



KONINKLIJKE
NEDERLANDSE
GOLF FEDERATIE



Financieel Verslag **2025**





Wij hebben het genoeg de rekening en verantwoording aan te bieden van de financiën van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie, achtereenvolgens:

Jaarrekening

- Geconsolideerde balans per 31 december 2025
- Geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2025 en 2024; begroting 2025
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025 en 2024
- Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
- Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2025
- Toelichting op de geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2025
- Enkelvoudige balans per 31 december 2025
- Enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2025 en 2024
- Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025
- Toelichting op de enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2025

Overige gegevens

- Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
- Begroting 2026

Bijlagen

- Specificatie van de Baten over 2025
- Recapitulatie van de financiële resultaten 2025 ten opzichte van de begroting 2025

Désirée Theyse

Penningmeester

Utrecht, 16 april 2026

JAARREKENING

Geconsolideerde balans per 31 december 2025

(na voorstel resultaatbestemming, bedragen maal € 1.000)

ACTIVA	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa		
Immateriële vaste activa [1]	638	836
Materiële vaste activa [2]	214	273
Financiële vaste activa [3]	107	90
Vlottende activa		
Debiteuren [4]	240	248
Overige vorderingen [5]	1.018	1.085
Liquide middelen [6]	5.364	5.124
Totaal	7.581	7.656

PASSIVA	31-12-2025	31-12-2024
Eigen vermogen		
Algemene Reserve [7]	4.951	4.664
Bestemmingsreserves [8]	229	229
Kortlopende schulden en overlopende passiva [9]	2.401	2.763
Totaal	7.581	7.656



KONINKLIJKE
NEDERLANDSE
GOLF FEDERATIE

NGF

Geconsolideerde staat van Baten en Lasten 2025 en 2024; begroting 2025

(bedragen maal € 1.000)

BATEN [10]	BEGROTING		
	2025	2025	2024
Contributie Leden, golfbaanpermissie, niet-homeclub	9.933	10.052	9.198
Bijdragen vrije golfers	1.462	1.424	1.525
Subsidies	1.408	1.313	1.255
Sponsorinkomsten	1.162	770	1.223
Publicaties	27	40	36
Overige opbrengsten	147	141	131
TOTAAL BATEN	14.139	13.740	13.368
LASTEN [11]	BEGROTING		
	2025	2025	2024
Algemeen	3.735	3.640	3.130
Verenigingskosten	93	78	99
Kosten NGF-Leden	1.024	1.042	1.014
Samenwerkingen	203	201	271
Evenementen	1.676	1.804	1.761
Wedstrijden	680	571	604
Jeugd & Familie	233	315	282
Sportief Beleid	684	704	695
Duurzaam Beheer	360	337	271
Topgolf	1.742	1.810	1.739
Marketing	2.792	2.353	2.266
Communicatie	630	715	577
Sponsoring	0	0	611
Diversen	0	170	0
TOTAAL LASTEN	13.852	13.740	13.320
RESULTAAT	287	0	48

RESULTAATBESTEMMING	2025	2024
Resultaat voor resultaatbestemming	287	48
Onttrekking Bestemmingsreserves St. Del Court Fonds	0	3
Ten gunste c.q. ten laste van de Algemene Reserve	287	51

Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering stelt het bestuur voor het positieve resultaat van € 287K als volgt te bestemmen:

€ 364.000 ten gunste van de algemene reserve van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie.

€ 77.000 ten laste van de algemene reserve van St. Golf Team Holland.



Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025 en 2024

(bedragen maal € 1.000)

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		2025	2024
Resultaat voor bestemming		287	48
Aanpassingen voor			
- Afschrijvingen		608	505
Veranderingen in werkkapitaal			
- Mutaties in debiteuren		8	367
- Mutaties in vorderingen (exclusief rentevordering)		67	- 584
- Mutaties in kortlopende schulden		- 362	610
		- 287	393
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		608	946
Kasstroom uit operationele activiteiten		608	946
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
- Investerings in immateriële vaste activa		- 305	- 550
- Investerings in materiële vaste activa		- 46	- 54
- Investerings in financiële vaste activa		- 17	15
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		- 368	- 589
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		0	0
Netto kasstroom zijnde de mutatie in geldmiddelen		240	357
Mutatie in geldmiddelen			
Stand 31 december 2024	5.124	Stand 31 december 2023	4.767
Stand 31 december 2025	5.364	Stand 31 december 2024	5.124
Mutatie	240	Mutatie	357

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640

De activiteiten van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie (NGF) en haar dochtermaatschappijen bestaan voornamelijk uit de behartiging van de belangen van de Leden van de Federatie ten aanzien van golf in de ruimste zin van het woord. De vereniging heeft de jaarrekening opgesteld volgens de richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven (640). De jaarrekening is opgemaakt op 16 april 2026.

De Koninklijke Nederlandse Golf Federatie is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 40516270. Bestuurders: M.A. van Loo, D.W.J. Theyse, R.A.R. Torres, J. Visser, S.G. van den Berg, M.J. van Leeuwen en N. van der Vliet-Nijenhuis.

Grondslagen

De grondslagen zijn ten opzichte van voorgaand boekjaar niet gewijzigd.

De jaarrekening wordt gepresenteerd op duizendtallen afgeronde bedragen.

Marginale afrondingsverschillen tussen balans en staat van Baten en Lasten ten opzichte van de toelichtingen zijn niet aangepast, aangezien dit het inzicht niet beïnvloedt.

Continuïteit

Bij het opmaken van de jaarrekening is uitgegaan van de veronderstelling van continuïteit. Op basis van de positieve resultaten en positieve operationele kasstromen in 2025 heeft het management een beoordeling gemaakt van de financiële positie van de onderneming, waarbij is gekeken naar de gerealiseerde resultaten en kasstromen over het boekjaar 2025 (tot en met datering van de jaarrekening), alsmede het goedgekeurde budget en de liquiditeitsprognose voor het boekjaar 2026.

De vereniging heeft een positieve operationele kasstroom gerealiseerd in 2025 en er wordt op basis van het budget 2026 een voortzetting van deze positieve kasstroom verwacht. Uit deze beoordeling blijkt dat de vereniging over voldoende liquiditeiten beschikt om aan haar kortlopende verplichtingen te voldoen. Er zijn geen signalen dat de vereniging binnen een periode van ten minste twaalf maanden na

balansdatum niet aan haar verplichtingen zou kunnen voldoen. Het management ziet derhalve geen materiële onzekerheden die gereede twijfel doen ontstaan over de continuïteit van de vereniging. De jaarrekening is daarom opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Oordelen en schatten

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening komt het bestuur van de NGF tot diverse oordelen en schattingen. De belangrijkste oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen zijn:

- economische levensduur en restwaarde vaste activa;
- inbaarheid van de vorderingen;
- omvang van de voorziening;
- volledigheid van de aan het boekjaar toe te rekenen Lasten.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de NGF en haar groepsmaatschappijen per 31 december van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin de NGF beslissende zeggenschap kan uitoefenen.

De groepsmaatschappijen van de NGF zijn:

- St. Del Court Fonds (100%), KvK-nummer 41192974 te Utrecht.

Doelstelling: de behartiging van de belangen van degenen die beroepsmatig aan de Nederlandse golfclubs zijn verbonden.

Bestuurders: M.A. van Loo en D.W.J. Theyse.

- St. tot Bevordering van de Golfsport (SBG) (100%), KvK-nummer 30168183 te Utrecht.

Doelstelling: de bevordering van de golfsport en de behartiging van de belangen van met name de niet-clubgebonden golfers.

Bestuurders: M.A. van Loo, J. Visser en R.A.R. Torres.

- Vereniging NGF CAO Golfbranche (100%), KvK-nummer 59338008 te Utrecht.

Doelstelling: het in sociaaleconomisch opzicht behartigen van de belangen van de Leden van de NGF en aan die Leden gelieerde partijen, alles voor zover

betrekking hebbende op de CAO voor de Golfbranche, onder andere door middel van het lidmaatschap van de Nederlandse Vereniging van Golfaccommodaties (NVG) in verband met de participatie van de NVG samen met FNV Bondgenoten en CNV Vakmensen in de CAO voor de Golfbranche, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Bestuurders: Koninklijke Nederlandse Golf Federatie.

- St. RAAK! (100%), KvK-nummer 65445554 te Utrecht.

Doelstelling: De bevordering van de golfsport onder de jeugd.

Bestuurders: Koninklijke Nederlandse Golf Federatie.

- St. Golf Team Holland (100%), KvK-nummer 63741156 te Utrecht.

Doelstelling: De facilitering van de opleiding en begeleiding en (golf)evenementen alsmede de ontwikkeling van talentvolle jonge beoefenaars van de golfsport in Nederland, alsmede het aangaan van overeenkomsten met deze talentvolle jonge personen, teneinde meer jongeren aan te sporen tot de beoefening van de golfsport.

Bestuurders: M.A. van Loo, N. van der Vliet-Nijenhuis en R.A.R. Torres.

De invloed van betekenis wordt veroorzaakt doordat de bestuurders van de NGF, de St. Del Court Fonds, de Vereniging NGF CAO Golfbranche, de St. RAAK!, de St. tot Bevordering van de Golfsport en de St. Golf Team Holland dezelfde zijn. Naast de gelijkheid van bestuur, ontstaat de invloed van betekenis als gevolg van de financiële afhankelijkheid van de groepsmaatschappijen van de NGF.

De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap op de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld. Onderlinge transacties van de in de consolidatie betrokken entiteiten zijn in de consolidatie geëlimineerd.

