDHOLLANDSE GC	1.086	993	93	1.041	21.965
032	EDESE GC PAPENDAL	1.448	1.402	46	1.469	29.492
033	GC BRUNSSUMMERHEIDE	776	751	25	793	16.730
034	GC DE HOGE KLEIJ	1.300	1.190	110	1.272	27.741
035	WASSENAARSE GC ROZENSTEIN	1.245	1.128	117	1.259	25.980
036	GC ZEEWOLDE	2.530	2.410	120	2.516	54.615
037	GC ZEEGERSLOOT	1.649	1.584	65	1.649	35.328
038	GC DE KOEPEL	1.203	1.145	58	1.122	24.913
039	GC HOLTHUIZEN	1.175	1.130	45	1.083	24.290
040	G&CC CROSSMOOR	690	666	24	711	15.016
041	VGC HET RIJK VAN NIJMEGEN	1.915	1.785	130	1.948	40.690
043	GV DE WOESTE KOP	1.188	1.119	69	1.175	25.981

NGF-LEDEN		2023	VOLW.	JUN.	2022	BEDRAG
044	G&CC HOENSHUIS	705	657	48	750	14.717
045	GC ANDERSTEIN	1.387	1.313	74	1.384	30.254
046	GC ALMEERDERHOUT	2.150	2.076	74	2.047	43.955
047	G&CC DE TONGELREEP	1.066	967	99	1.016	21.805
048	NIEUWEGEINSE GC	980	931	49	1.025	19.563
049	HAARLEMMERMEERSCHЕ GC	2.231	2.016	215	2.168	46.585
050	GV REYMERSWAEL	1.087	1.053	34	1.048	24.040
051	BEST G&CC	1.612	1.549	63	1.718	34.717
052	GC DE MERWELANDEN	942	904	38	951	20.564
053	DE NUNSPEETSE	932	879	53	934	19.104
054	RIJSWIJKSE GC	933	859	74	970	18.381
055	ZAANSE GC	981	942	39	964	20.265
056	GV DE BRUGSE VAART	672	617	55	681	14.310
057	GC AMSTERDAM OLD COURSE	960	834	126	919	17.384
058	GC GREVELINGENHOUT	948	901	47	944	19.810
060	OOSTERHOUTSE GC	1.632	1.581	51	1.579	33.680
063	GC HAVELTE	1.093	1.052	41	1.100	22.623
064	GC DE SEMSLANDEN	1.424	1.363	61	1.609	30.261
065	GC CAPELLE	1.291	1.228	63	1.264	26.655
066	GC CROMSTRIJEN	1.645	1.577	68	1.659	35.267
067	GC DE HOOGЕ ROTTERDAMSCHЕ	1.600	1.530	70	1.523	33.558
068	OPEN GC OLYMPUS	1.548	1.425	123	1.552	31.708
069	WESTFRIESE GC	1.321	1.252	69	1.202	27.339
071	G&CC WINTERSWIJK	1.531	1.419	112	1.390	32.572
072	GC FLEVOLAND	338	324	14	163	5.288
073	G&CC DE HERKENBOSCHЕ	703	673	30	721	15.094
074	WATERLANDSE GC	511	500	11	478	9.538
075	HAAGSE GV LEEUWENBERGH	1.402	1.270	132	1.332	29.020
077	HOOGЕ GRAVEN GC OMMEN	1.100	1.057	43	1.079	23.233
078	GV DE BATOUWE	1.572	1.513	59	1.556	33.992
079	GC DE COMPAGNIE	1.505	1.448	57	1.395	31.562
080	GC PRINCENBOSCH	2.405	2.277	128	2.319	50.154
081	LOCHEMSE GC	1.342	1.244	98	1.252	28.175
082	GC OOGHDUYNE	2.825	2.707	118	2.975	61.064
085	G&CC 'T SYBROOK	1.128	1.033	95	1.122	23.790
086	LEEWARDER GC DE GROENE STER	1.145	1.108	37	1.113	24.391
087	GC KAGERZOOM	689	594	95	714	13.854
088	GC LANDGOED NIEUWKERK	922	865	57	868	19.135
089	GV ALBATROSS	751	739	12	718	16.022
090	GC DE LOONSCHЕ DUYNEN	903	901	2	860	19.200
091	GC ZWOLLE	1.772	1.713	59	1.652	37.797
092	GC DE DORPSWAARD	796	762	34	804	16.980
093	GENDERSTEYN	694	683	11	760	14.282
094	GC VELDZIJDE	1.340	1.294	46	1.347	28.631