De geconsolideerde jaarrekening bevat niet de gegevens van maatschappijen wier gezamenlijke betekenis van te verwaarlozen betekenis is voor het

groepsgeheel. Dit heeft tot gevolg dat de groepsmaatschappij Vereniging NGF CAO Golfbranche niet in de consolidatie is betrokken.

Immateriële vaste activa

Algemeen

Een immaterieel vast actief wordt in de balans opgenomen als:

- het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die een actief in zich bergt, zullen toekomen aan de groep; en
- de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Uitgaven inzake een immaterieel vast actief die niet aan de voorwaarden voor activering voldoen (bijvoorbeeld uitgaven van onderhoud en logo's) worden rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

De immateriële vaste activa die zijn verkregen bij de acquisitie van een groepsmaatschappij worden tegen de reële waarde op het verkrijgingsmoment opgenomen. De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

De afschrijving van de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur met een maximum van twintig jaar. De economische levensduur en afschrijvingsmethode worden aan het einde van ieder boekjaar opnieuw beoordeeld. Indien de geschatte economische levensduur langer is dan twintig jaar zal, vanaf het moment van verwerking aan het einde van elk boekjaar, een bijzondere waardeverminderingstest worden uitgevoerd. De immateriële vaste activa betreffen de website die lineair wordt afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur van drie jaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele

investeringsubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. Er zijn geen rentekosten opgenomen in de tegen de vervaardigingsprijs gewaardeerde materiële vaste activa.

De materiële vaste activa worden als volgt lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur rekening houdend met de restwaarde, dan wel afgeschreven over de periode van het huurcontract, zijnde 11 jaar.

Op investeringen in materiële vaste activa met een aanschafwaarde van > € 1.000 exclusief btw wordt een afschrijvingssystematiek toegepast, waarbij, voor zover van toepassing, rekening wordt gehouden met een restwaarde.

Verbouwingen	20,00% en 9,09% per jaar
Inventarissen	20,00% en 9,09% per jaar
ICT-apparatuur	33,33% per jaar

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs) en vermeerderd dan wel verminderd met de gerealiseerde dan wel geprognostiseerde resultaten.

Vlottende vorderingen

De overige vorderingen die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille, worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Bestemmingsreserves

Dit is het gedeelte van het vermogen waaraan het bestuur een bestedingsbeperking heeft gegeven. De bestedingsbeperking is opgenomen onder de toelichting van desbetreffende Bestemmingsreserves.

Pensioenen

De Koninklijke Nederlandse Golf Federatie is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfonds Zorg en Welzijn en past voor al haar medewerkers de middelloonregeling conform het standaard pensioenreglement toe.

De pensioenregeling is in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling omdat:

- de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie aangesloten is bij een bedrijfstakpensioenfonds en samen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toepast;
- de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstige premies.

De dekkingsgraad van Pensioenfonds Zorg en Welzijn per ultimo 2025 is 125,7% en daarmee 16,2% hoger dan ultimo 2024. De beleidsdekkingsgraad ultimo december 2025 bedroeg 117,7%.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van Baten en Lasten verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord. Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting.

Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met (in geval van een financiële verplichting die niet tegen reële waarde, met verwerking van waardeveranderingen in de staat van Baten en Lasten, is opgenomen) de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De overige kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies wordt in de staat van Baten en Lasten opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Geamortiseerde kostprijs

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor resultaatbepaling

De contributiegelden worden bepaald op basis van het aantal leden van de Leden per 1 juli van het boekjaar plus leden van de Leden die na 1 juli maar voor 1 november van dit boekjaar lid zijn geworden, behoudens voor de Leden welke na deze datum toetreden tot de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie. Voor laatstgenoemde Leden wordt contributie berekend over de nog niet verstreken periode op basis van het aantal leden op het moment van toetreden.

De baten voor vrije golfers worden bepaald op basis van ontvangst, waarbij de ontvangsten vanaf 02 december van het boekjaar worden aangemerkt als vooruit ontvangen opbrengsten en derhalve in het volgende boekjaar ten gunste van het resultaat worden gebracht.

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van Baten en Lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

Rente

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de staat van Baten en Lasten verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

De overige Baten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben respectievelijk waarin zij ontvangen zijn.

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Op de begrotingen zoals opgenomen in de jaarrekening is geen accountantscontrole toegepast.



Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2025
(bedragen maal € 1.000)

ACTIVA		
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA [1]	2025	2024
Website		
Boekwaarde op 1 januari	836	681
Aanschaffingen in boekjaar:		
- website en database	305	550
Totaal aanschaffingen	305	550
	1.141	1.231
Af: afschrijvingen per 31 december	- 503	- 395
Boekwaarde per 31 december	638	836
Cumulatieve aanschafwaarde immateriële vaste activa	3.035	2.730
Cumulatieve afschrijvingen immateriële vaste activa	- 2.397	- 1.894
Boekwaarde per 31 december	638	836
MATERIËLE VASTE ACTIVA [2]	2025	2024
Inventaris		
Boekwaarde op 1 januari	273	329
Aanschaffingen in boekjaar:		
- ICT-apparatuur	46	54
Totaal aanschaffingen	46	54
	319	383
Af: afschrijvingen per 31 december	- 105	- 110
Boekwaarde per 31 december	214	273
Cumulatieve aanschafwaarde materiële vaste activa	999	953
Cumulatieve afschrijvingen materiële vaste activa	785	680
Boekwaarde per 31 december	214	273

FINANCIËLE VASTE ACTIVA [3]	2025	2024
Waarborgsom huur en PostNL		
<i>Waarde per 1 januari</i>	43	42
Nieuwe waarborgsom	0	1
<i>Waarde per 31 december</i>	43	43
Joint venture GOLFGO BV		
<i>Waarde per 1 januari</i>	47	63
Resultaat	17	- 2
Aflossing lening	0	- 14
<i>Waarde per 31 december</i>	64	47

Op 15 januari 2021 is er een joint venture agreement getekend tussen de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie (NGF) en de Nederlandse Vereniging van Golfaccommodaties (NVG) ten aanzien van GOLFGO BV.

TOTALE FINANCIËLE VASTE ACTIVA	2025	2024
<i>Waarde per 31 december</i>	107	90

DEBITEUREN [4]	2025	2024
Debiteuren NGF	404	329
Af: voorziening	- 164	- 81
Totaal	240	248

In verband met het risico op oninbare vorderingen is de voorziening verhoogd tot € 164K, hetgeen als toereikend wordt beschouwd. Met diverse debiteuren zijn betalingsafspraken gemaakt en naar verwachting zullen de resterende vorderingen worden geïncasseerd.

OVERIGE VORDERINGEN [5]	2025	2024
Omzetbelasting te vorderen	113	148
Vooruitbetaalde contributies	114	139
IT-automatiseringskosten	182	89
Te vorderen voorschotten	119	120
Verzekering	347	399
Huur	55	54
Rente te ontvangen	13	8
Overige vorderingen	61	102
Voorraad boeken	14	26
Totaal	1.018	1.085

LIQUIDE MIDDELEN [6]	2025	2024
<i>Spaarrekeningen</i>		
ABN AMRO	3.449	191
ABN AMRO deposito	0	3.150
ING	664	0
<i>Rekening-courant</i>		
ING	1.149	1.670
Van Lanschot Bankiers	70	64
ABN AMRO	32	49
Totaal	5.364	5.124

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA

ALGEMENE RESERVE [7]	2025	2024
Stand op 1 januari	4.664	4.613
Resultaat na bestemming	287	51
Stand per 31 december	4.951	4.664

In de Algemene Vergadering van mei 2023 is besloten dat een eigen vermogen van 50% van de jaarlijkse vaste kosten voldoende is.

BESTEMMINGSRESERVES [8]

Voor het gedeelte van het eigen vermogen waaraan het bestuur een bestedingsbeperking heeft gegeven, wordt een bestemmingsreserve gevormd. Dit betreft de volgende bestemmingsreserves.

	St. Del Court Fonds	Totaal
Stand 31 december 2024	229	229
Onttrekking	0	0
Stand 31 december 2025	229	229

St. Del Court Fonds

Deze reserve is gevormd met als statutair doel de belangenbehartiging van personen die beroepsmatig aan Nederlandse golfclubs zijn verbonden.

Voor het verschil tussen het groepsvermogen en het enkelvoudige eigen vermogen verwijzen wij naar de toelichting zoals is opgenomen bij het enkelvoudige eigen vermogen.

KORTLOPENDE SCHULDEN [9]	2025	2024
Crediteuren	429	834
Belastingen en premies	208	180
Pensioenen	129	119
Accountant	32	27
Vakantietoeslag/vakantiedagen personeel	268	227
Vooruit ontvangen bijdragen vrije golfers	1.118	1.027
Overige schulden en overlopende passiva	217	349
Totaal	2.401	2.763

De daling van het saldo van kortlopende schulden is met name veroorzaakt doordat er nog een extra betaling voor het einde van het jaar is gedaan van € 449K waaronder de verzekeringspremie van € 332K.

Financiële instrumenten

Er zijn geen afgeleide financiële instrumenten in de balans opgenomen.

Niet in de balans opgenomen regelingen en verplichtingen

Ultimo 2025 bedroeg de huurverplichting van het federatiekantoor € 385K.

< 1 jaar € 136K

1-5 jaar € 249K

Het huurcontract loopt tot en met 31 oktober 2028.

De verplichting inzake het leasewagenpark bedroeg ultimo 2025 € 905K.

< 1 jaar € 224K

1-5 jaar ca. € 681K

De nieuwste leasecontracten lopen tot en met 22 december 2030.