NGF-LEDEN	2023	VOLW.	JUN.	2022	BEDRAG
095 GC MARTENSPLEK	520	513	7	521	11.322
096 GC 'T ZELLE	1.515	1.465	50	1.484	32.190
097 GC PRISE D'EAU	3.688	3.453	235	3.442	78.635
099 GC DE GULBERGEN	2.281	2.201	80	2.186	48.876
100 GV DE PEELSE GOLF	966	943	23	932	20.731
101 GV AMELAND	309	298	11	349	5.658
102 GC HEIDEMEER	522	506	16	511	10.944
103 GC WELDEREN	1.242	1.181	61	1.203	25.812
104 GC KURENPOLDER	0	0	0	420	0
105 GC DRIENE	662	621	41	665	13.908
106 GC HITLAND	264	252	12	289	5.540
107 GC ALMKREEK	857	853	4	853	18.378
108 HEEMSKERKSE GC	1.697	1.637	60	1.657	35.875
109 MARINE GC NIEUWEDIEP	325	317	8	322	6.973
110 GC HOUTRAK	1.090	1.007	83	1.085	23.324
112 GC GOLFPRESIDENTIE DRONTEN	703	685	18	784	14.743
113 HELMONDSE GC OVERBRUG	894	825	69	876	18.769
114 TEXELSE GC	721	617	104	664	12.333
115 GC DE LINGEWAELSCHÉ	1.201	1.131	70	1.042	23.399
116 GC DE SCHERPENBERGH	3.034	2.941	93	2.953	63.922
118 GC DORHOUT MEES	1.047	1.035	12	1.159	23.117
119 GV DONGEN	383	365	18	354	8.167
120 GC KROMME RIJN	1.571	1.495	76	1.438	33.794
121 UTRECHTSE GC AMELISWEERD	2.142	2.001	141	2.065	43.620
122 GOLFSOCIËTEIT DE LAGE VUURSCHÉ	721	702	19	701	14.470
123 DE PURMER	978	958	20	1.110	19.827
124 SINT NYK	311	308	3	314	6.487
125 DE BERENDONCK	773	759	14	799	16.080
126 WESTERPARK	597	571	26	669	12.462
127 GOYER GC	1.254	1.138	116	1.222	25.529
128 GC ROXENISSE	1.150	1.139	11	1.101	23.721
129 GC MIDDEN-BRABANT	1.415	1.337	78	1.516	29.808
130 GC DE HAVERLEIJ	825	794	31	852	16.697
131 GV GOLFHORST	622	610	12	623	13.740
132 GV DE DRENTSCHE	2.332	2.264	68	2.267	50.471
133 GC GAASTERLAND	827	808	19	695	17.440
134 ENGELBURG G&CC	250	248	2	256	5.098
135 G&CC HEILOO	1.143	1.091	52	1.105	24.654
136 GC HEELSUM	1.907	1.776	131	1.788	38.903
137 GC KAVEL II BEEMSTER	816	774	42	792	17.543
138 GC WESTERWOLDE	346	331	15	316	7.284
140 GC DE HILDENBERG	584	571	13	521	11.764
141 GC BLEIJENBEEK	603	576	27	596	12.620
142 GC HET RIJK VAN MARGRATEN	604	573	31	610	12.966