Met betrekking tot de organisatie van de Solheim Cup in 2026 heeft de NGF uit hoofde van de gesloten overeenkomst met de samenwerkende organiserende partijen ten bedrage van € 4 miljoen nog een betalingsverplichting van € 2,5 miljoen per 31 december 2025. Deze verplichting zal in drie termijnen worden voldaan:

2026 € 1 miljoen

2027 € 1 miljoen

2028 € 500K

Er is een Fiscale Eenheid voor de omzetbelasting tussen de Vereniging Koninklijke Nederlandse Golf Federatie (NGF) en St. RAAK! Deze Fiscale Eenheid zou in de loop van 2025 worden opgeheven, maar dit zal nu in 2026 gebeuren.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen bijzonderheden na balansdatum voorgedaan die van invloed zijn op de jaarrekening 2025.



Toelichting op de geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2025

(bedragen maal € 1.000)

Hieronder volgt een verantwoording van de Baten en Lasten naar aandachtsgebied met daarbij een nadere toelichting. Ook vindt u een toelichting op de grootste afwijkingen van het resultaat 2025 ten opzichte van de begroting 2025.

BATEN [10]

	2025	BEGROTING 2025	2024
Contributie Leden, golfbaanpermissie, niet-homeclub	9.933	10.052	9.198
Bijdragen St. Golfsport	1.462	1.424	1.525
Subsidies NOC*NSF	1.408	1.313	1.255
Sponsorinkomsten	1.162	770	1.223
Boekenverkoop	27	40	36
Overige opbrengsten	147	141	131
TOTAAL BATEN	14.139	13.740	13.368

Contributiegelden: € 9.933K (- € 119K)

Het aantal golfers is in 2025 gestegen, echter bij het opstellen van de begroting 2025 is het effect van golfers zonder handicap met baanpermissie korter dan één jaar onderschat.

Bijdrage Bestedingsplan NOC*NSF: € 1.408K (+ € 95K)

Het subsidiebedrag dat de NGF van NOC*NSF ontvangen heeft, kwam grotendeels uit 'Algemeen functioneren Sportbonden'. Daarnaast uit een subsidie 'Versterken Sportbonden' die voor drie jaar (2023-2025) is toegekend en een subsidie voor het integriteitsplan voor twee jaar (2024-2025). Een gedeelte van de subsidie voor het integriteitsplan in 2024 is doorgeschoven naar 2025.

De volgende bijdragen werden onder de door NOC*NSF voorgeschreven richtlijnen toegekend:

	2025	2024
Algemeen functioneren Sportbonden	1.141	1.104
Versterken Sportbonden II	209	209
Deel subsidie Integriteit naar 2025	58	- 58
Totaal bijdragen NOC*NSF	1.408	1.255

Sponsorbijdragen: € 1.162K (+ € 392K)

De hogere sponsorinkomsten in 2025 zijn met name het gevolg van een bartersamenwerking met DPG ter waarde van € 400K. Deze transactie is zowel bij de inkomsten als bij de kosten van Marketing & Communicatie verwerkt. Daarnaast is een klein aantal salespartners zoals Big Green Egg gestopt in 2025. Dit is in onderstaande tabel te zien.

De volgende sponsor- en salesinkomsten zijn gerapporteerd:

	2025	2024
Scheybeeck	200	200
Rolex S.A.	35	35
Big Green Egg	0	30
Jumbo Golf & Hockey	100	100
Titleist-Acushnet	70	70
TeamNL	204	205
Monterei G&CC	0	30
Ladies European Tour	50	50
DPG Media	400	300
Pin High Golftravel	75	75
Callaway	24	40
Puma	0	7
Talent Fund	0	80
Mediahuis	4	0
Diversen	0	1
Totaal	1.162	1.223

Overige opbrengsten: € 147K (+ € 6K)

Deze post wordt als volgt gespecificeerd:

	2025	2024
Bankrente	48	75
Inleggeden	105	71
Overige	- 6	- 15
Totaal	147	131

Niet-contributieggebonden activiteiten

Over niet-contributieggebonden activiteiten, zoals (barter)sponsorbijdragen en verkoop van NGF-publicaties wordt btw afgedragen aan de fiscus.

LASTEN [11]

	BEGROTING		
	2025	2025	2024
Algemeen	3.735	3.640	3.130
Verenigingskosten	93	78	99
Kosten NGF-Leden	1.024	1.042	1.014
Samenwerkingen	203	201	271
Evenementen	1.676	1.804	1.761
Wedstrijden	680	571	604
Jeugd & Familie	233	315	282
Sportief Beleid	684	704	695
Duurzaam Beheer	360	337	271
Topgolf	1.742	1.810	1.739
Marketing	2.792	2.353	2.266
Communicatie	630	715	577
Sponsoring	0	0	611
Diversen	0	170	0
TOTAAL LASTEN	13.852	13.740	13.320

De NGF-vrijwilligersorganisatie

Het NGF-bestuur, de commissieleden en overige vrijwilligers ontvangen geen financiële vergoeding voor de uitvoering van hun taken.

Strategie 2021+

De NGF heeft zich ten doel gesteld zich te richten op een gezonde golfsport voor clubs, golfers en de golfsport in de breedte. De strategie 'Samen naar een gezonde golfsport' van de NGF is gericht op:

- Imago van de golfsport.
- Jonge mensen in golf met focus op de leeftijd 25-50 jaar en jeugd.
- Balans in geslacht door het aantrekken van meer vrouwen.
- Aandacht voor startende golfers (eerste vijf jaar).

De marketingstrategie is gebaseerd op drie pijlers:

- Marketing van golf (in al haar facetten, binnen en buiten de golfwereld).
- Evenementen.
- Infrastructuur (producten en diensten) op de golfclubs (NGF-Leden).

De sportbondactiviteiten zijn gericht op onder andere:

- Topgolf
- Handicapping & Regels
- Duurzaam Golf

De strategie 2021+ is in 2025 herijkt en daarmee eindigt in 2025 de Strategie 2021+. Een evaluatie is te lezen in het Bestuursverslag.

In 2025 heeft het NGF-bestuur in samenwerking met een klankbordgroep bestaande uit Leden en stakeholders, de NGF-Leden en het NGF-kantoor de Strategie 2026+ opgesteld. De NGF heeft zich ten doel gesteld om de sport toegankelijk, inclusief en duurzaam te maken. De strategie 'Golf toegankelijk voor iedereen' is opgebouwd rond vier pijlers:

- Toegankelijkheid & Inclusiviteit
- Talentontwikkeling & Topgolf
- Duurzaam golf
- Off-course golf

De dienstverlening aan clubs en golfers is en blijft centraal staan. Hoogwaardige dienstverlening en kwaliteitsbewaking van de golfsport ten behoeve van gezonde golfclubs en -faciliteiten zijn en blijven voor de NGF kerntaken.

Personeel

In 2025 werkten gemiddeld 54 fte bij de NGF (2024: gemiddeld 51 fte).

We lichten hieronder de bijzonderheden toe.

Algemeen: € 3.735K (+ € 95K)

De IT-kosten zijn voornamelijk binnen de post Algemeen gestegen, hetgeen hoofdzakelijk wordt veroorzaakt door inflatie.

	BEGROTING		
	2025	2025	2024
Personeelskosten	1.038	1.083	574
Verzekeringskosten personeel	73	75	66
Vervoerskosten	314	345	298
Overige personeelskosten	147	125	233
Huisvesting	283	279	218
Kantoor	115	127	136
Automatisering	800	722	666
Afschrijvingen	608	563	504
Kosten opmaak jaarverslag	3	0	4
Accountantskosten	52	50	51
Juridische kosten	10	25	34
Advieskosten	77	40	141
Lidmaatschappen	207	199	196
Reiskosten	8	7	9
TOTAAL ALGEMEEN	3.735	3.640	3.130

Vereniging: € 93K (+ € 15K)

In 2025 is digitaal stemmen bij de Algemene Vergadering ingevoerd.

De bestuurskosten zijn hoger uitgevallen als gevolg van het organiseren van strategiesessies in het kader van de Strategie 2026+.

	BEGROTING		
	2025	2025	2024
Algemene Vergadering	25	28	22
Bestuur	29	9	19
Commissies	39	41	58
TOTAAL VERENIGING	93	78	99

NGF-Leden: € 1.024K (- € 18K)

Voor 2025 is besloten om vanuit de post 'Diversen' € 20K toe te wijzen aan het project 'introductielidmaatschappen' bij clubs. De NGF heeft een model-introductielidmaatschap ontwikkeld dat clubs en banen kunnen gebruiken om in te spelen op de behoeftes van nieuwe golfers. Dit model-introductielidmaatschap – met keuze uit tien of vijftientig 9-holes rondes, eventueel aangevuld met een trainingsprogramma – is specifiek gericht op nieuwe leden en het kan door de clubs en banen geheel naar eigen wens worden ingericht.

De kosten voor de verzekering vallen lager uit, omdat een hoger aantal clubs was begroot.

	BEGROTING		
	2025	2025	2024
Personeelskosten	564	577	547
Bijeenkomsten	9	5	7
Ledenadministratie	15	18	19
Verzekeringen	332	380	364
Informatievoorziening	34	25	23
Opleidingen	33	22	21
NGF Zakelijk	37	15	33
TOTAAL NGF-LEDEN	1.024	1.042	1.014

Samenwerkingen: € 203K (+ € 2K)

De NGF werkt samen met partners in het golfecosysteem en ondersteunt de activiteiten van de PGA Holland, de Nederlandse Vereniging van Golfaccommodaties (NVG), de Nederlandse Greenkeepers Associatie (NGA) en de Vereniging van Golfclub Managers (VvGM).