NGF-LEDEN	2023	VOLW.	JUN.	2022	BEDRAG
143 GV REGTHUYS	2.074	2.028	46	2.051	46.164
144 GC LANDGOED BERGVLIET	2.685	2.572	113	2.668	58.309
146 GC MAASTRICHT	595	538	57	586	12.367
147 GC LIEMEER	1.769	1.705	64	1.653	36.125
148 WASSENAARSE GOLF GROENDAEL	450	443	7	440	9.139
150 GC DE LAGE MORS	793	753	40	706	15.475
151 GC DE HAENEN	1.475	1.391	84	1.437	31.783
152 GC ECHT-SUSTEREN	271	268	3	241	5.482
153 GC DIRKSHORN	1.323	1.265	58	1.280	28.447
154 GC OLD COURSE LOENEN	920	770	150	917	17.367
155 VER. GOLFPARK CRIMPENERHOUT	266	251	15	259	5.474
156 GV DE STOK	412	356	56	477	8.336
157 RIJSBERGSE GC DE TURFVAERT	1.200	1.163	37	1.145	26.564
158 GC EMMELOORD	912	874	38	905	19.036
159 GRONINGSE GC DUURSWOLD	661	627	34	584	13.418
160 GC DE KOGGEN	648	606	42	624	13.603
161 GV HET WOOLD	1.837	1.769	68	1.862	39.374
162 GC STIPPELBERG	1.768	1.700	68	1.746	38.452
163 GC BENTWOUD	639	619	20	632	13.219
164 GV DE SWINKELSCHÉ	868	844	24	912	18.798
165 GV HET CAVES	854	845	9	829	18.312
166 GV HOOGLAND AMERSFOORT	1.413	1.304	109	1.423	29.403
168 DE STRIJENSCHÉ GC	539	520	19	577	11.512
169 GV DE BERCKT	813	792	21	756	17.828
171 GC OCKENBURGH	946	910	36	881	20.487
172 ST. GOLF THE LINKS VALLEY	815	780	35	726	16.012
173 WELEVELD GOLF BV	618	603	15	580	12.985
174 BERNARDUS	460	437	23	422	8.520
175 GV UITHOORN	353	334	19	340	6.967
177 HARDERWOLD GOLF & EVENTS	261	246	15	345	5.063
178 GV SPANDERSBOSCH	2.187	1.900	287	1.906	42.655
179 DE HOLLANDSCHÉ GC	2.530	2.451	79	1.919	53.319
180 LAND VAN THORN GC	578	566	12	596	12.524
181 GOLFPARK DE LEEMSKUILEN	511	486	25	423	9.759
183 ST. GOLFBAAAN OVERLOON	301	298	3	0	5.988
184 ST. MYGOLFHANDICAP	450	420	30	0	7.967
505 G&CC DE BILTSE DUINEN	1.258	1.102	156	1.203	25.996
507 DSV CONCORDIA GOLF	423	416	7	420	8.937
510 ST. GOLF DUINZICHT	655	647	8	647	12.537
511 ESTEC GC	218	210	8	203	4.267
513 HAAGSCHÉ CC GROEN-GEEL	632	630	2	655	13.300
517 GC 'T JAGERSPAADJE	372	370	2	409	7.863
518 GC DE KIEVITEN	330	328	2	347	6.813
520 GC MARIËNWEIDE	272	271	1	266	5.239

NGF-LEDEN	2023	VOLW.	JUN.	2022	BEDRAG
532 SCHAERWEIJDE GOLF	932	810	122	934	17.988
540 GC PRINSES WILHELMINA	494	483	11	486	10.045
547 GC OOKMEER	398	389	9	375	8.447
556 BRABANT GOLF	176	174	2	155	3.566
564 WAGENINGSE GC	426	424	2	419	9.285
567 GOOISE GC	252	250	2	259	5.128
571 GC RIEL	836	803	33	843	17.937
572 GC SLOTEN	120	118	2	133	2.696
574 OEGSTGEESTER GC	684	673	11	671	14.761
579 GC SON	437	420	17	437	8.966
586 GC LANDGOED COUDEWATER	969	895	74	929	20.158
591 DOORNSE GC	220	209	11	224	4.577
595 GC DE VIJF MARGEN	334	305	29	318	6.532
596 VALKENSWAARDSE GC	407	398	9	415	8.653
603 ONTWIKKELINGS- EN ONTSPANNINGS- VERENIGING DE NEDERLANDSCHE BANK	154	153	1	173	3.118
605 GC VUGHT	983	929	54	931	20.764
607 VOORSCHOTENSE GC	374	355	19	394	7.874
610 GC MEERSSEN	491	482	9	506	10.503
616 GC BOIS-LE-DUC	1.003	959	44	1.002	21.706
617 GV WEESP	489	448	41	519	9.952
619 GV EYCKENDUYN	265	256	9	290	5.441
622 GC SLOTTERMOLEN	0	0	0	119	0
627 GV SOESTDUINEN	483	448	35	511	9.773
631 GC DE ZANDVOORTSE	143	143	0	143	2.829
632 GC HOOG VAALS	215	209	6	251	4.685
634 GV A.M.V.J.	287	286	1	291	5.802
638 GV ALMELO	260	256	4	236	5.373
639 GV KAPËLKESHOF	329	320	9	312	6.913
642 GC WEILENSEIND	394	391	3	375	8.713
701 GV NEDERLAND	8.787	8.689	98	8.830	188.688
702 ST. ANWB GOLF	59.763	58.737	1026	57.918	1.264.568
703 ST. BURGGOLF LOYALTEE CLUB	8.335	8.143	192	8.664	176.654
705 ST. ALL4GOLF	892	888	4	930	19.280
707 ST. GOLF4HOLLAND	7.472	7.328	144	6.983	163.800
708 #HET RIJK GOLF	4.215	4.094	121	4.026	93.094
711 GOLFPARC SANDUR	682	658	24	613	14.299
712 ST. GC NEDERGOLF	87	86	1	97	1.971
713 ST. GOLFPARK EXLOO	614	594	20	594	12.924
715 ST. CLUB FLOGOLF	763	706	57	644	15.087
716 GOLFST. DE CLUB	997	982	15	1.025	22.345
717 ST. GOLFBAAN DELFLAND	7.479	7.192	287	7.423	165.547
718 ST. TOP-CLUB	1.148	1.143	5	1.208	26.027
719 ST. VOOR ONAFHANKELIJK CLUBGOLF	9.307	8.972	335	8.680	198.361