	BEGROTING		
	2025	2025	2024
PGA Holland	50	50	50
NVG	69	68	64
NGA	59	58	57
VvGM (2024: incl. DeWeerelt van Sport)	25	25	100
TOTAAL SAMENWERKINGEN	203	201	271

Evenementen: € 1.676K (- € 128K)

De afdeling is onder andere verantwoordelijk voor de gehele organisatie van het Dutch Ladies Open en de vrijwilligers rondom het Dutch Open (KLM Open). De kosten voor het Dutch Ladies Open zijn lager uitgevallen dan begroot. Daarnaast heeft in 2025 de afdeling ook de Junior Vagliano georganiseerd.

De kosten met betrekking tot de Solheim Cup-bijdrage vallen lager uit, doordat de btw volledig aftrekbaar is.

	BEGROTING		
	2025	2025	2024
Personeelskosten	343	309	293
Dutch Open	27	30	38
Olympische Spelen	0	0	9
Bijdrage Solheim Cup	500	605	700
Solheim Cup	0	0	14
Challenge Trophy	0	0	50
Dutch Ladies Open	758	834	655
Junior Vagliano	37	25	0
Diversen	11	1	2
TOTAAL EVENEMENTEN	1.676	1.804	1.761

Wedstrijden: € 680K (+ € 109K)

De personeelskosten zijn gestegen door een herallocatie van personeel van topgolf naar wedstrijden.

	BEGROTING		
	2025	2025	2024
Personeelskosten	295	159	150
Prijzen(gelden)	98	89	113
Reis- en verblijfkosten	81	75	94
Baanvergoedingen	191	195	197
Kleding	4	38	43
Gehandicaptengolf	10	14	5
Diversen	1	1	2
TOTAAL WEDSTRIJDEN	680	571	604

Jeugd & Familie: € 233K (- € 82K)

De personeelskosten zijn te hoog begroot. In de samenstelling van het team is niets gewijzigd. Er is een subsidiebijdrage van de R&A ontvangen die specifiek gekoppeld werd aan Jeugd & Familie en Sportief Beleid en daar zijn kosten mee verrekend.

Het Familietoernooi leverde in 2025 de genoemde nettobijdrage voor het goede doel - de Joost Luiten Foundation - op. In eerdere jaren is deze bijdrage vanuit de eigen middelen van de NGF opgehoogd tot het aangegeven bedrag.

Onder GOLF RAAK! diversen vallen de NGF Regiotrainingen.

	BEGROTING		
	2025	2025	2024
Personeelskosten	111	132	113
Familietoernooi	5	20	20
GOLF RAAK! materialen	41	62	46
GOLF RAAK! diversen	76	101	103
TOTAAL JEUGD & FAMILIE	233	315	282

Sportief Beleid: € 684K (- € 20K)

Er zijn in 2025 minder events georganiseerd dan begroot bij de Golf Academie on tour.

	BEGROTING		
	2025	2025	2024
Personeelskosten	633	631	631
De Golf Academie on tour	16	25	24
Gehandicaptengolf	28	30	28
Diversen	7	18	12
TOTAAL SPORTIEF BELEID	684	704	695

Duurzaam beheer: € 360K (+ € 23K)

In 2025 zijn meer clubs ondersteund om te komen tot een GEO-(her)certificering. Onder de post Green Deal zijn de activiteiten geboekt die voortvloeien uit het lidmaatschap van de EGA Duurzaamheidswerkgroep waarin de NGF actief participeert.

	BEGROTING		
	2025	2025	2024
Personeelskosten	183	184	148
GEO	71	55	38
Informatievoorziening	1	3	0
Green Deal	16	8	3
Praktisch onderzoek	81	78	73
Golfalliantie	4	5	4
Diversen	4	4	5
TOTAAL DUURZAAM BEHEER	360	337	271

Topgolf: € 1.742K (- € 68K)

Als gevolg van een interne verschuiving van personeel naar wedstrijden en de herstructurering van coaches, zowel in vaste dienst als extern ingehuurd, is de samenstelling van de personele lasten gewijzigd.

Onder performance coaching zijn specialisten ingehuurd om zowel de selectiespelers en de NGF-coaches verder te scholen. De invites zijn abusievelijk niet begroot maar wel aangewend om spelers op de sterke toernooien te kunnen laten starten.

De spelers zijn voorzien van een breder pakket aan kleding en materiaal. Er zijn meer kosten gemaakt om golfers met een beperking tot een volwaardige NGF-selectie te kunnen laten uitgroeien.

	BEGROTING		
	2025	2025	2024
Personeelskosten	215	405	366
Coaches Personeelskosten	553	556	510
Coaching Oranje Dames & Heren	0	0	1
Fysieke/Mentale coaching	59	84	79
Performance Coaching	79	0	0
Opleiding coaches	13	12	2
Reis- en communicatiekosten coaches	19	26	14
Trainingen Nederland en buitenland	130	150	223
Toernooien Buitenland	174	165	241
WK	32	30	0
ELTK	71	73	100
IEAK	21	28	35
Materialen spelers	46	5	10
Medische ondersteuning	7	12	12
Samenwerking GolfTON	105	110	0
Invites	60	0	0
Ondersteuning professionals	72	90	83
Senioren	44	35	28
Golfers met een (fysieke) beperking	42	29	35
TOTAAL TOPGOLF	1.742	1.810	1.739

Marketing: € 2.792K (+ € 439K)

De afdeling Marketing heeft veel werk geleverd voor de campagne Welcome to the Club, de ontwikkeling van Golfstart en activiteiten rondom Duurzaam Golf, zoals de activatie 'Het langste blote voetenpad'.

In 2025 is een vaste vormgever aangesteld, aangezien de kosten voor externe inhuur structureel hoger lagen dan interne inzet, terwijl de omvang van de werkzaamheden dit ruimschoots rechtvaardigde. Daarnaast is binnen de afdeling een Sponsor- en Partnershipmanager aangesteld met als doel het aantrekken van nieuwe sponsors en partners en de verkoop van de Solheim Cup. Deze werkzaamheden waren voorheen extern belegd, maar dit heeft niet tot het gewenste resultaat geleid. Beide functies zijn halverwege het jaar ingevuld. De sponsorkosten liggen in 2025 lager dan begroot, doordat aanzienlijk minder out-of-pocket-uitgaven zijn gedaan.

De campagnekosten vallen bij de realisatie 2025 hoger uit dan begroot, vanwege het afsluiten van een bartersamenwerking ter waarde van € 400K met DPG. Dit bedrag is eveneens als opbrengst opgenomen bij de inkomsten. Dit geeft dus een vertekend beeld.

In 2025 is externe ondersteuning ingehuurd in verband met tijdelijke personele uitval.

	BEGROTING		
	2025	2025	2024
Personeelskosten	779	819	916
Sponsorkosten (valt sinds 2025 onder marketing)	217	292	0
Campagnekosten	1.581	1.145	1.330
Inhuur derden	69	10	13
Design	65	50	0
Diversen (incl. Jeugd golf)	81	37	7
TOTAAL MARKETING	2.792	2.353	2.266

Communicatie: € 630K (- € 85K)

De afdeling richt zich voornamelijk op het maken van content voor GOLF.NL, het platform voor golfend Nederland.

De personeelskosten vallen lager uit, omdat de rol van socialmediamedewerker (nog) niet is ingevuld en er zijn minder freelancers ingezet dan ingeschat.

	BEGROTING		
	2025	2025	2024
GOLF.NL personeelskosten	436	491	395
GOLF.NL online	184	205	169
GOLF.NL Magazine	7	12	0
GOLF.NL Design	3	5	13
Diversen	0	2	0
TOTAAL COMMUNICATIE	630	715	577

Sponsoring € 0K (+ € 0K)

	BEGROTING		
	2025	2025	2024
Personeelskosten	0	0	74
Kosten (naar marketing)	0	0	537
TOTAAL SPONSORING	0	0	611

Diversen € 0K (- € 170K)

	BEGROTING		
	2025	2025	2024
Kosten	0	170	0
TOTAAL DIVERSEN	0	170	0

We hebben in de begroting van 2025 besloten om een extra reservering te maken om kansen te bekostigen. De werkelijke uitgaven zijn verdeeld onder diverse afdelingen, waardoor het resultaat op 0 uitkomt. Uitgaven die onder andere zijn gedaan, zijn extra inhuur van ondersteuning op het project lidmaatschappen, uitvoering van een marktonderzoek en ingekochte eventmaterialen.

RESULTAATBESTEMMING	2025	2024
Resultaat voor resultaatbestemming	287	48
Onttrekking Bestemmingsreserve St. Del Court Fonds	0	3
Ten gunste c.q. ten laste van de Algemene Reserve	287	51

Volgens het besluit van de Algemene Vergadering in mei 2025 is het resultaat van 2024 € 48K als volgt bestemd:

- € 93.000 ten gunste van de algemene reserve van Nederlandse Golf Federatie.
- € 3.000 ten laste van de bestemmingsreserve van St. Del Court Fonds.
- € 42.000 ten laste van de algemene reserve van St. Golf Team Holland.

Het positieve resultaat van € 287K uit 2025 zal - bij goedkeuring door de Algemene Vergadering in mei 2026 - voor € 287K ten gunste komen aan de Algemene Reserve.

Enkelvoudige balans per 31 december 2025

(na voorstel resultaatbestemming, bedragen maal € 1.000)

ACTIVA	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa		
Immateriële vaste activa [12]	638	836
Materiële vaste activa [13]	214	273
Financiële vaste activa [14]	107	90
Vlottende activa		
Debiteuren [15]	240	248
Vorderingen op groepsmaatschappijen [16]	236	149
Overige Vorderingen [17]	1.011	1.074
Liquide middelen [18]	4.240	4.104
Totaal	6.686	6.774
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Algemene Reserve [19]	5.178	4.814
Kortlopende schulden [20]	1.508	1.960
Totaal	6.686	6.774

Enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2025 en 2024

(bedragen maal € 1.000)

BATEN [21]	2025	2024
Contributie Leden, golfbaanpermissie	10.766	10.122
Contributie niet-homeclub	123	116
Bankrente	52	79
Subsidies	1.408	1.255
Sponsorinkomsten	1.112	1.143
Publicaties	26	36
Overige opbrengsten	590	475
TOTAAL BATEN	14.077	13.226
LASTEN [22]	2025	2024
ALGEMEEN		
Personeelskosten	1.038	571
Verzekeringskosten personeel	73	66
Vervoerskosten	314	298
Overige personeelskosten	147	233
Huisvesting	283	218
Kantoor	115	136
Automatisering	799	633
Afschrijving	608	494
Kosten opmaak jaarverslag	3	4
Accountantskosten	52	51
Juridische kosten	10	34
Advieskosten	77	141
Lidmaatschappen	207	196
Reiskosten	8	9
TOTAAL ALGEMEEN	3.734	3.084
VERENIGING		
Algemene Vergadering	25	22
Bestuur	29	19
Commissies	39	58
TOTAAL VERENIGING	93	99

NGF-LEDEN		
Personeelskosten	564	547
Bijeenkomsten	9	7
Verzekeringen	332	364
Informatievoorziening	34	23
Opleidingen	33	21
NGF Zakelijk	37	33
TOTAAL NGF-LEDEN	1.009	995
SAMENWERKINGEN		
PGA Holland	50	50
NVG	69	64
NGA en Overig	59	57
DeWeerelt	25	100
TOTAAL SAMENWERKINGEN	203	271
EVENEMENTEN		
Personeelskosten	343	293
Dutch Open	27	38
Olympische Spelen	0	9
Solheim Cup	500	714
Dutch Ladies Open	708	655
Junior Vagliano	37	0
EK Disabled	0	0
Diversen	11	2
TOTAAL EVENEMENTEN	1.626	1.711
WEDSTRIJDEN		
Personeelskosten	295	150
Prijzen(gelden)	98	113
Reis- en verblijfkosten	81	94
Baanvergoedingen	191	197
Kleding	4	43
Gehandicaptengolf	10	5
Diversen	1	2
TOTAAL WEDSTRIJDEN	680	604

JEUGD & FAMILIE		
Personeelskosten	111	113
Familietoernooi	5	20
RAAK! materialen	41	46
RAAK! diversen	76	103
TOTAAL JEUGD & FAMILIE	233	282
SPORTIEF BELEID		
Personeelskosten	633	631
De Golf Academie on tour	16	24
Gehandicaptengolf	28	28
Diversen	7	12
TOTAAL SPORTIEF BELEID	684	695
DUURZAAM BEHEER		
Personeelskosten	183	148
GEO	71	38
Informatievoorziening	1	0
Green Deal	16	3
Praktisch onderzoek	81	73
Golfalliantie	4	4
Diversen	4	5
TOTAAL DUURZAAM BEHEER	360	271

TOPGOLF		
Personeelskosten	215	366
Coaches Personeelskosten	553	510
Coaching Oranje Heren	0	1
Mentale en Fysieke coaching	59	79
Performance coaching	79	0
Opleiding coaches	13	2
Reis- en communicatiekosten coaches	19	14
Trainingen Nederland en buitenland	130	223
Toernooien buitenland	174	241
WK	32	0
ELTK	71	100
IEAK	21	35
Materialen spelers	46	10
Medische ondersteuning	7	12
Samenwerking GolfTON	105	0
Ondersteuning professionals	0	11
Invites	60	0
Senioren	44	28
Golfers met een (fysieke) beperking	42	35
TOTAAL TOPGOLF	1.670	1.667
MARKETING		
Personeelskosten	779	916
Sponsorkosten	217	0
Campagnekosten	1.581	1.330
Inhuur derden	69	13
Design/Content	64	0
Diversen (incl. Jeugd-golf)	81	7
TOTAAL MARKETING	2.791	2.266
COMMUNICATIE		
GOLF.NL personeelskosten	436	395
GOLF.NL online	184	169
GOLF.NL Magazine	7	0
GOLF.NL Design	3	13
TOTAAL COMMUNICATIE	630	577

SPONSORING		
Personeelskosten	0	74
Sponsorkosten	0	537
TOTAAL SPONSORING	0	611
TOTAAL LASTEN	13.713	13.133
RESULTAAT	364	93

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025

(bedragen maal € 1.000)

ACTIVA		
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA ENKELVOUDIG [12]	2025	2024
Website		
Boekwaarde op 1 januari	836	681
Aanschaffingen in boekjaar:		
- website en database	305	550
Totaal aanschaffingen	305	550
	1.141	1.231
Af: afschrijvingen per 31 december	- 503	- 395
Boekwaarde per 31 december	638	836
Cumulatieve aanschafwaarde immateriële vaste activa	3.035	2.730
Cumulatieve afschrijvingen immateriële vaste activa	- 2.397	- 1.894
Boekwaarde per 31 december	638	836

MATERIËLE VASTE ACTIVA ENKELVOUDIG [13]	2025	2024
Inventaris		
Boekwaarde op 1 januari	273	319
Aanschaffingen in boekjaar:		
- ICT-apparatuur	46	54
Totaal aanschaffingen	46	54
	319	373
Af: afschrijvingen per 31 december	- 105	- 100
Boekwaarde per 31 december	214	273
Cumulatieve aanschafwaarde materiële vaste activa	847	801
Cumulatieve afschrijvingen materiële vaste activa	633	528
Boekwaarde per 31 december	214	273

FINANCIËLE VASTE ACTIVA [14]	2025	2024
Waarborgsom huur:		
Waarde per 1 januari	43	42
Rente waarborgsom c.q. waarborgsom Post.NL	0	1
Waarde per 31 december	43	43

De waarborgsom was voorheen gerubriceerd onder vlottende activa, maar is nu als financieel vast activum opgenomen.

Joint venture GOLFGO BV	2025	2024
Waarde per 1 januari	47	63
Resultaat	17	- 2
Aflossing lening door GOLFGO	0	- 14
Waarde per 31 december	64	47

Op 15 januari 2021 is er een joint venture agreement getekend tussen de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie (NGF) en de Nederlandse Vereniging van Golfaccommodaties (NVG) ten aanzien van GOLFGO BV. Deze samenwerking is erop gericht om de golfer eenvoudiger starttijden te laten boeken op golfbanen door middel van een reserveringsplatform.

TOTALE FINANCIËLE VASTE ACTIVA	2025	2024
Waarde per 31 december	107	90

DEBITEUREN [15]	2025	2024
Debiteuren	404	329
Af: voorziening	- 164	- 81
Totaal	240	248

VORDERINGEN OP GROEPSMAATSCHAPPIJEN [16]	2025	2024
St. Golf Team Holland	236	149
Totaal	236	149

OVERIGE VORDERINGEN [17]	2025	2024
Omzetbelasting te vorderen	114	147
Contributies en abonnementen	114	139
IT-automatiseringskosten	182	89
Te vorderen voorschotten	119	120
Verzekering	347	399
Huur	55	54
Rente te ontvangen	16	11
Vorraad boeken	14	26
Overige vorderingen	50	89
Totaal	1.011	1.074

LIQUIDE MIDDELEN [18]	2025	2024
<i>Spaarrekeningen</i>		
ABN AMRO	3.449	191
ABN AMRO deposito	0	3.150
ING	664	0
<i>Rekening-courant</i>		
ABN AMRO	32	49
Van Lanschot Bankiers	70	64
ING Private Banking	25	650
Totaal	4.240	4.104

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA

Het geconsolideerde eigen vermogen van de NGF bedraagt circa € 5,2 miljoen (2024: circa € 4,9 miljoen). Voor het verloopoverzicht hiervan verwijzen wij naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Het enkelvoudige eigen vermogen van de NGF bedraagt circa € 5,2 miljoen (2024: circa € 4,8 miljoen). Het verschil tussen het geconsolideerde en enkelvoudige eigen vermogen wordt verklaard door het feit dat de geconsolideerde entiteiten stichtingen en verenigingen zijn, waardoor geen kapitaalbelang tot uitdrukking kan worden gebracht, zodat eliminatie van een zodanig kapitaalbelang tegenover het eigen vermogen van de stichting respectievelijk vereniging niet mogelijk is.

Het verschil tussen het geconsolideerde en enkelvoudige eigen vermogen is als volgt gespecificeerd:

EIGEN VERMOGEN	2025	2024
Geconsolideerd eigen vermogen	5.180	4.893
Voegingen		
St. Del Court Fonds	- 229	- 229
St. tot Bevordering van de Golfsport	0	0
St. RAAK!	0	0
St. Golf Team Holland	227	150
Enkelvoudig eigen vermogen	5.178	4.814

ALGEMENE RESERVE [19]	2025	2024
Stand op 1 januari	4.814	4.721
Resultaat na bestemming	364	93
Stand per 31 december	5.178	4.814

KORTLOPENDE SCHULDEN [20]	2025	2024
Crediteuren	429	834
Belastingen en premies	208	180
Pensioenen	129	119
Accountant	32	27
Vakantietoelage en vakantiedagen personeel	268	227
Overige schulden en overlopende passiva	213	344
Schuld aan groepsmaatschappijen St. Del Court Fonds	229	229
Totaal	1.508	1.960

Toelichting op de enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2025

Voor de toelichting op de verschillen in de realisatie 2025 ten opzichte van de begroting 2025 verwijzen wij naar de toelichting zoals opgenomen bij de geconsolideerde jaarrekening. Hieronder lichten wij beknopt de belangrijkste verschillen toe tussen de enkelvoudige en de geconsolideerde staat van Baten en Lasten.