NGF-LEDEN	2023	VOLW.	JUN.	2022	BEDRAG
720 NEDERLANDSE STUDENTEN GV	745	673	72	661	14.466
721 VERENIGING UNITED GC	14.613	13.978	635	14.691	312.790
723 ST. GC SPIELEHOF BOEKELO	425	421	4	396	9.295
725 GOLFPLEZIER TWENTE	780	763	17	757	16.738
730 ST. GOLFBAAN DE VLIETLANDEN	548	530	18	603	11.660
732 ST. ARBOR GOLF	479	471	8	503	10.777
735 GC PUTTEN BV	1.004	954	50	912	20.355
736 ST. OPENBARE GC DRONTEN	737	712	25	777	14.255
737 STICHTING GC THE DUTCH	1.180	1.164	16	1.118	21.880
739 DE ZEEUWSCHE	1.757	1.653	104	1.723	36.302
740 WE ARE GOLF B.V.	1.503	1.431	72	1.411	32.209
744 LIMBURG GOLFLAND	2.385	2.354	31	2.454	46.021
746 GOLFBAAN SCHINKELSHOEK	1.095	1.058	37	1.021	24.163
748 ST. CLUB NL	1.356	1.290	66	1.230	26.923
749 GC ZUID-DRENTHE	145	141	4	138	2.902
750 ST. DUTCH GOLF HATTEM	480	469	11	481	10.238
751 ST. TWENTSE GOLF ACADEMY	1.009	976	33	938	20.887
752 GOLF AMSTELDIJK	2.311	2.162	149	2.122	48.243
753 GC NEDERLAND	16.176	15.256	920	14.282	329.491
754 ST. GC WESTLAND	830	801	29	764	17.836
755 ST. ONTWIKKELING OPEN GOLF ZANDVOORT	3.573	3.367	206	3.458	75.973
757 ST. GOLFSPOORT BENTWOUD	1.243	1.192	51	1.158	26.720
758 G&CC 'T KRUISSELT	416	405	11	402	8.861
759 SHORTGOLF VERENIGING FLEVOLAND	342	332	10	335	7.114
760 ST. HOLLAND GOLFT	2.759	2.505	254	2.774	56.903
761 GC TERSCHELLING	134	133	1	130	2.439
762 THE INTERNATIONAL GC	566	542	24	536	12.167
763 ST. HOENDERDAAL SPORT	1.281	1.187	94	1.220	27.340
765 EUROPEAN GC	337	322	15	330	7.311
766 ST. REGISTRATIE GOLF	9.246	8.878	368	8.047	200.386
767 ST. THE COMPANY GOLF CLUB	346	329	17	347	7.574
768 THE DUKE	866	736	130	886	15.885
769 GOLF ST. MGVS	4.919	4.723	196	4.736	107.380
770 ST. LINGEWAARD GOLF	417	402	15	534	9.218
771 ST. HANDICAPREGISTRATIE GOLFBAAN WELSCHAP	258	248	10	265	5.753
772 ST. DE GOESE GOLF	1.159	1.107	52	1.071	24.630
773 ST. VLIETRANDE GOLF RIJSWIJK	519	470	49	500	10.746
775 GC-EUROPE	1.578	1.561	17	1.388	34.053
777 ST. DE BLANCKENBORG GOLF	134	133	1	107	2.794
778 GV DE HEENSCHEN	388	381	7	362	8.492
779 ST. GC DEN HEIKANT	313	313	0	318	6.842
780 ST. TRUMPI GOLF	4.527	4.236	291	4.062	95.815