BATEN [22]

Bijdragen vrije golfers en Geassocieerden

De afwijking tussen de geconsolideerde en enkelvoudige staat van Baten en Lasten valt te verklaren doordat in de enkelvoudige staat van Baten en Lasten de contributieafdracht van de St. Golfsport aan de NGF is opgenomen.

Overige baten

In de enkelvoudige staat van Baten en Lasten is onder deze post de toerekening voor de indirecte kosten van de NGF aan de St. Golfsport opgenomen.

LASTEN [23]

In de enkelvoudige staat van Baten en Lasten zijn de kosten, welke direct toerekenbaar zijn aan de groepsmaatschappijen, niet opgenomen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de RJ Richtlijn 640 "Organisaties-Zonder-Winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Bij het plannen en uitvoeren van onze controle houden wij rekening met de mogelijke risico's op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude. Vanuit onze risicoanalyse en de daarbij horende werkzaamheden hebben wij een drietal frauderisico's geïdentificeerd: het frauderisico rondom;

- managementbeïnvloeding/het doorbreken van interne beheersings-maatregelen door het management;
- autorisatie van betalingen, en
- tijdige en volledige opbrengstverantwoording.

Wij hebben gesprekken gevoerd met meerdere functionarissen in de organisatie en specifiek aandacht besteed aan de opzet en het bestaan van het opbrengstenproces, het vier-ogenprincipe, functiescheiding en interne beheersingsmaatregelen rondom het autoriseren van inkoopnota's en het betalingsproces. Daarnaast heeft het controleteam met name aandacht besteed aan de opzet en het bestaan van de interne beheersing in de processen die leiden tot (het evalueren van) een journalpost en er is aandacht besteed aan de IT-omgeving, het financiële pakket en daarbij horende toegangsbeveiliging waar het risico bestaat dat de functiescheiding wordt doorbroken.

Wij hebben de volgende gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd:

- uitvoeren van data-analyse om ongeautoriseerde betalingen te identificeren;
- uitvoeren van data-analyse op memoriaalboekingen;

- controleren van de aanvaardbaarheid van de schattingselementen;
- uitvoeren van kritische deelwaarnemingen gericht op het vaststellen van tijdige (afgrenzing) en volledige verantwoording van opbrengsten.

Tot slot hebben wij kennis genomen van de schattingselementen in de financiële verantwoording. Wij achten deze schattingselementen niet dermate complex dat aanvullende risico's hiervoor zijn geïdentificeerd.

De beschreven controlewerkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoeden van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het management, de tijdigheid en volledigheid van de opbrengstverantwoording en het risico op ongeautoriseerde betalingen.

Het controleteam van Londen & Van Holland is gedurende de controlewerkzaamheden alert geweest op andere eventuele indicaties van mogelijke fraudesignalen. Wij hebben met het bestuur van de organisatie gesproken over mogelijke gevallen van fraude en daarbij is bevestigd door het bestuur dat deze gevallen niet bekend zijn, alsmede heeft het bestuur een schriftelijke bevestiging ondertekend waarin zij dit aan het controleteam bevestigen.

Controleaanpak continuïteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. Als onderdeel van onze controle hebben wij deze veronderstelling met het bestuur geëvalueerd aan de hand van de tot het moment van het verstrekken van deze controleverklaring beschikbare informatie, waaronder tussentijdse cijfers en prognoses. Naast deze kwantitatieve aspecten hebben wij ook kwalitatieve aspecten in onze evaluatie van de continuïteitsveronderstelling betrokken. Zo hebben wij bijvoorbeeld de aanwezigheid van (arbeids)conflicten/claims, mogelijke faillissementen bij belangrijke afnemers in ogenschouw genomen.

Wij hebben, op basis van de verkregen controle-informatie, overwogen of er gebeurtenissen en

omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole en de financiële positie van de vereniging zoals deze blijkt uit de jaarrekening, vinden wij het hanteren van de continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring.

Toekomstige gebeurtenissen en omstandigheden kunnen echter van invloed zijn op de continuïteitsveronderstelling.

Het bestuur heeft een beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor tenminste 12 maanden na het opstellen van de jaarrekening. Het bestuur is hierbij uitgegaan van de continuïteit van de bestaande opbrengststromen.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn 640 "Organisaties-Zonder-Winststreven" en Richtlijn 400 "Bestuursverslag" van de Raad voor de Jaarverslaggeving en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn 640 "Organisaties-Zonder-Winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ Richtlijn 640 "Organisaties-Zonder-Winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate, maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het

mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door

het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 16 april 2026

Hoogachtend,
Londen & Van Holland
Registeraccountants en Belastingadviseurs

drs. K.J. Schouten RA

BEGROTING 2026

(bedragen maal € 1.000)

Hieronder de geconsolideerde begroting van de NGF voor 2026. De Begroting 2026 is toegelicht in de Algemene Vergadering van november 2025 en geaccordeerd door de Leden. Het bestuur presenteert een sluitende begroting met een totaal van ruim € 14.151 miljoen aan inkomsten en uitgaven.

De NGF richt zich in 2026 op de strategische pijlers. We streven er tevens naar om in de toekomst onze financiële toelichting ook in te richten op deze pijlers.

INKOMSTEN

	B-2026	B-2025	R-2025	B26-B25	R25-B25	B26-R25
Contributie NGF-Leden	10.274	10.052	9.933	222	- 119	341
Bijdragen vrije golfers	1.354	1.424	1.462	- 70	38	- 108
Bankrente	50	67	48	- 17	- 19	2
Subsidies	1.373	1.313	1.408	60	95	- 35
Sponsorinkomsten	1.060	770	1.162	290	392	- 102
Overige opbrengsten	40	114	126	- 74	- 12	- 86
TOTAAL OPBRENGSTEN	14.151	13.740	14.139	411	399	12

KOSTEN

In onderstaande tabel is het totale kostenoverzicht van de NGF te zien, per afdeling (de oude inrichting ter vergelijking).

	B-2026	B-2025	R-2025	B26-B25	R25-B25	B26-R25
Algemeen	3.747	3.640	3.735	107	95	12
Verenigingskosten	73	78	93	- 5	15	- 20
NGF-Leden	1.023	1.042	1.024	- 19	- 18	- 1
Samenwerkingen	204	201	203	3	2	1
Evenementen	2.097	1.804	1.676	293	- 128	421
Wedstrijden & Competitie	792	571	680	221	109	112
Jeugd & Familie	477	315	233	162	- 82	244
Sportparticipatie	757	704	684	53	- 20	73
Duurzaam Beheer	672	337	360	335	23	312
Topgolf	1.653	1.810	1.742	- 157	- 68	- 89
Marketing & Communicatie	1.991	2.353	2.792	- 362	439	- 801
Redactie & Content	665	715	630	- 50	- 85	35
Diversen	0	170	0	- 170	- 170	0
TOTAAL KOSTEN	14.151	13.740	13.852	411	112	299

BIJLAGE

SPECIFICATIE VAN DE BATEN OVER 2025

NGF-LEDEN	2025	VOLW.	JUN.	2024	BEDRAG
001 Koninklijke Haagsche G&CC	1.246	1.144	102	1.232	29.541
002 Noordwijkse GC	1.154	1.062	92	1.150	27.004
003 Hilversumsche GC	1.243	1.111	132	1.229	29.181
004 Utrechtse GC De Pan	972	873	99	976	22.546
005 Kennemer G&CC	1.420	1.268	152	1.423	33.180
006 Eindhovensche Golf	1.053	979	74	1.046	25.381
007 Noord-Brabantse GC Toxandria	983	892	91	956	22.771
008 Amsterdamse GC	1.048	1.003	45	1.054	25.208
009 GC Kralingen	1.153	1.042	111	1.124	26.584
010 Rosendaelsche GC	1.092	1.017	75	1.075	25.856
011 GC De Dommel	1.086	966	120	1.038	25.258
012 GC De Haar	893	841	52	865	20.426
013 Twentsche GC	1.233	1.198	35	1.148	28.713
014 Noord-Nederlandse G&CC	1.415	1.275	140	1.373	30.820
015 Hattemse G&CC	440	409	31	451	9.890
016 Veluwe GC	667	609	58	639	15.158
017 De Zuid Limburgse G&CC Wittem	485	467	18	489	11.498
018 G&CC Lauswolt	1.010	975	35	965	22.796
019 Sallandsche GC De Hoek	1.079	1.037	42	1.080	25.491
020 G&CC Geijsteren	743	710	33	700	17.032
021 GC Kleiburg	1.572	1.526	46	1.489	36.847
022 Drentse GC De Gelpenberg	985	937	48	982	22.801
023 Domburgsche GC	708	659	49	709	13.326
024 Keppelse GC	1.060	1.026	34	1.052	24.462
025 GC De Schoot	1.240	1.186	54	1.222	29.909
026 Leender GC Haviksoord	568	565	3	536	13.328
027 GC Oude Maas	910	869	41	873	21.275
028 GC Wouwse Plantage	1.190	1.104	86	1.222	28.433
029 GC Spaarnwoude	1.954	1.909	45	1.988	47.653
030 GC Broekpolder	989	960	29	1.011	23.703
031 de Noordhollandse GC	1.095	1.019	76	1.016	25.024
032 Edese GC Papendal	1.458	1.430	28	1.444	33.035
033 GC Brunsummerheide	737	713	24	753	17.344
034 GC De Hoge Kleij	1.247	1.160	87	1.251	29.693
035 Wassenaarse GC Rozenstein	1.249	1.148	101	1.204	28.786
036 GC Zeewolde	2.600	2.487	113	2.471	61.759
037 GC Zeegersloot	1.556	1.497	59	1.560	36.624
038 GC De Koepel	1.406	1.349	57	1.313	32.695
039 GC Holthuizen	1.231	1.197	34	1.158	28.394
040 G&CC Crossmoor	682	663	19	651	16.552
041 GC Het Rijk van Nijmegen	2.005	1.905	100	1.917	46.303
043 GV De Woeste Kop	1.269	1.214	55	1.218	30.770
044 G&CC Hoenshuis	0	0	0	604	0
einde lidmaatschap 31 december 2024					