NGF-LEDEN	2023	VOLW.	JUN.	2022	BEDRAG
781 ST. VIP-GOLF	451	431	20	416	9.417
782 ST. INTERNATIONAL SPORTS SOCIETY	238	232	6	263	5.334
783 KLM GV	803	802	1	830	15.838
784 VERENIGING COUNTRYGOLF EES	279	277	2	279	6.116
785 GOLF PRO-MOTION B.V.	9.174	8.583	591	8.859	190.919
786 ST. GC BLADEL	271	262	9	303	5.927
788 ST. GOLFBAAN OSS	2.347	2.177	170	1.952	48.787
790 ST. GC NOORDELOOS	822	785	37	732	17.439
791 ST. GOLFCENTRUM EINDHOVEN	331	325	6	322	7.073
792 GC TER SPECKE	177	177	0	182	3.616
793 ST. DE WEHLSE HEERLIJKHEID	45	45	0	68	995
794 ST. GOLF MAASDUINEN	259	258	1	243	5.366
795 ST. GOLFBAAN MOLENSLAG	179	179	0	181	3.704
797 GOLFMEMBER.NL	979	891	88	872	20.297
TOTAAL	411.379	393.450	17.929	398.669	8.667.406

GOLFBANEN	2023	VOLW.	JUN.	2022	BEDRAG
334 CRAYESTEIN GOLF	39	39	0	171	449
342 RHOON GOLFCENTER	0	0	0	31	0
336 GOLFBAAN WATERLAND-AMSTERDAM	0	0	0	20	0
368 GOLFBAAN SLUISPOLDER	14	14	0	52	153
370 G&CC REGTHUYS	34	34	0	325	391
371 GC 'T LOHR	0	0	0	3	0
377 SPORTFONDSEN VOORSCHOTEN					
BV/GOLFBAAN HET WEDDE	0	0	0	34	0
379 GOLFTUIN ZWOLLE	0	0	0	4	0
383 GOLFBAAN HITLAND	0	0	0	7	0
414 GOLFBAAN TESPEDUYN BV	0	0	0	33	0
TOTAAL	87	87	0	680	993

ST. GOLFSPORT	2023	VOLW.	JUN.	2023	BEDRAG
699 ST. GOLFSPORT	46.318	46.304	14	53.717	1.065.132
TOTAAL GENERAAL					
Totaal vrije golfers via St. tot Bevordering van de GOLFSPORT				1.065.132	
NGF-Leden				8.667.406	
Golfbanen				993	
Creditnota contributie 2022				- 19	
TOTAAL				9.733.512	

Recapitulatie van de financiële resultaten 2023 ten opzichte van de begroting 2023
(bedragen maal € 1.000)

HOGERE BATEN

Contributies	174
Bijdrage Bestedingsplan NOC*NSF	211
Sponsoren	221
Publicaties/boekenverkoop	4
Diversen	277

887

LAGERE BATEN

Vrije golfers	81
---------------	----

81

806

HOGERE LASTEN

Algemeen	388
Vereniging	26
NGF-Leden	119
Samenwerkingen	3
Evenementen	119
Wedstrijden	23
Topgolf	164
Sponsoring	378

1.220

LAGERE LASTEN

Jeugd & Familie	36
Sportief Beleid	29
Duurzaam beheer	55
Marketing	72
Communicatie	50

242

978

Resultaat voor bestemming

- 172





COLOFON

Het Financieel Verslag 2023 is onderdeel van het Jaarverslag 2023, een uitgave van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie te Utrecht.

Redactie

Koninklijke Nederlandse Golf Federatie
(Marise Blom, Daniëlla Demont,
Nelleke Hilligehikken en Danielle Wallet)

Vormgeving

Brad White

Fotografie

NGF

Productie

Koninklijke Nederlandse Golf Federatie
© 2024 NGF
Alle rechten voorbehouden

Contact

T 030 242 63 70

E golf@ngf.nl

Adres

Postbus 8585

3503 RN Utrecht

www.ngf.nl



SCHEYBEECK



MONTREI
ONLY & COURTESY GOLF



NEDERLANDSE
LOTERIJ

JUMBO SPORTS.COM
GOLF - HOCKEY - WIELERSPORT



Titelist



MIG
LEARNIT