NGF-LEDEN	2025	VOLW.	JUN.	2024	BEDRAG
045 GC Anderstein	1.578	1.533	45	1.378	38.447
046 GC Almeerderhout	2.242	2.162	80	2.202	49.770
047 G&CC De Tongelreep	1.066	980	86	949	24.060
048 Nieuwegeinse GC	1.050	996	54	1.052	22.064
049 Haarlemmermeersche GC	2.302	2.078	224	2.199	53.651
050 GV Reymerswael	1.063	1.043	20	1.076	26.589
051 Best G&CC	1.639	1.591	48	1.520	36.883
052 GC De Merwelanden	1.012	976	36	941	24.228
053 De Nunspeetse	881	840	41	896	20.031
054 Rijswijkse GC	892	826	66	906	18.978
055 Zaanse GC	1.048	1.009	39	995	24.103
056 GV De Brugse Vaart.	636	602	34	635	15.461
057 GC Amsterdam Old Course	887	794	93	854	17.944
058 GC Grevelingenhout	962	926	36	908	22.130
060 Oosterhoutse GC	1.609	1.562	47	1.567	36.469
063 GC Havelte	1.057	1.027	30	1.078	24.254
064 GC de Semslanden	1.405	1.351	54	1.351	32.368
065 GC Capelle	1.234	1.180	54	1.208	28.527
066 GC Cromstrijen	1.669	1.606	63	1.637	39.373
067 GC De Hooge Rotterdamsche	1.580	1.514	66	1.515	36.871
068 Open GC Olympus	1.502	1.380	122	1.498	33.902
069 Westfriesse GC	1.271	1.208	63	1.233	29.851
071 G&CC Winterswijk	1.571	1.470	101	1.534	37.330
072 GC Flevoland	304	292	12	306	5.941
073 G&CC de Herkenbosche	631	619	12	636	14.964
074 Waterlandse GC	464	445	19	479	9.640
075 Haagse GV Leeuwenbergh	1.448	1.285	163	1.367	33.095
077 Hooge Graven GC Ommen	1.241	1.197	44	1.105	28.359
078 GV De Batouwe	1.601	1.545	56	1.544	37.692
079 GC De Compagnie	1.577	1.510	67	1.573	36.382
080 GC Princenbosch	2.654	2.526	128	2.563	60.469
081 Lochemse GC	1.346	1.253	93	1.378	31.675
082 GC Ooghduyne	2.874	2.733	141	2.841	68.562
085 G&CC 't Sybrook	1.124	1.042	82	1.117	26.172
086 Leeuwarder GC	1.005	976	29	1.024	23.644
087 GC Kagerzoom	668	593	75	700	14.822
088 GC Landgoed Nieuwkerk	834	792	42	871	19.475
089 GV Albatross	713	702	11	734	16.943
090 GC De Loonsche Duynen	762	762	0	839	18.555
091 GC Zwolle	1.892	1.818	74	1.778	44.554
092 GC De Dorpswaard	869	833	36	800	20.104
093 Gendersteyn	0	0	0	561	0
einde lidmaatschap 10 januari 2025					
094 GC Veldzijde	1.271	1.224	47	1.290	29.334
095 GC Martensplek	515	503	12	500	12.326
096 GC 't Zelle	1.489	1.454	35	1.480	34.526

NGF-LEDEN	2025	VOLW.	JUN.	2024	BEDRAG
097 GC Prise d'Eau	3.921	3.723	198	3.792	92.314
099 GC De Gulbergen	2.173	2.112	61	2.138	51.455
100 GV De Peelse Golf	1.265	1.245	20	977	27.757
101 GV Ameland	298	293	5	307	6.160
102 GC Heidemeer	520	498	22	501	12.128
103 GC Welderen	1.159	1.107	52	1.164	26.639
105 GC Driene	669	627	42	647	15.205
106 GC Hitland	248	239	9	236	5.583
107 Golfpark Almkreek	0	0	0	860	0
108 Heemskerkse GC	1.805	1.737	68	1.647	42.181
109 Marine GC Nieuwediep	322	319	3	320	7.506
110 GC Houtrak	985	918	67	1.055	22.658
112 GC Golfresidentie Dronten	649	641	8	686	15.228
113 Helmondse GC Overbrug	955	902	53	928	22.131
114 Texelse GC	614	547	67	623	12.673
115 GC De Lingewaelsche	1.337	1.271	66	1.245	28.663
116 GC De Scherpenbergh	2.866	2.794	72	2.785	67.400
118 GC Dorhout Mees	976	958	18	1.020	23.581
119 GV Dongen	313	308	5	328	7.446
120 GC Kromme Rijn	1.817	1.741	76	1.704	43.551
121 Utrechtse GC Amelisweerd	2.283	2.163	120	2.128	51.926
122 Golfsociëteit De Lage Vuursche	703	682	21	708	15.156
123 De Purmer	0	0	0	718	0
einde lidmaatschap 10 januari 2025					
124 Sint Nyk	0	0	0	277	0
einde lidmaatschap 10 januari 2025					
125 De Berendonck	0	0	0	647	0
einde lidmaatschap 10 januari 2025					
126 Westerpark	0	0	0	481	0
einde lidmaatschap 10 januari 2025					
127 Goyer GC	1.278	1.185	93	1.266	28.813
128 GC Roxenisse	1.114	1.105	9	1.131	25.967
129 GC Midden-Brabant	1.563	1.487	76	1.499	35.215
130 GC De Haverleij	0	0	0	682	0
131 GV Golfhorst	532	524	8	568	13.024
132 GV De Drentsche	2.480	2.404	76	2.365	58.954
133 GC Gaasterland	818	799	19	759	19.432
134 Engelenburg G&CC	224	223	1	243	5.240
135 G&CC Heiloo	1.102	1.067	35	1.150	26.875
136 GC Heelsum	2.063	1.963	100	1.919	46.671
137 GC Kavel II Beemster	827	792	35	772	19.033
138 GC Westerwolde	322	310	12	322	7.748
140 GC De Hildenberg	599	583	16	571	13.912
141 GC Bleijenbeek	549	534	15	557	12.679
142 GC Het Rijk van Margraten	583	562	21	575	13.763
143 GV Regthuys	2.257	2.220	37	2.157	56.021

NGF-LEDEN	2025	VOLW.	JUN.	2024	BEDRAG
144 GC Landgoed Bergvliet	2.722	2.642	80	2.602	65.242
146 GC Maastricht	503	476	27	511	11.803
147 G&CC Liemeer	1.896	1.840	56	1.801	42.688
148 Wassenaarse Golf Groendael	461	445	16	444	9.998
150 GC de Lage Mors	788	755	33	773	18.095
151 GC De Haenen	1.595	1.495	100	1.577	37.380
152 GC Echt-Susteren	586	581	5	353	13.772
153 GC Dirkshorn	1.420	1.351	69	1.294	33.632
154 GC Old Course Loenen	827	734	93	848	17.657
155 Ver. Golfpark Crimpenerhout	237	230	7	267	5.360
156 GV De Stok	283	267	16	365	6.766
157 Rijsbergse GC De Turfvaert	1.261	1.219	42	1.214	30.920
158 GC Emmeloord	941	916	25	932	22.070
159 Groningse GC Duurswold	665	637	28	671	15.107
160 GC De Koggen	647	614	33	611	15.279
161 GV Het Woold	1.942	1.867	75	1.827	45.285
162 GC Stippelberg	1.771	1.723	48	1.721	42.652
163 GC Bentwoud	692	659	33	660	15.328
164 GV De Swinkelsche	815	793	22	878	19.681
165 GV Het Caves	892	885	7	815	20.916
166 GV Hoogland Amersfoort	1.391	1.312	79	1.368	32.640
169 GV De Berckt	846	825	21	809	20.808
171 GC Ockenburgh	927	895	32	916	22.466
172 St. Golf The Links Valley	826	799	27	782	18.295
173 Weleveld Golf BV	581	569	12	550	13.613
174 Bernardus	522	477	45	477	10.127
175 GV Uithoorn	381	363	18	354	8.513
177 Harderwold Golf & Events	0	0	0	371	0
einde lidmaatschap 31 december 2024					
178 GV Spandersbosch	2.460	2.153	307	2.362	53.183
179 De Hollandsche GC	14.574	14.320	254	2.623	351.852
180 Land van Thorn GC	0	0	0	549	0
einde lidmaatschap 31 december 2024					
181 Golfpark De Bonte Bij	637	616	21	545	14.081
183 St. Golfbaan Overloon	350	347	3	302	7.583
184 St. Mygolfhandicap	1.119	1.032	87	875	26.059
186 De Strijensche	595	573	22	512	12.950
187 Golfbaan Delfland	7.807	7.526	281	543	191.228
188 The Birdy Club	8.339	8.122	217	8.363	204.794
189 St. Twentse Golf Park	742	718	24	802	17.498
190 Hoenshuis Golf BV	504	483	21	0	11.568
191 Golf & Events Harderwold BV	493	468	25	0	11.095
505 Golf & CC De Biltse Duinen	1.152	1.022	130	1.177	26.872
507 DSV Concordia Golf	434	429	5	401	10.151
510 St. Golf Duinzicht	716	696	20	669	15.166
511 ESTEC GC	196	190	6	201	4.358

NGF-LEDEN	2025	VOLW.	JUN.	2024	BEDRAG
513 Haagsche CC Groen-Geel	605	602	3	616	13.917
517 GC 't Jagerspaadje	364	360	4	343	8.030
518 GC De Kieviten	334	333	1	338	7.300
520 GC Mariënweide	257	256	1	242	5.480
532 Schaerweijde Golf	931	847	84	926	20.290
540 GC Prinses Wilhelmina	544	529	15	548	12.593
547 GC Ookmeer	423	401	22	388	9.743
556 Brabant Golf	236	226	10	192	5.340
564 Wageningse GC	391	388	3	406	9.223
567 Gooise GC	251	246	5	232	5.593
571 GC Riel	747	732	15	752	17.998
572 GC Sloten	103	103	0	108	2.585
574 Oegstgeester GC	660	653	7	667	15.401
579 GC Son	411	400	11	414	9.398
586 GC Landgoed Coudewater	1.027	980	47	986	23.585
591 Doornse GC	212	202	10	218	4.921
595 GC De Vijf Margen	335	312	23	340	7.449
596 Valkenswaardse GC	387	378	9	384	8.793
603 DeNeBa	137	136	1	145	2.914
605 GC Vught	1.034	999	35	1.016	23.994
607 Voorschotense GC	376	358	18	364	8.609
610 GC Meerssen	491	482	9	472	11.222
616 GC Bois-le-Duc	952	914	38	980	23.028
617 GV Weesp	384	360	24	452	8.826
619 GV Eyckenduyn	263	259	4	234	6.299
627 GV Soestduinen	433	401	32	463	9.515
631 GC De Zandvoortse	150	149	1	138	2.997
632 GC Hoog Vaals	172	169	3	184	3.989
634 GV A.M.V.J.	276	275	1	286	6.148
638 GV Almelo	259	255	4	241	6.063
639 GV Kapèlleshof	296	286	10	295	7.033
642 GC Weilenseind	435	434	1	391	9.680
701 GV Nederland	8.723	8.592	131	8.675	208.400
702 St. ANWB Golf	62.105	61.000	1.105	59.999	1.453.971
703 St. BurgGolf LoyalTee Club einde lidmaatschap 10 januari 2025	0	0	0	7.922	0
705 St. All4Golf	794	791	3	795	19.500
707 St. Golf4Holland	7.219	7.083	136	7.351	176.980
708 #Het Rijk Golf	4.748	4.606	142	4.375	115.645
711 Vereniging Golfparc Sandur	648	633	15	661	15.212
712 St. GC NederGolf einde lidmaatschap 31 december 2024	0	0	0	64	0
713 St. Golfpark Exloo	650	628	22	592	15.331
715 St. Club Flogolf	930	858	72	740	20.565
716 GolfSt. De Club	916	905	11	938	22.949
717 St. Golfbaan Delfland	0	0	0	7.011	0

NGF-LEDEN	2025	VOLW.	JUN.	2024	BEDRAG
einde lidmaatschap 2024					
718 St. Top-Club	985	983	2	1.056	24.828
720 Nederlandse Studenten GV	460	417	43	700	9.619
721 Vereniging United GC	14.857	14.259	598	14.331	356.997
723 St. GC Spieleshof Boekelo	520	514	6	487	12.704
725 Golfplezier Twente	677	665	12	726	16.208
730 St. Golfbaan De Vlietlanden	560	546	14	549	13.101
732 St. Arbor Golf	486	472	14	484	11.783
735 GC Putten BV	1.068	1.009	59	974	24.286
736 St. Openbare GC Dronten	706	678	28	712	15.839
737 Stichting GC The Dutch	1.279	1.264	15	1.220	26.433
739 De Zeeuwsche	1.555	1.480	75	1.518	36.891
740 We are Golf B.V.	1.557	1.473	84	1.469	37.118
744 Limburg Golfland B.V.	2.336	2.313	23	2.331	51.132
746 Golfbaan Schinkelshoek	1.189	1.152	37	1.135	29.155
748 St. Club NL	1.196	1.163	33	1.350	27.869
749 GC Zuid-Drenthe	123	123	0	104	2.534
750 St. Dutch Golf Hattem	455	445	10	442	10.824
751 St. Twentse Golf Academy	1	0	1	18	11
752 Golf Amsteldijk	2.260	2.130	130	2.190	54.026
753 GC Nederland	20.165	19.245	920	18.534	493.447
754 St. GC Westland	875	839	36	810	21.079
755 Open Golf Zandvoort	3.929	3.623	306	3.573	91.092
757 St. Golfsport Bentwoud	1.429	1.387	42	1.309	34.466
758 G&CC 't Kruisselt	474	463	11	391	11.296
759 Shortgolf Vereniging Flevoland	263	261	2	292	6.179
760 St. Holland Golf	2.774	2.547	227	2.505	63.679
761 GC Terschelling	144	143	1	133	2.852
762 The International GC	580	556	24	654	14.233
763 St. Hoenderdaal Sport	1.329	1.258	71	1.265	31.769
765 European GC	353	346	7	329	8.468
766 St. Registratie Golf	11.796	11.370	426	10.137	286.042
767 St. The Company GC	300	287	13	316	7.385
768 The Duke	672	589	83	658	13.912
769 Golf St. MGV	5.015	4.886	129	4.666	121.838
770 St. Lingewaard Golf	455	445	10	403	10.751
771 St. Handicapreg. Golfbaan Welschap	221	217	4	223	5.576
772 De Goese Golf B.V.	875	844	31	1.178	19.661
773 St. Vlietrand Golf Rijswijk	451	427	24	420	10.761
775 GC-Europe	1.838	1.828	10	1.617	43.810
777 St. De Blanckenborg Golf	167	166	1	139	3.988
778 GV De Heensche	416	410	6	393	10.008
779 St. GC Den Heikant	265	265	0	269	6.526
780 GC Het Zuyd BV	4.943	4.702	241	4.767	119.117
781 St. VIP-Golf	1.238	1.078	160	957	26.148
782 St. International Sports Society	2.901	2.568	333	222	33.942

NGF-LEDEN	2025	VOLW.	JUN.	2024	BEDRAG
783 KLM GV	808	808	0	797	17.425
784 Vereniging Countrygolf Ees	252	250	2	276	6.106
785 Golf Pro-Motion B.V.	7.458	7.092	366	7.374	179.000
786 St. GC Bladel	212	210	2	237	5.363
788 St. Golfbaan Oss	2.714	2.572	142	2.441	64.075
790 St. GC Noordeloos	862	841	21	764	20.557
791 St. Golfcentrum Eindhoven	357	351	6	347	8.186
792 GC Ter Specke	182	182	0	171	4.233
793 St. De Wehlse Heerlijkheid	32	32	0	38	816
794 St. Golf Maasduinen	263	263	0	240	5.936
795 St. Golfbaan Molenslag	165	164	1	147	3.693
797 Golfmember.nl	1.106	1.024	82	1.006	26.317
TOTAAL	423.447	406.952	16.495	407.126	9.926.386

GOLFBANEN	2025	VOLW.	JUN.	2024	BEDRAG
334 Crayestein Golf	92	89	3	191	2.301
342 Rhooen Golfcenter	1	1	0	2	6
368 Golf en Padel Sluispolder	1	1	0	0	26
370 G&CC Regthuys	177	170	7	155	4.370
TOTAAL	271	261	10	348	6.703

ST. GOLFSPOORT	2025	VOLW.	JUN.	2024	BEDRAG
699 St. Golfsport	37.504	37.500	4	42.461	956.292
TOTAAL	461.222	444.713	16.509	449.935	10.889.381

TOTAAL GENERAAL

Totaal vrije golfers via St. Golfsport	956.292
NGF-Leden	9.926.386
Golfbanen	6.703
TOTAAL	10.889.381



BIJLAGE

RECAPITULATIE VAN DE FINANCIËLE RESULTATEN 2025 TEN OPZICHTE VAN DE BEGROTING 2025

(bedragen maal € 1.000)

HOGERE BATEN			
Vrije golfers	38		
Bijdrage Bestedingsplan NOC*NSF	95		
Sponsors	392		
Overige opbrengsten	6		
		531	
LAGERE BATEN			
Contributies	119		
Publicaties	13		
		132	
Totaal hogere baten			399
HOGERE LASTEN			
Algemeen	95		
Vereniging	15		
Samenwerkingen	2		
Wedstrijden	109		
Duurzaam	23		
Marketing	439		
		683	
LAGERE LASTEN			
NGF-Leden	18		
Evenementen	128		
Jeugd & Familie	82		
Sportief Beleid	20		
Topgolf	68		
Communicatie	85		
Diversen	170		
		571	
Totaal hogere lasten			112
Resultaat voor bestemming			287





Colofon

Het Financieel Verslag 2025 is onderdeel van het Jaarverslag 2025, een uitgave van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie te Utrecht.

Redactie

Koninklijke Nederlandse Golf Federatie
(Désirée Theyse, Daniëlla Demont, Nelleke Hilligeheken en Danielle Wallet)

Vormgeving

Pageturner Design, Golazo Media

Fotografie

Jolien Lieferink Fotografie en NGF

Productie

Koninklijke Nederlandse Golf Federatie
© 2026 NGF
Alle rechten voorbehouden

Contact

T 030 242 63 70

E golf@ngf.nl

Adres

Postbus 8585

3503 RN Utrecht

www.ngf.nl

